



การวางแผนจัดหาวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก  
RAW MATERIAL PROCUREMENT AND DEMAND FORECASTING FOR  
SUN-DRIED BANANA PRODUCTS

นายจตุพล พานเทียน รหัส 54361886  
นายกัทรพงศ์ แก้วกอง รหัส 54362043

ปริญญาในพนธน์เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต  
สาขาวิชาบริหารอุตสาหการ ภาควิชาบริหารอุตสาหการ  
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร  
ปีการศึกษา 2557

ชื่อหัวข้อโครงการ	การวางแผนจัดทำวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก		
ผู้ดำเนินโครงการ	นายจตุพล พานเพียน	รหัส	54361886
	นายกัทรพงศ์ แก้วก่อง	รหัส	54362043
ที่ปรึกษาโครงการ	รองศาสตราจารย์ ดร. อภิชัย ฤตวิรุฬห์		
สาขาวิชา	วิศวกรรมอุตสาหการ		
ภาควิชา	วิศวกรรมอุตสาหการ		
ปีการศึกษา	2557		

---

### บทคัดย่อ

บริษัทฯ ได้จัดทำเอกสารนี้เป็นการวางแผนจัดทำวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก เป็นการสร้างเครื่องมือการพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก และวางแผนจัดทำวัตถุดิบกล้วยตาก เพื่อให้ค่าใช้จ่ายโดยรวมลดลง

ผู้ดำเนินโครงการได้เก็บรวบรวมข้อมูลยอดขายผลิตภัณฑ์กล้วยตากของโรงงานมาทำการพยากรณ์ เพื่อหาความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตากในปีถัดไปด้วยวิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณ แบบอนุกรมเวลา 5 วิธี จากนั้นทำการสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ เพื่อเป็นตัวแทนของแผนจัดทำวัตถุดิบ และเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์โดยใช้ภาษา Visual Basic for Applications บน Microsoft Excel มาช่วยให้ผู้ใช้สามารถใช้งานได้ง่ายขึ้น

จากการศึกษาสรุปได้ว่า สามารถนำค่ายอดขายผลิตภัณฑ์กล้วยตากที่ได้จากการพยากรณ์เชิงมีค่าความผิดพลาดต่ำที่สุดมาใช้ได้ และแผนการจัดทำวัตถุดิบที่สร้างขึ้น เมื่อเทียบกับนโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงาน มีค่าใช้จ่ายลดลง 72,187 บาท หรือ ร้อยละ 2.15

<b>Project title</b>	Raw material procurement and demand forecasting for sun-dried banana products	
<b>Name</b>	Mr. Jatupol Panthean	ID 54361886
	Mr. Pattharapong Keawkong	ID 54362043
<b>Project advisor</b>	Assoc. Prof. Apichai Ritvirool, Ph.D.	
<b>Major</b>	Industrial Engineering	
<b>Department</b>	Industrial Engineering	
<b>Academic year</b>	2014	

---

### Abstract

This senior project is the raw material procurement planning and the prediction of the sun-dried banana product demand in order to create a tool to predict the demand for sun-dried banana and planning of raw material procurement to reduced total cost.

The authors collected the sales data of dried banana products from the factory to a prediction of the sun-dried banana product demand in next year by the 5 time series quantitative prediction methods. Then, the mathematical model was developed to represent the material procurement plan. The computer application was written with Visual Basic for Applications on Microsoft Excel software to allow user use it easier.

The results showed that the predicted demand from the forecast method with the lowest error value can be used. Compared to the current policy of the factory the cost of the obtained material procurement plan decreased by 72,187 baht or 2.15 percent.

## กิตติกรรมประกาศ

ปริญญาอินพนธ์เรื่อง “การวางแผนจัดทำวัสดุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก” ที่จัดทำขึ้นนี้ประสบความสำเร็จ และลุล่วงไปได้ดีนั้น ต้องขอขอบคุณโรงงานกล้วยตาก กรณีศึกษาที่เอื้อเพื่อข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำวัสดุดิบกล้วยตากในทุกขั้นตอน และข้อมูลยอดขาย ผลิตภัณฑ์ย้อนหลัง และขอบคุณรองศาสตราจารย์ ดร. อภิชัย ฤทธิรุหท์ อาจารย์ที่ปรึกษาโครงการ ที่ค่อยติดตาม และให้คำแนะนำในทุกๆ เรื่องในการจัดทำโครงการนี้เป็นอย่างดีตลอดมา

นอกจากนี้ต้องขอบคุณอาจารย์ บุคลากร ของภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการทุกท่าน ที่ค่อยให้คำแนะนำที่มีประโยชน์ ในการจัดทำโครงการเป็นอย่างดีตลอดมา จนสำเร็จลุล่วงมาเป็นปริญญาอินพนธ์

สุดท้ายนี้ขอขอบคุณบิดา มารดา ที่ได้สนับสนุน และให้กำลังใจในทุกๆ เรื่อง จนทำให้ผู้ดำเนินโครงการประสบความสำเร็จในการศึกษา ทางผู้ดำเนินโครงการจึงขอขอบคุณเป็นอย่างสูงมา ณ ที่นี่

คณะผู้ดำเนินโครงการ

นายจตุพล พานเทียน

นายภัทรพงศ์ แก้วกอง

เมษายน 2558



## ใบรับรองปริญญาบัตร

ชื่อหัวข้อโครงการ	การวางแผนจัดทำวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก
ผู้ดำเนินโครงการ	นายจตุพล พานเทียน รหัส 54361886
	นายภัทรพงศ์ แก้วกอง รหัส 54362043
ที่ปรึกษาโครงการ	รองศาสตราจารย์ ดร. อภิชัย ฤทธิรุพห์
สาขาวิชา	วิศวกรรมอุตสาหการ
ภาควิชา	วิศวกรรมอุตสาหการ
ปีการศึกษา	2557

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร อนุมัติให้ปริญญาบัตรนี้เป็นส่วนหนึ่ง  
ของการศึกษาตามหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ

ที่ปรึกษาโครงการ  
(รองศาสตราจารย์ ดร. อภิชัย ฤทธิรุพห์)

กรรมการ  
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. ภาณุ บูรณจารุกร)

กรรมการ  
(อาจารย์กานต์ ลีวัฒนาภิรัตน์)

## สารบัญ

หน้า	
ใบรับรองปริญนานิพนธ์ .....	ก
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ (Abstract).....	ค
กิตติกรรมประกาศ.....	ง
สารบัญ.....	จ
สารบัญตาราง.....	ฉ
สารบัญรูป.....	ญ
 บทที่ 1 บทนำ .....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของโครงการ.....	1
1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ .....	1
1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน .....	1
1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ .....	1
1.5 ขอบเขตในการดำเนินโครงการ .....	2
1.6 สถานที่ในการดำเนินโครงการ .....	2
1.7 ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ .....	2
1.8 ขั้นตอนและแผนการดำเนินโครงการ .....	2
 บทที่ 2 หลักการและทฤษฎีเบื้องต้น .....	4
2.1 การพยากรณ์.....	4
2.2 วิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณแบบอนุกรมเวลา.....	4
2.2.1 การประมาณระดับ และแนวโน้ม .....	4
2.2.2 การประมาณปัจจัยด้านฤดูกาล .....	5
2.2.3 การหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ (Moving Average).....	6
2.2.4 การปรับเรียบอีกซีพีແນນເຊີຍລແບບຮຽມດາ (Simple Exponential Smoothing).....	6
2.2.5 การปรับเรียบอีกซีพີແນນເຊີຍລແບບແກ້ໄຂແນວໂນ້ມ (Trend – Corrected Exponential Smoothing) .....	7
2.2.6 การปรับเรียบอีกซีพີແນນເຊີຍລແບບແກ້ໄຂແນວໂນ້ມ และความເປັນຄຸງກາລ (Trend – and Seasonality – Corrected Exponential Smoothing).....	7

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
2.2.7 การปรับเรียบเอ็กซ์โพเนนเชียลแบบ 2 ครั้ง (Double Exponential Smoothing).....	8
2.3 การวัดความคลาดเคลื่อนในการพยากรณ์.....	9
2.4 การวางแผนการผลิตรวม.....	10
2.4.1 ความหมายและวัตถุประสงค์ของการวางแผนการผลิตรวม.....	10
2.4.2 ขั้นตอนในการวางแผนการผลิตรวม.....	11
2.4.3 การหาปริมาณความต้องการในการผลิต.....	12
2.5 คำสั่ง Solver .....	12
2.6 โปรแกรม Visual Basic for Applications (VBA).....	12
2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	12
 บทที่ 3 วิธีการดำเนินโครงการ ..... 3.1 ศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการจัดทำวัตถุดิน และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาไก.....	14 16
3.2 วิเคราะห์ประเภทข้อมูลด้วยกราฟ และเลือกวิธีพยากรณ์สำหรับพยากรณ์ ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาไก.....	16
3.3 พยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาไก .....	16
3.4 สร้างแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ สำหรับวางแผนจัดทำวัตถุดิน .....	16
3.5 ทดสอบแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ สำหรับการจัดทำวัตถุดิน .....	17
3.6 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายจากการวางแผนจัดทำปัจจุบันกับแผนการจัดทำใหม่ .....	17
3.7 สร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดทำวัตถุดิน และพยากรณ์ ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาไก .....	17
3.8 ทดสอบการทำงานของโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดทำวัตถุดิน และพยากรณ์ ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาไก .....	17
3.9 สรุปผลการดำเนินโครงการ และจัดทำรูปเล่มโครงการฉบับสมบูรณ์.....	17
 บทที่ 4 ผลการทดลองและวิเคราะห์..... 4.1 เก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยกราฟ.....	18 18
4.1.1 รายชื่อผลิตภัณฑ์กล้วยตาไกทั้งหมดของโรงงาน.....	18
4.1.2 ข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์ 3 ชนิดของโรงงาน .....	19

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
4.2 การพยากรณ์.....	21
4.2.1 กลัวยกลม 10 กก.....	21
4.2.2 กลัวยกลม.....	30
4.2.3 กลัวยแบน.....	37
4.3 การสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับวางแผนจัดหัวตุดิบ.....	45
4.3.1 ตัวนี่ (Indices).....	45
4.3.2 ค่าคงที่ (Parameters).....	45
4.3.3 ตัวแปรการตัดสินใจ (Decision Variable).....	46
4.3.4 แบบจำลองเชิงภาษาพูด (Verbal Model).....	46
4.3.5 ฟังก์ชันจุดประสงค์ (Objective Function).....	47
4.3.6 เงื่อนไขบางคับ (Constraints).....	47
4.3.7 แบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ (Mathematical Model).....	48
4.4 ทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับแผนจัดหัวตุดิบ.....	49
4.4.1 ข้อสมมติ.....	49
4.4.2 ตัวนี่ (Indices).....	50
4.4.3 ค่าคงที่ (Parameters).....	50
4.4.4 การเรียก Excel Solver ขึ้นมาใช้งาน.....	51
4.4.5 บันทึกเงื่อนไขของแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับ	
แผนการจัดหัวตุดิบ.....	53
4.5 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายจากแผนการจัดหัวตุดิบ ณ ปัจจุบันของโรงงานกับ	
แผนการจัดหัวตุดิบใหม่.....	57
4.6 สร้างโปรแกรมช่วยในการจัดหัวตุดิบ.....	58
4.6.1 สร้างโปรแกรมช่วยในการจัดหัวตุดิบ.....	58
4.6.2 ขั้นตอนการสร้าง UserForm.....	62
4.6.3 การใช้งานโปรแกรมช่วยการวางแผนจัดหัวตุดิบ.....	65
4.7 ทดสอบการทำงานของโปรแกรมช่วย .....	73
4.8 ความสามารถของโปรแกรมช่วย .....	77
4.9 ข้อจำกัดของโปรแกรมช่วย .....	85

## สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 5 บทสรุปและข้อเสนอแนะ .....	86
5.1 บทสรุป .....	86
5.2 ข้อเสนอแนะ .....	86
เอกสารอ้างอิง .....	87
ภาคผนวก ก .....	88
ภาคผนวก ข .....	91
ภาคผนวก ค .....	95
ประวัติผู้ดำเนินโครงการ .....	98



## สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 ขั้นตอน และแผนการดำเนินโครงการ.....	2
4.1 รายชื่อผลิตภัณฑ์กลุ่มกล้วยதகுทั้งหมดของโรงงานกรณีศึกษา .....	18
4.2 ข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงงานกรณีศึกษา (ก.) .....	19
4.3 แสดงค่า L, T, F และ S.....	24
4.4 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.3 .....	26
4.5 แสดงค่า L และ F .....	27
4.6 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.4 .....	29
4.7 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.5 .....	29
4.8 แสดงค่า L, T, F และ S.....	32
4.9 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.8 .....	34
4.10 แสดงค่า F .....	35
4.11 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.9 .....	36
4.12 แสดงค่า L และ T .....	40
4.13 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.13 .....	41
4.14 แสดงค่า L และ T .....	42
4.15 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.14 .....	44
4.16 สรุปค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ของแต่ละวิธี .....	45
4.17 แสดงค่าคงที่สำหรับการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ .....	50
4.18 ความสัมพันธ์ของสมการเงื่อนไขกับเซลล์ใน Worksheet ของ แผนการจัดหาวัตถุดิบ.....	54
4.19 แสดงผลเฉลยของความสามารถปริมาณกล้วยสดที่รับมาในแต่ละส่วน .....	56
4.20 แสดงผลเฉลยของความสามารถในการตากกล้วยสดของแต่ละแผง .....	56
4.21 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างนโยบายโรงงาน ณ ปัจจุบันของโรงงานกับ การใช้โปรแกรมช่วยในการจัดหาวัตถุดิบ (บาท) .....	57

## สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
3.1 ผังงานแสดงขั้นตอนการดำเนินโครงการ .....	14
4.1 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยกลม จุ 10 กก. ที่แสดงแนวโน้ม .....	21
4.2 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยกลม จุ 10 กก. ที่แสดงความเป็นถูกกาล ในช่วงเวลา 3 ปี.....	22
4.3 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE .....	25
4.4 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE (2 เดือน).....	28
4.5 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE (4 เดือน).....	29
4.6 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยกลม ที่แสดงแนวโน้ม .....	30
4.7 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยกลม ที่แสดงความเป็นถูกกาลในช่วงเวลา 3 ปี .....	30
4.8 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE .....	34
4.9 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE .....	36
4.10 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยแบบ ที่แสดงแนวโน้ม .....	37
4.11 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยแบบ ที่แสดงแนวโน้ม.....	37
4.12 แสดงค่าอุปสงค์ที่ถูกกลด $\hat{D}_3 - \hat{D}_{24}$ .....	38
4.13 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE .....	41
4.14 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE .....	44
4.15 แสดงปุ่มคำสั่ง “ข้อมูล” บนคำสั่งเครื่องมือ .....	51
4.16 แสดงปุ่มคำสั่งเรียกหน้าบันทึกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์บนแบบเครื่องมือ .....	52
4.17 แสดงหน้าต่างบันทึกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของ Solver .....	52
4.18 แสดงปุ่มคำสั่ง “OpenSolver” บนคำสั่งเครื่องมือ .....	53
4.19 แสดงตัวอย่างการนำแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของแผนการจัดหารือติดบ ลงใน Worksheet ของ Microsoft Excel .....	53
4.20 แสดงข้อมูลที่บันทึกลงใน Solver .....	54
4.21 การเลือกปุ่ม Solve ของ OpenSolver .....	55
4.22 แสดงผลเฉลยจากการประมวลของแผนการจัดหารือติดบ.....	55
4.23 แสดงการประมวลผลผิดพลาดของ OpenSolver.....	56
4.24 แสดงการทำงานของโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหารือติดบ .....	59
4.25 แสดงการทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการพยากรณ์ .....	60
4.26 แสดงการทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการวางแผนจัดหารือติดบ .....	60
4.27 แสดงการทำงานของการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ .....	61

## สารบัญรูป (ต่อ)

รูปที่	หน้า
4.28 แสดงหน้าต่างการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ของแผนการจัดหารัตถดิบ.....	61
4.29 แสดงการเข้าใช้งาน VBA.....	62
4.30 ตำแหน่งที่อยู่ของ UserForm.....	62
4.31 แสดงหน้าต่างของ UserForm.....	63
4.32 แสดงหน้าต่างคุณสมบัติของปุ่มต่างๆ.....	63
4.33 แสดงหน้าต่าง UserForm ที่สร้างขึ้น.....	64
4.34 แสดงหน้าต่างเขียนโค้ด .....	64
4.35 แสดงปุ่มทดสอบโค้ด VBA .....	65
4.36 แผนภาพเชื่อมโยงหน้า Interface ของโปรแกรมช่วย .....	65
4.37 แสดงหน้าต่างของ เมนูเลือกคำสั่ง .....	66
4.38 แสดงหน้า Worksheet บันทึกยอดขายปริมาณกล้วยกลม 10 กก.....	66
4.39 แสดงการประมวลผลเสร็จสมบูรณ์ .....	67
4.40 หน้าต่างเพื่อไปเมนูการจัดหารัตถดิบ .....	67
4.41 หน้าต่างแสดงเมนูคำสั่งการวางแผนจัดหารัตถดิบ .....	68
4.42 Worksheet ให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์ .....	68
4.43 แสดงการบันทึก และประมวลผล.....	69
4.44 หน้าต่างให้ผู้ใช้เข้าไปดูแผนการจัดหารัตถดิบในแต่ละเดือน.....	69
4.45 แสดงปุ่ม “พิมพ์” ในหน้า Worksheet .....	70
4.46 แสดงหน้าต่างตัวอย่างก่อนพิมพ์ หลังจากคลิกที่ปุ่ม “พิมพ์” .....	70
4.47 แสดงหน้าต่างเมนูการวางแผนจัดหารัตถดิบ .....	71
4.48 แสดงหน้าต่างเมนูอัพเดทค่าพารามิเตอร์ .....	71
4.49 แสดงหน้าต่างการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ .....	72
4.50 แสดงหน้าต่างยืนยันการบันทึกค่าพารามิเตอร์ .....	72
4.51 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยกลม 10 กก. ....	73
4.52 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยกลม .....	74
4.53 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยแบบ .....	74
4.54 แสดงการประมวลผลเสร็จสมบูรณ์ .....	75
4.55 แสดงค่าความผิดพลาดของผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิด .....	75
4.56 แสดงการบันทึก และประมวลผล.....	76
4.57 กดปุ่ม “ตกลง” เพื่อแสดงการยืนยันการประมวลผล .....	76

## สารบัญรูป (ต่อ)

รูปที่	หน้า
4.58 แสดงการเปรียบเทียบจากการประมวลผลของ OpenSolver กับผลจากโปรแกรมช่วย.....	76
4.59 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยกลม 10 กก. ....	77
4.60 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยกลม.....	78
4.61 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยแบน.....	78
4.62 Worksheets ให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์ .....	79
4.63 แสดงการบันทึก และประมวลผล.....	79
4.64 แสดงการจัดหาวัตถุดิบแบบเป็นรายเดือนที่โปรแกรมประมวลผลได.....	79
4.65 แสดงหน้าต่างการปรับค่าพารามิเตอร์ของแผนการจัดหาวัตถุดิบ .....	80
4.66 แสดงหน้าต่างยืนยันการบันทึกค่าพารามิเตอร์.....	80
4.67 แสดงปุ่มปรับแผนจัดหาวัตถุดิบ .....	81
4.68 แสดงหน้าต่างการบันทึกยอดขายปริมาณกล้วยตากของผลิตภัณฑ์ กล้วยตากหั้ง 3 ชนิด.....	81
4.69 แสดงตารางการจัดหาวัตถุดิบกล้วยตาก (แบบปรับแผน) .....	82
4.70 แสดงหน้าต่างตัวอย่างก่อนพิมพ์ .....	82
4.71 แสดงการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล (1) .....	83
4.72 แสดงการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล (2) .....	83
4.73 แสดงการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล (3) .....	84
4.74 แสดงปุ่ม ล้างข้อมูล ที่ใช้ลบข้อมูลที่ป้อนทั้งหมด .....	84
4.75 แสดงผลหลังจากที่คลิกปุ่ม ล้างข้อมูล .....	85
ก.1 แสดงวิธีเปิดใช้งาน Excel Solver .....	89
ก.2 แสดงวิธีการใช้ Excel Solver .....	89
ก.3 แสดงวิธีการกำหนดข้อจำกัด.....	90
ข.1 แสดงหน้าต่างของ Excel Options .....	92
ข.2 แสดงหน้าต่าง Add-in.....	93
ข.3 แสดงการค้นหาที่อยู่ของ OpenSolver .....	93
ข.4 แสดงการเลือก Add-in.....	94
ข.5 แสดงไอคอน OpenSolver บน Microsoft Excel .....	94

## บทที่ 1

### บทนำ

#### 1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของโครงการ

รายงานกล่าวถึงตากกรณ์ศึกษาเป็นรายงานผลิตและจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตร ผลิตภัณฑ์หลักของโรงงาน คือ กล้วยตากอบบัวสี 3 ชนิด ได้แก่ กล้วยกลม กล้วยกลม 10 กก. และ กล้วยแบบ ซึ่งแบ่งออกเป็น 16 รายการสินค้า เช่น กล้วยเล็ก (จุ 50 กล่อง) กล้วยแบบจิ๋ว (จุ 40 กล่อง) กล้วยอบแบบ 4 ชีด (จุ 24 กล่อง) เป็นต้น จากการศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูลจากโรงงาน พบว่า การจัดเตรียมวัตถุดิบของโรงงานมี 4 วิธี คือ ใช้กล้วยสดจากสวนโรงงานโดยโรงงานตากกล้วยเอง ใช้กล้วยสดจากสวนของโรงงานโดยจ้างชาวบ้านตาก ใช้กล้วยสดจากสวนชาวบ้านโดยโรงงานตาก กล้วยเอง และ ใช้กล้วยสดจากสวนชาวบ้านโดยจ้างชาวบ้านตาก กล้วยที่ผ่านการตากจากแหล่งและวิธีการข้างต้นจะถูกนำไปสู่กระบวนการแปรรูปทันที หรือเก็บพักไว้ในห้องเย็นเพื่อรอการแปรรูป

โรงงานรับวัตถุดิบกล้วยตากมาจากหลายช่องทาง ซึ่งไม่มีการวางแผนการจัดหาวัตถุดิบ การเก็บกล้วยตากในห้องเย็นเป็นวิธีการประมวล ซึ่งไม่มีการระบุจำนวนที่แน่นอน ทำให้กล้วยตากที่เก็บไว้ในห้องเย็นเสียและถูกคัดทิ้ง ในแต่ละปีโรงงานจะทำการจัดหาวัตถุดิบกล้วยตาก และคาดการณ์ปริมาณผลิตภัณฑ์ที่จำหน่ายโดยอาศัยประสบการณ์ไม่มีการวางแผนที่แน่นอน ส่งผลให้สูญเสียวัตถุดิบสูญเสียค่าใช้จ่าย และสินค้าไม่พอจำหน่ายในบางเดือน ซึ่งไม่สอดคล้องกับความต้องการของลูกค้า

เพื่อแก้ไขปัญหาดังกล่าวจึงทำการสร้างเครื่องมือช่วยในการตัดสินใจวางแผนการจัดหาวัตถุดิบกล้วยตาก เพื่อลดการสูญเสียวัตถุดิบ สูญเสียค่าใช้จ่าย และพยายามลดความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตากของลูกค้าในปีต่อไป

#### 1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1.2.1 เพื่อทำการพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก

1.2.2 เพื่อวางแผนการจัดหาวัตถุดิบกล้วยตาก โดยสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์

#### 1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Outputs)

1.3.1 ได้ค่าพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตาก

1.3.2 ได้แผนการจัดหาวัตถุดิบกล้วยตาก

#### 1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

ค่าใช้จ่ายจากการแผนการจัดหาวัตถุดิบกล้วยตากลดลง เมื่อเทียบกับการดำเนินงาน ณ ปัจจุบันของโรงงาน

### 1.5 ขอบเขตในการดำเนินโครงการ

1.5.1 ศึกษาเฉพาะกลุ่มผลิตภัณฑ์กล้วยตากของโรงงานกรณีศึกษา 1 โรงงาน

1.5.2 ข้อมูลยอดจำหน่ายผลิตภัณฑ์กล้วยตากย้อนหลัง 3 ปี (1 มกราคม 2555 – 31 ธันวาคม 2557)

1.5.3 ใช้วิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณแบบอนุกรมเวลา อย่างน้อย 3 วิธี

### 1.6 สถานที่ในการดำเนินโครงการ

คณะวิศวกรรมศาสตร์ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ มหาวิทยาลัยนเรศวร

### 1.7 ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

ตั้งแต่ เดือนสิงหาคม 2557 ถึง เดือนเมษายน 2558

### 1.8 ขั้นตอน และแผนการดำเนินการ (Gantt Chart)

ตารางที่ 1.1 ขั้นตอน และแผนการดำเนินโครงการ

ลำดับ	การดำเนินโครงการ	ช่วงเวลา									
		ก.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	_dec.	ค.พ.	ก.พ.	เม.ย.	เม.ย.	
1.8.1	ศึกษาและเก็บ รวบรวมข้อมูล เกี่ยวกับการจัดหา วัตถุดิบ และความ ต้องการผลิตภัณฑ์ กล้วยตาก			↔							
1.8.2	วิเคราะห์ประเภท ข้อมูลด้วยกราฟ และเลือกวิธีการ พยากรณ์ สำหรับ พยากรณ์ความ ต้องการผลิตภัณฑ์ กล้วยตาก				↔						

### ตารางที่ 1.1 (ต่อ) ขั้นตอน และแผนการดำเนินโครงการ

ลำดับ	การดำเนินโครงการ	ช่วงเวลา								
		ก.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.
1.8.3	พยากรณ์ความ ต้องการผลิตภัณฑ์ กล้วยตาก				↔					
1.8.4	สร้างแบบจำลอง ทางคณิตศาสตร์ สำหรับวางแผน จัดหาวัตถุดิบ				↔					
1.8.5	ทดสอบแบบจำลอง ทางคณิตศาสตร์ สำหรับการจัดหา วัตถุดิบ						↔			
1.8.6	สร้างโปรแกรมช่วย ในการวางแผน จัดหาวัตถุดิบ และ พยากรณ์ความ ต้องการผลิตภัณฑ์ กล้วยตาก						↔			
1.8.7	ทดสอบการทำงาน ของโปรแกรมช่วย ในการวางแผน จัดหาวัตถุดิบ และ พยากรณ์ความ ต้องการผลิตภัณฑ์ กล้วยตาก							↔		
1.8.8	สรุปผลการดำเนิน โครงการงาน และ จัดทำรูปเล่ม โครงการฉบับ สมบูรณ์							↔		

## บทที่ 2

### หลักการและทฤษฎีเบื้องต้น

#### 2.1 การพยากรณ์

ตั้งแต่ปี ค.ศ. 1960 เป็นต้นมา เทคนิคการพยากรณ์ได้รับการพัฒนาอย่างรวดเร็ว และก้าวหน้าไปไกลมาก ทั้งนี้อาจเป็นเพราะความต้องการเกี่ยวกับการพยากรณ์ในวงการธุรกิจ ในปัจจุบันมีมากซึ่งเป็นผลมาจากการแข่งขัน และความซับซ้อนในวงการธุรกิจที่มีมากขึ้นก็เป็นได้ ผลของการพยากรณ์ได้มีบทบาทสำคัญในกระบวนการตัดสินใจอีกด้วย การพยากรณ์มี 2 กลุ่มใหญ่ คือ การพยากรณ์เชิงคุณภาพ และการพยากรณ์เชิงปริมาณ แต่ในข้อมูลที่ผู้จัดทำโครงงาน จะเป็นข้อมูลพยากรณ์เชิงปริมาณ ดังนั้น จะขอกล่าวในส่วนของวิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณแบบอนุกรมเวลา

การพยากรณ์เชิงปริมาณแบบอนุกรมเวลาจะขึ้นอยู่กับปัจจัย ดังต่อไปนี้

2.1.1 แนวโน้ม (Trend) คือ โดยทั่วๆ ไปค่าของตัวแปรจะมีลักษณะเพิ่มขึ้น หรือลดลงเมื่อเปรียบเทียบกับเวลา

2.1.2 ฤดูกาล (Seasonality) คือ ข้อมูลประเภทนี้มีลักษณะขึ้นลง เนื่องจากอิทธิพลของฤดูกาลที่เข้ามามากขึ้น ซึ่งอาจจะเป็นช่วง 1 เดือนในรอบปี และจะเกิดขึ้นซ้ำกันอีกในแต่ละรอบของฤดูกาล

2.1.3 ระดับ (Level) คือ เป็นข้อมูลที่มีการขึ้นลงในทิศทางที่ไม่เป็นระบบ ไม่มีแนวโน้ม แต่จะอยู่ในแนวระดับ

#### 2.2 วิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณแบบอนุกรมเวลา

วัตถุประสงค์ของวิธีการพยากรณ์เชิงปริมาณแบบอนุกรมเวลา เพื่อคาดการณ์ส่วนประกอบที่เป็นระบบของอุปสงค์สินค้า และประมาณค่าส่วนประกอบแบบสุ่ม รูปแบบทั่วไปที่มีมากที่สุดของส่วนประกอบ ที่เป็นระบบข้อมูลด้านอุปสงค์ จะประกอบด้วย ระดับ แนวโน้ม และปัจจัยด้านฤดูกาล

##### 2.2.1 การประมาณการระดับ และแนวโน้ม

ก่อนที่จะทำการประมาณระดับและแนวโน้ม เราจะต้องทำการลดความเป็นฤดูกาลของข้อมูลด้านอุปสงค์ โดยอุปสงค์ซึ่งถูกทำการลดความเป็นฤดูกาลลงนี้ จะแสดงให้เห็นถึงอุปสงค์ที่ควรจะได้รับการสังเกต เมื่อไม่มีการขึ้นลงเนื่องจากความเป็นฤดูกาลความเป็นควบเวลา (Periodicity -  $p$ ) คือ จำนวนของช่วงเวลาหลังจากที่วงจรฤดูกาลหมุนเวียนกลับมาอีกครั้ง

เพื่อมันใจว่าฤดูกาลแต่ละฤดูกาลจะได้รับน้ำหนักที่เท่ากัน เมื่อทำการลดความเป็นฤดูกาลของอุปสงค์ลง เราจะใช้ค่าเฉลี่ย  $\bar{y}$  ในช่วงเวลาที่ติดต่อกันของอุปสงค์ ค่าเฉลี่ยอุปสงค์ของช่วงเวลา  $i + 1$  ถึง  $i + p$  จะแสดงให้เห็นถึงอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤดูกาลลง สำหรับช่วงเวลาดังกล่าว แต่ถ้า  $p$  เป็นเลขคู่ วิธีการนี้จะให้อุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤดูกาลลงในช่วงจุดระหว่าง  $i + p/2$  กับ

$t + 1 + (p/2)$  โดยการหาค่าเฉลี่ยของอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์ในช่วง  $t + 1$  ถึง  $t + p$  และ  $t + 2$  ถึง  $t + p + 1$  เราจะได้ค่าอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์สำหรับช่วงเวลา  $t + 1 + p/2$  วิธีการที่จะได้ค่าอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่อง สำหรับช่วงเวลา  $\bar{D}_t$  ดังสมการที่ 2.1 และ 2.2

$$\hat{D}_t = \left[ D_{t-(p/2)} + D_{t+(p/2)} + \sum_{i=t-(p/2)}^{t+1+(p/2)} 2D_i \right] / 2p \quad (2.1)$$

เมื่อ  $p$  เป็นเลขคู่

$$\bar{D}_t = \frac{\sum_{i=t-\frac{p-1}{2}}^{t+\frac{p-1}{2}} D_i}{2p} \quad (2.2)$$

เมื่อ  $p$  เป็นเลขคี่

เมื่ออุปสงค์ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่องแล้วอุปสงค์จะไม่เติบโต และไม่ลดในอัตราที่คงที่ ดังนั้น จะมีความสัมพันธ์แบบเชิงเส้นตรงระหว่างอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์  $\bar{D}_t$  และเวลา  $t$  ความสัมพันธ์นี้สามารถกำหนดนิยามได้ (วิทยา สุหฤทัยรังส์, 2545) ดังสมการที่ 2.3

$$\bar{D}_t = L + tT \quad (2.3)$$

สมการ 2.2 ใช้  $\bar{D}_t$  เพื่อแสดงอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่องในช่วงเวลา  $t$  และไม่ใช่ความต้องการในช่วงเวลา  $t$  นอกจากนี้  $L$  แทนค่าของระดับ หรืออุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่องในช่วง 0 และ  $T$  แทนอัตราการเติบโตของอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่องหรือแนวโน้ม

### 2.2.2 การประมาณปัจจัยด้านฤทธิ์กล่อง

เมื่อได้ค่าอุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่อง สำหรับช่วงระยะเวลาแต่ละช่วง โดยใช้สมการที่ 2.2 ต่อมาจะหาปัจจัยด้านฤทธิ์กล่อง  $R_t$  สำหรับระยะเวลา  $t$  อัตราของอุปสงค์ที่แท้จริง คือ  $\bar{D}_t$  อุปสงค์ที่ถูกลดความเป็นฤทธิ์กล่อง คือ  $D_t$  (วิทยา สุหฤทัยรังส์, 2545) ดังสมการที่ 2.4

$$\bar{S}_t = \frac{D_t}{\bar{D}_t} \quad (2.4)$$

เมื่อมีความเป็นคาดเวลา  $t$  เราสามารถได้ปัจจัยด้านการเป็นถูกกาลสำหรับช่วงเวลาที่กำหนดโดยการเฉลี่ยปัจจัยความเป็นถูกกาลซึ่งสัมพันธ์กับช่วงเวลาคล้ายๆ กัน ตัวอย่างเช่น ถ้ามีความเป็นคาดเวลาของ  $p = 4$  ในช่วงเวลาที่ 1, 5 และ 9 จะมีปัจจัยด้านความเป็นถูกกาลที่คล้ายๆ กัน ปัจจัยด้านความเป็นถูกกาลในช่วงเวลาเหล่านี้สามารถหาได้โดยการเฉลี่ยปัจจัยด้านความเป็นถูกกาลทั้งสามปัจจัย กำหนดข้อมูลของถูกกาล คือ  $r$  สำหรับทุกช่วงเวลาจาก  $pt + i$ ,  $1 < \alpha < p$  เราจะได้ค่าปัจจัยความเป็นถูกกาลดังต่อไปนี้ (วิทยา สุฤทธิ์ธรรม, 2545) ดังสมการที่ 2.5

$$S_i = \frac{\sum_{j=0}^{r-1} \bar{S}_{ip+j}}{r} \quad (2.5)$$

### 2.2.3 การหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ (Moving Average)

การหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ จะถูกใช้เมื่ออุปสงค์ไม่มีแนวโน้ม หรือความเป็นถูกกาล จะประมาณระดับในช่วงเวลา  $t$  เป็นค่าเฉลี่ยของอุปสงค์ในช่วงเวลา  $N$  ที่ใกล้เข้ามา ค่านี้เป็นค่าแทนค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ในช่วงเวลา  $N$  ดังสมการที่ 2.6

$$L_t = (D_t + D_{t-1} + \dots + D_{t-N+1}) / N \quad (2.6)$$

การพยากรณ์สามารถแสดงได้ ดังสมการที่ 2.7

$$F_{t+1} = L_t \quad \text{และ} \quad F_{t+n} = L_t \quad (2.7)$$

หลังจากที่ได้สังเกตอุปสงค์ในช่วงเวลา  $t + 1$  จะปรับปรุงการประมาณการใหม่ ดังสมการที่ 2.8

$$L_{t+1} = (D_{t+1} + D_t + \dots + D_{t+N-1}) / N, F_{t+2} = L_{t+1} \quad (2.8)$$

### 2.2.4 การปรับเรียนอีกซ็อพแนนเชียลแบบธรรมชาติ (Simple Exponential Smoothing)

การปรับเรียนอีกซ็อพแนนเชียลแบบธรรมชาติให้เหมาะสม เมื่ออุปสงค์ไม่มีแนวโน้มหรือปัจจัยทางถูกกาล ค่าประมาณแรกของระดับ  $L_0$  ถูกนำมาใช้เป็นค่าเฉลี่ยข้อมูลด้านอุปสงค์ และมีสมมติฐานว่าไม่มีแนวโน้ม หรือปัจจัยทางถูกกาลมาเกี่ยวข้อง เมื่อกำหนดข้อมูลด้านอุปสงค์ในช่วงเวลาที่ 1 ถึง  $n$  ดังสมการที่ 2.9

$$L_0 = \frac{1}{n} \sum_{i=1}^n D_i \quad (2.9)$$

การพยากรณ์ในช่วงเวลาปัจจุบันของช่วงเวลาในอนาคตนั้นเท่ากับการประมาณปัจจุบันของระดับได้ ดังสมการที่ 2.10

$$F_t = F_{t-1} + \alpha(D_t - F_t) \quad (2.10)$$

### 2.2.5 การปรับเรียบเอ็กซ์โพเนนเชียลแบบแก้ไขแนวโน้ม (Trend – Corrected Exponential Smoothing) แบบจำลองของ โฮลท์ : Holt's Model

การปรับเรียบเอ็กซ์โพเนนเชียลแบบแก้ไขแนวโน้ม วิธีนี้เหมาะสมเมื่ออุปสงค์ถูกสมมติฐานว่ามีระดับ และแนวโน้มในองค์ประกอบที่มีระบบแบบจำลองของ โฮลท์ : Holt's Model แต่ไม่มีความเป็นฤดูกาล การพยากรณ์ในช่วงเวลาของอนาคตสามารถแสดงได้ ดังสมการที่ 2.11

$$F_{t+1} = L_t + T_t \quad (2.11)$$

หลังจากที่ได้พิจารณาอุปสงค์ในช่วงเวลา  $t$  ค่าประมาณระดับและแนวโน้มสามารถหาได้ ดังสมการที่ 2.12 และ 2.13

$$L_{t+1} = \alpha D_{t+1} + (1-\alpha)(L_t + T_t) \quad (2.12)$$

$$T_{t+1} = \beta(L_{t+1} - L_t) + (1-\beta)T_t \quad (2.13)$$

ซึ่ง  $\alpha$  มีความคงที่ที่รับเรียบสำหรับระดับที่  $0 < \alpha < 1$  และ  $\beta$  เป็นค่าคงที่ที่รับเรียบในช่วงแนวโน้ม ที่  $0 < \beta < 1$  สังเกตได้ว่าการปรับปรุงทั้งสองนี้ ค่าประมาณการที่ได้รับการแก้ไขของระดับหรือแนวโน้ม เป็นค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของค่าคงที่สังเกตได้และค่าประมาณการเดิม

### 2.2.6 การปรับเรียบเอ็กซ์โพเนนเชียลแบบแก้ไขแนวโน้มและความเป็นฤดูกาล (Trend – and Seasonality – Corrected Exponential Smoothing) (แบบจำลองของ วินเทอร์ : Winter's Model)

การปรับเรียบเอ็กซ์โพเนนเชียลแบบแก้ไขแนวโน้มและความเป็นฤดูกาล วิธีการนี้เหมาะสมเมื่องค์ประกอบที่เป็นระบบอุปสงค์ได้รับการสนับสนุนว่ามีระดับแนวโน้ม และปัจจัยด้านความเป็นฤดูกาล ในกรณีนี้จะได้

ส่วนประกอบที่เป็นอุปสงค์ = (ระดับ+แนวโน้ม)×ความเป็นถูกาก  
มีสมมติฐานว่าความเป็นคาดการณ์ของอุปสงค์เป็น  $p$  ขั้นเริ่มแรกจำเป็นต้องมีค่าประมาณของระดับ  $L_0$  แนวโน้ม  $T_0$  และความเป็นถูกาก  $S_1, \dots, S_p$  ซึ่งจะได้ค่าประมาณการเหล่านี้โดยใช้ขั้นตอนสำหรับวิธีการพยากรณ์แบบสถิติ

ในช่วง  $t$  กำหนดค่าประมาณระดับ  $L_t$  ประมาณแนวโน้ม  $T_t$  และประมาณความเป็นถูกาก  $S_t, \dots, S_{t-p+1}$  ของการพยากรณ์ช่วงเวลาในอนาคตได้ ดังสมการที่ 2.14 และ 2.15

$$F_{t+1} = (L_t + T_t)S_{t+1} \quad (2.14)$$

$$S_t = \frac{Y_t}{\sum_{i=1}^p \frac{Y_i}{p}} \quad (2.15)$$

ในการสังเกตอุปสงค์ในช่วง  $t+1$  ได้ทำการปรับปรุงค่าประมาณระดับ ประมาณแนวโน้ม และประมาณความเป็นถูกาก ดังสมการที่ 2.16, 2.17 และ 2.18

$$L_t = \beta \frac{F_t}{S_{t-p}} + (1-\alpha)(L_{t-1} + T_{t-1}) \quad (2.16)$$

$$T_t = \beta(L_t - L_{t-1}) + (1-\beta)T_{t-1} \quad (2.17)$$

$$S_t = \lambda \frac{D_t}{L_t} + (1-\lambda)S_{t-p} \quad (2.18)$$

เมื่อค่า  $\alpha$  เป็นค่าคงที่รับเรียบในระดับ  $0 < \alpha < 1$  และค่า  $\beta$  เป็นค่าที่คงที่รับเรียบสำหรับ  $0 < \beta < 1$  และค่า  $\gamma$  มีความคงที่รับเรียบสำหรับความเป็นถูกาก  $0 < \gamma < 1$  สังเกตว่าค่าที่ได้รับการปรับปรุงในแต่ละตัวนั้นเป็นค่าเฉลี่ยถ่วงน้ำหนักของค่าที่ได้รับการสังเกต และการประมาณการเดิม (วิทยา สุฤทธิ์ธรรม, 2545)

### 2.2.7 การปรับเรียบเอ็กซ์โพแนลเชียลแบบ 2 ครั้ง (Double Exponential Smoothing)

การปรับเรียบเอ็กซ์โพแนลเชียลแบบ 2 ครั้ง มักจะใช้ได้ดีกับข้อมูลของการพยากรณ์แบบมีอนุกรมเวลา และมีความเป็นแนวโน้ม พิจารณาในส่วนของอนุกรมเวลาที่มีระยะเวลา  $t$  โดย  $F_t$  โดยวิธีการพยากรณ์แบบนี้จะเหมือนกับวิธีของ Holt's Model จะคำนวณและประมาณการโดยข้อมูลพื้นฐานหรือถูจากระดับของอนุกรมเวลา  $L_t$  และจะประเมินและระบุเป็นค่าที่เพิ่มขึ้นหรือลดลงเป็นแนวโน้มต่อระยะเวลา  $T_t$

การพยากรณ์ในช่วงเวลาปัจจุบันของช่วงเวลาในอนาคตนั้นเท่ากับการประมาณปัจจุบันของระดับได้ ดังสมการที่ 2.19, 2.20 และ 2.21

$$F_{t+1} = L_t + T_t \quad (2.19)$$

$$L_t = \alpha D_t + (1 - \alpha)(L_{t-1} + T_{t-1}) \quad (2.20)$$

$$T_t = \beta(L_t - L_{t-1}) + (1 - \beta)T_{t-1} \quad (2.21)$$

### 2.3 การวัดความคลาดเคลื่อนในการพยากรณ์

อุปสงค์ที่มีลักษณะสุ่ม วิธีการพยากรณ์ที่ดีควรสามารถทราบถึงองค์ประกอบที่เป็นอุปสงค์ประกอบที่เป็นระบบของอุปสงค์ แต่ไม่ทราบถึงองค์ประกอบที่มีลักษณะสุ่มซึ่งจะอยู่ในรูปแบบของความผิดพลาดในการพยากรณ์ ดังนั้น ความผิดพลาดในการพยากรณ์จึงมีข้อมูลที่มีค่าและจะต้องวิเคราะห์ข้อมูลอย่างระมัดระวัง

ทราบได้ว่าความผิดพลาดที่ได้รับการสังเกตอยู่ในช่วงของการประมาณความผิดพลาดในอดีต บริษัทสามารถดำเนินการใช้วิธีการพยากรณ์ที่ใช้ต่ออยู่ได้ต่อไป ถ้าบริษัทสังเกตเห็นความผิดพลาดซึ่งเกินการประมาณในอดีตไป การค้นพบนี้อาจนำไปสู่การปรับปรุงกระบวนการนี้ให้เหมาะสมมากขึ้น แต่หากไม่สามารถปรับปรุงได้ บริษัทจะต้องหาสาเหตุที่ทำให้เกิดความผิดพลาด นี่เป็นอีกหนึ่งสัญญาณซึ่งแสดงให้เห็นว่าบริษัทควรเปลี่ยนวิธีการพยากรณ์ ความผิดพลาดในการพยากรณ์ในช่วงเวลา  $t$  ถูกกำหนดโดย  $E_t$  ดังสมการที่ 2.22

$$E_t = F_t - D_t \quad (2.22)$$

นั่นคือความผิดพลาดในช่วงเวลา  $t$  คือ ความแตกต่างระหว่างการพยากรณ์ ในช่วงเวลา  $t$  และ อุปสงค์ที่แท้จริงในช่วงเดียวกัน ผู้จัดการควรจะได้ประมาณความผิดพลาดของการพยากรณ์โดยทำ ล่วงหน้าก่อนเวลาที่กำหนด เพื่อผู้จัดการจะได้ทำการใดๆ ที่จำเป็นต้องใช้การพยากรณ์นั้น (วิทยา สุฤทธิ์, 2545)

ค่าเฉลี่ยความผิดพลาด (Mean Percent Error) ดังสมการที่ 2.23

$$MPE = \frac{\sum_{i=1}^n |D_i - \bar{F}_i| \times 100}{n} \quad (2.23)$$

ค่าเฉลี่ยของ Absolute Percentage Error (MAPE) ดังสมการที่ 2.24

$$MAPE = \frac{\sum_{t=1}^n \left| \frac{E_t}{D_t} \right| \times 100}{n} \quad (2.24)$$

ค่าผิดพลาดสัมบูรณ์ (Mean Percent Error) ดังสมการที่ 2.25

$$Abs = |E_t| \quad (2.25)$$

## 2.4 การวางแผนการผลิตรวม

การวางแผนการผลิตรวม คือ งานด้านการวางแผนการผลิตเป็นขั้นตอนที่เกิดขึ้นภายหลังจากที่ได้มีการพยากรณ์ ปริมาณความต้องการของสินค้าไว้แล้ว โดยผู้บริหารของฝ่ายควบคุมการผลิตจะเป็นผู้วางแผนการผลิต และจัดสรรทรัพยากรการที่มีอยู่อย่างจำกัดให้สอดคล้องกับความต้องการที่ขึ้นๆ ลงๆ ในแต่ละช่วงเวลา ซึ่งอาจจะเป็นช่วงรายสัปดาห์หรือรายเดือน และแผนนี้จะต้องถูกกำหนดขึ้นในช่วงเวลาที่เหมาะสม ทันต่อการนำไปใช้ประโยชน์

ในปัจจุบันงานด้านการผลิตได้มีการพัฒนาไปอย่างรวดเร็ว จนทำให้ระบบของการผลิตได้ขยายวงกว้างออกไป และมีความซับซ้อนมากยิ่งขึ้น ฝ่ายบริหารก็เริ่มให้ความสนใจและเห็นความสำคัญของงานด้านนี้มากยิ่งกว่าเดิม ได้มีการแบ่งแผนงานออกเป็นหลายๆ ระดับ เพื่อให้การทำงานสอดคล้องกันเป็นระบบกับเป้าหมายขององค์กร การวางแผนการผลิตรวมก็เป็นแผนระดับหนึ่ง ซึ่งถือว่าเป็นแผนระยะยาวในช่วงระหว่างดำเนินงานผลิต ส่วนแผนระยะสั้น ก็จะออกมาในรูปของการกำหนดงานผลิตหลัก (Master Scheduling) ซึ่งเป็นการกำหนดเป้าหมายของการปฏิบัติงานสำหรับวิธีที่จะได้แผนการผลิตหลักจะต้องอ้างอิงถึงแผนการผลิตรวม

### 2.4.1 ความหมายและวัตถุประสงค์ของแผนการผลิตรวม

วัตถุประสงค์ของการวางแผนการผลิตรวม คือ การวางแผนเพื่อนำเอาทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดระดับหนึ่ง ในช่วงระยะเวลาหนึ่ง ไปใช้ให้เกิดประโยชน์อย่างทวีผล ซึ่งหน้าท้ายของแผนจะออกมาในรูปของการกำหนดความต้องการผลิต ในแต่ละช่วงเวลาให้พอดีมากกับระดับกำลังการผลิต หรือความสามารถในการผลิตที่มีอยู่ โดยจะมีผลทำให้ค่าใช้จ่ายของการผลิตน้อยที่สุด ดังนั้น ความหมายของการผลิตรวม คือ การเข้มข้นอย่างระดับความสามารถในการผลิตที่มีอยู่ทั้งหมดในขณะนั้น ให้สอดคล้องกับความต้องการในการผลิตของผลิตภัณฑ์ทั้งหมด โดยไม่เจาะจงเฉพาะผลิตภัณฑ์ชนิดใดชนิดหนึ่งไป และไม่เจาะจงว่า ระดับความสามารถในการผลิตที่มีอยู่ประกอบไปด้วยทรัพยากรชนิดใดบ้าง ยกตัวอย่างเช่น แผนการผลิต อาจจะวางไว้ก้างๆ ในช่วงระยะเวลาหนึ่งว่า สามารถผลิตเหล็กได้กี่ตัน ในช่วงเวลาหนึ่งโดยไม่คำนึงถึงว่า เหล็กที่ผลิตมาหนึ่งจะเป็นเหล็กชนิดใดบ้าง หรือแผนอาจจะบอกเพียงแต่ว่า ต้องใช้จำนวนพนักงานเท่าไร แต่จะไม่บอกว่าจำนวนพนักงานทั้งหมดที่ใช้

ประกอบด้วยซ่างฝึ่มีประเกทในบ้าง เป็นต้น จากที่กล่าวมาข้างต้น ให้การวางแผนการผลิตรวมนั้นมีความจำเป็นที่เราจะต้องทราบหน่วยวัดทั่วไป ที่จะใช้เป็นตัวแทนของการผลิตภัณฑ์ชนิดต่างๆ ทั้งหมด นอกจากนี้เราจะต้องรู้ว่า ความสามารถในการผลิตภัณฑ์ขึ้นมาหน่วยหนึ่งจะต้องใช้เวลาเท่าไหร่ หรือจะต้องใช้ทรัพยากรแต่ละประเภทจำนวนเท่าไร เพื่อจะได้นำมาเป็นข้อมูลที่จะใช้ในการคำนวณ เปรียบเทียบกันระหว่างความต้องการ และความสามารถในการผลิตขององค์กร ในลักษณะที่เป็นหน่วยเดียวกัน เช่น เราสามารถอาจเปรียบเทียบกันระหว่างจำนวนหน่วยของผลิตภัณฑ์ที่ต้องการในช่วงเวลาหนึ่ง เทียบกับจำนวนผลิตภัณฑ์ที่สามารถผลิตได้ในช่วงเวลาหนึ่ง หรือจำนวนชั่วโมงการผลิตที่ต้องการในช่วงเวลาหนึ่งเทียบกับจำนวนชั่วโมงการผลิตขององค์การที่มีอยู่ในช่วงเวลาหนึ่ง เป็นต้น

#### 2.4.2 ขั้นตอนในการวางแผนการผลิตรวม

ในการวางแผนการผลิตรวมนั้น เป็นการวางแผนที่ได้กำหนดช่วงระยะเวลาการใช้แผนไว้แน่นอนแล้ว หรือเป็นการวางแผนสำหรับระยะช่วงเวลาหนึ่งในอนาคตเท่านั้น โดยมีขั้นตอนในการดำเนินการดังต่อไปนี้

2.4.2.1 หาความต้องการในแต่ละช่วงเวลา โดยการพยากรณ์ความต้องการรวมทั้งหมด

2.4.2.2 หากำลังในการผลิตหรือความสามารถในการผลิต (Capacities) ที่มีอยู่ เช่น ความสามารถในการผลิตระดับปกติ ความสามารถในการผลิตระหว่างล่วงเวลา และความสามารถในการผลิตของผู้รับเหมาช่วง เป็นต้น

2.4.2.3 คำนวณค่าใช้จ่ายของการทำงานในช่วงเวลาปกติ ล่วงเวลา การจ้างผู้รับเหมา การปลดคนงาน การจ้างคนงานเพิ่ม การเปลี่ยนแปลงระดับการผลิต การเพิ่มกะการทำงาน การส่งสินค้าย้อนหลัง และค่าใช้จ่ายในการมีสินค้าคงเหลือ

2.4.2.4 หนาอย่างของบริษัทที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินการผลิต ตัวอย่างเช่น มีน้อยอย่างให้สำรองสินค้าไว้ร้อยละ 5 ของความต้องการในแต่ละช่วงเวลา หรือกำหนดให้โรงงานต้องมีเสถียรภาพทางด้านแรงงานนั้น คือ มีพนักงานอย่างเพียงพอที่จะทำการผลิตตามความต้องการที่เกิดขึ้นในแต่ละช่วงเวลา โดยไม่ขาดแคลน หรืออย่างอาจจะกำหนดระยะเวลาแผนการผลิตเพียง 6 เดือน

2.4.2.5 หาปริมาณความต้องการในการผลิต โดยปริมาณที่ผลิตไม่ได้ขึ้นอยู่กับปริมาณความต้องการของผลิตภัณฑ์เพียงอย่างเดียว ยังจะต้องพิจารณาถึงปริมาณที่ต้องการให้มีสำรองเพื่อไว้และปริมาณของที่เหลือต้นงวดก่อน

2.4.2.6 เลือกกลยุทธ์ในการวางแผนการผลิต โดยพิจารณาถึงหลายๆ กลยุทธ์ที่เป็นไปได้ ภายใต้ข้อจำกัดและนโยบายที่กำหนดไว้

2.4.2.7 ถ้าได้แผนการผลิตตามรูปแบบกลยุทธ์ต่างๆ ที่กำหนดขึ้นเป็นที่พอดีแล้ว ก็ทำการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายของแต่ละแผน เพื่อคัดเลือกแผนการผลิตที่ดีที่สุด

#### 2.4.3 การหาปริมาณความต้องการในการผลิต

การหาปริมาณความต้องการในการผลิต ก็เป็นปัจจัยที่สำคัญประการหนึ่งในการวางแผนซึ่งการที่เราจะผลิตสินค้าขึ้นมาในแต่ละวันเป็นเท่าใดนั้น มีปัจจัยที่ต้องพิจารณา ดังต่อไปนี้

##### 2.4.3.1 ปริมาณที่คาดว่าจะขายได้ในแต่ละช่วงเวลา

##### 2.4.3.2 ปริมาณสินค้าคงเหลือจากงวดก่อน

2.4.3.3 ปริมาณสินค้าคงเหลือปลายงวด หรือปริมาณสินค้าที่เพื่อไว้สำรองไว้ เพื่อสนองความต้องการของลูกค้า ซึ่งอาจจะสั่งซื้อเพิ่มเติมมาโดยกะทันหัน ทั้งนี้เพื่อป้องกันมิให้ลูกค้าหันไปซื้อสินค้าจากคู่แข่งขัน (วิทยา สุหฤทธิ์, 2545)

### 2.5 คำสั่ง Solver

คำสั่ง Solver เป็น Add-In โปรแกรมหนึ่งที่มีความสามารถ และมีความคล่องตัวมากกว่าคำสั่ง Goal Seek สามารถใช้ในการหาค่าสูงสุดหรือต่ำสุดของเซลล์ใดๆ เพื่อให้ได้ค่าตามที่กำหนดไว้ นอกจากนั้น ยังสามารถเปลี่ยนค่าของเซลล์ได้พร้อมกับ Goal Seek เปลี่ยนได้ครั้งละ 1 เซลล์ หรือ 1 ค่าเท่านั้น รวมทั้งสามารถกำหนดเงื่อนไขเพิ่มเติมให้กับคำสั่งได้อีกด้วย โดยในที่นี้จะใช้คำสั่ง Solver ในการแก้ปัญหาในเรื่องต่างๆ (พายัพ ขาวเหลือง, 2546)

### 2.6 โปรแกรม Visual Basic for Applications (VBA)

Visual Basic for Applications เป็นเครื่องมือที่อยู่ใน Microsoft Office โดยผู้ใช้สามารถเขียนโปรแกรมควบคุมการทำงานของ Microsoft Office ได้ตามต้องการ นอกจากนั้นผู้ใช้ยังสามารถสร้างโปรแกรมต่างๆ เพิ่มเติม Microsoft Word และ Powerpoint สำหรับการดำเนินโครงการนี้ทางผู้จัดทำโครงการได้เลือกใช้ VBA ใน Microsoft Excel มีจุดเด่นในด้านการวิเคราะห์ข้อมูลและการคำนวณข้อมูลที่ซับซ้อน สามารถดึงเครื่องมือต่างๆ ที่มีอยู่ใน Excel มาใช้งานต่อได้ทันที เช่น Filter, Sort หรือ Pivot Table อีกทั้งยังสามารถให้ฟังก์ชันสำเร็จรูปได้อีกหลายอย่าง จากเครื่องมือสำเร็จรูปด้านการวิเคราะห์ข้อมูล ทำให้สามารถทำได้โดยง่ายและรวดเร็วขึ้นอีกด้วย (ศึกษาข้อมูลการใช้ VBA Excel เพิ่มเติมจาก VBA Excel, 2554)

### 2.7 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาการวางแผนจัดหาวัสดุดิบ คือ งานวิจัยที่คณะผู้จัดทำได้ทำการศึกษา เพื่อหาความรู้เพิ่มเติม และเป็นแนวทางในการทำงาน ซึ่งงานวิจัยที่เกี่ยวข้องที่ได้ทำการศึกษา มีดังนี้

därangtuthi แจ่มสว่าง และนธี ติ๊บเมืองมา (2550) ได้ทำการศึกษาปัญหาที่เกิดขึ้นในกระบวนการผลิตผลไม้แปรรูปของโรงงานกล้วยตาก โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อสร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดซื้อจัดเก็บและการผลิตผลไม้แปรรูปโดยใช้แบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ เพื่อสามารถช่วยในการ

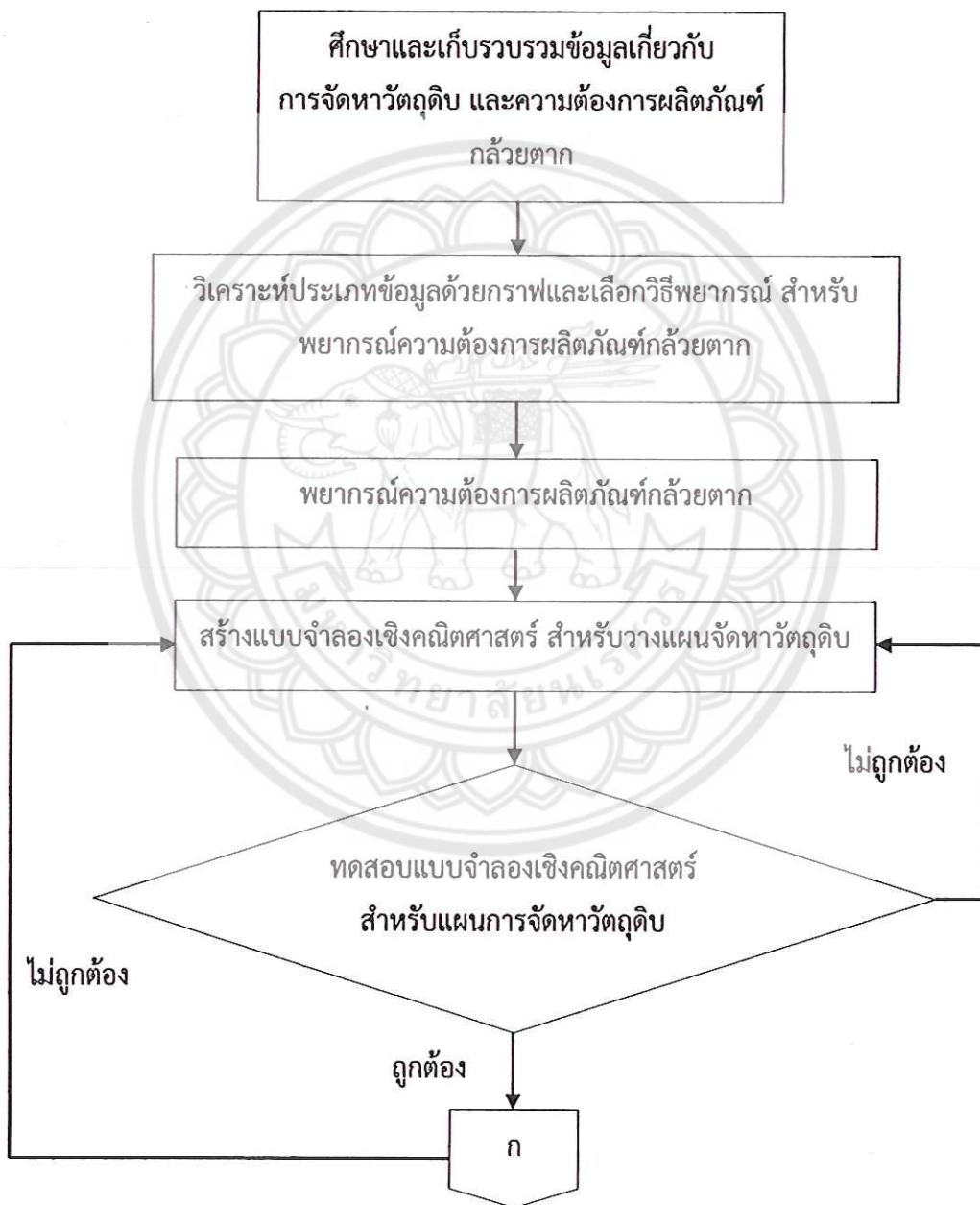
ตัดสินใจ และลดค่าใช้จ่ายและได้ແປງປັນຫາທີ່ສຶກຂາອອກເປັນ 2 ສ່ວນ ສິ່ງໃນສ່ວນທີ່ 1 ໄດ້ທຳການສຶກຂາ ເກື່ອກກັບກາງວາງແຜນກາງຈັດຊື່ວັດຖຸດີບທີ່ໃນແລນອກຖຸດູກາລ ແລກກາງວາງແຜນຈັດເກີບວັດຖຸດີບໄວ້ກາຍໃນ ທ່ອງເຢັນໄດ້ສ້າງແບບຈຳລອງເຊີງຄົນຕະຫຼາດຮັບເປັນໂດຍໃຊ້ Risk Solver Platform Version 10.0 (Trial Version) ໃນ Microsoft Excel ຜ່າຍໃນກາງວາງແຜນ ເພື່ອລົດປັນຫາໃນກາງໃຊ້ທ່ອງເຢັນທີ່ມາກເກີນຄວາມ ຈຳເປັນສິ່ງຈະທຳໃຫ້ສູງເສີຍຄ່າໃຊ້ຈ່າຍໄປໂດຍເປົ່າປະໂຍ່ນ ສ່ວນທີ່ 2 ໄດ້ທຳການສຶກຂາໃນກະບວນກາງພລິຕ ພລິມໍແປຣູປແລ້ວໄດ້ສ້າງແບບຈຳລອງເຊີງຄົນຕະຫຼາດຮັບເປັນໂດຍໃຊ້ Risk Solver Platform Version 10.0 (Trial Version) ໃນ Microsoft Excel ຜ່າຍໃນກາງວາງແຜນ ເພື່ອໃຊ້ສໍາຮັບກາງແຜນກາງພລິຕພລິມໍແປຣູປ ໂດຍໃຊ້ Visual Basic for Application (VBA) ຜ່າຍໂປຣແກຣມຈະທຳການນັ້ນໜ້າ Worksheet ຂອງໂປຣແກຣມ Microsoft Excel 2003 ສາມາດໃຊ້ໂປຣແກຣມໃນກາງຈັດເກີບຂໍ້ມູນລວງແຜນກາງພລິຕ ເລືອກທ່ອງເຢັນ ສໍາຮັບກາງພລິຕ ຈາກການເບີຍບໍ່ເຖິງຈາກແຜນເດີມຂອງໂຮງງານກັບແຜນຂອງໂປຣແກຣມສິ່ງມີຄ່າໃຊ້ຈ່າຍ ລດລົງຄົດເປັນຮ້ອຍລະ 9.23

ລັດວ້າລີ່ຍ ກັນແກ້ວ ແລະ ສມ້ຍ ອາສາວັງ (2553) ສຶກຂາກາງວາງແຜນຈັດຫາວັດຖຸດີບແລກພລິຕຂອງ ໄຊອຸປະນາກລ້ວຍຕາກ ໂດຍມີວັດຖຸປະສົງເພື່ອສຶກຂາໂຄຮງຮ້າງໂຊ່ອຸປະນາຂອງອຸດສາຫກຮ່າມກລ້ວຍຕາກ ແລກຮ້າງແບບຈຳລອງເຊີງຄົນຕະຫຼາດກາງວາງແຜນກາງຈັດຫາວັດຖຸດີບແລກພລິຕກລ້ວຍຕາກ ຈາກ ກາງສຶກຂາພວກວ່າການດໍາເນີນກາງພລິຕຍັງຂາດກາງວາງແຜນຍ່າງມີທັກການເກື່ອກທ່ຽວພາກທີ່ມີຢູ່ ສໍາຮັບການດໍາທັນດບປະມານວັດຖຸດີບ ແລກປະມານກາງພລິຕໃນແຕ່ລະຄັ້ງທຳໄຫ້ຄ່າໃຊ້ຈ່າຍໃນກາງພລິຕສູງ ດັ່ງນັ້ນເພື່ອເປັນແນວທາງສໍາຮັບກາງວາງແຜນກາງຈັດຫາວັດຖຸດີບແລກພລິຕ ຈຶ່ງສ້າງແບບຈຳລອງເຊີງ ຄົນຕະຫຼາດທ່າກຫາດໍາທອບທີ່ເໝາະສົມສໍາຮັບປັນຫາດັ່ງກ່າວ່າ ໂດຍຈະດໍາເນີນກາງກາຍໄດ້ຂ້ອຈ້າກທີ່ມີ ອູ່ ເຊັ່ນ ປະມານກລ້ວຍນໍ້າວ້າສົດພັນຮູ່ມະລືອ່ອງແລກລ້ວຍຕາກໃນກາງພລິຕແຕ່ລະຄັ້ງ ພື້ນທີ່ ແລກສິ່ງຈຳນວຍ ຄວາມສະດວກອ່ານ່າ ເພື່ອເປັນຕົວຊ່ວຍໃນກາງຕັດສິນໃຈສໍາຮັບແຜນກາງຈັດຫາວັດຖຸດີບແລກພລິຕກລ້ວຍຕາກ ໃນກາງຫາພລັບພົດທີ່ເໝາະສົມທີ່ສຸດຂອງ Mixed-Integer Linear Programming Model ໂດຍໃຊ້ ໂປຣແກຣມສໍາເຮົງປູປັນກາງປະມານພລັບພົດ ພລັບພົດທີ່ໄດ້ ອື່ນ ແຜນກາງປຸງກົກລ້ວຍໃນແຕ່ລະສັປາທັນພື້ນທີ່ 60 ໄຮ່ ແລ້ວທີ່ມາຂອງປະມານກລ້ວຍສົດທີ່ຕ້ອງກາງສໍາຮັບກາງພລິຕ ຮົວລົງປະມານກລ້ວຍນໍ້າວ້າໃນແຕ່ລະ ກະບວນກາງຂອງກາງພລິຕນັ້ນດ້ວຍ ຈາກກາງຮ້າງແບບຈຳລອງເຊີງຄົນຕະຫຼາດພບວ່າຄ່າໃຊ້ຈ່າຍຂອງ ແຜນກາງປຸງກົກລ້ວຍລດລົງຮ້ອຍລະ 2.03 ເມື່ອເຖິງກັບກາງປຸງກົກລ້ວຍໃນປັຈຈຸບັນ ແລກຄ່າໃຊ້ຈ່າຍໃນກາງ ພລິຕກລ້ວຍຕາກລດລົງຮ້ອຍລະ 55.71 ເມື່ອເຖິງກັບແຜນພລິຕໃນປັຈຈຸບັນ

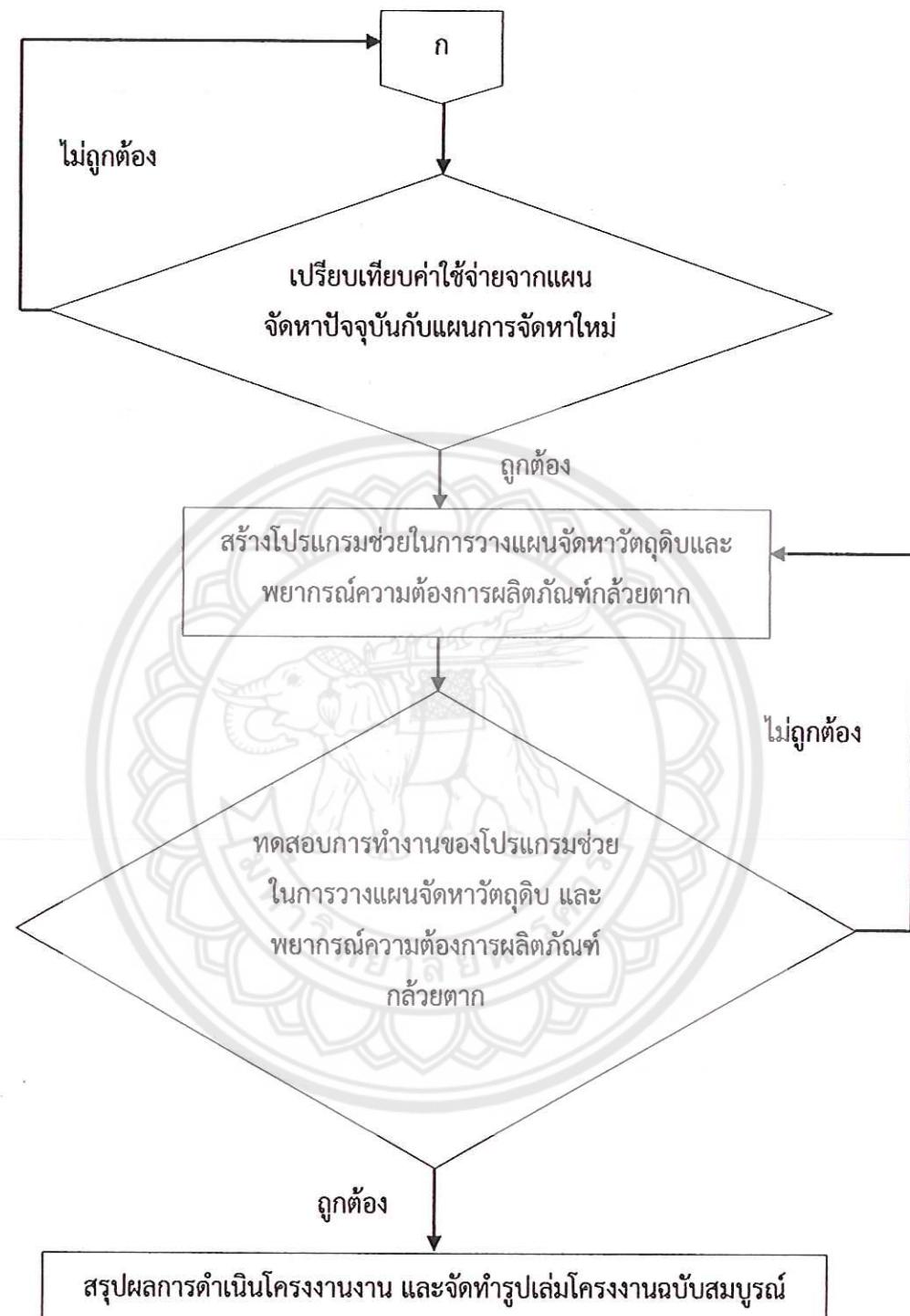
### บทที่ 3

#### วิธีการดำเนินโครงการ

ขั้นตอนในการดำเนินโครงการ การวางแผนจัดทำวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์  
กล้วยตาก ดังรูปที่ 3.1



รูปที่ 3.1 ผังแสดงขั้นตอนการดำเนินโครงการ



รูปที่ 3.1 (ต่อ) ผังแสดงขั้นตอนการดำเนินโครงการ

### 3.1 ศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการจัดหารัตถดิบ และความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยๆ

- 3.1.1 เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับการจัดหารัตถดิบ มีรายละเอียด ดังนี้
  - 3.1.1.1 แหล่งวัตถุดิบกล้วยสุดที่รับเข้าโรงงาน โดยสัมภาษณ์ผู้จัดการโรงงาน
  - 3.1.1.2 การจัดสรรวัตถุดิบกล้วยๆ โดยสัมภาษณ์ผู้จัดการโรงงาน
  - 3.1.1.3 การเก็บกล้วยๆเพื่อรอการผลิต โดยสัมภาษณ์ผู้จัดการโรงงาน
- 3.1.2 เก็บรวบรวมข้อมูลเกี่ยวกับความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยๆ
  - ผลิตภัณฑ์ที่วางแผนไว้ โดยสัมภาษณ์ผู้จัดการโรงงาน

### 3.2 วิเคราะห์ประเภทข้อมูลด้วยกราฟ และเลือกวิธีพยากรณ์สำหรับพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยๆ

นำข้อมูลที่ได้จากการ 3.1 มาวิเคราะห์ประเภทข้อมูล โดยนำข้อมูลยอดขายย้อนหลังแต่ละเดือนมาเขียนกราฟโดยโปรแกรม Microsoft Excel เพื่อดูว่าข้อมูลที่มีเป็นลักษณะใด เช่น มีแนวโน้ม มีความเป็นฤดูกาล เป็นต้น

### 3.3 พยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยๆ

- 3.3.1 กำหนดวัตถุประสงค์ของการพยากรณ์ เพื่อหาความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยๆ
- 3.3.2 เก็บรวบรวมข้อมูลในอดีต
- 3.3.3 วิเคราะห์ประเภทข้อมูลด้วยกราฟ เพื่อวิเคราะห์ว่าข้อมูลที่มีเป็นลักษณะใด เช่น มีแนวโน้ม มีความเป็นฤดูกาล เป็นต้น
- 3.3.4 คำนวณการพยากรณ์จากข้อมูลในอดีต โดยใช้ทฤษฎีการพยากรณ์ มาพยากรณ์ความต้องการ ผลิตภัณฑ์กล้วยๆในแต่ละเดือน
- 3.3.5 ตรวจสอบความคลาดเคลื่อนโดยใช้ทฤษฎีความคลาดเคลื่อนการพยากรณ์ และเลือกวิธีที่มีค่าความคลาดเคลื่อนการพยากรณ์น้อยที่สุด
- 3.3.6 นำค่าพยากรณ์ที่ได้ไปใช้

### 3.4 สร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ สำหรับวางแผนจัดหารัตถดิบ

นำข้อมูลมากำหนดตัวแปร เพื่อนำมาสร้างฟังก์ชันจุดประสงค์ ตั้งข้อสมมติ และข้อจำกัด เพื่อใช้เป็นตัวแทนในการจัดหารัตถดิบ โดยมีเป้าหมายเพื่อลดค่าใช้จ่าย และข้อจำกัดจะตั้งขึ้นเพื่อควบคุมความเป็นไปได้ ภายใต้ทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัด

### **3.5 ทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ สำหรับแผนการจัดหาวัตถุดิบ**

นำแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ที่สร้างขึ้นมาจัดทำเป็นตารางการคำนวณลงในโปรแกรม Microsoft Excel จากนั้นทำการหาค่าเหมาะสมที่สุด โดยใช้ Excel Solver จะได้แผนการจัดหาวัตถุดิบ กล่าวยังไง

### **3.6 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายจากแผนการจัดหาปัจจุบันกับแผนการจัดหาใหม่**

เป็นการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ ณ ปัจจุบันของโรงงาน กับแผนการจัดหาวัตถุดิบใหม่ ทำการทดสอบโดยกำหนดค่าพารามิเตอร์เหมือนกันทั้ง 2 แผน และใช้สมการเงื่อนไขประมวลผลเปรียบเทียบ โดยสภาพการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ ณ ปัจจุบันของโรงงานจะทำการเปลี่ยนสภาพเงื่อนไขให้สอดคล้องกับนโยบายของโรงงาน

### **3.7 สร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตาก**

สร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตาก ในโปรแกรม Microsoft Excel โดยใช้โปรแกรม Visual Basic for Applications (VBA) เป็นตัว เชื่อมต่อระหว่างผู้ใช้งานกับแบบจำลองทางคณิตศาสตร์ที่สร้าง เพื่อนำไปใช้งานได้ง่าย และใช้เป็นเครื่องมือการพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตาก

### **3.8 ทดสอบการทำงานของโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตาก**

ทำการทดสอบโปรแกรมที่ได้สร้างขึ้น โดยใช้ข้อมูลชุดเดียวกับที่ใช้ทดสอบแบบจำลองมาทดสอบ โปรแกรม ซึ่งผลเฉลยเหมาะสมที่สุด (Optimal Solution) ต้องตรงกับผลเฉลยของแบบจำลอง หากผลลัพธ์ที่ได้มีค่าไม่ตรงกันให้กลับไปแก้ไขในขั้นตอนการสร้างโปรแกรมช่วยในการจัดหาวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตากใหม่ ซึ่งจะได้ค่าใช้จ่ายจากแผนการจัดหาลดลง เมื่อเทียบ กับการดำเนินงาน ณ ปัจจุบันของโรงงาน

### **3.9 สรุปผลการดำเนินโครงการ และจัดทำรูปเล่มโครงการฉบับสมบูรณ์**

สรุปแผนการจัดหาวัตถุดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตาก ที่ได้จากการ และจัดทำรูปเล่มโครงการฉบับสมบูรณ์

## บทที่ 4

### ผลการดำเนินโครงการ

#### 4.1 เก็บรวบรวมข้อมูล และวิเคราะห์ข้อมูลด้วยกราฟ

เก็บรวบรวมข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์กล้วยตากของโรงงาน 3 ปี คือ ปี พ.ศ. 2555 ถึงปี พ.ศ. 2557 จากบัญชียอดขายของโรงงาน

โรงงานกล้วยตากกรณีศึกษาเป็นโรงงานผลิต และจำหน่ายผลิตภัณฑ์แปรรูปทางการเกษตร มีผลิตภัณฑ์ในชื่อของโรงงานหลายชนิด ผลิตภัณฑ์หลักของโรงงานคือ กล้วยตาก รวมทั้งสิ้น 16 รายการ

##### 4.1.1 รายชื่อผลิตภัณฑ์กลุ่มกล้วยตากทั้งหมดของโรงงานกรณีศึกษา

รายชื่อผลิตภัณฑ์กลุ่มกล้วยตากของโรงงานที่แสดงในบัญชียอดขายบอกถึงรายชื่อผลิตภัณฑ์กล้วยตากของโรงงาน ดังตารางที่ 4.1 คือ ผลิตภัณฑ์กล้วยตากทั้ง 16 รายการมาจาก 3 กลุ่มผลิตภัณฑ์หลักที่จำหน่ายแบบขายส่ง คือ กล้วยกลม 10 กก. กลุ่มผลิตภัณฑ์ที่ขายปลีก คือ กล้วยกลม และกล้วยแบบ โดยผลิตภัณฑ์หลักทั้ง 3 กลุ่ม มาจากกล้วยชนิดเดียวกัน

ตารางที่ 4.1 รายชื่อผลิตภัณฑ์กลุ่มกล้วยตากทั้งหมดของโรงงานกรณีศึกษา

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก		
		กล้วยกลม 10 กก.	กล้วยกลม	กล้วยแบบ
1	กล้วยกลม		✓	
2	กล้วยแบบ			✓
3	กล้วยกลม (10 กก.)	✓		
4	กล้วยเล็ก (จ 50 กล่อง)		✓	
5	กล้วยกลมอบ (25 กก.)		✓	
6	กล้วยตาก 1 บาท (จ 30 แผง)			✓
7	กล้วยอบแบบจิ่ว (จ 40 กล่อง)			✓
8	กล้วยอบแบบกลาง (จ 24 กล่อง)			✓
9	กล้วยอบกลม 3 ชีด (จ 24 กล่อง)		✓	

ตารางที่ 4.1 (ต่อ) รายชื่อผลิตภัณฑ์กลุ่มกล้วยตากทั้งหมดของโรงเรียนกรณีศึกษา

ลำดับ	ผลิตภัณฑ์	กลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก		
		กล้วยกลม 10 กก.	กล้วยกลม	กล้วยแบบ
10	กล้วยอบแบบ 4 ชีด (จ 24 กล่อง)			✓
11	กล้วยอบแบบ 3 ชีด (จ 24 กล่อง)			✓
12	กล้วยอบกลม 4 ชีด (จ 24 กล่อง)		✓	
13	กล้วยอบกลมจิ๋ว (จ 40 กล่อง)		✓	
14	กล้วยอบกลมกลาง (จ 24 กล่อง)		✓	
15	กล้วย 5 บาท (จ 100 ถุง)			✓
16	กล้วยถุง (จ 30 ถุง)	✓		

#### 4.1.2 ข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงเรียนกรณีศึกษา

จากตารางที่ 4.1 ข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์ 16 รายการจะไม่แสดงตัวเลขปริมาณ  
กล้วยตากที่จำหน่าย แต่ตัวเลขจะแสดงรวมเป็นกลุ่มผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิด คือ กล้วยกลม 10 กก.  
กล้วยกลม และกล้วยแบบ ดังตารางที่ 4.2

ตารางที่ 4.2 ข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงเรียนกรณีศึกษา (กก.)

ปี	ลำดับ	เดือน	ณูกາล	กล้วยกลม 10 กก.	กล้วยกลม	กล้วยแบบ
2555	1	มีนาคม	ร้อน	13,400	2,790	3,282
	2	เมษายน	ร้อน	12,395	2,650	3,775
	3	พฤษภาคม	ร้อน	14,680	2,375	3,800
	4	มิถุนายน	ร้อน	11,895	2,050	2,850
	5	กรกฎาคม	ฝน	8,000	2,400	4,900
	6	สิงหาคม	ฝน	8,660	2,220	3,570
	7	กันยายน	ฝน	7,675	2,800	4,670
	8	ตุลาคม	ฝน	6,200	2,180	4,575

ตารางที่ 4.2 (ต่อ) ข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงงานกรณีศึกษา (กก.)

ปี	ลำดับ	เดือน	ฤดูกาล	กล้าวยกลม 10 กก.	กล้าวยกลม	กล้าวยแบบ
2555	9	พฤษจิกายน	หน้า	7,667	2,510	2,560
	10	ธันวาคม	หน้า	12,850	2,750	4,100
	11	มกราคม	หน้า	13,304	2,900	2,650
	12	กุมภาพันธ์	หน้า	19,710	3,050	3,106
2556	13	มีนาคม	ร้อน	17,720	2,050	3,940
	14	เมษายน	ร้อน	17,200	2,100	4,000
	15	พฤษภาคม	ร้อน	17,200	2,450	3,790
	16	มิถุนายน	ร้อน	16,000	2,225	3,580
	17	กรกฎาคม	ฝน	10,110	2,280	3,360
	18	สิงหาคม	ฝน	10,910	1,585	3,930
	19	กันยายน	ฝน	11,800	2,300	3,950
	20	ตุลาคม	ฝน	15,010	1,825	3,050
	21	พฤษจิกายน	หน้า	15,180	2,425	5,030
	22	ธันวาคม	หน้า	14,870	2,100	6,590
	23	มกราคม	หน้า	17,220	2,560	5,190
	24	กุมภาพันธ์	หน้า	15,530	2,400	4,470
2557	25	มีนาคม	ร้อน	14,660	2,350	5,030
	26	เมษายน	ร้อน	16,370	1,980	6,590
	27	พฤษภาคม	ร้อน	18,330	2,400	5,190
	28	มิถุนายน	ร้อน	20,750	2,000	4,470
	29	กรกฎาคม	ฝน	15,360	2,350	5,030
	30	สิงหาคม	ฝน	16,610	2,100	5,500
	31	กันยายน	ฝน	15,330	1,900	5,190
	32	ตุลาคม	ฝน	16,190	1,860	4,470
	33	พฤษจิกายน	หน้า	14,660	2,000	4,000
	34	ธันวาคม	หน้า	14,370	1,830	4,700
	35	มกราคม	หน้า	17,680	1,750	4,140
	36	กุมภาพันธ์	หน้า	14,330	1,600	4,568

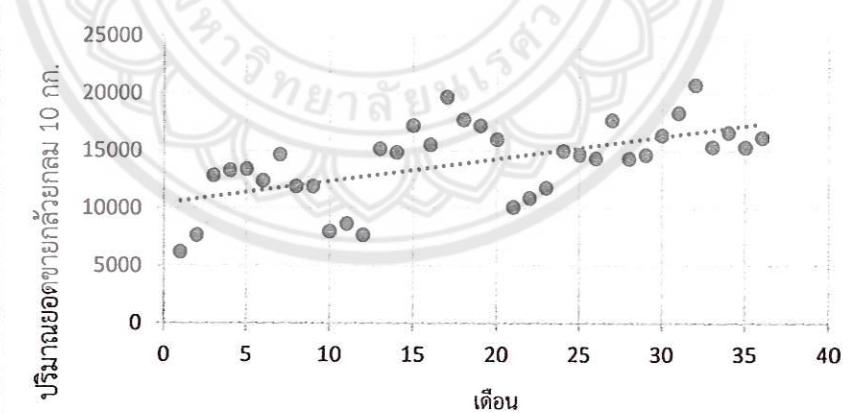
## 4.2 การพยากรณ์

นำข้อมูลยอดขายย้อนหลังจากตารางที่ 4.2 มาเขียนกราฟวิเคราะห์ชนิดข้อมูลผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงงาน และทำการพยากรณ์ 5 วิธี โดยนำวิธีพยากรณ์ไปใช้กับผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงงานเหมือนกันทั้ง 5 วิธี และเลือกแสดงวิธีการคำนวณให้ต่างกันในแต่ละผลิตภัณฑ์

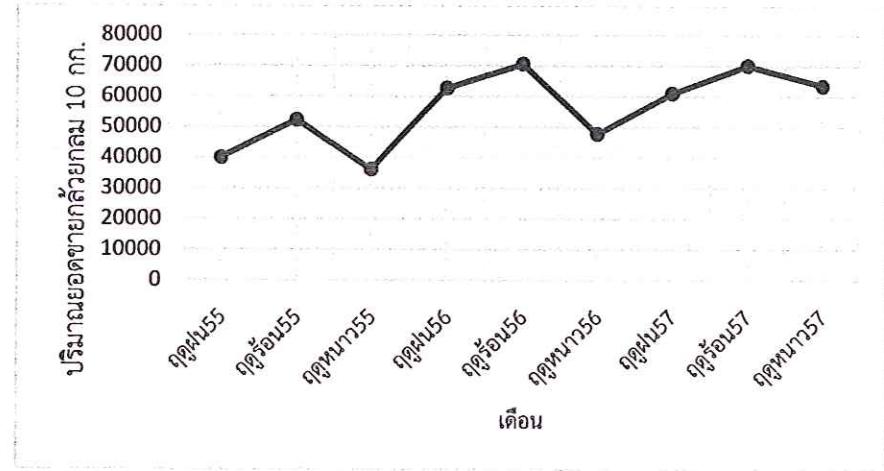
### 4.2.1 กล้าวยกลม 10 กก.

จากข้อมูลปริมาณยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงงานกรณีศึกษากล้าวยตากประเทกกล้าวยกลม 10 กก. ในปี 2555 ถึง 2557 ได้ทำการวิเคราะห์ แนวโน้ม และปัจจัยความเป็นถูกุก ด้วยการวาดกราฟแกน X คือ เดือน แกน Y คือ ปริมาณยอดขายกล้าวยกลม 10 กก. มีหน่วยเป็น กิโลกรัม

จากตารางที่ 4.2 ปริมาณยอดขายกล้าวยกลม 10 กก. ในแต่ละเดือนมีปริมาณที่แตกต่างกัน ซึ่งเมื่อนำข้อมูลปริมาณยอดขายกล้าวยกลม 10 กก. มาวาดกราฟ จะเห็นว่าข้อมูลมีแนวโน้ม และปัจจัยด้านความเป็นถูกุก ดังรูปที่ 4.1 และ 4.2 ตามลำดับ โดยลักษณะกราฟดังรูปที่ 4.1 ปริมาณยอดขายกล้าวยกลม 10 กก. ในแต่ละเดือนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และปัจจัยด้านความเป็นถูกุก ดังรูปที่ 4.2 โดยจะทำการแบ่งเป็นช่วง 1 ปี จะมี 3 ช่วง หรือ 3 ถูกุ ในลักษณะกราฟในปีนี้ปริมาณยอดขายกล้าวยกลม 10 กก. สูงสุดที่ถูกุร้อน โดยเปรียบเทียบลักษณะกราฟ 3 ปี จะมีลักษณะของกราฟคล้ายกัน จึงมีลักษณะความเป็นถูกุก



รูปที่ 4.1 กราฟปริมาณยอดขายกล้าวยกลม 10 กก. ที่แสดงแนวโน้ม



รูปที่ 4.2 กราฟปริมาณยอดขายกล่องลักษณะ 10 กก. ที่แสดงความเป็นฤดูกาลในช่วงเวลา 3 ปี

4.2.1.1 พยายกรณ์โดยใช้ Winter's Model เพราะอุปสงค์มีแนวโน้ม และปัจจัยด้านความเป็นฤดูกาล จากข้อมูลตารางที่ 4.2 แบ่งช่วงฤดูกาลเป็น 3 ช่วง ( $t = 3$ ) และแต่ละช่วงฤดูกาลประกอบไปด้วยจำนวนเดือน 4 เดือน ( $p = 4$ ) นำค่า  $t$  และ  $p$  มาใช้หาค่า  $S_t, L_t, T_t, F_{t+1}$

โดยที่

$L$  คือ ค่าประมาณของระดับ

$T$  คือ ค่าประมาณของแนวโน้ม

$S_t$  คือ ค่าประมาณของปัจจัยด้านฤดูกาล (Seasonal Factor)

$F_t$  คือ พยายกรณ์อุปสงค์ในช่วงเวลา  $t$

$D_t$  คือ อุปสงค์ที่แท้จริงที่ได้จากช่วงเวลา  $t$

$\alpha$  ค่าคงที่ที่ทำให้เรียบร้อยว่างบประมาณกับค่าพยายกรณ์ ( $0 \leq \alpha \leq 1$ )

$\beta$  ค่าคงที่ที่ทำให้เรียบร้อยว่างบประมาณกับค่าประมาณการของแนวโน้ม ( $0 \leq \beta \leq 1$ )

$\gamma$  ค่าคงที่ที่ทำให้เรียบร้อยว่างบประมาณกับค่าประมาณของฤดูกาล

( $0 \leq \gamma \leq 1$ )

ก. คำนวณหาค่า  $S_t$  (Seasonal Factor) จากสมการที่ 2.15 โดยที่  $t = 1$  ถึง 4 ดังสมการที่ 2.15

$$S_1 = \frac{Y_1}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{13,400}{(13,400 + 12,395 + 14,680 + 11,895)/4} = 1.023487$$

$$S_2 = \frac{Y_2}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{12,395}{(13,400 + 12,395 + 14,680 + 11,895)/4} = 0.946725$$

$$S_3 = \frac{Y_3}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{14,680}{(13,400 + 12,395 + 14,680 + 11,895)/4} = 1.121253$$

$$S_4 = \frac{Y_4}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{11,895}{(13,400 + 12,395 + 14,680 + 11,895)/4} = 0.908535$$

ข. คำนวณหาค่า  $L_4$ ,  $T_4$  เนื่องจาก  $L_t$  แรกที่สามารถคำนวณได้เกิดขึ้นในช่วง  $p+1$  ดังนี้  $L_t = L_{p+1} = L_5$  และต้องรู้ค่า  $L_4$ ,  $T_4$  จึงกำหนดให้  $L_4 = Y_4/S_4$  และ  $T_4 = 0$

$$L_4 = \frac{Y_4}{S_4} = \frac{11,895}{0.908535} = 13,092.5$$

$$T_4 = 0$$

ค. ใช้ Excel Solver คำนวณหาค่า  $\alpha$ ,  $\beta$  และ  $\gamma$  จากแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ (Nonlinear Programming) เพื่อทำให้ค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์มีค่าต่ำที่สุด ดังฟังก์ชัน 4.1 และมีเงื่อนไขบังคับดังแสดงในสมการที่ 4.2 ถึง สมการที่ 4.4

$$\text{Min} \quad \frac{\sum_{i=1}^n |D_i - \bar{F}_t| / 100}{n} \quad (4.1)$$

$$\text{s.t.} \quad 0 \leq \alpha \leq 1 \quad (4.2)$$

$$0 \leq \beta \leq 1 \quad (4.3)$$

$$0 \leq \gamma \leq 1 \quad (4.4)$$

ค่า  $\alpha$ ,  $\beta$  และ  $\gamma$  ที่เหมาะสมที่สุดในข้อมูลกลัวยก 10 กก. คือ

$$\alpha = 0 \quad \beta = 0.00783208 \quad \gamma = 0.03256387$$

ง. เมื่อได้ค่า  $\alpha$ ,  $\beta$  และ  $\gamma$  มาแทนในสมการ เพื่อหาค่า  $L_5$  ถึง  $L_{36}$ ,  $T_5$  ถึง  $T_{36}$ ,  $S_5$  ถึง  $S_{36}$  และ  $F_5$  ถึง  $F_{36}$  โดย  $t = 5$  ดังสมการที่ 2.14, 2.16, 2.17 และ 2.18 จะได้ค่าดังตารางที่ 4.3

$$L_5 = \beta \frac{F_5}{S_{5-4}} + (1-\alpha)(L_4 + T_4) = 13,183.60$$

$$T_5 = \beta(L_5 - L_{5-1}) + (1-\beta)T_{5-1} = 0.71$$

$$S_5 = \lambda \frac{D_5}{L_5} + (1-\lambda)S_{5-4} = S_1 = 1.023487$$

$$F_5 = (L_4 + T_4)S_5 = 13,400$$

ตารางที่ 4.3 แสดงค่า  $L$ ,  $T$ ,  $F$  และ  $S$

เดือน	Seasonal Factor ( $S$ )	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )	พยากรณ์ ( $F$ )
0	-	-	-	-
1	1.02	-	-	-
2	0.95	-	-	-
3	1.12	-	-	-
4	0.91	13,092.50	0.00	-
5	1.02	13,183.60	0.71	13,400.00
6	0.94	13,250.50	1.23	12,481.92
7	1.11	13,312.22	1.73	14,858.54
8	0.90	13,380.09	2.22	12,096.17
9	1.00	13,429.94	2.60	13,644.12
10	0.92	13,496.72	3.10	12,566.90
11	1.10	13,590.82	3.81	14,929.78
12	0.90	13,710.72	4.72	12,202.94
13	1.02	13,690.59	5.93	13,734.59
14	0.93	14,025.79	7.11	12,815.29
15	1.10	14,155.28	8.06	15,446.00
16	0.91	14,302.58	9.15	12,746.97
17	1.00	14,389.75	9.77	14,527.30
18	0.93	14,490.93	10.48	13,458.57
19	1.09	14,585.10	11.14	16,015.73
20	0.91	14,725.83	12.15	13,240.50
21	1.01	14,856.30	13.08	14,810.02
22	0.93	14,994.77	14.06	19,209.72
23	1.10	15,135.02	15.03	16,431.77
24	0.91	15,280.60	16.07	13,795.49

ตารางที่ 4.3 (ต่อ) แสดงค่า  $L$ ,  $T$ ,  $F$  และ  $S$ 

เดือน	Seasonal Factor ( $S$ )	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )	พยากรณ์ ( $F$ )
25	1.00	15,410.87	16.97	15,379.85
26	0.93	15,565.58	18.04	14,360.00
27	1.10	15,714.59	19.07	17,082.96
28	0.93	15,911.42	20.46	14,383.83
29	1.00	16,051.75	21.40	15,990.42
30	0.94	16,212.33	22.49	15,023.93
31	1.09	16,344.12	23.35	17,833.93
32	0.93	16,504.27	24.42	15,171.07
33	1.00	16,643.26	25.32	16,564.24
34	0.93	16,788.61	26.26	15,629.23
35	1.09	16,942.52	27.25	18,383.20
36	0.93	17089.62	28.20	15,758.29

เมื่อหาค่า  $L$ ,  $T$ ,  $F$  และ  $S$  ได้ดังตารางที่ 4.4 แล้วคำนวณหาค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ ดังสมการที่ 2.23

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O
2	จำนวน เทศน ก่อตั้งกม 10  mn	Level	Trend	Si	Forecast	Abs Error	%Error							
3	1	1	13,400		1.02									
4	2	2	12,395		0.95									
5	3	3	14,680		1.12									
6	4	4	11,895	13092.50	0.00	0.91								
7	1	5	11,905	13183.60	0.71	1.02	13400.00	1495.00	12.56	12.56				
8	2	6	8,000	13250.50	1.23	0.94	12481.92	4481.92	56.02	34.29				
9	3	7	8,660	13312.22	1.71	1.11	14658.54	6198.54	71.58	46.72				
10	4	8	7,675	13380.09	2.22	0.90	12096.17	4211.17	57.60	49.44				
11	1	9	6,200	13429.94	2.60	1.00	13544.12	7444.12	120.07	63.57				
12	2	10	7,667	13495.72	3.10	0.92	12566.90	4899.90	63.91	63.62				
13	3	11	12,850	13590.82	3.81	1.10	14929.78	2079.78	16.19	56.85				
14	4	12	13,304	13710.72	4.72	0.90	12202.94	1101.06	8.28	50.77				
15	1	13	19,710	13869.59	5.93	1.02	13734.59	5975.41	30.32	48.50				
16	2	14	17,720	14025.79	7.11	0.93	12815.29	4904.71	27.68	46.42				
17	3	15	17,200	14155.28	8.06	1.10	15446.00	1754.00	10.20	43.13				
18	4	16	16,000	14302.58	9.15	0.91	12746.97	3253.03	20.33	41.23				
19	1	17	10,110	14389.75	9.77	1.00	14527.32	4417.32	43.69	41.42				
20	2	18	10,910	14490.93	10.48	0.93	13458.57	2548.57	23.36	40.13				
21	3	19	11,800	14585.10	11.14	1.09	16015.73	4215.73	35.73	39.83				
22	4	20	15,010	14725.83	12.15	0.91	13240.50	1769.50	11.79	38.08				
23	1	21	15,180	14856.30	13.08	1.01	14810.02	369.98	2.44	35.98				
24	2	22	14,870	14994.77	14.06	0.93	13809.72	1060.28	7.13	34.38				
25	3	23	17,220	15132.07	15.03	1.10	16431.77	788.23	4.58	32.81				
26	4	24	15,530	15280.60	16.07	0.91	13795.49	1734.51	11.17	31.73				
27	1	25	14,660	15410.87	16.97	1.00	15379.85	719.85	4.91	30.45				
28	2	26	16,370	15565.58	18.04	0.93	14360.00	2010.00	12.28	29.63				
29	3	27	18,330	15714.59	19.07	1.10	17082.96	1247.04	6.80	28.63				
30	4	28	20,750	15911.42	20.46	0.93	14383.83	6366.17	30.68	28.22				
31	1	29	15,360	16051.75	21.40	1.00	15990.42	639.42	4.10	27.74				
32	2	30	16,610	16212.33	22.49	0.94	15023.93	1586.07	9.55	27.04				
33	3	31	15,330	16344.12	23.35	1.09	17833.93	2503.93	16.33	26.64				
34	4	32	16,190	16504.27	24.42	0.93	15171.07	1018.93	6.29	25.91				
35	1	33	14,660	16643.26	25.32	1.00	16564.24	1904.24	12.99	25.47				
36	2	34	14,370	16788.61	26.26	0.93	15629.23	1259.23	8.76	24.91				
37	3	35	17,680	16941.52	27.25	1.09	18383.20	703.20	3.98	24.24				
38	4	36	14,330	17089.62	28.20	0.93	15758.29	1428.29	9.97	23.79				

รูปที่ 4.3 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE

ตารางที่ 4.4 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.3

ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
O4	=AVERAGE(I7:I38)	2.23
H7	=ABS(G7-C7)	2.24
I7	=100*H7/C7	2.25

สรุปได้ว่า ค่าเฉลี่ยของปริมาณยอดขายกลัวยกลม 10 กก. โดยใช้วิธีการพยากรณ์แบบ Winter's Model มีค่าความผิดพลาด MPE เท่ากับ 23.79 หรือ ประมาณร้อยละ 23.80

4.2.1.2 พยากรณ์โดยใช้วิธีการหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ (MovingAverage) วิธีการพยากรณ์นี้จะไม่ปัจจัยทางด้าน แนวโน้ม และถูกผลเข้ามาเกี่ยวข้อง ดังสมการที่ 2.6, 2.7 และ 2.8 ในการคำนวณพยากรณ์

เราจะทำการหาค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ 2 แบบ คือ พยากรณ์แบบ 2 เดือน และ 4 เดือน ดังนั้น  $N=2$  และ  $4$

ก. คำนวณหาค่า  $L_t$  จากดังสมการที่ 2.6 โดยที่  $t=2$  และ  $4$

แทน  $t=2$

$$L_2 = (D_2 + D_1) / 2 = (13,400 + 12,395) / 2 = 12,897.5$$

แทน  $t=4$

$$L_4 = (D_4 + D_3 + D_2 + D_1) / 4 = (13,400 + 12,395 + 14,680 + 11,895) / 4 = 13,092.5$$

ข. คำนวณหาค่าพยากรณ์  $F_t$  ดังสมการที่ 2.7

ค่าพยากรณ์ที่ได้ของ  $t=2$  จะอยู่ในเดือนที่ 3 และค่าพยากรณ์ของ  $t=2$  จะอยู่ในเดือนที่ 5 ดังตารางที่ 4.5

$$L_2 = F_3 = 12,897.5 \text{ และ } L_4 = F_5 = 13,092.5$$

ตารางที่ 4.5 แสดงค่า  $L, F$ 

เดือน	พยากรณ์เคลื่อนที่ 2 เดือน		พยากรณ์เคลื่อนที่ 4 เดือน	
	Level ( $L_t$ )	Forecast ( $F_t$ )	Level ( $L_t$ )	Forecast ( $F_t$ )
1	-	-	-	-
2	12,897.50	-	-	-
3	13,537.50	12,897.50	-	-
4	13,287.50	13,537.50	13,092.50	-
5	11,900.00	13,287.50	12,718.750	13,092.50
6	9,952.50	11,900.00	11,620.00	12,718.75
7	8,330.00	9,952.50	10,115.00	11,620.00
8	8,167.50	8,330.00	9,060.00	10,115.00
9	6,937.50	8,167.50	7,633.75	9,060.00
10	6,933.50	6,937.50	7,550.50	7,633.75
11	10,258.50	6,933.50	8,598.00	7,550.50
12	13,077.00	10,258.50	10,005.25	8,598.00
13	16,507.00	13,077.00	13,382.75	10,005.25
14	18,715.00	16,507.00	15,896.00	13,382.75
15	17,460.00	18,715.00	16,983.50	15,896.00
16	16,600.00	17,460.00	17,657.50	16,983.50
17	13,055.00	16,600.00	15,257.50	17,657.50
18	10,510.00	13,055.00	13,555.00	15,257.50
19	11,355.00	10,510.00	12,205.00	13,555.00
20	13,405.00	11,355.00	11,957.50	12,205.00
21	15,095.00	13,405.00	13,225.00	11,957.50
22	15,025.00	15,095.00	14,215.00	13,225.00
23	16,045.00	15,025.00	15,570.00	14,215.00
24	16,375.00	16,045.00	15,700.00	15,570.00
25	15,095.00	16,375.00	15,570.00	15,700.00
26	15,515.00	15,095.00	15,945.00	15,570.00
27	17,350.00	15,515.00	16,222.50	15,945.00
28	19,540.00	17,350.00	17,527.50	16,222.50
29	18,055.00	19,540.00	17,702.50	17,527.50

ตารางที่ 4.5 (ต่อ) แสดงค่า  $L, F$ 

เดือน	พยากรณ์เคลื่อนที่ 2 เดือน		พยากรณ์เคลื่อนที่ 2 เดือน	
	Level ( $L_t$ )	Forecast ( $F_t$ )	Level ( $L_t$ )	Forecast ( $F_t$ )
30	15,985.00	18,055.00	17,762.50	17,702.50
31	15,970.00	15,985.00	17,712.50	17,762.50
32	15,760.00	15,970.00	17,012.50	17,762.50
33	15,425.00	15,760.00	15,697.50	17,012.50
34	14,515.00	15,425.00	15,137.50	15,697.50
35	16,025.00	14,515.00	15,725.00	15,137.50
36	16,005.00	16,025.00	15,260.00	15,725.50

เมื่อหาค่า  $L$  และ  $F$  ได้ดังตารางที่ 4.6 และ 4.7 แล้วคำนวณหาค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ ดังสมการที่ 2.23

A เดือน	B กลับกลบ	C Level	D 2-Month Moving Avg	E error	F abs error	G %error	H MPE	J	L
2 1	13,400	13,400							
3 2	12,395	12897.50							
4 3	14,680	13537.50	12897.50	-1782.50	1782.50	12.14	12.14		
5 4	11,895	13287.50	13537.50	1642.50	1642.50	13.81	12.98		
6 5	11,905	11900.00	13287.50	1382.50	1382.50	11.61	12.52		
7 6	8,000	9952.50	11900.00	3900.00	3900.00	48.75	21.58		
8 7	8,660	8330.00	9952.50	1292.50	1292.50	14.92	20.25		
9 8	7,675	8167.50	8330.00	655.00	655.00	8.53	18.30		
10 9	6,200	6937.50	8167.50	1967.50	1967.50	31.73	20.22		
11 10	7,667	6933.50	6937.50	-729.50	729.50	9.51	18.88		
12 11	12,850	10258.50	6933.50	-5916.50	5916.50	46.04	21.90		
13 12	13,304	13077.00	10258.50	-3045.50	3045.50	22.89	22.00		
14 13	19,710	16507.00	13077.00	-6633.00	6633.00	33.65	23.06		
15 14	17,720	18715.00	16507.00	-1213.00	1213.00	6.85	21.70		
16 15	17,200	17460.00	18715.00	1515.00	1515.00	8.81	20.71		
17 16	16,000	16600.00	17460.00	1460.00	1460.00	9.13	19.88	MPE	16.59
18 17	10,110	13055.00	16600.00	6490.00	6490.00	64.19	22.84		
19 18	10,910	10510.00	13055.00	2145.00	2145.00	19.66	22.64		
20 19	11,800	11355.00	10510.00	-1290.00	1290.00	10.93	21.95		
21 20	15,010	13405.00	11355.00	-3655.00	3655.00	24.35	22.08		
22 21	15,180	15095.00	13405.00	-1775.00	1775.00	11.69	21.54		
23 22	14,870	15025.00	15095.00	225.00	225.00	1.51	20.54		
24 23	17,220	16045.00	15025.00	-2195.00	2195.00	12.75	20.17		
25 24	15,530	16375.00	16045.00	515.00	515.00	3.32	19.40		
26 25	14,660	15095.00	16375.00	1715.00	1715.00	11.70	19.06		
27 26	16,370	15515.00	15095.00	-1275.00	1275.00	7.79	18.60		
28 27	18,330	17350.00	15515.00	-2815.00	2815.00	15.36	18.47		
29 28	20,750	19540.00	17350.00	-3400.00	3400.00	16.39	18.39		
30 29	15,360	18055.00	19540.00	4180.00	4180.00	27.21	18.71		
31 30	16,610	15985.00	18055.00	1445.00	1445.00	8.70	18.35		
32 31	15,330	15970.00	15985.00	655.00	655.00	4.27	17.87		
33 32	16,190	15760.00	15970.00	-220.00	220.00	1.36	17.32		
34 33	14,660	15425.00	15760.00	1100.00	1100.00	7.50	17.00		
35 34	14,370	14515.00	15425.00	1055.00	1055.00	7.34	16.70		
36 35	17,680	16025.00	14515.00	-3165.00	3165.00	17.90	16.74		
37 36	14,330	16005.00	16025.00	1695.00	1695.00	11.83	16.59		

รูปที่ 4.4 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE (2 เดือน)

ตารางที่ 4.6 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.4

ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
L17	=AVERAGE(G4:G37)	2.23
F4	=ABS(E4)	2.24
G4	=100*(F4/B4)	2.25

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J
1 เดือน	กجمวายกน 10 กก	Level	4-Month Moving Avg						
2 1	13,400								
3 2	12,395								
4 3	14,680								
5 4	11,895	13092.50							
6 5	11,905	12718.75	13092.50	1187.50	1187.50	9.97	34.48		
7 6	8,000	11620.00	12718.75	4718.75	4718.75	58.98	58.98		
8 7	8,660	10115.00	11620.00	2960.00	2960.00	34.18	46.58		
9 8	7,675	9060.00	10115.00	2440.00	2440.00	31.79	41.65		
10 9	6,200	7633.75	9060.00	2860.00	2860.00	46.13	42.77		
11 10	7,667	7550.50	7633.75	-33.25	33.25	0.43	34.30		
12 11	12,850	8598.00	7550.50	-5299.50	5299.50	41.24	35.46		
13 12	13,304	10005.25	8598.00	-4706.00	4706.00	35.37	35.45		
14 13	19,710	13382.75	10005.25	-9704.75	9704.75	49.24	37.17		
15 14	17,720	15896.00	13382.75	-4337.25	4337.25	24.48	35.76		
16 15	17,200	16983.50	15896.00	-1304.00	1304.00	7.58	32.94		
17 16	16,000	17657.50	16983.50	983.50	983.50	6.15	30.51		
18 17	10,110	15257.50	17657.50	7547.50	7547.50	74.65	34.19		
19 18	10,910	13555.00	15257.50	4347.50	4347.50	39.85	34.62		
20 19	11,800	12205.00	13555.00	1755.00	1755.00	14.87	33.21		
21 20	15,010	11957.50	12205.00	-2805.00	2805.00	18.69	32.24		
22 21	15,180	13225.00	11957.50	-3222.50	3222.50	21.23	31.55		
23 22	14,870	14215.00	13225.00	-1645.00	1645.00	11.06	30.35		
24 23	17,220	15570.00	14215.00	-3005.00	3005.00	17.45	29.63		
25 24	15,530	15700.00	15570.00	40.00	40.00	0.26	28.09		
26 25	14,660	15570.00	15700.00	1040.00	1040.00	7.09	27.04		
27 26	16,370	15945.00	15570.00	-800.00	800.00	4.89	25.98		
28 27	18,330	16222.50	15945.00	-2385.00	2385.00	13.01	25.39		
29 28	20,750	17527.50	16222.50	-4527.50	4527.50	21.82	25.24		
30 29	15,360	17702.50	17527.50	2167.50	2167.50	14.11	24.77		
31 30	16,610	17762.50	17702.50	1092.50	1092.50	6.58	24.05		
32 31	15,330	17012.50	17762.50	2432.50	2432.50	15.87	23.73		
33 32	16,190	15872.50	17012.50	822.50	822.50	5.08	23.04		
34 33	14,660	15697.50	15872.50	1212.50	1212.50	8.27	22.51		
35 34	14,370	15137.50	15697.50	1327.50	1327.50	9.24	22.05		
36 35	17,680	15725.00	15137.50	-2542.50	2542.50	14.38	21.80		
37 36	14,330	15260.00	15725.00	1395.00	1395.00	9.73	21.41		

รูปที่ 4.5 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE (4 เดือน)

ตารางที่ 4.7 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.5

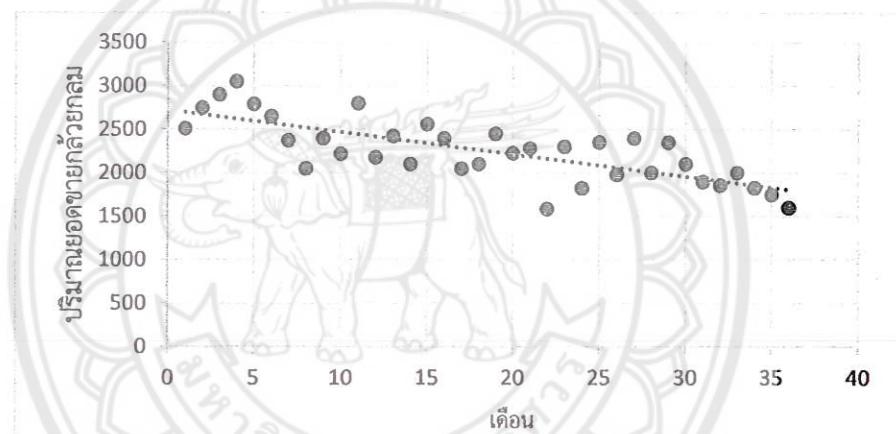
ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
I17	=AVERAGE(G6:G38)	2.23
F7	=ABS(E7)	2.24
G7	=100*(F7/B7)	2.25

สรุปได้ว่า ค่าเฉลี่ยของปริมาณยอดขายกลัวยกน 10 กก. โดยใช้วิธีการพยากรณ์แบบค่าเฉลี่ยเคลื่อนที่ 2 เดือน และ 4 เดือน มีค่าความผิดพลาด MPE เท่ากับ 16.59 และ 21.05 ประมาณ หรือ ประมาณร้อยละ 17 และร้อยละ 21

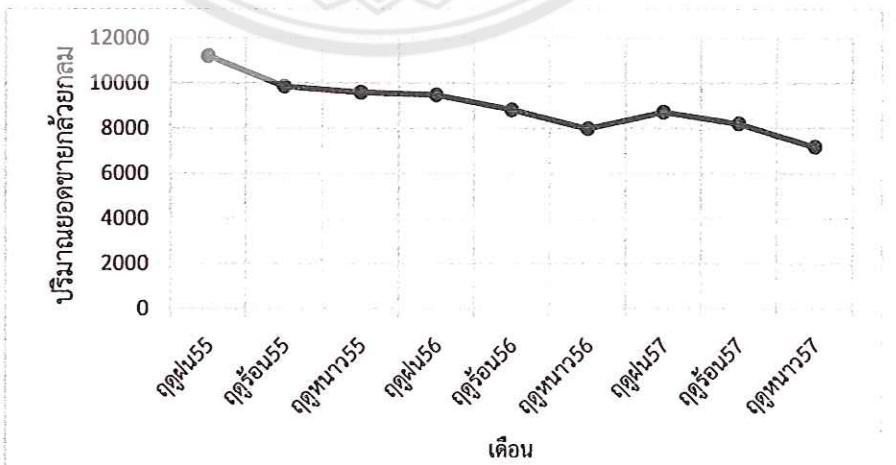
#### 4.2.2 กล้วยกลม

จากข้อมูลปริมาณยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิดของโรงงานกรณีศึกษากล้วย ตากประเทกกล้วยกลม ในปี 2555 ถึง 2557 ได้ทำการวิเคราะห์ แนวโน้ม และปัจจัยความเป็นถูกกาล ด้วยการวาดกราฟแกน X คือ เดือน แกน Y คือ ปริมาณยอดขายกล้วยกลม มีหน่วยเป็น กิโลกรัม

จากตารางที่ 4.2 ปริมาณยอดขายกล้วยกลม ในแต่ละเดือนมีปริมาณที่แตกต่างกัน ซึ่งเมื่อ นำข้อมูลปริมาณยอดขายกล้วยกลม มาวัดกราฟ จะเห็นว่าข้อมูลมีแนวโน้ม และปัจจัยด้านความเป็น ถูกกาล เหมือนกับข้อมูลกล้วยกลม 10 กก. ดังรูปที่ 4.5 และ 4.6 ตามลำดับ โดยลักษณะกราฟดังรูป ที่ 4.5 ปริมาณยอดขายกล้วยกลม ในแต่ละเดือนมีแนวโน้มลดลง และปัจจัยด้านความเป็นถูกกาล ดัง รูปที่ 4.6 โดยจะทำการแบ่งเป็นช่วง 1 ปี จะมี 3 ช่วง หรือ 3 ฤดู ลักษณะกราฟในปีนี้ปริมาณยอดขาย กล้วยกลม สูงสุดที่ฤดูฝน โดยเปรียบเทียบลักษณะกราฟ 3 ปี จะมีลักษณะของกราฟที่คล้ายกัน คือ มี ลักษณะความเป็นถูกกาล



รูปที่ 4.6 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยกลม ที่แสดงแนวโน้ม



รูปที่ 4.7 กราฟปริมาณยอดขายกล้วยกลม ที่แสดงความเป็นถูกกาลในช่วงเวลา 3 ปี

4.2.2.1 พยากรณ์โดยใช้ Winter's Model เพราะอุปสงค์มีแนวโน้ม และปัจจัยด้านความเป็นฤดูกาลเหมือนในข้อมูลลักษณะ 10 กก. จากข้อมูลตารางที่ 4.2 แบ่งช่วงฤดูกาลเป็น 3 ช่วง ( $t = 3$ ) และแต่ละช่วงฤดูกาลประกอบไปด้วยจำนวนเดือน 4 เดือน ( $p = 4$ ) นำค่า  $t$  และ  $p$  มาใช้หาค่า  $S_t, L_t, T_t, F_{t+1}$  จะคำนวณหาเหมือนวิธีแบบกลักษณ์ 10 กก.

ก. คำนวณหาค่า  $S_t$  (Seasonal Factor) โดยที่  $t = 1$  ถึง 4 โดยใช้สมการที่ 2.15

$$S_1 = \frac{Y_1}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{2,510}{(2,510 + 2,750 + 2,900 + 3,050)/4} = 0.9$$

$$S_2 = \frac{Y_2}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{2,750}{(2,510 + 2,750 + 2,900 + 3,050)/4} = 0.98$$

$$S_3 = \frac{Y_3}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{2,900}{(2,510 + 2,750 + 2,900 + 3,050)/4} = 1.03$$

$$S_4 = \frac{Y_4}{(Y_1 + Y_2 + Y_3 + Y_4)/4} = \frac{3,050}{(2,510 + 2,750 + 2,900 + 3,050)/4} = 1.09$$

ข. คำนวณหาค่า  $L_4, T_4$  เนื่องจาก  $L_t$  แรกที่สามารถคำนวณได้เกิดขึ้นในช่วง  $p+1$  ดังนี้  $L_t = L_{p+1} = L_5$  แต่ต้องรู้ค่า  $L_4, T_4$  จึงกำหนดให้  $L_4 = Y_4/S_4$  และ  $T_4 = 0$

$$L_4 = \frac{Y_4}{S_4} = \frac{3,050}{1.09} = 2,802.50$$

ค. ใช้ Excel Solver คำนวณหาค่า  $\alpha, \beta$  และ  $\gamma$  จากแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ เพื่อทำให้ค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์มีค่าต่ำที่สุด ดังฟังก์ชัน 4.5 แล้วมีเงื่อนไขบังคับดังแสดงใน สมการที่ 4.6 และสมการที่ 4.7

$$\text{Min} \quad \frac{\sum_{i=1}^n |D_i - \bar{F}_i| 100}{n} \quad (4.5)$$

$$\text{s.t.} \quad 0 \leq \alpha \leq 1 \quad (4.6)$$

$$0 \leq \beta \leq 1 \quad (4.7)$$

$$0 \leq \gamma \leq 1 \quad (4.8)$$

ค่า  $\alpha, \beta$  และ  $\gamma$  ที่เหมาะสมที่สุดในข้อมูลกล่าวก่อน คือ

$$\alpha = 0.061071 \quad \beta = 0.05432 \quad \gamma = 0.47401$$

ง. เมื่อได้ค่า  $\alpha, \beta$  และ  $\gamma$  มาแทนในสมการ เพื่อหาค่า  $L_5$  ถึง  $L_{36}$ ,  $T_5$  ถึง  $T_{36}$ ,  $S_5$  ถึง  $S_{36}$  และ  $F_5$  ถึง  $F_{36}$  โดย  $t = 5$  ดังสมการที่ 2.14, 2.16, 2.17 และ 2.18 จะได้ค่าดังตารางที่ 4.8

$$L_5 = (0.061071) \frac{F_5}{S_{5-4}} + (1 - 0.061071)(L_{4-1} + T_{4-1}) = 2,800.56$$

$$T_5 = (0.05432)(L_5 - L_{5-1}) + (1 - 0.05432)T_{5-1} = -0.11$$

$$S_5 = (0.47401) \frac{F_5}{L_5} + (1 - 0.47401)S_{5-4} = 0.94$$

$$F_5 = (L_4 + T_4)S_5 = 2,510$$

ตารางที่ 4.8 แสดงค่า  $L$ ,  $T$ ,  $F$  และ  $S$

เดือน	Seasonal Factor ( $S$ )	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )	พยากรณ์ ( $F$ )
0	-	-	-	-
1	0.90	-	-	-
2	0.95	-	-	-
3	1.03	-	-	-
4	1.09	2,802.50	0	-
5	0.94	2,800.56	-0.11	2,510.00
6	0.97	2,776.13	-1.43	2,748.00
7	0.96	2,729.92	-3.86	2,871.23
8	0.94	2,661.90	-7.34	2,966.81
9	0.93	2,630.70	-8.64	2,504.08
10	0.92	2,586.42	-10.58	2,539.75
11	1.02	2,577.52	-10.49	2,464.24
12	0.90	2,536.58	-12.14	2,406.57
13	0.95	2,512.09	-12.81	2,344.69
14	0.88	2,471.14	-14.34	2,290.18

ตารางที่ 4.8 (ต่อ) แสดงค่า  $L$ ,  $T$ ,  $F$  และ  $S$ 

เดือน	Seasonal Factor ( $S$ )	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )	พยากรณ์ ( $F$ )
15	1.03	2,433.34	-15.07	2,501.33
16	0.94	2,424.75	-15.26	2,186.63
17	0.91	2,380.04	-16.86	2,279.65
18	0.89	2,347.78	-17.70	2,090.94
19	1.04	2,316.72	-18.42	2,405.03
20	0.96	2,286.13	-19.08	2,166.87
21	0.95	2,265.30	-19.18	2,053.77
22	0.81	2,205.76	-21.37	1,997.66
23	1.05	2,170.63	-22.12	2,280.91
24	0.91	2,120.86	-23.62	2,056.66
25	1.03	2,103.03	-23.31	1,999.92
26	0.88	2,085.75	-22.98	1,681.28
27	1.11	2,060.78	-23.09	2,168.99
28	0.95	2,032.45	-23.37	1,857.13
29	1.10	2,010.17	-23.31	2,071.88
30	0.96	1,995.85	-22.82	1,738.89
31	1.04	1,945.93	-24.30	2,180.42
32	0.96	1,911.10	-24.87	1,817.52
33	1.08	1,870.11	-25.74	2,068.39
34	0.98	1,835.37	-26.23	1,768.91
35	1.01	1,789.70	-27.29	1,888.92
36	0.94	1,745.42	-28.21	1,689.85

เมื่อหาค่า  $L$ ,  $T$ ,  $F$  และ  $S$  ได้ดังตารางที่ 4.9 แล้วคำนวณหาค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ ดังสมการที่ 2.23

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N	O	P
2	ช่วง	เดือน	กัวງกลุ่ม	Level	Trend	Si	Forecast	Abs Error	%Error	MPE	alpha	0.06107		
3	1	1	2510			0.90	2510.00	280.00	10.04	10.04	beta	0.05432		
4	2	2	2750			0.98					gamma	0.47401		
5	3	3	2900			1.03								
6	4	4	3050	2802.50	0.00	1.09								
7	1	5	2790	2800.56	-0.11	0.94	2510.00	280.00	10.04	10.04				
8	2	6	2650	2776.13	-1.43	0.97	2748.00	98.00	3.70	6.87				
9	3	7	2375	2729.92	-3.86	0.96	2871.23	496.23	20.89	11.54				
10	4	8	2050	2661.90	-7.34	0.94	2966.81	916.81	44.72	19.84				
11	1	9	2401	2630.70	-8.64	0.93	2504.08	103.08	4.29	16.73				
12	2	10	2220	2586.42	-10.58	0.92	2539.75	319.75	14.40	16.34				
13	3	11	2800	2577.52	-10.49	1.02	2464.24	335.76	11.99	15.72				
14	4	12	2180	2536.58	-12.14	0.90	2406.57	226.57	10.39	15.05				
15	1	13	2425	2512.09	-12.81	0.95	2344.69	80.31	3.31	13.75				
16	2	14	2100	2471.14	-14.34	0.88	2290.18	190.18	9.06	13.28				
17	3	15	2560	2443.34	-15.07	1.03	2501.33	58.67	2.29	12.28				
18	4	16	2400	2424.75	-15.26	0.94	2186.63	213.37	8.89	12.00				
19	1	17	2050	2380.04	-16.86	0.91	2279.65	229.65	11.20	11.94				
20	2	18	2100	2347.78	-17.70	0.89	2090.94	9.06	0.43	11.12				
21	3	19	2450	2316.72	-18.42	1.04	2405.03	44.97	1.84	10.50				
22	4	20	2225	2286.13	-19.08	0.96	2166.87	58.13	2.61	10.00				
23	1	21	2280	2265.30	-19.18	0.95	2053.77	226.23	9.92	10.00				
24	2	22	1585	2205.76	-21.37	0.81	1997.66	412.66	26.04	10.89				
25	3	23	2300	2170.63	-22.12	1.05	2280.91	19.09	0.83	10.36				
26	4	24	1825	2120.86	-23.62	0.91	2056.66	231.66	12.69	10.48				
27	1	25	2350	2103.03	-23.31	1.03	1999.92	350.08	14.90	10.69				
28	2	26	1980	2085.75	-22.98	0.88	1681.28	298.72	15.09	10.89				
29	3	27	2400	2060.78	-23.09	1.11	2168.99	231.01	9.63	10.83				
30	4	28	2000	2032.45	-23.37	0.95	1857.13	142.87	7.14	10.68				
31	1	29	2350	2010.17	-23.31	1.10	2071.88	278.12	11.83	10.73				
32	2	30	2100	1995.85	-22.82	0.96	1738.89	361.11	17.20	10.97				
33	3	31	1900	1945.93	-24.30	1.04	2180.42	280.42	14.76	11.11				
34	4	32	1860	1911.10	-24.87	0.96	1817.52	42.48	2.28	10.80				
35	1	33	2000	1870.11	-25.74	1.08	2068.39	68.39	3.42	10.54				
36	2	34	1830	1835.37	-26.23	0.98	1768.91	61.09	3.34	10.30				
37	3	35	1750	1789.70	-27.29	1.01	1888.92	138.92	7.94	10.23				
38	4	36	1600	1745.42	-28.21	0.94	1689.85	89.85	5.62	10.08				

รูปที่ 4.8 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE

ตารางที่ 4.9 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.8

ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
P6	=AVERAGE(J7:J38)	2.23
I7	=ABS(H7-D7)	2.24
J7	=100*I7/D7	2.25

สรุปได้ว่า ค่าเฉลี่ยของปริมาณยอดขายกลัวกลุ่ม โดยใช้วิธีการพยากรณ์แบบ Winter's Model มีความผิดพลาด MPE เท่ากับ 10.8 หรือ ประมาณร้อยละ 11

4.2.2.2 พยากรณ์โดยใช้วิธีการปรับเรียบเอ็กซ์โพเนนเชียลแบบธรรมด้า (Simple Exponential Smoothing) วิธีการพยากรณ์นี้จะไม่มีปัจจัยทางด้าน แนวโน้ม และคุณภาพเข้ามาเกี่ยวข้อง โดยจะใช้สมการที่ 2.10 ในการคำนวณพยากรณ์

ก. หาก  $F_1$  โดยให้  $F_1 = D_1$

$$F_1 = 2,510$$

ข. หาก  $\alpha$  จาก Excel Solver เพื่อคำนวณหาค่า  $F_2$  ถึง  $F_{36}$  โดยการสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ Nonlinear Programming เพื่อทำให้ค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์มีค่าต่ำที่สุด ดังฟังก์ชันที่ 4.9 และมีเงื่อนไขบังคับดังแสดงในสมการที่ 4.10

$$\text{Min} \quad \frac{\sum_{i=1}^n |D_i - \bar{F}_i| 100}{n} \quad (4.9)$$

$$\text{s.t.} \quad 0 \leq \alpha \leq 1 \quad (4.10)$$

ค่า  $\alpha$  ที่เหมาะสมที่สุดในข้อมูลลักษณะ คือ

$$\alpha = 0.33065$$

ค. เมื่อทราบค่า  $\alpha$  ก็สามารถรู้ค่า  $F_2$  ถึง  $F_{36}$  ได้ จากสมการที่ 2.10

$$F_2 = F_1 + \alpha(D_1 - F_1) = 2,510 + 0.33065(2,510 - 2,510)$$

$F_2$  ถึง  $F_{36}$  ดังตารางที่ 4.10

ตารางที่ 4.10 แสดงค่า  $F$

เดือน	พยากรณ์ ( $F$ )	เดือน	พยากรณ์ ( $F$ )
1	2,510.00	19	2,220.10
2	2,510.00	20	2,296.12
3	2,589.36	21	2,272.60
4	2,692.07	22	2,275.05
5	2,810.42	23	2,046.88
6	2,803.70	24	2,130.58
7	2,752.86	25	2,029.54
8	2,627.92	26	2,135.50
9	2,436.83	27	2,084.08
10	2,424.98	28	2,188.54
11	2,357.20	29	2,126.20
12	2,503.62	30	2,200.20
13	2,396.61	31	2,167.07
14	2,406.00	32	2,078.76
15	2,304.82	33	2,006.43
16	2,389.20	34	2,004.30

ตารางที่ 4.10 (ต่อ) แสดงค่า F

เดือน	พยากรณ์ (F)	เดือน	พยากรณ์ (F)
17	2,392.77	35	1,946.67
18	2,279.43	36	1,881.64

เมื่อหาค่า F จะได้ดังตารางที่ 4.11 และคำนวณหาค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ ดังสมการที่ 2.23

A	B	C	D	E	F	G	H
ช่วง	เดือน	กลับกลม	Forecast	abs error	%error	alpha	0.33065
1	1	2510	2,510				
2	1	2750	2510	240	8.72727		
3	1	2900	2589.36	310.644	10.7119		
4	1	3	2900	2692.07	357.929	11.7354	
5	1	4	3050	2810.42	20.4206	0.73192	
6	2	5	2790	2803.67	153.668	5.79881	
7	2	6	2650	2752.86	377.858	15.9098	
8	2	7	2375	2627.92	577.919	28.1912	
9	2	8	2050	2436.83	35.8293	1.49226	
10	3	9	2401	2424.98	204.982	9.23344	
11	3	10	2220	2357.2	442.795	15.8141	
12	3	11	2800	2503.62	323.615	14.8447	
13	3	12	2180	2396.61	28.3884	1.17065	
14	1	1	2425	2100	2406	305.998	14.5713
15	1	2	2425	2120.1	229.898	9.38359	
16	1	3	2560	2304.82	255.18	9.96798	
17	1	4	2400	2389.2	10.8047	0.4502	
18	2	5	2050	2392.77	342.768	16.7204	
19	2	6	2100	2279.43	179.431	8.54435	
20	2	7	2450	2220.1	229.898	9.38359	
21	2	8	2225	2296.12	71.1181	3.19632	
22	3	9	2280	2272.6	7.39716	0.32444	
23	3	10	1585	2275.05	690.049	43.5362	
24	3	11	2300	2046.88	253.117	11.0051	
25	3	12	1825	2130.58	305.577	16.7439	
26	1	1	2350	2029.54	320.463	13.6367	
27	1	2	1980	2135.5	155.499	7.85347	
28	1	3	2400	2084.08	315.917	13.1632	
29	1	4	2000	2188.54	188.541	9.42706	
30	2	5	2350	2126.2	223.8	9.52341	
31	2	6	2100	2200.2	100.2	4.77141	
32	2	7	1900	2167.07	267.069	14.0562	
33	2	8	1860	2078.76	218.762	11.7614	
34	3	9	2000	2006.43	6.42812	0.32141	
35	3	10	1830	2004.3	174.303	9.52474	
36	3	11	1750	1946.67	196.669	11.2382	
37	3	12	1600	1881.64	281.64	17.6025	

รูปที่ 4.9 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE

ตารางที่ 4.11 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.9

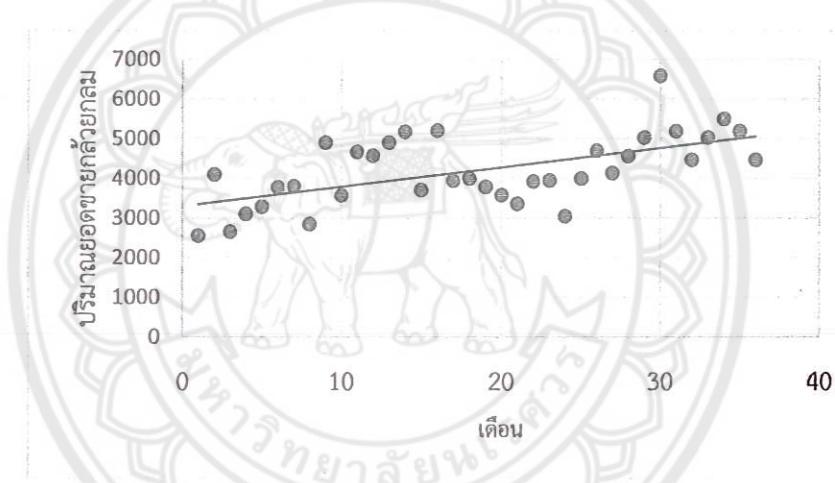
ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
H5	=AVERAGE(F3:F157)	2.23
E3	=ABS(D3-C3)	2.24
F3	=100*(E3/C3)	2.25

สรุปได้ว่า ค่าเฉลี่ยของปริมาณยอดขายกลัวยกลม โดยใช้วิธีการพยากรณ์แบบ Simple Exponential Smoothing มีค่าความผิดพลาด MPE เท่ากับ 10.9053 หรือ ประมาณร้อยละ 11

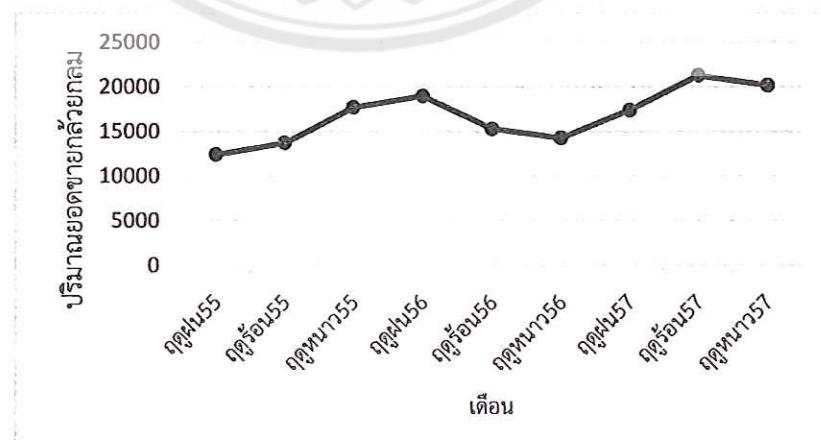
#### 4.2.3 กลัวยแบน

จากข้อมูลปริมาณยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิด ของโรงพยาบาลศึกษากลัวย ตากประเทกกลัวยแบบ ในปี 2555 ถึง 2557 ได้ทำการวิเคราะห์ แนวโน้ม และปัจจัยความเป็นๆ ฤทธิ์ ด้วยการวาดกราฟแกน X คือ เดือน แกน Y คือ ปริมาณยอดขายกลัวยกลม มีหน่วยเป็น กิโลกรัม

จากตารางที่ 4.2 ปริมาณยอดขายกลัวยแบบ ในแต่ละเดือนมีปริมาณที่แตกต่างกัน ซึ่งเมื่อ นำข้อมูลปริมาณยอดขายกลัวยแบบมาวัดกราฟ จะเห็นว่าข้อมูลมีแนวโน้ม แต่ไม่มีปัจจัยด้านความ เป็นๆ ฤทธิ์ ดังรูปที่ 4.10 และ 4.11 ตามลำดับ โดยลักษณะกราฟดังรูปที่ 4.10 ปริมาณยอดขาย กลัวยแบบ ในแต่ละเดือนมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น และไม่มีปัจจัยด้านความเป็นๆ ฤทธิ์ ดังรูปที่ 4.11 โดยจะ ทำการแบ่งเป็นช่วง 1 ปี จะมี 3 ช่วง หรือ 3 ฤดู ในลักษณะกราฟในปีนี้ปริมาณยอดขายกลัวยแบบ โดยเปรียบเทียบลักษณะกราฟ 3 ปี ไม่มีลักษณะของกราฟคล้ายกัน จึงไม่มีลักษณะความเป็นๆ ฤทธิ์



รูปที่ 4.10 กราฟปริมาณยอดขายกลัวยแบบ ที่แสดงแนวโน้ม



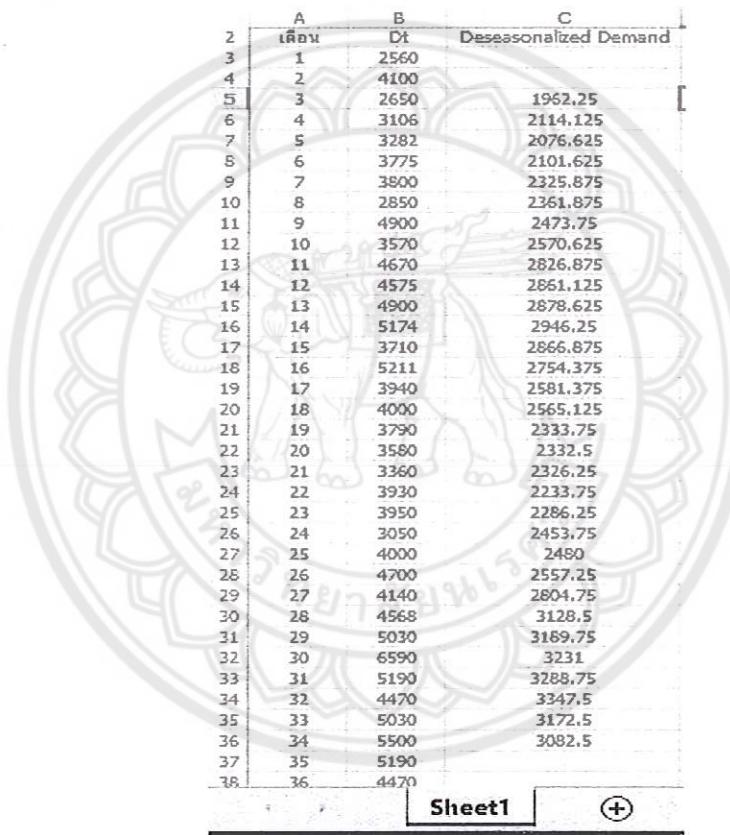
รูปที่ 4.11 กราฟปริมาณยอดขายกลัวยแบบ ที่แสดงความเป็นๆ ฤทธิ์ในช่วงเวลา 3 ปี

4.2.3.1 พยากรณ์โดยใช้ Holt's Model เพราะอุปสงค์มีแนวโน้ม แต่ไม่มีปัจจัยด้านความเป็นถูกต้อง โดยข้อมูลถูกกำหนดให้อยู่ในช่วง จากข้อมูลตารางที่ 4.2 แบ่งช่วงถูกต้องเป็น 3 ช่วง ( $t = 3$ ) และแต่ละช่วงถูกต้องประกอบไปด้วยจำนวนเดือน 4 เดือน ( $p = 4$ ) นำค่า  $t$  และ  $p$  มาใช้หาค่า  $L_t$ ,  $T_t$ ,  $F_{t+1}$

ก. หาค่า  $\hat{D}_t$  (ค่าอุปสงค์ที่ถูกลด) ดังสมการที่ 2.1

แทน  $t = 3$  และ  $p = 4$  จะได้ค่า  $\hat{D}_3 - \hat{D}_{34}$  ดังรูปที่ 4.12

$$\hat{D}_3 = \left[ D_1 + D_5 + \sum_{i=2}^4 2D_i \right] / 2(4) = 1,962.25$$



A	B	C
เดือน	D <sub>t</sub>	Desseasonalized Demand
1	2560	
2	4100	
3	2650	1962.25
4	3106	2114.125
5	3282	2076.625
6	3775	2101.625
7	3800	2325.875
8	2850	2361.875
9	4900	2473.75
10	3570	2570.625
11	4670	2826.875
12	4575	2861.125
13	4900	2878.625
14	5174	2946.25
15	3710	2866.875
16	5211	2754.375
17	3940	2581.375
18	4000	2565.125
19	3790	2333.75
20	3580	2332.5
21	3360	2326.25
22	3930	2233.75
23	3950	2286.25
24	3050	2453.75
25	4000	2480
26	4700	2557.25
27	4140	2804.75
28	4568	3128.5
29	5030	3189.75
30	6590	3231
31	5190	3288.75
32	4470	3347.5
33	5030	3172.5
34	5500	3082.5
35	5190	
36	4470	

Sheet1



รูปที่ 4.12 แสดงค่าอุปสงค์ที่ถูกลด  $\hat{D}_3 - \hat{D}_{34}$

ข. หาค่าเริ่มต้นของแนวโน้มโดยใช้สมการลดตอนเชิงเส้น เพื่อหาค่า  $L_0$  และ  $T_0$  โดยใช้ Excel Tool Regression Tools / Data / Analysis / Regression

Input Y Range : C5:C36

Input X Range : A5:A36

จะได้ค่า  $L_0 = 1,151.804, T_0 = 0.35304$

ค. เมื่อได้ค่า  $L_0$  และ  $T_0$  แล้ว จะสามารถคำนวณหาค่า  $F_1$  ได้ ดังสมการที่ 2.11

$$F_1 = L_0 + T_0 = 1,151.804 + 0.353 = 1,152.157$$

จ. หาค่า  $\alpha$  และ  $\beta$  จาก Excel Solver เพื่อคำนวณหาค่า  $L_1$  ถึง  $L_{36}$  และ  $T_1$  ถึง  $T_{36}$  โดยการสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ Nonlinear Programming เพื่อทำให้ค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ที่มีค่าต่ำที่สุด ดังฟังก์ชันที่ 4.11 และมีเงื่อนไขบังคับดังสมการที่ 4.12 และ อสมการที่ 4.13

$$\text{Min} \quad \frac{\sum_{i=1}^n |D_i - \bar{F}_t| 100}{n} \quad (4.11)$$

$$\text{s.t.} \quad 0 \leq \alpha \leq 1 \quad (4.12)$$

$$0 \leq \beta \leq 1 \quad (4.13)$$

ค่า  $\alpha$  และ  $\beta$  ที่เหมาะสมที่สุดในข้อมูลกลัวยแบบ คือ

$$\alpha = 0.5154025 \quad \beta = 0.0139943$$

เมื่อทราบค่า  $\alpha$  และ  $\beta$  สามารถคำนวณหาค่า  $L_{t+1}, T_{t+1}$  ดังสมการที่ 2.12  
2.13 ดังตารางที่ 4.12

แทน  $t = 0$  จะได้

$$L_1 = (0.5154025)(2,560) + (1 - 0.5154025)(1151.804 + 0.353) = 1,877.763$$

$$T_1 = 0.0139943 \times (1,877.763 - 1,151.804) + (1 - 0.0139943) \times 0.353 = 10.507$$

ตารางที่ 4.12 แสดงค่า  $L$  และ  $T$ 

เดือน	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )
1	1,877.763	10.507
2	3,028.201	26.460
3	2,846.098	23.541
4	2,991.460	25.246
5	3,153.439	27.159
6	3,486.955	31.447
7	3,663.538	33.478
8	3,260.462	27.369
9	4,118.747	38.997
10	3,854.819	34.757
11	4,291.809	40.386
12	4,457.337	42.138
13	4,705.907	45.026
14	4,968.983	48.078
15	4,343.398	38.651
16	4,809.292	44.629
17	4,382.884	38.038
18	4,203.978	35.002
19	4,007.574	31.763
20	3,802.594	28.450
23	2,879.188	28.391
24	3,465.580	22.205
25	3,751.782	25.900
26	4,253.047	32.552
27	4,210.557	31.502
33	5,023.372	39.506
34	5,288.172	42.658
35	5,258.246	41.643
36	4,872.162	35.657

เมื่อหาค่า  $L$  และ  $T$  ได้ดังตารางที่ 4.13 และคำนวณหาค่าความผิดพลาดใน การพยากรณ์ ดังสมการที่ 2.23

B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L
เดือน	กสิจแบบ	Level	Trend	Forecast	Error	Abc error	%Error		Alpha	0.5154
0	2560	1151.804	0.353	10.507	1152.157	-1407.843	1407.84	54.9939	Beta	0.01399
1	4100	3028.201	26.460	1888.270	-2211.730	2211.73	53.9446			
2	2650	2846.098	23.541	3054.661	404.661	404.661	15.2702			
3	3106	2991.460	25.246	2869.639	-236.361	236.361	7.60982			
4	3282	3153.439	27.159	3016.706	-265.294	265.294	8.0833			
5	3775	3486.955	31.447	3180.599	-594.401	594.401	15.7457			
6	3800	3663.538	33.478	3518.401	-281.599	281.599	7.41049			
7	2850	3260.462	27.369	3697.016	847.016	847.016	29.7199			
8	4900	4118.747	38.997	3287.830	-1612.170	1612.17	32.9014			
9	3570	3854.819	34.757	4157.743	587.743	587.743	16.4634			
10	4670	4291.809	40.386	3889.576	-780.424	780.424	16.7114			
11	4575	4457.337	42.138	4332.195	-242.805	242.805	5.30721			
12	4900	4705.907	45.026	4499.475	-400.525	400.525	8.17398			
13	5174	4968.983	48.078	4750.933	-423.067	423.067	8.17679			
14	3710	4343.398	38.651	5017.061	1307.061	1307.06	35.2307			
15	5211	4809.292	44.629	4382.049	-828.951	828.951	15.9077			
16	3940	4382.884	38.038	4853.922	913.922	913.922	23.196			
17	4000	4203.978	35.002	4420.922	420.922	420.922	10.523			
18	3790	4007.574	31.763	4238.979	448.979	448.979	11.8464			
19	3580	3802.594	28.450	4039.338	459.338	459.338	12.8307			
20	3360	3588.267	25.053	3831.044	471.044	471.044	14.0192			
21	3930	3776.537	27.337	3613.320	-316.680	316.68	8.05803			
22	3950	3879.188	28.391	3803.874	-146.126	146.126	3.69938			
23	3050	3465.580	22.205	3907.579	857.579	857.579	28.1173			
24	4000	3751.782	25.900	3487.786	-512.214	512.214	12.8054			
25	4700	4253.047	32.552	3777.682	-922.318	922.318	19.6238			
26	4140	4210.557	31.502	4285.599	145.599	145.599	3.51689			
27	4568	4410.050	33.853	4242.059	-325.941	325.941	7.13531			
28	5030	4745.979	38.080	4443.903	-586.097	586.097	11.652			
29	5190	5714.846	51.106	4784.059	-1805.941	1805.94	27.4043			
30	5190	5469.105	46.952	5765.952	575.952	575.952	11.0973			
31	4470	4976.916	39.407	5516.057	1046.057	1046.056	23.4017			
32	5030	5023.372	39.506	5016.323	-13.677	13.6767	0.2719			
33	5500	5288.172	42.658	5062.878	-437.122	437.122	7.94767			
34	5190	5258.246	41.643	5330.830	140.830	140.83	2.71349			
35	4470	4872.162	35.657	5299.889	829.889	829.889	18.5657			

รูปที่ 4.13 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE

ตารางที่ 4.13 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.13

ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
L13	=AVERAGE(I3:I38)	2.23
H3	=ABS(G3)	2.24
I3	=100*(H3/C3)	2.25

สรุปได้ว่า ค่าเฉลี่ยของปริมาณยอดขายกล้วยแบบ Holt's Model มีค่าความผิดพลาด MPE เท่ากับ 16.391 หรือ ประมาณร้อยละ 17

4.2.3.2 พยากรณ์โดยใช้ Double Exponential Smoothing เพราะอุปสงค์มีแนวโน้ม แต่ไม่มีปัจจัยด้านความเป็นถูกต้อง เหมือนกับวิธีของ Holt's โดยข้อมูลถูกกำหนดให้อยู่ในช่วง จาก ข้อมูลตารางที่ 4.2 แบ่งช่วงถูกต้องเป็น 3 ช่วง ( $t = 3$ ) และแต่ละช่วงถูกต้องประกอบไปด้วยจำนวน เดือน 4 เดือน ( $p = 4$ ) นำค่า  $t$  และ  $p$  มาใช้หาค่า  $L_t$ ,  $T_t$ ,  $F_{t+1}$

ก. หาค่า  $L_1$  และ  $T_1$

กำหนดให้  $L_1 = D_1 = 2,560$  และ  $T_1 = 0$

ข. คำนวนหาค่า  $L_2$  ถึง  $L_{36}$  และ  $T_2$  ถึง  $T_{36}$  ดังสมการที่ 2.20 และสมการที่ 2.21 ต้องคำนวนหาค่า  $\alpha$  และ  $\beta$  ก่อน จาก Excel Solver โดยการสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ Nonlinear Programming เพื่อทำให้ค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ที่มีค่าต่ำที่สุด ดังฟังก์ชันที่ 4.14 และมีเงื่อนไขบังคับดังสมการที่ 4.15 และ อสมการที่ 4.16

$$\text{Min} \quad \frac{\sum_{i=1}^n |D_i - \bar{F}_i| 100}{n} \quad (4.14)$$

$$\text{s.t.} \quad 0 \leq \alpha \leq 1 \quad (4.15)$$

$$0 \leq \beta \leq 1 \quad (4.16)$$

ค่า  $\alpha$  และ  $\beta$  ที่เหมาะสมที่สุดในข้อมูลกล่าวบน คือ

$$\alpha = 0.26959 \quad \beta = 1$$

จะได้ค่า  $L_2$  ถึง  $L_{36}$  และ  $T_2$  ถึง  $T_{36}$  ดังตารางที่ 4.14

$$L_2 = (0.26959)(4,100) + (1 - 0.26959)(2,560 - 0) = 2,975.169$$

$$T_2 = (1)(2,975.169 - 2,560) + (1-1)(0) = 415.169$$

ตารางที่ 4.14 แสดงค่า  $L$  และ  $T$

เดือน	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )
1	2,560.000	0
2	2,975.169	415.169
3	3,190.750	215.581
4	3,325.365	134.615
5	3,411.998	86.633
7	3,751.995	178.858
6	3,573.138	161.140
8	3,639.466	-122.529
9	3,897.101	527.632
10	3,997.097	99.996
11	4,251.543	254.446

ตารางที่ 4.14 (ต่อ) แสดงค่า  $L$  และ  $T$ 

เดือน	ระดับ ( $L$ )	แนวโน้ม ( $T$ )
12	4,524.593	273.051
13	4,825.238	300.645
14	5,138.855	313.617
15	4,982.719	-156.139
16	4,930.218	-52.501
17	4,624.917	-305.300
18	4,233.452	-391.466
19	3,827.971	-405.481
20	3,464.953	-363.018
21	3,171.507	-293.446
22	3,161.653	-9.854
23	3,366.986	205.333
24	3,431.507	64.521
25	3,631.894	200.387
26	4,066.209	434.315
27	4,403.330	337.121
28	4,693.961	290.630
29	4,996.833	302.872
30	5,647.555	650.723
31	5,999.497	351.942
32	5,844.222	-155.275
33	5,511.301	-332.921
34	5,265.086	-246.214
35	5,065.005	-200.081
36	4,758.457	-306.548

ค. หาค่าพยากรณ์  $F_{t+1}$  จากสมการที่ 2.19

$$F_2 = L_1 + T_1 = 2,560 + 0 = 2,560$$

เมื่อหาค่า  $L$  และ  $T$  ดังตารางที่ 4.15 แล้วคำนวณหาค่าความผิดพลาดในการพยากรณ์ ดังสมการที่ 2.23

A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
ชั่ว	เดือน	กล่าวบน	Level	Trend	Forecast	error	abs error	%error				alpha	0.26959
1	1	2560	2560.000	0.000								beta	1
2	1	4100	2975.169	415.169	2560.000	-1540.000	1540.000	37.561				MPE	14.600
3	1	2	4100	3190.750	215.581	3390.337	740.337	740.337	27.937				
4	1	3	2650	3106.365	134.615	3406.331	300.331	300.331	9.669				
5	1	4	3106	3325.365	86.633	3459.980	177.980	177.980	5.423				
6	2	5	3282	3411.998	161.140	3498.631	-276.369	276.369	7.321				
7	2	6	3775	3573.138	161.140	3498.631	-276.369	276.369	7.321				
8	2	7	3800	3751.995	178.858	3734.277	-65.723	65.723	1.730				
9	2	8	2850	3639.466	-112.529	3930.853	1080.853	1080.853	37.925				
10	3	9	4900	3897.101	257.635	3526.937	-1373.063	1373.063	28.022				
11	3	10	3570	3997.097	99.994	4154.736	584.736	584.736	16.379				
12	3	11	4670	4251.543	254.446	4097.094	-572.907	572.907	12.268				
13	3	12	4575	4524.593	273.051	4505.989	-69.011	69.011	1.508				
14	1	1	4900	4825.238	300.645	4797.644	-102.356	102.356	2.089				
15	1	2	5174	5138.855	313.617	5125.883	-48.117	48.117	0.930				
16	1	3	3710	4982.719	-156.136	5452.472	1742.472	1742.472	46.967				
17	1	4	5211	4930.218	-52.501	4826.582	-384.418	384.418	7.377				
18	2	5	3940	4624.917	-305.300	4877.716	937.716	937.716	23.800				
19	2	6	4000	4233.452	-391.466	4319.617	319.617	319.617	7.990				
20	2	7	3790	3827.971	-105.481	3841.986	51.986	51.986	1.372				
21	2	8	3580	3464.953	-363.018	3422.490	-157.510	157.510	4.400				
22	3	9	3360	3171.507	-293.446	3101.938	-258.064	258.064	7.680				
23	3	10	3930	3161.653	-9.854	2878.061	-1051.939	1051.939	26.767				
24	3	11	3950	3366.986	205.333	3151.799	-798.201	798.201	20.208				
25	3	12	3050	3431.507	64.521	3572.319	522.319	522.319	17.125				
26	1	1	4000	3631.894	200.387	3496.628	-503.972	503.972	12.599				
27	1	2	4700	4066.209	434.315	3832.281	-867.719	867.719	18.462				
28	1	3	4140	4403.330	337.121	4500.524	360.524	360.524	8.708				
29	1	4	4568	4693.961	290.630	4740.452	172.452	172.452	3.775				
30	2	5	5030	4996.833	302.872	4984.591	-45.409	45.409	0.993				
31	2	6	6590	5647.555	650.723	5299.705	-1290.295	1290.295	19.580				
32	2	7	5190	5999.497	351.942	6298.278	1108.278	1108.278	21.354				
33	2	8	4470	5844.222	-155.275	6351.439	1881.439	1881.439	42.090				
34	3	9	5030	5511.301	-332.921	5688.947	658.947	658.947	13.100				
35	3	10	5500	5265.086	-246.215	5178.381	-321.619	321.619	5.848				
36	3	11	5190	5065.005	-200.081	5018.871	-171.129	171.129	3.297				
37	3	12	4470	4758.457	-306.548	4864.925	394.925	394.925	8.835				

รูปที่ 4.14 แสดงค่าพยากรณ์และความผิดพลาดในการพยากรณ์ในรูปแบบ MPE

ตารางที่ 4.15 แสดงสูตรตามเซลล์ในรูปที่ 4.14

ตำแหน่งเซลล์	สูตรใน Excel	สมการ
N6	=AVERAGE(I3:I37)	2.23
H3	=ABS(G3)	2.24
I3	=100*(H3/C3)	2.25

สรุปได้ว่า ค่าเฉลี่ยของปริมาณยอดขายกล่าวบน โดยใช้วิธีการพยากรณ์แบบ Double Exponential Smoothing มีค่าความผิดพลาด MPE เท่ากับ 14.599 หรือ ประมาณร้อยละ 14.60

จากข้อมูลยอดขายย้อนหลังผลิตภัณฑ์กล่าวบน 3 ชนิดของโรงงานมาทำการพยากรณ์ด้วยวิธีการพยากรณ์ 5 วิธี และเลือกแสดงวิธีการคำนวณต่างกันในแต่ละผลิตภัณฑ์ ได้ค่าความผิดพลาด ของการพยากรณ์สรุปค่าได้ ดังตารางที่ 4.16

ตารางที่ 4.16 สรุปค่าความผิดพลาดของการพยากรณ์แต่ละวิธี

ชนิดกล่าว	MPE (ร้อยละ)				
	Winter's Model	Holt's Model	Exponential Smoothing	Double Exponential Smoothing	Moving Average 2, 4
1. กล่าวยกลง 10 กก.	23.79	32.35	14.68	17.67	16.59, 21.05
2. กล่าวยกลง	10.08	13.65	10.90	15.24	10.41, 10.8
3. กล่าวแบบ	18.56	16.39	14.55	14.60	15.21, 13.42

### 4.3 การสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ

ในการวางแผนจัดหาวัตถุดิบกล่าวหากองของโรงงาน จะมีวิธีการจัดหาวัตถุดิบ 4 วิธี คือ ใช้กล่าว สดจากสวนโรงงานโดยโรงงานตากกล่าวเอง ใช้กล่าวสุดจากสวนของโรงงานโดยจ้างชาวบ้านตาก ใช้ กล่าวสุดจากสวนชาวบ้านโดยโรงงานตากกล่าวเอง และใช้กล่าวสุดจากสวนชาวบ้านโดยจ้างชาวบ้าน ตาก กล่าวที่ผ่านการตากที่มานาจากแหล่งและวิธีการข้างต้นจะถูกนำมาเข้าสู่กระบวนการปรับปรุงทันทีหรือ เก็บพักไว้ในห้องเย็นเพื่อรอการปรับปรุง จากวิธีการดังกล่าวสามารถนำมาสร้างแบบจำลองเชิง คณิตศาสตร์ เพื่อช่วยในการตัดสินใจในการวางแผนจัดหาวัตถุดิบให้กับโรงงานเพื่อให้เกิดค่าใช้จ่ายต่ำ ที่สุด

#### 4.3.1 ตัวชี้วัด (Indices)

- $i$  สวนกล่าว  $\{1, 2, 3, \dots, 8\}$
- $j$  แผงตาก  $\{(1, 2, 3, \dots, 7 = \text{แผงโรงงาน}, 8, 9, 10, \dots, 14 = \text{แผงชาวบ้าน})\}$
- $t$  ช่วงเวลาในแต่ละเดือน  $\{1, 2, 3, \dots, 12\}$

#### 4.3.2 ค่าคงที่ (Parameters)

- $CAP'_i$  ปริมาณผลผลิตสูงสุดของสวนกล่าวที่  $i$  ในช่วงเวลาที่  $t$  (กิโลกรัม)
- $CAP'_j$  ความสามารถของแผงตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  (กิโลกรัม)
- $C'_{ij}$  ค่าใช้จ่ายคงที่ของสวนกล่าวที่  $i$  แผงตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  (บาท)
- $CT'$  ค่าใช้จ่ายคงที่ในการเก็บผลผลิตภัณฑ์กล่าวหากเข้าห้องเย็นในช่วงเวลาที่  $t$  (บาท)
- $D'$  ปริมาณความต้องการกล่าวหากในช่วงเวลาที่  $t$  (กิโลกรัม/เดือน)
- $w$  การเปลี่ยนสัดส่วนน้ำหนักของกล่าวหากที่คงเหลือหลังจากการตากกล่าวสด

### 4.3.3 ตัวแปรการตัดสินใจ (Decision Variables)

- $X'_{ij}$  ปริมาณกลัวยสุดจากสวนกลัวยที่  $i$  นำไปตามแพงตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$   
(กิโลกรัม)
- $Y'_j$  ปริมาณกลัวยตากจากแพงตากที่  $j$  เข้าสู่กระบวนการแปรรูป ในช่วงเวลาที่  $t$   
(กิโลกรัม)
- $Z'$  ปริมาณกลัวยตากจากทุกแพงตากที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูป ในช่วงเวลาที่  $t$   
(กิโลกรัม)
- $I'$  ปริมาณผลิตภัณฑ์กลัวยตากที่เก็บในห้องเย็นในช่วงเวลาที่  $t$  (กิโลกรัม)

### 4.3.4 แบบจำลองเชิงภาษาพูด (Verbal Model)

ฟังก์ชันจุดประสงค์เป็นการวางแผนการจัดหารือต่ำสุด เพื่อแก้ปัญหาการตัดสินใจยุ่งยาก และซับซ้อน จะพิจารณาในส่วนของ การจัดสรรการตาก และเข้าสู่กระบวนการแปรรูป โดยจะเป็น การวางแผนแบบรายเดือน ว่าในแต่ละเดือนโรงงานควรตากกลัวยสุดปริมาณเท่าไร และเข้าสู่กระบวนการแปรรูปปริมาณเท่าไร เพื่อให้ตอบสนองความต้องการของลูกค้าในแต่ละเดือน

Minimize ค่าใช้จ่ายในการตากกลัวย + ค่าใช้จ่ายในการเก็บผลิตภัณฑ์กลัวยตากเข้าห้องเย็น

4.3.4.1 ข้อจำกัดเกี่ยวกับความสามารถในการตากกลัวยสุด ซึ่งจะต้องไม่เกินความสามารถของสวนกลัวย และแพงตากแต่ละแผง ดังนี้

ก. ข้อจำกัดของปริมาณกลัวยสุดแต่ละสวนกลัวยที่ถูกส่งไปตากที่แพงตากแต่ละแผงในแต่ละเดือนจะต้องไม่เกินความสามารถของสวนแต่ละสวน

ข. ข้อจำกัดของปริมาณกลัวยสุดแต่ละสวนที่ถูกส่งไปตากที่แพงตากแต่ละแผงในแต่ละเดือนจะต้องไม่เกินความสามารถของแพงตากแต่ละแผง

ค. ข้อจำกัดของน้ำหนักกลัวยสุดจากสวนแต่ละสวนนำไปตากที่แพงตากแต่ละแผงในแต่ละเดือนต้องเท่ากับการเปลี่ยนสัดส่วนน้ำหนักของกลัวยตากที่คงเหลือจากการตากกลัวยสุด

4.3.4.2 ข้อจำกัดเกี่ยวกับการเข้าสู่กระบวนการแปรรูป และข้อจำกัดเกี่ยวกับการเก็บผลิตภัณฑ์กลัวยตากในห้องเย็น ดังนี้

ก. ปริมาณกลัวยตากทั้งหมดที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในแต่ละเดือน ต้องเท่ากับปริมาณกลัวยตากทั้งหมดที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในแต่ละเดือน

ข. ปริมาณผลิตภัณฑ์กลัวยตากที่เก็บในห้องเย็นในแต่ละเดือน ต้องเท่ากับปริมาณกลัวยตากทั้งหมดที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในแต่ละเดือน รวมกับปริมาณผลิตภัณฑ์กลัวยตากที่เก็บในห้องเย็นของเดือนที่ผ่านมาหักออกด้วยปริมาณความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยตากในแต่ละเดือน

### 4.3.5 พังค์ชันจุดประสงค์ (Objective Function)

4.3.5.1 ค่าใช้จ่ายในการตากกล้าย (บาท) คำนวณจากผลรวมของผลคูณระหว่างค่าใช้จ่ายคงที่ของสวนกล้ายที่  $i$  แบ่งตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  กับ ปริมาณกล้ายสดจากสวนกล้ายที่  $i$  นำไปตากแบ่งตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t = \sum \sum \sum C'_{ij} X'_{ij}$

4.3.5.2 ค่าใช้จ่ายในการเก็บผลิตภัณฑ์กล้ายตากเข้าห้องเย็น (บาท) คำนวณจากผลรวมของผลคูณระหว่างค่าใช้จ่ายคงที่ในการเก็บผลิตภัณฑ์กล้ายตากเข้าห้องเย็นในช่วงเวลาที่  $t$  กับ ปริมาณผลิตภัณฑ์กล้ายตากที่เก็บในห้องเย็นในช่วงเวลาที่  $t = \sum CT' I'$

จากพังค์ชันค่าใช้จ่ายเบื้องต้นที่กล่าวมาสามารถนำมารีเขียนเป็นพังค์ชันจุดประสงค์เพื่อหาต้นทุนต่ำสุด (บาท) ดังสมการที่ 4.17

$$\text{Minimize } \sum \sum \sum C'_{ij} X'_{ij} + \sum CT' I' \quad (4.17)$$

### 4.3.6 เงื่อนไขบังคับ (Constraints)

4.3.6.1 ข้อจำกัดเกี่ยวกับความสามารถในการตากกล้ายสด ซึ่งจะต้องไม่เกินความสามารถของสวนกล้าย และแบ่งตากแต่ละแผง ซึ่งมีดังนี้

ก. ปริมาณกล้ายสดจากสวนกล้ายที่  $i$  นำไปตากแบ่งตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  จะต้องไม่เกินปริมาณผลผลิตสูงสุดของสวนกล้ายที่  $i$  ดังสมการที่ 4.18

$$\sum_j X'_{ij} \leq CAP_i^t, \forall_{i,t} \quad (4.18)$$

ข. ปริมาณกล้ายสดจากสวนกล้ายที่  $i$  นำไปตากแบ่งตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  จะต้องไม่เกินความสามารถของแบ่งตากที่  $j$  ดังสมการที่ 4.19

$$\sum_i X'_{ij} \leq CAP_j^t, \forall_{j,t} \quad (4.19)$$

ก. ปริมาณกล้ายสดจากสวนกล้ายที่  $i$  นำไปตากแบ่งตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  ต้องเท่ากับ ปริมาณกล้ายตากจากแบ่งตากที่  $j$  เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในช่วงเวลาที่  $t$  หาร  $w$  ดังสมการที่ 4.20

$$\sum_i \sum_j X'_{ij} = \frac{\sum Y_j^t}{w}, \forall_t \quad (4.20)$$

ง. ปริมาณกลัวยตากจากแพลงตากที่  $j$  เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในช่วงเวลาที่  $t$  ต้องเท่ากับปริมาณกลัวยสุดจากสวนกลัวยที่  $i$  นำไปตากแพลงตากที่  $j$  ในช่วงเวลาที่  $t$  คุณ พ ดังสมการที่ 4.21

$$Y_j^t = w \sum_i X_{ij}^t, \forall_{j,t} \quad (4.21)$$

4.3.6.2 ข้อจำกัดเกี่ยวกับการเข้าสู่กระบวนการแปรรูป และข้อจำกัดเกี่ยวกับการเก็บผลิตภัณฑ์กลัวยตากในห้องเย็น

ก. ปริมาณกลัวยตากจากทุกแพลงตากที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในช่วงเวลาที่  $t$  ต้องเท่ากับปริมาณกลัวยตากจากแพลงตากที่  $j$  เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในช่วงเวลาที่  $t$  ดังสมการที่ 4.22

$$Z^t = \sum_j Y_j^t, \forall_t \quad (4.22)$$

ข. ปริมาณผลิตภัณฑ์กลัวยตากที่เก็บในห้องเย็นในช่วงเวลาที่  $t$  จะต้องเท่ากับปริมาณกลัวยตากจากทุกแพลงตากที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูปในช่วงเวลาที่  $t$  บวกกับปริมาณผลิตภัณฑ์กลัวยตากที่เก็บในห้องเย็นในช่วงที่  $t-1$  ลบด้วยปริมาณความต้องการกลัวยตากในช่วงเวลาที่  $t$  ดังสมการที่ 4.23

$$I^t = Z^t + I^{t-1} - D^t, \forall_t \quad (4.23)$$

4.3.6.3 ตัวแปรตัดสินใจที่มีค่ามากกว่าเท่ากับ 0 ดังสมการที่ 4.24

$$X_{ij}^t, Y_j^t, Z^t, I^t \geq 0, \forall_{i,j,t} \quad (4.24)$$

#### 4.3.7 แบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ (Mathematical Model)

$$\text{Minimize} \sum_i \sum_j \sum_t C_{ij}^t X_{ij}^t + \sum_t CT^t I^t \quad (4.17)$$

Subject to

$$\sum_j X_{ij}^t \leq CAP_i^t, \forall i,t \quad (4.18)$$

$$\sum_i X_{ij}^t \leq CAP_j^t, \forall j,t \quad (4.19)$$

$$\sum_i \sum_j X_{ij}^t = \frac{\sum_j Y_j^t}{w}, \forall t \quad (4.20)$$

$$Y_j^t = w \sum_i X_{ij}^t, \forall j,t \quad (4.21)$$

$$Z^t = \sum_j Y_j^t, \forall t \quad (4.22)$$

$$I^t = Z^t + I^{t-1} - D^t, \forall t \quad (4.23)$$

$$X_{ij}^t, Y_j^t, Z^t, I^t \geq 0, \forall i,j,t \quad (4.24)$$

#### 4.4 ทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับแผนจัดทำวัตถุดิบ

จากการสร้างแบบจำลองในหัวข้อที่ 4.3 จะนำแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับแผนจัดทำวัตถุดิบ ของกล่าวหากที่เข้าสู่กระบวนการปรับรูป และการเก็บผลิตภัณฑ์กล่าวหากเข้าห้องเย็น มาทำการทดสอบโดยใช้ซอฟต์แวร์ OpenSolver26 เพื่อหาผลลัพธ์ของแบบจำลองบน Microsoft Excel ซึ่งจะช่วยในการหาคำตอบที่ต่ำที่สุด

##### 4.4.1 ข้อสมมติ

- 4.4.1.1 มีความต้องการผลิตภัณฑ์กล่าวหากในทุกๆ เดือน
- 4.4.1.2 แผนหากแต่ละแผนมีความสามารถในการตากคงที่
- 4.4.1.3 มีความพร้อมด้านแรงงานในการตากกล่าวหาก และขนส่งตลอดเวลา
- 4.4.1.4 กล่าวหากแต่ละสวนมีปริมาณเฉลี่ยต่อไร่เท่ากันทุกสวน
- 4.4.1.5 การเปลี่ยนสัดส่วนน้ำหนักของกล่าวหากเป็นกล่าวหากลดลง ร้อยละ 30
- 4.4.1.6 กล่าวหากที่ผ่านทุกกระบวนการจะมีปริมาณคงที่ไม่มีการสูญหาย
- 4.4.1.7 พื้นที่ในการเก็บกล่าวหากในห้องเย็นไม่จำกัด

#### 4.4.2 ตัวชี้วัด (Indices)

- i* สวนกล้วย {1, 2, 3, ..., 8}
- j* แผงตากกล้วย {(1, 2, 3, ..., 6 = แผงโรงงาน), (7, 8, 9, ..., 14 = แผงชาวบ้าน)}
- t* ช่วงเวลาในแต่ละเดือน {1, 2, 3, ..., 12}

#### 4.4.3 ค่าคงที่ (Parameters)

กำหนดค่าคงที่เพื่อใช้ทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ที่สร้างขึ้น โดยพิจารณาจากค่าใช้จ่ายในการตากกล้วย และค่าใช้จ่ายในการเก็บกล้วยตากเข้าห้องเย็น

##### 4.4.3.1 ค่าพารามิเตอร์ที่นำมาพิจารณาในการทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์

- ก. ค่าพื้นที่ในการตากกล้วยสด
- ข. ค่าแรงงานในการตากกล้วยสด
- ค. ค่าแรงงานในการขนย้ายกล้วยตากเข้าห้องเย็น

##### 4.4.3.2 ค่าพารามิเตอร์ที่ไม่นำมาพิจารณาในการทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ เช่น

- ก. ค่าแรงงานในการตัดกล้วยสดจากสวน
- ข. ค่าแรงงานในการขนส่งกล้วยสดไปยังแผงตากของโรงงาน
- ค. ค่าแรงงานในการขนส่งกล้วยสดไปยังแผงตากของชาวบ้าน
- ง. ค่าแรงงานในการขนส่งกล้วยตากจากแผงตากของโรงงานเข้าโรงงาน
- จ. ค่าแรงงานในการขนส่งกล้วยตากจากแผงตากของชาวบ้านเข้าโรงงาน
- ฉ. ค่าไฟฟ้าในการเก็บกล้วยตากในห้องเย็น

ตารางที่ 4.17 แสดงค่าคงที่สำหรับการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ

ลำดับ	ค่าคงที่	หน่วย	ที่มาค่าคงที่
1	$CAP_1, CAP_2, CAP_3, \dots, CAP_8$	13,500, 10,000, 12,500, 14,500, 11,000, 13,400, 12,000, 13,100 (กิโลกรัม)	สัมภาษณ์ โรงงาน
2	$CAP_1, CAP_2, CAP_3, \dots, CAP_{14}$	6,400, 7,100, 7,000, 8,500, 7,200, 7,400, 7,500, 7,000, 6,000, 7,500, 6,600, 6,500, 7,300, 8,000 (กิโลกรัม)	สัมภาษณ์ โรงงาน
3	$C_{11}, C_{12}, C_{13}, \dots, C_{16}$ $C_{21}, C_{22}, C_{23}, \dots, C_{26}$ $C_{31}, C_{32}, C_{33}, \dots, C_{36}$ $C_{41}, C_{42}, C_{43}, \dots, C_{46}$	2 (บาท)	จากข้อ 4.4.3.1 (ก, ข)

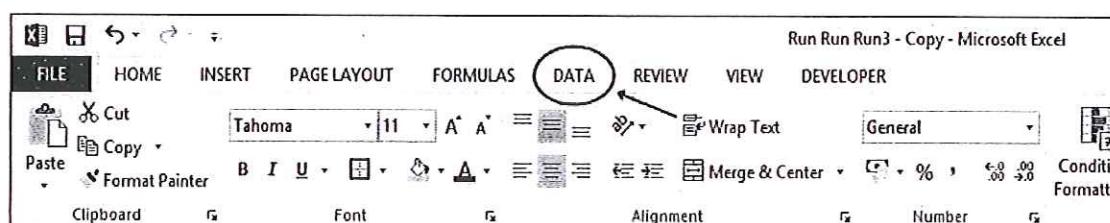
ตารางที่ 4.17(ต่อ) แสดงค่าคงที่สำหรับการวางแผนจัดหาวัตถุดิบ

ลำดับ	ค่าคงที่	หน่วย	ที่มาค่าคงที่
4	$C_{17}, C_{18}, C_{19}, \dots, C_{114}$ $C_{27}, C_{28}, C_{29}, \dots, C_{214}$ $C_{37}, C_{38}, C_{39}, \dots, C_{314}$ $C_{47}, C_{48}, C_{49}, \dots, C_{414}$	4 (บาท)	จากข้อ 4.4.3.1 (ก, ข)
5	$C_{51}, C_{52}, C_{53}, \dots, C_{56}$ $C_{61}, C_{62}, C_{63}, \dots, C_{66}$ $C_{71}, C_{72}, C_{73}, \dots, C_{76}$ $C_{41}, C_{42}, C_{43}, \dots, C_{46}$	3 (บาท)	จากข้อ 4.4.3.1 (ก, ข)
6	$C_{57}, C_{58}, C_{59}, \dots, C_{514}$ $C_{67}, C_{68}, C_{69}, \dots, C_{614}$ $C_{77}, C_{78}, C_{79}, \dots, C_{714}$ $C_{87}, C_{88}, C_{89}, \dots, C_{814}$	5 (บาท)	จากข้อ 4.4.3.1 (ก, ข)
7	$CT^t$	5 (บาท)	จากข้อ 4.4.3.1 (ค)
8	$D^1, D^2, D^3, \dots, D^{14}$	21,947, 20,509, 21,609, 23,108, 25,964, 24,403, 23,247, 23,132, 23,148, 22,514, 21,451, 22,762 (กิโลกรัม)	ได้จากค่า พยากรณ์
9	$I_0$	2,000 (บาท)	สมมติ

#### 4.4.4 การเรียก Excel Solver ขึ้นมาใช้งาน

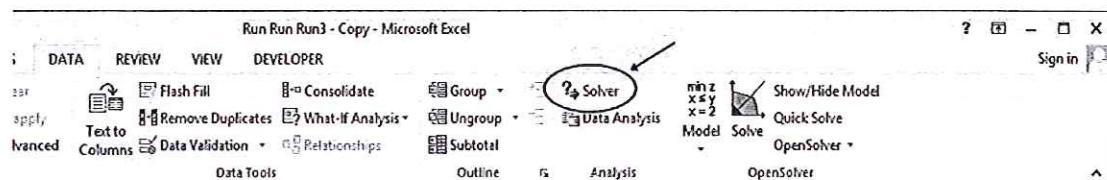
การเรียก Solver ขึ้นมาใช้งานทำได้หลังจากมีการติดตั้ง (ศึกษาจากภาคผนวก ก.) การใช้งาน Solver มีขั้นตอนดังนี้

##### 4.4.4.1 คลิก “Data” บนคำสั่งเครื่องมือ ดังรูปที่ 4.15

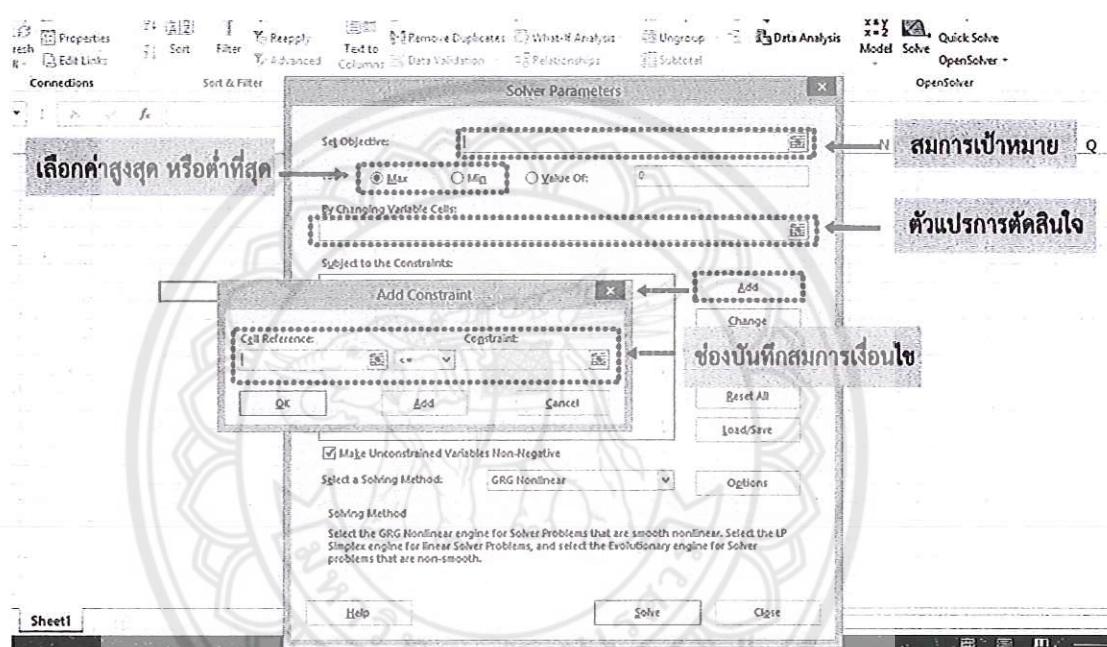


รูปที่ 4.15 แสดงปุ่มคำสั่ง “ข้อมูล” บนคำสั่งเครื่องมือ

4.4.4.2 คลิก “Solver” ดังรูปที่ 4.16 เพื่อเรียกหน้าบันทึกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ขึ้นมา ดังรูปที่ 4.17



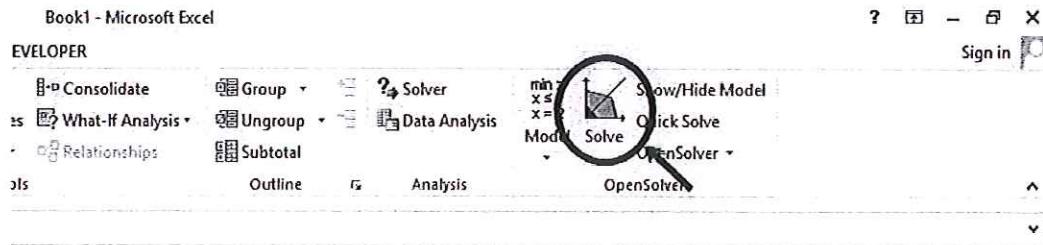
รูปที่ 4.16 แสดงปุ่มคำสั่งเรียกหน้าบันทึกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์บนแดบเครื่องมือ



รูปที่ 4.17 แสดงหน้าต่างบันทึกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของ Solver

#### 4.4.4.3 วิธีการกรอกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ลงหน้าต่างของ Solver

- คลิก “Set Objective” เพื่อกรอกฟังก์ชันจุดประสงค์
- เลือกค่าสูงสุดหรือต่ำสุดตามที่กำหนดไว้ในฟังก์ชันจุดประสงค์ของแบบจำลอง
- คลิก “By Changing Variable Cell” เพื่อเลือกเซลล์ที่กำหนดไว้เป็นตัวแปรการตัดสินใจ
  - คลิก “Add” เพื่อเพิ่มข้อจำกัด
  - เมื่อทำการ Add ข้อจำกัดครบ แล้วคลิกคำสั่ง Solver หากตัวแปรในแบบจำลองมีมากเกินไปจะไม่สามารถทำการ Run ใน Solver ได้ จึงใช้ OpenSolver เป็นตัว Run แบบจำลอง ดังรูปที่ 4.18

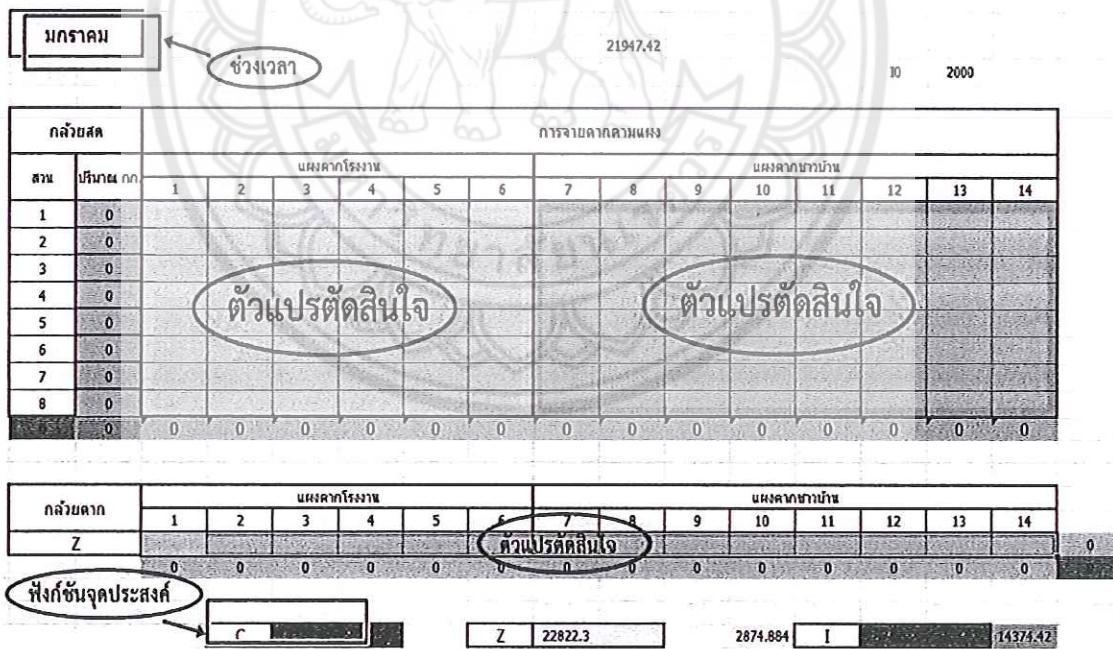


รูปที่ 4.18 แสดงปุ่มคำสั่ง “OpenSolver” บนคำสั่งเครื่องมือ

#### 4.4.5 บันทึกเงื่อนไขของแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์สำหรับแผนการจัดหาระบุตถูกดิบ

การบันทึกเงื่อนไขแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ โดยจะเริ่มจากการสร้างสมการความสัมพันธ์จากเงื่อนไขแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของแผนการจัดหาระบุตถูกดิบลงบน Worksheet ของ Microsoft Excel ดังรูปที่ 4.19 และใช้วิธีในหัวข้อที่ 4.4.4.3 เพื่อบันทึกความสัมพันธ์ของแบบจำลองที่สร้างขึ้นบน Solver มีขั้นตอนดังนี้

- 4.4.5.1 คลิกเพื่อเรียกหน้าต่างการบันทึกแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของ Solver
- 4.4.5.2 บันทึกฟังก์ชันจุดประสงค์ลงในช่อง Set Objective คือ J28
- 4.4.5.3 กำหนดค่าสูงสุดหรือต่ำสุด



รูปที่ 4.19 แสดงตัวอย่างการนำแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของแผนการจัดหาระบุตถูกดิบลงใส่ลงใน Worksheet ของ Microsoft Excel

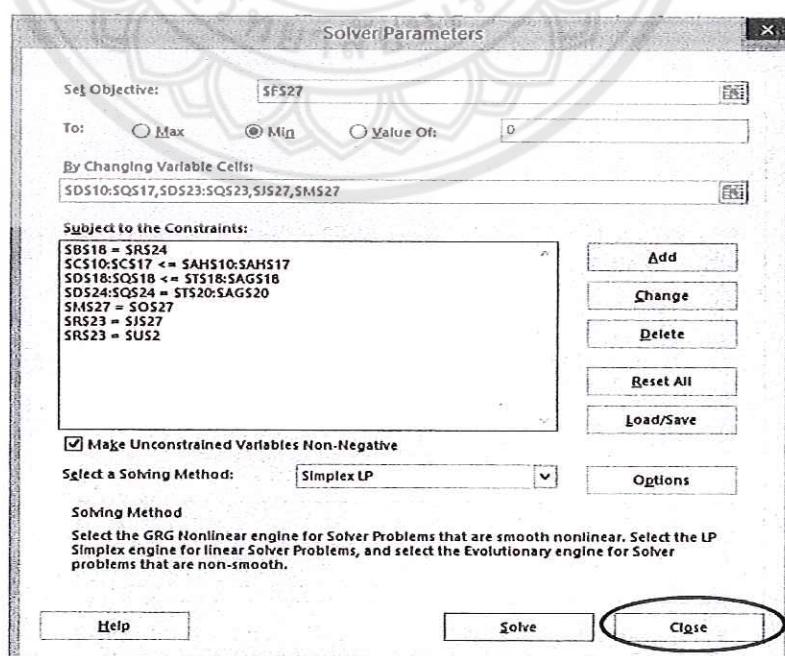
- 4.4.5.4 บันทึกเซลล์ตัวแปรตัวสินใจลงในช่อง By Changing Variable Cell คือ \$D\$10:\$I\$17,\$J\$10:\$Q\$17,\$D\$23:\$Q\$23,\$J\$27,\$M\$27

4.4.5.5 คลิก Add เพื่อบันทึกสมการเงื่อนไขลงในช่อง Constraint ซึ่งความสัมพันธ์ของสมการเงื่อนไขกับเซลล์ใน Worksheet ดังตารางที่ 4.18

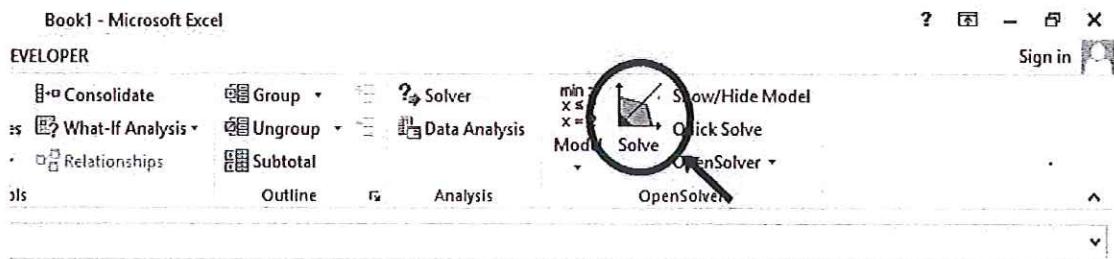
ตารางที่ 4.18 ความสัมพันธ์ของสมการเงื่อนไขกับเซลล์ใน Worksheet ของแผนการจัดหัวตقطุดิบ

ลำดับ	สมการ	เซลล์
1	$\sum_j X_{ij}^t \leq CAP_i^t$	C10:C17 ≤ AH10:AH17
2	$\sum_i X_{ij}^t \leq CAP_j^t$	D18:Q18 ≤ T18:AG18
3	$\sum_i \sum_j X_{ij}^t = \frac{\sum Y_j^t}{w}$	B18 = R24
4	$Y_j^t = w \sum_i X_{ij}^t$	D24:Q24 = T20:AG20
5	$Z^t = \sum_j Y_j^t$	R23:J27
6	$I^t = Z^t + I^{t-1} - D^t$	M27:O27

เมื่อทำการบันทึกสมการเงื่อนไขเสร็จเรียบร้อยแล้วจะได้ผลลัพธ์ดังรูปที่ 4.20 จากนั้นกำหนดให้ทำการหาผลลัพธ์ของแบบจำลองด้วยวิธีการแบบเชิงเส้นตรง เสร็จแล้วคลิก Close และคลิก Solve ดังรูปที่ 4.21 เพื่อหาผลเฉลยของแบบจำลอง



รูปที่ 4.20 แสดงข้อมูลที่บันทึกลงใน Solver



รูปที่ 4.21 การเลือกปุ่ม Solve ของ OpenSolver

4.4.5.6 จากแผนการจัดทำวัตถุดินในเดือนมกราคม กลัวยังหากที่เข้าสู่กระบวนการแปรรูป 21,480 กิโลกรัม จากการเปลี่ยนสัดส่วนน้ำหนักของกลัวย์สต 71,600 กิโลกรัม ซึ่งตอบสนองความต้องการจากการพยากรณ์ โดยผลิตภัณฑ์กลัวย์ตากที่เหลือจะถูกเก็บข้าห้องเย็น เพื่อรอการแปรรูปในเดือนถัดไป ดังรูปที่ 4.22

ยอดคง		การตรวจสอบราคากลัวย์ตาก													
ลำดับ	ประจำวัน	แมลงลากใจหวาน						แมลงลากใจบ้าน							
		1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
1	6000	0	0	3400	0	0	2600	0	0	0	0	0	0	0	0
2	10000	6100	0	3600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
3	18500	0	0	0	1500	0	0	0	7000	0	0	0	0	0	0
4	14500	0	0	0	7000	0	0	0	0	0	7500	0	0	0	0
5	7200	0	0	0	0	7200	0	0	0	0	0	0	0	0	0
6	13400	0	7100	0	0	0	4800	0	0	1500	0	0	0	0	0
7	12000	0	0	0	0	0	0	7500	0	4500	0	0	0	0	0
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
10000	231000	6400	7100	7000	8500	7200	7400	7500	7000	6000	7500	0	0	0	0

ยอดคง		แมลงลากใจหวาน						แมลงลากใจบ้าน							
ลำดับ	ประจำวัน	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14
เมื่อสุดรวมปรุป		1920	2130	2100	2550	2160	2220	2250	2100	1800	2250	0	0	0	0
		1920	2130	2100	2550	2160	2220	2250	2100	1800	2250	0	0	0	0

รูปที่ 4.22 แสดงผลเฉลยจากการประมวลของแผนการจัดทำวัตถุดิน

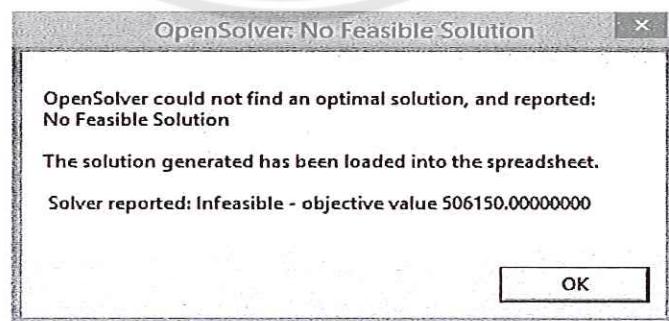
ปริมาณกลัวย์สตต้องไม่เกินความสามารถของสวนโรงงาน และความสามารถของสวนช้าบ้าน ดังตารางที่ 4.19 และปริมาณกลัวย์สตที่ตากต้องไม่เกินความสามารถของแผงตาก ดังตารางที่ 4.20 ซึ่งสรุปได้ว่าผลเฉลยมีความถูกต้อง แต่ถ้าแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ไม่ถูกต้อง หรือมีการบันทึกเงื่อนไขผิดพลาด OpenSolver จะเตือนและแสดงหน้าต่าง ดังรูปที่ 4.23

ตารางที่ 4.19 แสดงผลเฉลยของความสามารถปริมาณกลัวยสต์ที่รับมาในแต่ละสวน (กก.)

สวนที่	ความสามารถของสวนโรงงาน	ปริมาณกลัวยสต์ที่รับ
1	13,500	6,000
2	10,000	10,000
3	12,500	8,500
4	14,500	14,500
5	11,000	7,200
6	13,400	13,400
7	12,000	12,000
8	13,100	0

ตารางที่ 4.20 แสดงผลเฉลยของความสามารถในการตากกลัวยสต์ของแต่ละแพงตาก (กก.)

แพงที่	ความสามารถของ แพงตาก	กลัวยสต์ที่ตาก	แพงที่	ความสามารถของ แพงตาก	กลัวยสต์ที่ตาก
1	6,400	6,400	8	7,000	7,000
2	7,100	7,100	9	6,000	6,000
3	7,000	7,000	10	7,500	7,500
4	8,500	8,500	11	6,600	0
5	7,200	7,200	12	6,500	0
6	7,400	7,400	13	7,300	0
7	7,500	7,500	14	8,000	0



รูปที่ 4.23 แสดงการประมวลผลผิดพลาดของ OpenSolver

ในการวิเคราะห์ผลเฉลยของแผนการจัดหารัตถดิบ จะต้องสามารถสนองความต้องการของลูกค้าได้ครบ จากรูปที่ 4.22 จะนำมาทำการวิเคราะห์ผลเฉลยของแผนการจัดหารัตถดิบ โดยเริ่ม การรับกลัวยสุดของแต่ละส่วน แล้วดูจำนวนการจัดสรรลงแพงหากแต่ละแพงมีจำนวนเท่ากันหรือไม่ ถ้าใช่แสดงว่าการโยงความสัมพันธ์ของสมการถูกต้อง และกลัวยหากจากแพงหากที่เข้าสู่กระบวนการปรับเปลี่ยนต้องตอบสนองความต้องการลูกค้าได้ครบ

#### 4.5 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายจากแผนการจัดหารัตถดิบปัจจุบันกับแผนการจัดหารัตถดิบใหม่

เป็นการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการวางแผนจัดหารัตถดิบ ณ ปัจจุบันของโรงงานกับแผนการจัดหารัตถดิบใหม่ ทำการทดสอบโดยกำหนดค่าพารามิเตอร์ใหม่อนกันทั้ง 2 แผน และใช้สมการเงื่อนไขประมวลผลเปรียบเทียบ โดยสภาพการวางแผนจัดหารัตถดิบ ณ ปัจจุบันจะทำการเปลี่ยนสภาพเงื่อนไขให้สอดคล้องกับนโยบายของโรงงาน คือ ปัจจุบันโรงงานจะมีปริมาณกลัวยหากที่เข้าสู่กระบวนการปรับเปลี่ยนประมาณ  $e$  กิโลกรัม ในทุกเดือน โดยทำการสอบถ้ามาจากเจ้าของโรงงาน ซึ่งในการปรับแบบจำลองให้สอดคล้องกับนโยบายนี้ จะทำการเปลี่ยนอสมการเงื่อนไข 1 อสมการ คือ ( $e = \text{ค่าเฉลี่ยจากการพยากรณ์ใน } 1 \text{ ปี เท่ากับ } 22,860 \text{ กิโลกรัม}$ ) ดังอสมการที่ 4.25

$$X'_z \leq e, \forall_i \quad (4.25)$$

การกำหนดนโยบายแบบนี้จะทำให้มีกลัวยหากที่เข้าสู่กระบวนการปรับเปลี่ยนไม่เกินความสามารถ  $e$  กิโลกรัม ทำให้บางเดือนที่มีความต้องการผลิตภัณฑ์กลัวยหากมากหรือน้อยกว่ากลัวยหากที่เข้าสู่กระบวนการปรับเปลี่ยนทำให้เกิดการสูญเสียค่าใช้จ่าย

ตารางที่ 4.21 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างนโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงานกับแผนการจัดหารัตถดิบใหม่ (บาท)

เดือน	นโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงาน		แผนการจัดหารัตถดิบใหม่	
	จัดสรรการหาก	เก็บพักไว้ในห้องเย็น	จัดสรรการหาก	เก็บพักไว้ในห้องเย็น
1	273,036	10,160	231,800	11,292
2	295,600	23,480	248,386	20,782
3	281,700	25,476	270,100	25,628
4	281,900	19,603	309,500	35,805

ตารางที่ 4.21 (ต่อ) เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นระหว่างนโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงานกับแผนการจัดหาราชตุดิบ (บาท)

เดือน	นโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงาน		แผนการจัดหาราชตุดิบใหม่	
	จัดสรรการตาก	เก็บพักไว้ในห้องเย็น	จัดสรรการตาก	เก็บพักไว้ในห้องเย็น
5	292,200	0	362,300	51,902
6	243,300	2,398	112,800	15,000
7	286,600	3,933	247,700	36,603
8	254,000	5,008	233,800	30,778
9	272,000	3,613	231,800	22,483
10	267,100	9,833	248,300	21,803
11	280,900	16,478	338,794	55,708
12	209,732	0	112,800	10,000
รวม	3,238,069	119,982	2,948,080	337,784

จากตารางที่ 4.21 ที่แสดงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในการจัดสรรการตาก และการเก็บผลิตภัณฑ์กลัวยตากเข้าห้องเย็น ระหว่างนโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงานกับแผนการจัดหาราชตุดิบใหม่ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากนโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงานเท่ากับ 3,358,051 บาท และค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากแผนการจัดหาราชตุดิบใหม่เท่ากับ 3,285,864 บาท สรุปได้ว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากแผนการจัดหาราชตุดิบใหม่ น้อยกว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจากนโยบาย ณ ปัจจุบันของโรงงาน มีค่าใช้จ่ายลดลง 72,187 บาท หรือ ร้อยละ 2.15

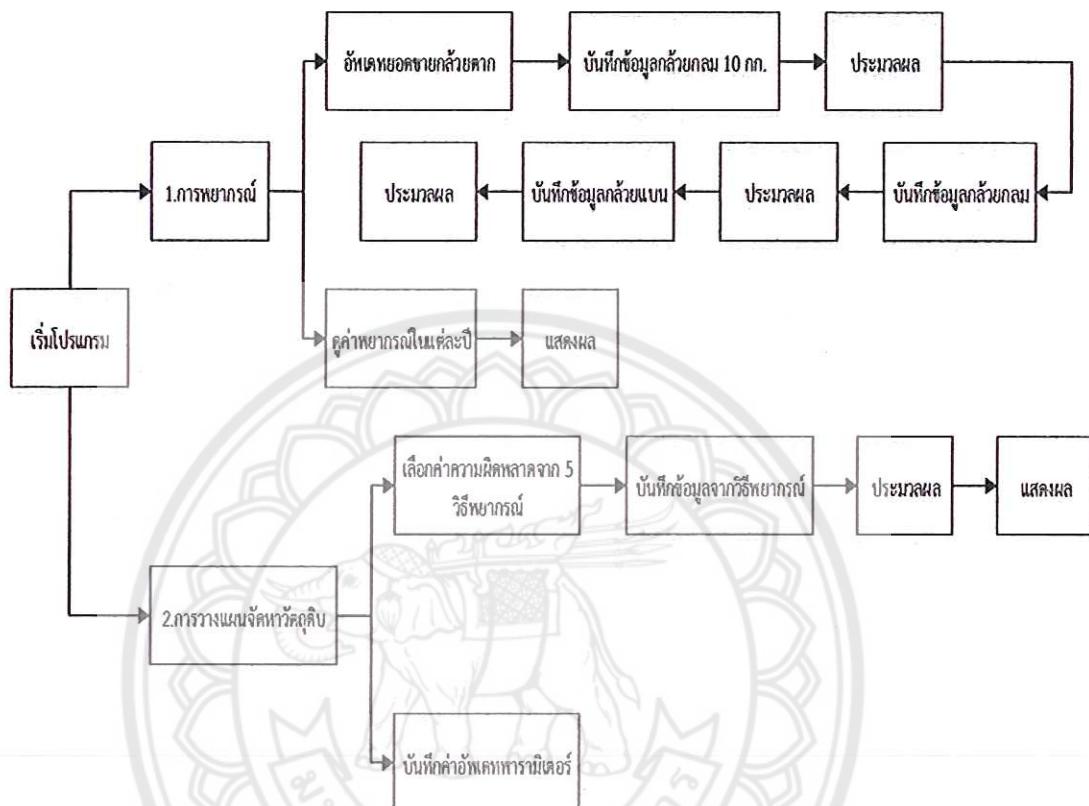
#### 4.6 สร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาราชตุดิบ

การเขียนโปรแกรมช่วยในการจัดหาราชตุดิบจะทำการเขียนโปรแกรมโดย Visual Basic for Applications ใน Microsoft Excel เพื่อให้ผู้ใช้งาน ใช้งานได้ง่ายขึ้น ซึ่งในการสร้างโปรแกรมจะอธิบายแยกทีละส่วน ดังนี้

##### 4.6.1 สร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาราชตุดิบ

การสร้างโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาราชตุดิบได้ออกแบบการทำงานของโปรแกรมดังรูปที่ 4.24 ซึ่งเป็นแผนภาพแสดงขั้นตอนการทำงานของโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหาราชตุดิบ โดยจะแบ่งการทำงานของโปรแกรมเป็น 2 ส่วน คือ การพยากรณ์ และการวางแผนจัดหาราชตุดิบ เริ่มจากให้ผู้ใช้กรอกปริมาณยอดขายผลิตภัณฑ์กลัวยตากทั้ง 3 ชนิด ลงในส่วนของการพยากรณ์ จากนั้นทำการบันทึกข้อมูลแล้วทำการประมวลผล เมื่อเสร็จแล้วโปรแกรมจะนำผู้ใช้มาในส่วนที่ 2 คือ การวางแผนการจัดหาราชตุดิบ โดยจะให้ผู้ใช้ทำการเลือกวิธีพยากรณ์จากค่าความผิดพลาดเพื่อนำข้อมูลไป

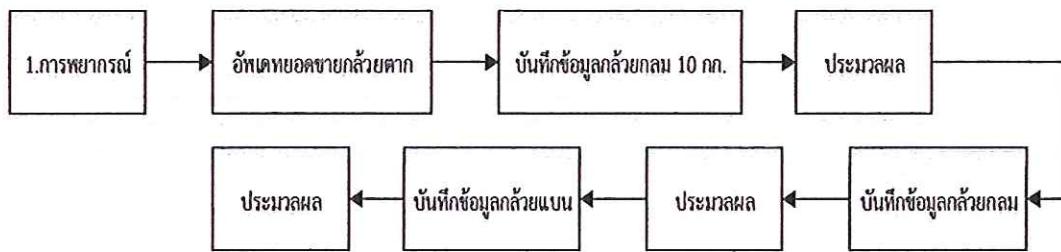
ใช้ในแผนการจัดทำวิศวกรรมศาสตร์ จานวนที่ทำการบันทึกข้อมูลแล้วประมวลผล โปรแกรมจะทำการแสดงผล การวางแผนจัดทำวิศวกรรมศาสตร์ในแต่ละเดือน ซึ่งโปรแกรมนี้ยังสามารถดูค่าพยากรณ์ในแต่เดือน และยังสามารถอัพเดตค่าพารามิเตอร์ของแผนการจัดทำวิศวกรรมศาสตร์ได้อีกด้วย



รูปที่ 4.24 แสดงการทำงานของโปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดทำวิศวกรรมศาสตร์

#### 4.6.1.1 การทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการพยากรณ์

ขั้นตอนการทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการพยากรณ์ได้ ดังรูปที่ 4.25 ออกแบบการทำงานให้ผู้ใช้กรอกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยตากให้ครบถ้วน 3 ชนิด คือ กล้วยกลุ่ม 10 กก. กล้วยกลุ่ม และกล้วยแบบ หลังจากนั้นโปรแกรมจะทำการตรวจสอบข้อมูลที่บันทึกไว้ถูกต้อง หรือไม่ ถ้าข้อมูลที่บันทึกไม่ถูกต้องโปรแกรมจะทำการแจ้งเตือนแล้วให้ผู้ใช้กรอกข้อมูลใหม่ แต่ถ้า ข้อมูลที่บันทึกถูกต้องแล้วโปรแกรมจะทำการบันทึกข้อมูล และทำการประมวลผล ซึ่งการประมวลผล ในส่วนของการพยากรณ์นี้ จะทำการประมวลผลผ่าน Excel Solver ซึ่งข้อมูลยอดขายผลิตภัณฑ์ กล้วยตากที่ผู้ใช้กรอกไปครบแล้วถ้วน 3 ชนิดนั้น Excel Solver จะทำการประมวลผลเพื่อหาค่า  $\alpha$ ,  $\beta$ ,  $\gamma$  ที่ทำให้ค่าความผิดพลาดของ 5 วิธีพยากรณ์มีค่าน้อยที่สุด และนำค่าความผิดพลาดของ 5 วิธีพยากรณ์ไปแสดงในส่วนของการวางแผนจัดทำวิศวกรรมศาสตร์ต่อไป



รูปที่ 4.25 แสดงการทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการพยากรณ์

#### 4.6.1.2 การทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการวางแผนการจัดหารือตุดิบ

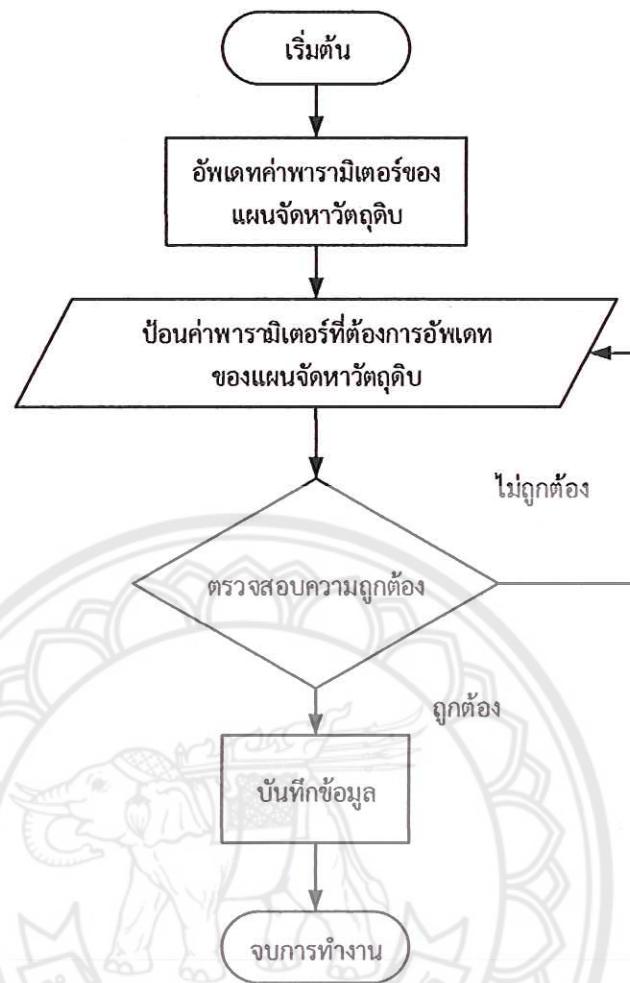
ขั้นตอนการทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการวางแผนการจัดหารือตุดิบ ซึ่งในการทำงานในส่วนนี้จะให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์ จากการประมาณผลในส่วนของการพยากรณ์ เมื่อผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดได้แล้ว โปรแกรมจะทำการบันทึกข้อมูล ถ้าข้อมูลที่บันทึกไม่ถูกต้องโปรแกรมจะแจ้งเตือนผู้ใช้ให้บันทึกค่าใหม่ แต่ถ้าข้อมูลที่บันทึกถูกต้องโปรแกรมจะทำการประมาณผลผ่าน OpenSolver และแสดงแผนการจัดหารือตุดิบในแต่ละเดือน



รูปที่ 4.26 แสดงการทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการวางแผนการจัดหารือตุดิบ

#### 4.6.1.3 การทำงานของโปรแกรมช่วยในส่วนของการอัพเดทค่าพารามิเตอร์

ในขั้นตอนการสร้างหน้าต่างการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ได้ออกแบบการทำงานของโปรแกรมดังรูปที่ 4.27 ซึ่งเป็นแผนภาพแสดงขั้นตอนการทำงานของขั้นตอนการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ โดยเริ่มจากผู้ใช้งานจะทำการกรอกค่าพารามิเตอร์ของแผนการจัดหารือตุดิบ หากมีการเปลี่ยนแปลงค่าพารามิเตอร์ให้กรอกค่าใหม่ หากไม่มีการเปลี่ยนแปลงค่าพารามิเตอร์สามารถใช้ค่าพารามิเตอร์เดิมได้ หลังจากนั้นโปรแกรมจะทำการตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่กรอกแล้วทำการบันทึก ถ้าข้อมูลที่บันทึกไม่ถูกต้องโปรแกรมจะแจ้งเตือนและให้บันทึกค่าใหม่ แต่ถ้าข้อมูลที่บันทึกมีความถูกต้องโปรแกรมจะทำการบันทึกข้อมูล และแสดงผลที่ได้ออกมาจะมีหน้าต่าง ดังรูปที่ 4.28



รูปที่ 4.27 แสดงการทำงานของการอัพเดทค่าพารามิเตอร์

ค่าใช้จ่ายคงที่ในการหากล้าวของชาวบ้านไปปรุงอาหารในงาน	<input type="text"/>	นาย/ѓีอกกัน
ค่าใช้จ่ายคงที่ในการหากล้าวของชาวบ้านในปรุงอาหารในงาน	<input type="text"/>	นาย/ѓีอกกัน
ค่าใช้จ่ายคงที่ในการหากล้าวของชาวบ้านนำไปปรุงอาหารในงาน	<input type="text"/>	นาย/ѓีอกกัน
ค่าใช้จ่ายคงที่ในการหากล้าวของชาวบ้านนำไปปรุงอาหารในงาน	<input type="text"/>	นาย/ѓีอกกัน
ค่าใช้จ่ายคงที่ในการหากล้าวของชาวบ้านนำไปปรุงอาหารในงาน	<input type="text"/>	นาย/ѓีอกกัน
ปริมาณกล้าวที่ต้องการ	<input type="text"/>	กilogrin

รูปที่ 4.28 แสดงหน้าต่างการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ของแผนการจัดทำวัสดุดิบ

ในการสร้างโปรแกรมช่วยจะเริ่มจากการสร้าง Interface เพื่อเป็นหน้าต่าง เชื่อมโยงระหว่างผู้ใช้งานกับแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ โดยผู้ใช้งานจะทำการกรอกข้อมูลผ่านหน้าต่างบันทึกข้อมูลที่สร้างขึ้น เรียกว่า UserForm เพื่อทำการนำข้อมูลที่ผู้ใช้งานบันทึกมาเก็บลงบน Worksheet ที่กำหนด ซึ่งจะนำไปใช้สำหรับการประมวลผลของแบบจำลองต่อไป

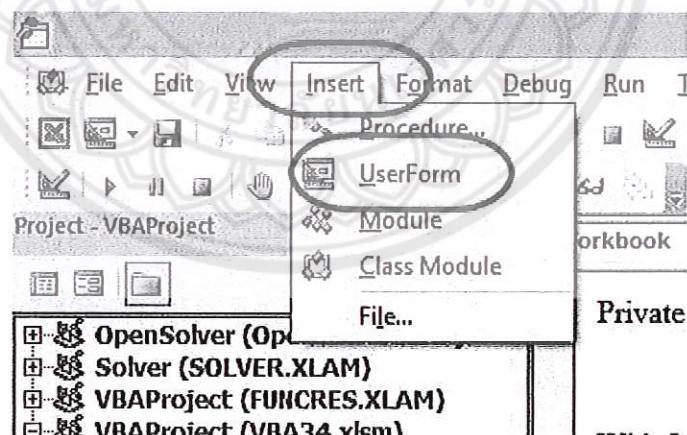
#### 4.6.2 ขั้นตอนการสร้าง UserForm

4.6.2.1 เลือกคำสั่ง Developer บนแท็บเครื่องมือของ Microsoft Excel และเลือกไปที่ Visual Basic ดังรูปที่ 4.29

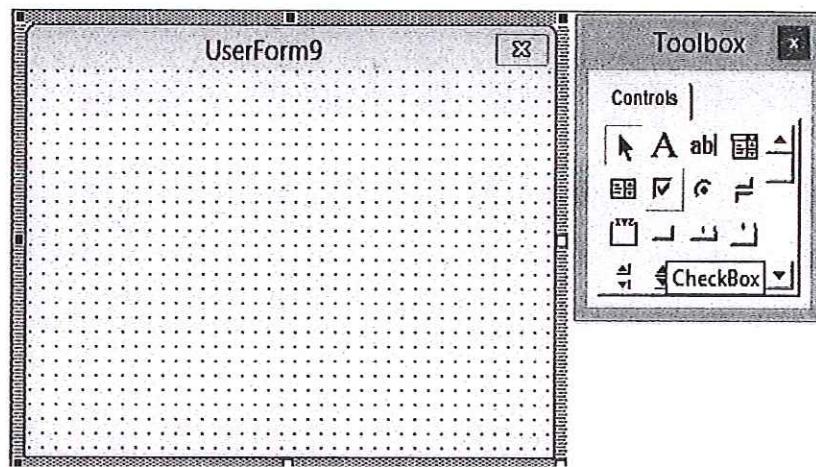


รูปที่ 4.29 แสดงการเข้าใช้งาน VBA

4.6.2.2 จากนั้นเข้าสู่หน้าต่างของ VBA คลิก “Insert” และเลือกคำสั่ง UserForm ดังรูปที่ 4.30 จะได้หน้าต่างของ UserForm ดังรูปที่ 4.31

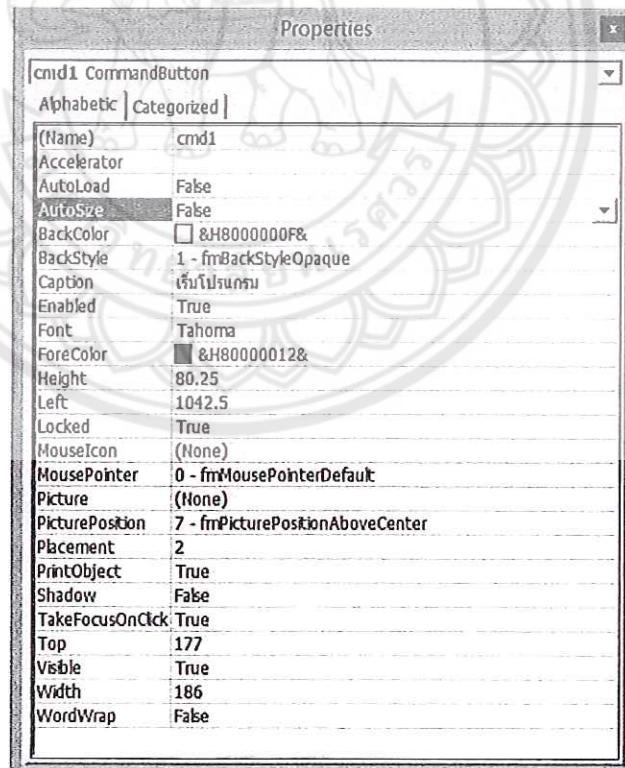


รูปที่ 4.30 ตำแหน่งที่อยู่ของ UserForm



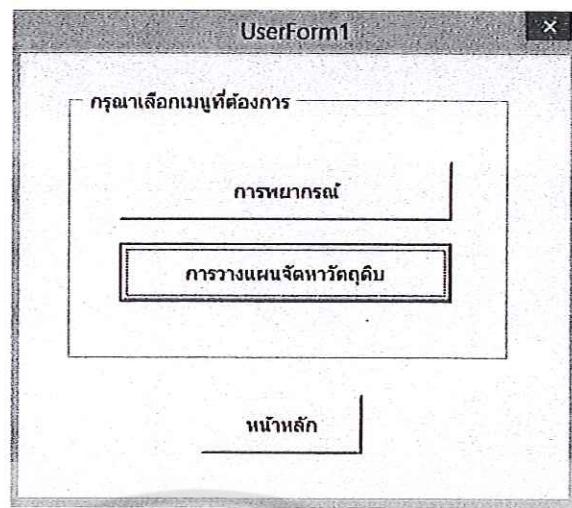
รูปที่ 4.31 แสดงหน้าต่างของ UserForm

4.6.2.3 การปรับแต่งปุ่มที่สร้างขึ้นให้คลิกขวาที่ปุ่มนั้น แล้วเลือกสมบัติ เพื่อทำการปรับแต่งปุ่ม เช่น การเปลี่ยนสี แบบอักษร ขนาดอักษร หรือการซ่อนปุ่ม เป็นต้น หน้าต่างของการปรับแต่งสมบัติแสดง ดังรูปที่ 4.32



รูปที่ 4.32 แสดงหน้าต่างคุณสมบัติของปุ่มต่างๆ

4.6.2.4 การออกแบบและสร้างหน้าต่างการทำงานของ UserForm โดยใช้เครื่องมือ Toolbox เพื่อสร้างเครื่องมือต่างๆ บน UserForm ดังรูปที่ 4.33



รูปที่ 4.33 แสดงหน้าต่าง UserForm ที่สร้างขึ้น

4.6.2.5 เขียนคำสั่งการทำงานต่างๆ ลงบนปุ่มที่สร้างขึ้นบน UserForm เพื่อใช้ควบคุมการทำงานของ UserForm ที่สร้างขึ้นให้เป็นไปตามที่ต้องการ โดยมีขั้นตอนต่อไปนี้

- ก. คลิกเครื่องมือ Toolbox ที่สร้างขึ้น เพื่อทำการเขียนโค้ด หลังจากนั้นหน้าต่างบันทึกโค้ดจะปรากฏขึ้นมา
- ข. เขียนโค้ดที่ต้องการลงบนหน้าต่างที่ปรากฏเพื่อควบคุมเครื่องมือ Toolbox นั้น ดังรูปที่ 4.34

```

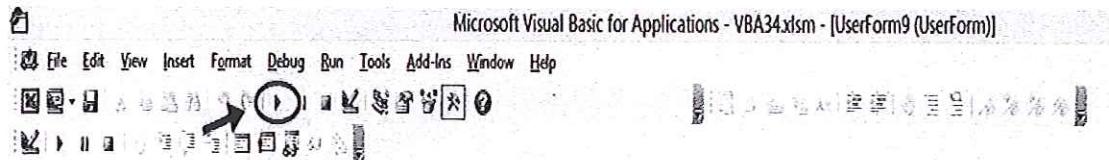
cmd1
    Private Sub cmd1_Click()
        Userform1.Show
    End Sub

    Private Sub cmd4_Click()
        Sheet2.Activate
    End Sub

```

รูปที่ 4.34 แสดงหน้าต่างเขียนโค้ด

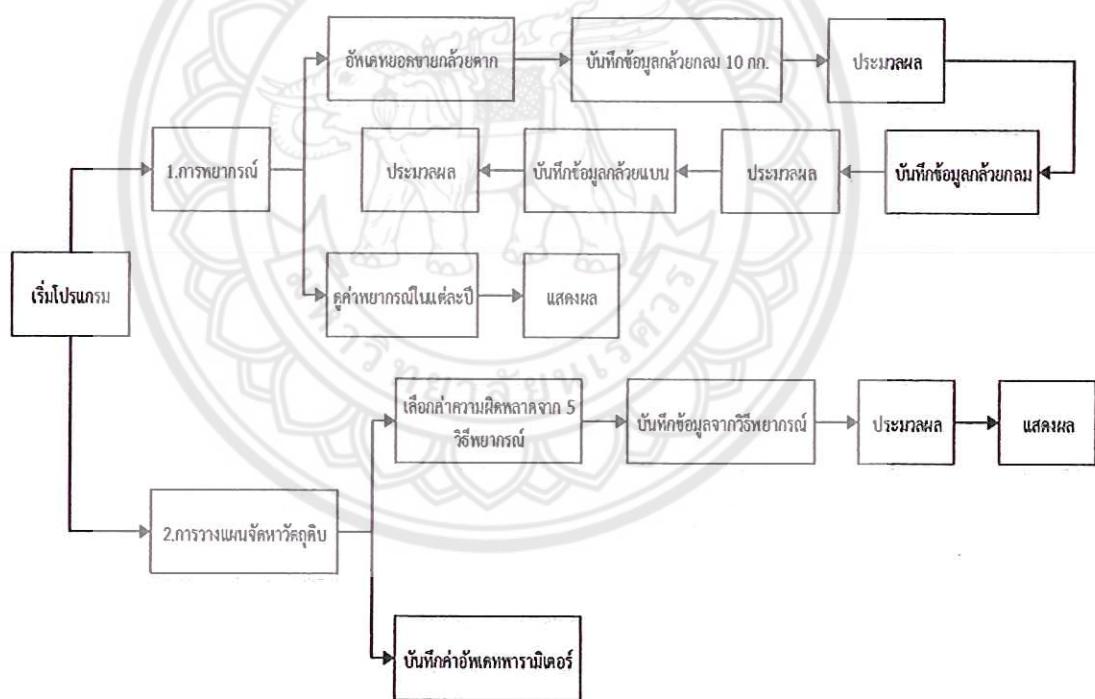
ก. ทำการทดสอบความถูกต้องของโค้ดที่สร้างขึ้นโดยการคลิก ดังรูปที่ 4.35 หากได้ที่เขียนในระบบเกิดข้อผิดพลาด ระบบจะทำการเตือนและพาไปยังบรรทัดที่การเขียนโค้ดผิด เพื่อทำการแก้ไข



รูปที่ 4.35 แสดงปุ่มทดสอบโค้ด VBA

#### 4.6.3 การใช้งานโปรแกรมช่วยการวางแผนจัดหารวัตถุดิบ

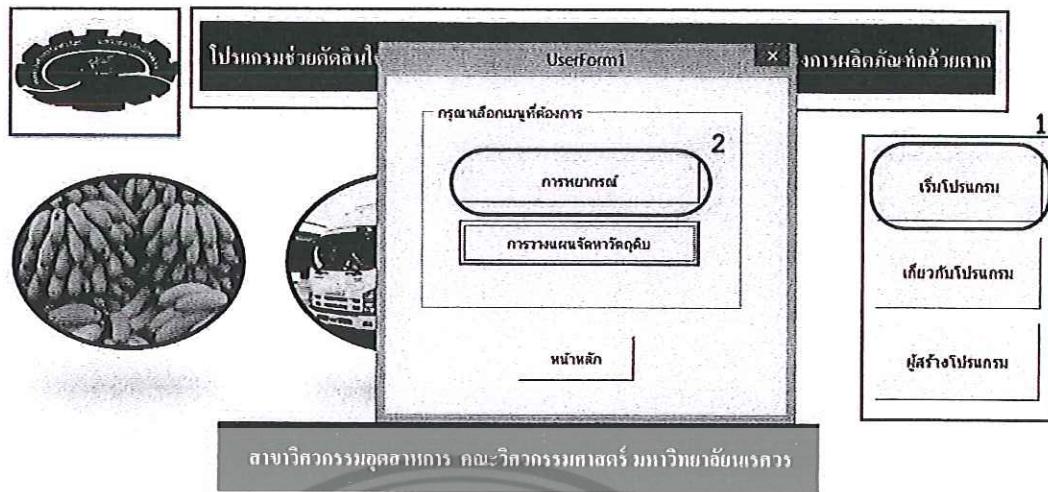
ขั้นตอนการทำงานของโปรแกรมสามารถแสดงได้ ดังรูปที่ 4.36 โดยโปรแกรมจะให้ผู้ใช้งานเลือกใช้งานได้ 2 ส่วน คือ การพยากรณ์ และการวางแผนจัดหารวัตถุดิบ



รูปที่ 4.36 แผนภาพเชื่อมโยงหน้า Interface ของโปรแกรมช่วย

##### 4.6.3.1 ขั้นตอนในการใช้โปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหารวัตถุดิบ

ก. คลิก “เริ่มโปรแกรม” เพื่อเข้าไปยังหน้าต่างเลือกเมนูคำสั่ง จากนั้นคลิก “การพยากรณ์” ดังรูปที่ 4.37

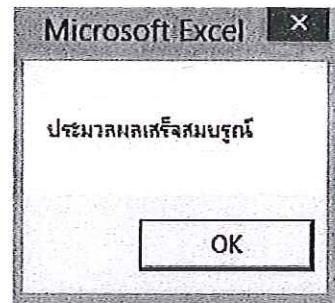


รูปที่ 4.37 แสดงหน้าต่างของ เมนูเลือกคำสั่ง

ข. เลือกเมนูคำสั่ง “อัพเดทยอดขายกล้วยตาก” แล้วคลิกนิด “กล้วยกลม 10 กก.” จะปรากฏหน้า Worksheet ชนิดกล้วยกลม 10 กก. ให้ผู้ใช้ใส่ข้อมูลยอดขายกล้วยกลม 10 กก. เมื่อใส่ข้อมูลทั้ง 12 เดือนครบแล้ว ทำการคลิก “บันทึก” และคลิก “ประมวลผล” ดังรูปที่ 4.38 จะมีหน้าต่างขึ้นมาว่าได้ทำการประมวลผลเสร็จสมบูรณ์ ดังรูปที่ 4.39

เดือน	ยอดขายกล้ม 10 กก.
มกราคม	
กุมภาพันธ์	
มีนาคม	
เมษายน	
พฤษภาคม	
มิถุนายน	
กรกฎาคม	
สิงหาคม	
กันยายน	
ตุลาคม	
พฤศจิกายน	
ธันวาคม	
รวม	
ยอดรวม	

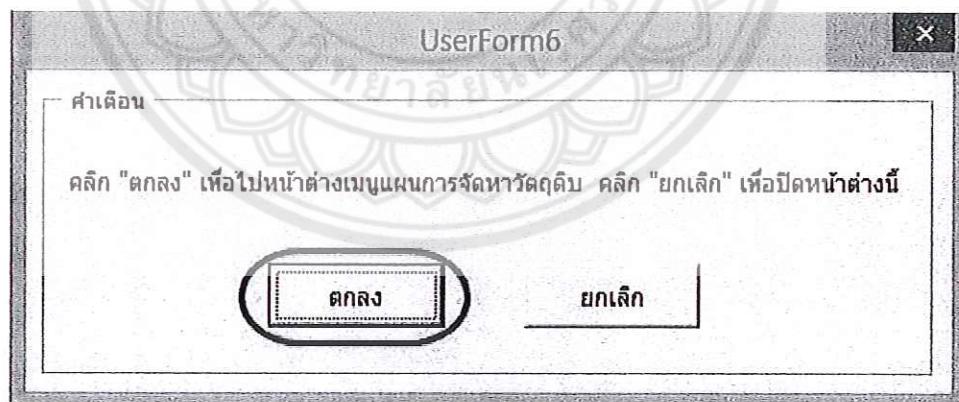
รูปที่ 4.38 แสดงหน้า Worksheet บันทึกยอดขายปริมาณกล้วยกลม 10 กก.



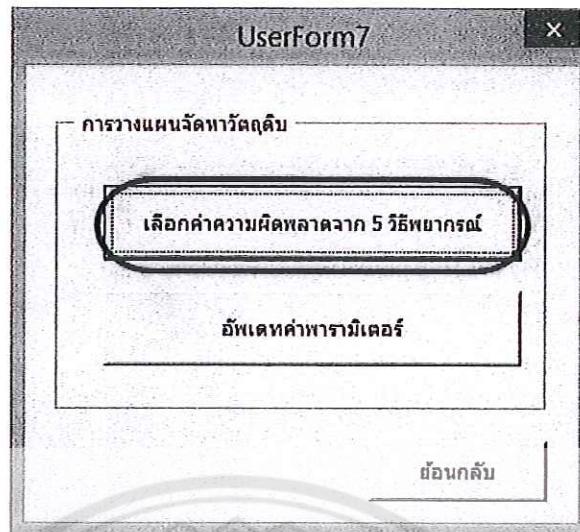
รูปที่ 4.39 แสดงการประมวลผลเสร็จสมบูรณ์

ค. เมื่อทำการบันทึกข้อมูลยอดขายกล้วยกลม 10 กก. เรียบร้อยแล้ว โปรแกรมจะปรากฏหน้า Worksheet ชนิดกล้วยกลม ให้ผู้ใช้ใส่ข้อมูลยอดขายกล้วยกลม เมื่อใส่ข้อมูลทั้ง 12 เดือนครบแล้ว ทำการคลิก “บันทึก” และคลิก “ประมวลผล” ในขั้นตอนนี้จะเหมือนกับข้อ ก.

ง. เมื่อทำการบันทึกข้อมูลยอดขายกล้วยกลมเรียบร้อยแล้ว โปรแกรมจะปรากฏหน้า Worksheet ชนิดกล้วยแบบ ให้ผู้ใช้ใส่ข้อมูลยอดขายกล้วยแบบ เมื่อใส่ข้อมูลทั้ง 12 เดือนครบแล้ว ทำการคลิก “บันทึก” และคลิก “ประมวลผล” เมื่อทำการประมวลผลเสร็จสมบูรณ์แล้ว จะมีหน้าต่างแสดงเมนูคำสั่ง ดังรูปที่ 4.40 คลิก “ตกลง” แล้วให้ผู้ใช้คลิก “เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์” ดังรูปที่ 4.41



รูปที่ 4.40 หน้าต่างเพื่อไปเมนูการจัดหาราชถดถิน



รูปที่ 4.41 หน้าต่างแสดงเมนูคำสั่งการเลือกความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์

จ. จะปรากฏ Worksheet เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์ โดยขั้นตอนนี้ จะให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดของกล่าวหากทั้ง 3 ชนิด ดังรูปที่ 4.42 เมื่อผู้ใช้เลือกค่าผิดพลาดจากพยากรณ์ทั้ง 5 วิธีได้แล้ว ให้คลิก “บันทึก&ประมวลผล” ดังรูปที่ 4.43 จะแสดงหน้าต่างเพื่อให้ผู้ใช้เข้าไปปูแผ่นการจัดทำวัตถุคงในแต่ละเดือน ดังรูปที่ 4.44

รูปที่ 4.42 Worksheet ให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์

เดือน	กล่าวยกลง 10 กก.	กล่าวยกลง	กล่าวแบบ	รวม
มกราคม	15712.81	1999.92	3572.50	21285
กุมภาพันธ์	14799.12	1681.28	3732.50	20213
มีนาคม	16162.43	2168.99	3925.00	22256
เมษายน	18043.58	1857.13	3972.50	23873
พฤษภาคม	20392.38	2071.88	4352.00	26816
มิถุนายน	16024.97	1738.89	4609.50	22373
กรกฎาคม	16532.70	2180.42	5082.00	23795
สิงหาคม	15488.92	1817.52	5344.50	22651
กันยายน	16097.36	2068.39	5320.00	23486
ตุลาคม	14849.93	1768.91	5320.00	21939
พฤศจิกายน	14433.42	1888.92	5047.50	21370
ธันวาคม	17251.00	1689.85	5047.50	23988

บันทึก&ประมวลผล
กสินหน้าหลัก
ลบ

รูปที่ 4.43 แสดงการบันทึก และประมวลผล

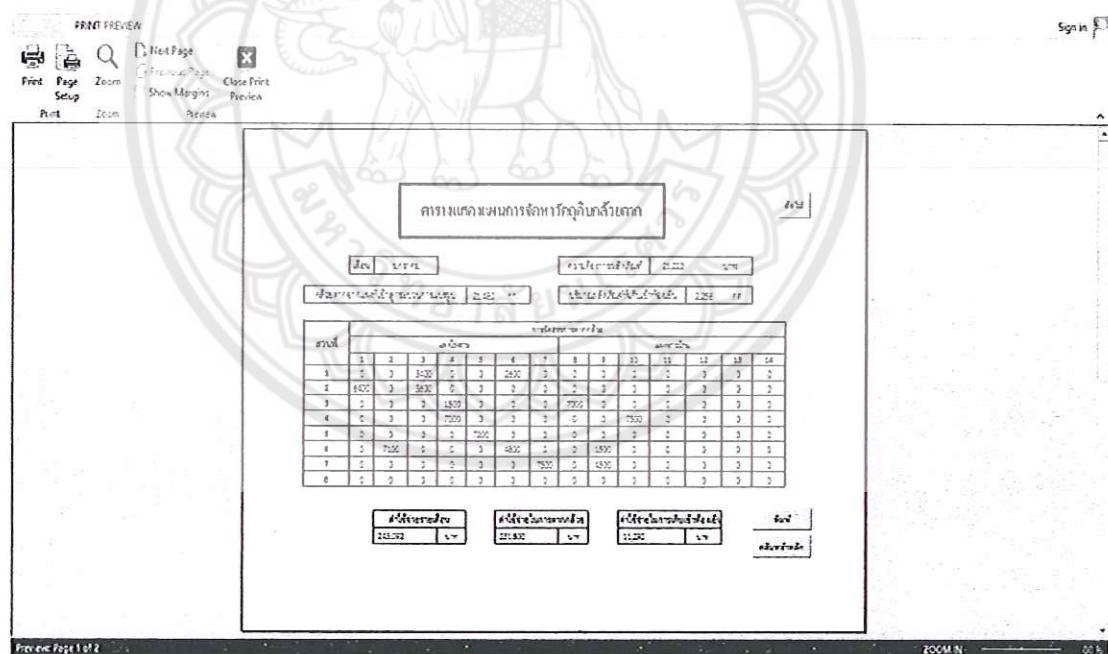


รูปที่ 4.44 หน้าต่างให้ผู้ใช้เข้าไปดูแผนการจัดหารัตถุดิบในแต่ละเดือน

ฉ. ผู้ใช้สามารถสั่งพิมพ์ได้โดยคลิก “พิมพ์” ดังรูปที่ 4.45 จะปรากฏหน้าต่างแสดงตัวอย่างก่อนพิมพ์ ดังรูปที่ 4.46

ตารางแสดงแผนการจัดทำวัตถุคุณิตกลัวภัยภาค																	
เดือน	มกราคม			จำนวนการสืบต่อ								21,222	บาท				
กลัวภัยภาคแม่น้ำเจ้าพระยา				21,480				จำนวนที่ได้รับเชื้อเพลิง				2,258				บาท	
ลำดับ	การจัดสรรงบประมาณ																
	แผนที่เดินทาง							แผนที่เข้า									
	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14			
1	0	0	3400	0	0	2600	0	0	0	0	0	0	0	0			
2	6400	0	3600	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
3	0	0	0	1500	0	0	0	7000	0	0	0	0	0	0			
4	0	0	0	7000	0	0	0	0	0	7500	0	0	0	0			
5	0	0	0	0	7200	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
6	0	7100	0	0	0	4500	0	0	1500	0	0	0	0	0			
7	0	0	0	0	0	0	7500	0	4500	0	0	0	0	0			
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0			
ค่าใช้จ่ายรายเดือน				ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง				ค่าใช้จ่ายในการเก็บเข้าห้องเย็น				พิมพ์					
243,092 บาท				231,800 บาท				11,292 บาท									

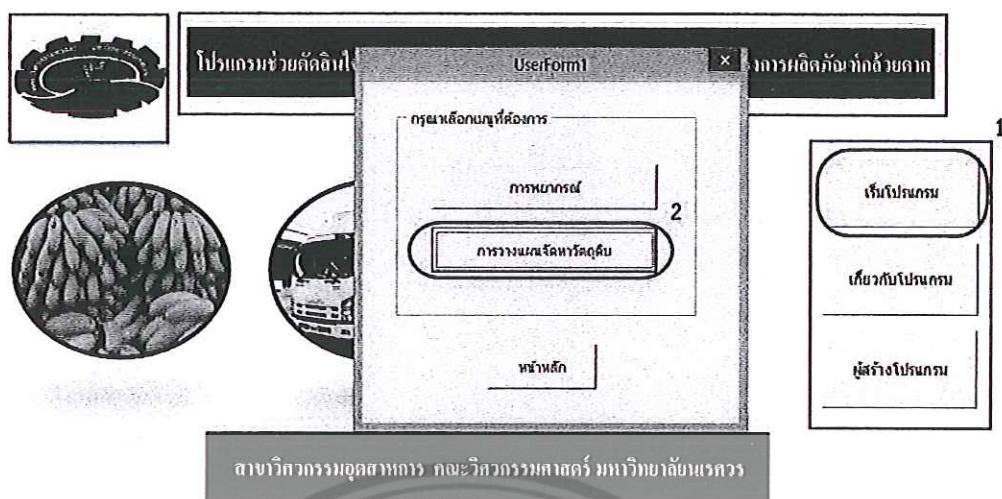
รูปที่ 4.45 คลิก “พิมพ์” ในหน้า Worksheet



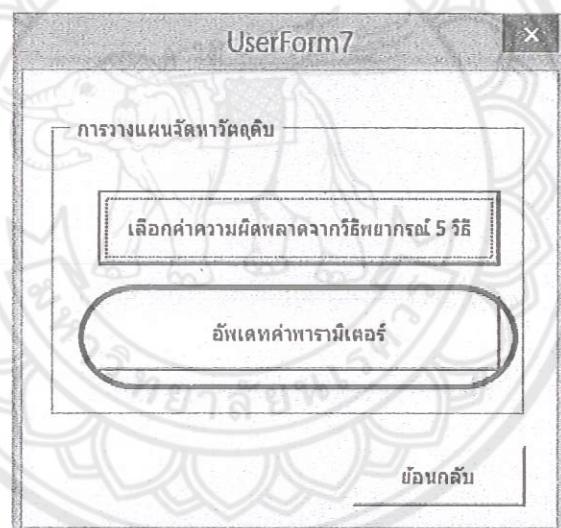
รูปที่ 4.46 แสดงหน้าต่างตัวอย่างก่อนพิมพ์ หลังจากคลิก “พิมพ์”

#### 4.6.3.2 ขั้นตอนการอัพเดทค่าพารามิเตอร์

ก. เมื่อผู้ใช้จะทำการเปลี่ยนแปลงค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ของแผนการจัดทำวัตถุคุณิต ให้คลิก “เริ่มโปรแกรม” เพื่อเข้าไปยังหน้าต่างเลือกเมนูคำสั่ง จากนั้นคลิก “การวางแผนจัดทำวัตถุคุณิต” ดังรูปที่ 4.47 จากนั้นคลิก “อัพเดทค่าพารามิเตอร์” ดังรูปที่ 4.48

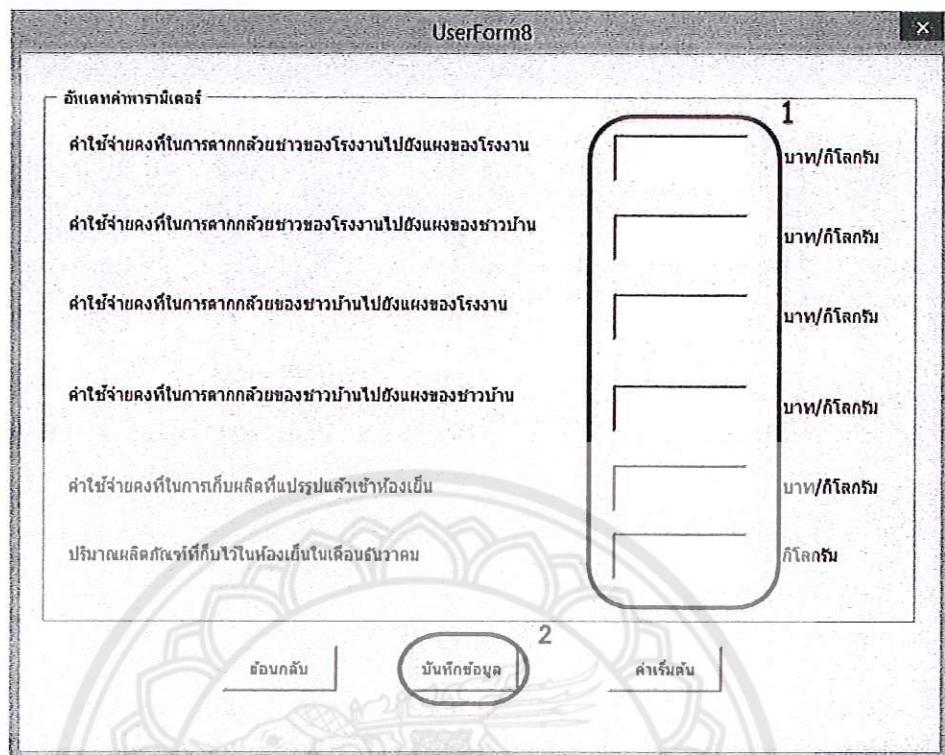


รูปที่ 4.47 แสดงหน้าต่างเมนูการวางแผนจัดหารังดูดีบ

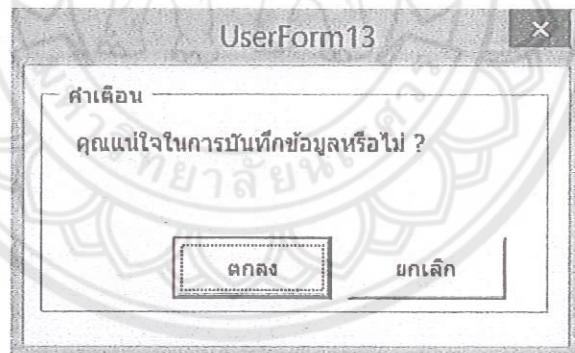


รูปที่ 4.48 แสดงหน้าต่างเมนูอัพเดทค่าพารามิเตอร์

ข. บันทึกค่าพารามิเตอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลงสำหรับแผนการจัดหารังดูดีบ ส่วนค่าที่ไม่เปลี่ยนแปลงให้ว่างไว้ เมื่อผู้ใช้ต้องการบันทึกข้อมูลให้คลิก “บันทึกข้อมูล” ดังรูปที่ 4.49 จะแสดงหน้าต่างเพื่อยืนยันการบันทึก ดังรูปที่ 4.50



ຮູບທີ 4.49 ແສດໜ້າຕ່າງກາລັກສ້ວຍຂາວນີ້ເຕັມ



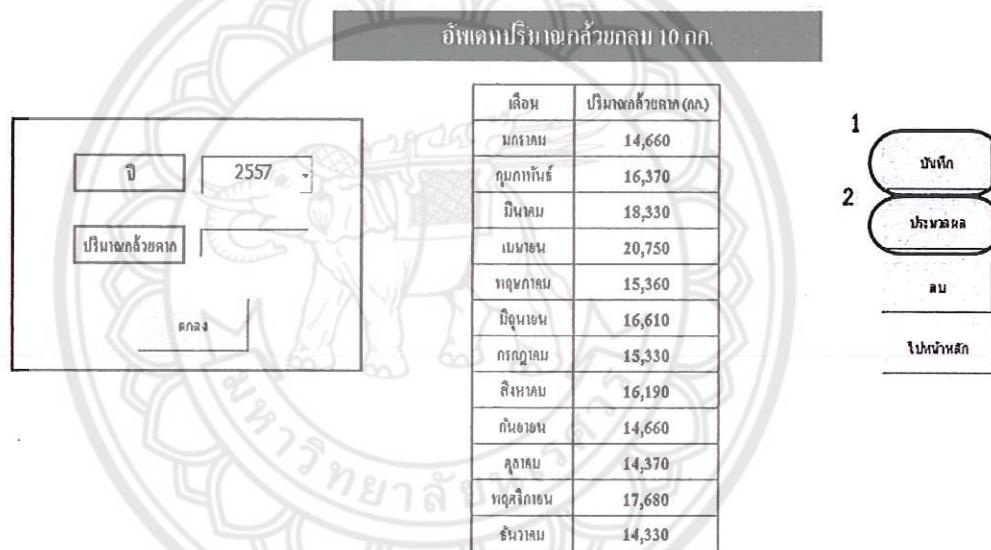
ຮູບທີ 4.50 ແສດໜ້າຕ່າງຢືນຢັນການບັນທຶກຄໍາພາຮົມນີ້ເຕັມ

#### 4.7 ทดสอบการทำงานของโปรแกรมช่วย

การทดสอบโปรแกรมช่วย เป็นการทดสอบความถูกต้องของโปรแกรมที่สร้างขึ้น ก่อนที่จะนำไปให้ผู้ใช้งานได้ทดลองใช้ เป็นการตรวจสอบการเชื่อมโยงค่าต่างๆ ที่ผู้ใช้ได้บันทึกลงบนหน้าต่างที่สร้างขึ้น ไปยังตำแหน่งที่กำหนดไว้ว่าถูกต้องหรือไม่

การทดสอบโปรแกรมช่วยของแผนการจัดหารัตถดิบ คือ การใช้ข้อมูลชุดเดียวกันกับข้อมูลที่เคยใช้ทดสอบแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ของการจัดหารัตถดิบ มาทดสอบโปรแกรมช่วย ซึ่งมีขั้นตอนดังนี้

4.7.1 เปิดหน้า Worksheet สำหรับบันทึกยอดขายขึ้นมา แล้วทำการใส่ข้อมูลกลัวยหั้ง 3 ชนิด ตามลำดับ เมื่อใส่ข้อมูลกลัวยหั้ง 3 ชนิด เสร็จแล้วให้คลิก “บันทึก” และคลิก “ประมวลผล” ตามลำดับ ดังรูปที่ 4.51 ถึงรูปที่ 4.53



รูปที่ 4.51 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกลัวยกลุ่ม 10 กก.

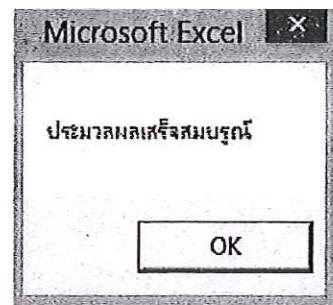
อัตราค่าปริมาณกลัวยกลม	
เดือน	ปริมาณกลัวยกลม (กก)
มกราคม	2,350
กุมภาพันธ์	1,980
มีนาคม	2,400
เมษายน	2,000
พฤษภาคม	2,350
มิถุนายน	2,100
กรกฎาคม	1,900
สิงหาคม	1,860
กันยายน	2,000
ตุลาคม	1,830
พฤศจิกายน	1,750
ธันวาคม	1,600

รูปที่ 4.52 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกลัวยกลม

อัตราค่าปริมาณกลัวยแบบ	
เดือน	ปริมาณกลัวยแบบ (กก)
มกราคม	4,000
กุมภาพันธ์	4,700
มีนาคม	4,140
เมษายน	4,568
พฤษภาคม	5,030
มิถุนายน	6,590
กรกฎาคม	5,190
สิงหาคม	4,470
กันยายน	5,030
ตุลาคม	5,500
พฤศจิกายน	5,190
ธันวาคม	4,470

รูปที่ 4.53 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกลัวยแบบ

4.7.2 เมื่อคลิกประมวลผลเสร็จจะมีกล่องข้อความขึ้นมาเตือนว่า โปรแกรมได้ประมวลผลข้อมูลยอดขายปริมาณกลัวยทั้ง 3 ชนิดเป็นที่เรียบร้อย ดังรูปที่ 4.54



รูปที่ 4.54 แสดงการประมวลผลเสร็จสมบูรณ์

4.7.3 เมื่อทำการประมวลผลของข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยทั้ง 3 ชนิดเสร็จ โปรแกรมจะนำผู้ใช้งานกลับไปยังหน้าหลักโดย ให้เลือกเมนูการวางแผนจัดหาต่ำสุด แล้วเลือกเมนูแผนการจัดหาต่ำสุด จะปรากฏค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์ของทั้ง 3 ผลิตภัณฑ์หลัก ดังรูปที่ 4.55



รูปที่ 4.55 แสดงค่าความผิดพลาดของผลิตภัณฑ์หลัก 3 ชนิด

4.7.4 เมื่อทำการเลือกเสร็จ ให้คลิก “บันทึก&ประมวลผล” ดังรูปที่ 4.55 จะมีกล่องข้อความให้ผู้ใช้ยืนยันการบันทึกข้อมูล และทำการประมวลผลต่อไป ดังรูปที่ 4.56

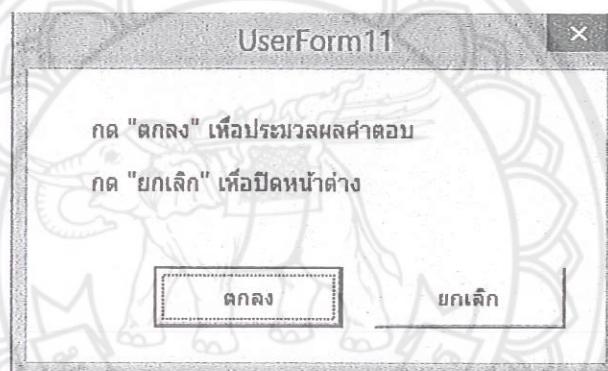
เดือน	กล้วยกลม 10 กก.	กล้วยกลม	กล้วยแบน	รวม
มกราคม	15712.81	1999.92	3572.50	21285
กุมภาพันธ์	14799.12	1681.28	3732.50	20213
มีนาคม	16162.43	2168.99	3925.00	22256
เมษายน	18043.58	1857.13	3972.50	23873
พฤษภาคม	20392.38	2071.88	4352.00	26816
มิถุนายน	16024.97	1738.89	4609.50	22373
กรกฎาคม	16532.70	2180.42	5082.00	23795
สิงหาคม	15488.92	1817.52	5344.50	22651
กันยายน	16097.36	2068.39	5320.00	23486
ตุลาคม	14849.93	1768.91	5320.00	21939
พฤศจิกายน	14433.42	1888.92	5047.50	21370
ธันวาคม	17251.00	1689.85	5047.50	23988

ปันทึก&amp;ประมวลผล

กดลบหน้าหลัก

ลบ

รูปที่ 4.56 แสดงการบันทึก และประมวลผล



รูปที่ 4.57 คลิก “ตกลง” เพื่อแสดงการยืนยันการประมวลผล

กล้วยสด		แมงคากโร้งร่วน				
ส่วน	น้ำรีดตาม กก.	1	2	3	4	
1	6000	0	0	3400	0	
2	10000	6400	0	3600	0	
3	8500	0	0	0	1500	
4	14500	0	0	0	7000	
5	7200	0	0	0	0	
6	13400	0	7100	0	0	
7	12000	0	0	0	0	
8	0	0	0	0	0	
	231800	6400	7100	7000	8500	

กล้วยสด		แมงคากโร้งร่วน				
ส่วน	น้ำรีดตาม กก.	1	2	3	4	
1	6000	0	0	3400	0	
2	10000	6400	0	3600	0	

กล้วยสด		แมงคากโร้งร่วน				
ส่วน	น้ำรีดตาม กก.	1	2	3	4	
1	6000	0	0	3400	0	
2	10000	6400	0	3600	0	

ผลที่ได้จาก OpenSolver

คำใบ้ร้าย

ผลที่ได้จากโปรแกรม

คำใบ้ร้าย

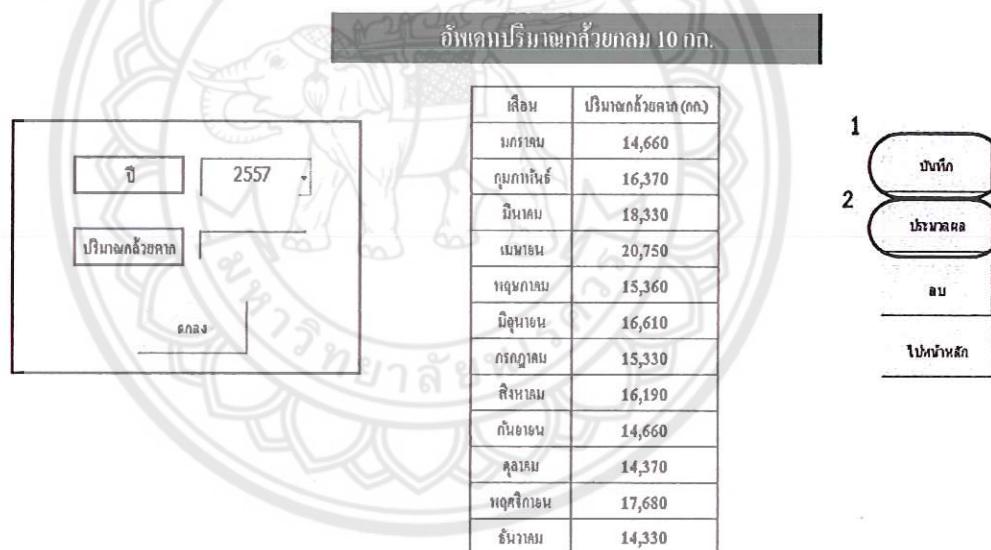
รูปที่ 4.58 แสดงการเปรียบเทียบจากการประมวลผลของ OpenSolver กับผลจากโปรแกรมช่วย

จากรูปที่ 4.57 พบว่าผลคำตอบที่ได้จาก OpenSolver กับผลที่ได้จากโปรแกรมมีคำตอบตรงกัน คือ 279,852 บาท ซึ่งเป็นค่าใช้จ่ายต่ำสุดของแผนการจัดหารัตถดิบ สรุปว่าโปรแกรมช่วยที่สร้างขึ้นสามารถทำงานได้อย่างถูกต้อง

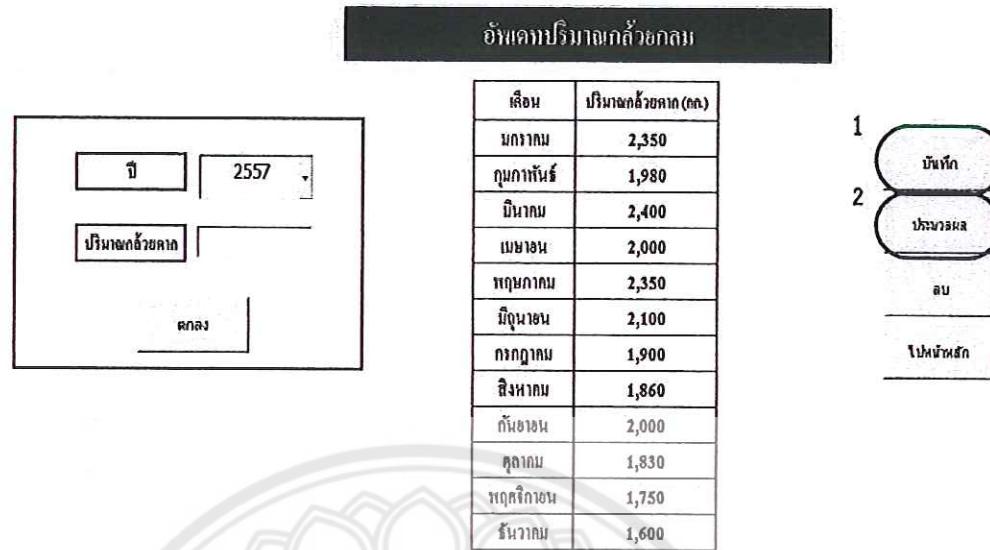
#### 4.8 ความสามารถของโปรแกรมช่วย

โปรแกรมช่วยในการวางแผนจัดหารัตถดิบ ที่สร้างขึ้นเป็นเครื่องมือที่ช่วยประกอบการตัดสินใจในการวางแผนจัดหารัตถดิบ เพื่อให้ผู้ใช้งานมีแนวทางการตัดสินใจ โปรแกรมช่วยมีความสามารถต่างๆ ดังนี้

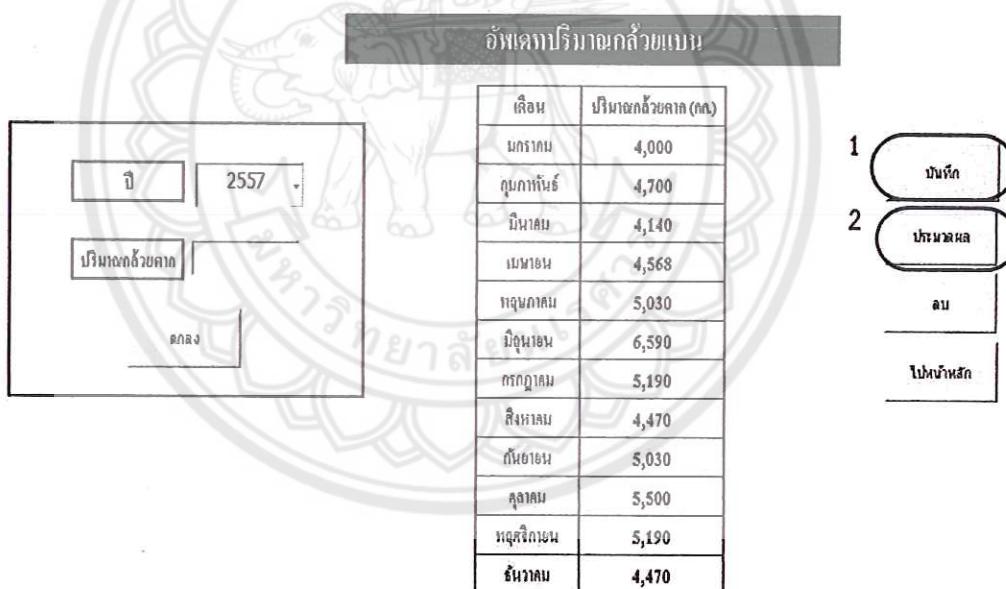
4.8.1 โปรแกรมช่วยสามารถพยากรณ์ปริมาณยอดขายผลิตภัณฑ์กล้วยตาไก่ได้ในปีถัดไป โดยเข้าไปที่หน้าหลักของโปรแกรมช่วย คลิก “เริ่มโปรแกรม” เลือกเมนู การพยากรณ์ เลือกชนิด กล้วยกลม 10 กก. กล้วยกลม และกล้วยแบบ ตามลำดับ เมื่อใส่ข้อมูลกล้วยตาไก่ครบถ้วน 3 ชนิดเสร็จแล้ว ให้ทำการบันทึก และประมวลผล ดังรูปที่ 4.59, 4.60 และ 4.61 ตามลำดับ



รูปที่ 4.59 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกล้วยกลม 10 กก.



รูปที่ 4.60 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกลัวยกลม



รูปที่ 4.61 แสดงหน้า Worksheet บันทึกข้อมูลยอดขายปริมาณกลัวยแบบ

#### 4.8.2 โปรแกรมช่วยสามารถวางแผนการจัดหาวัตถุดิบได้เป็นรายเดือน

ในส่วนนี้จะให้ผู้ใช้เลือกค่าความต้องการจาก 5 วิธีการพยากรณ์ของผลิตภัณฑ์กลัวยตากทั้ง 3 ชนิด ดังรูปที่ 4.62 และ 4.63 เมื่อผู้ใช้ตัดสินใจเลือกได้แล้วสามารถดูแผนการจัดหาวัตถุดิบได้ดังรูปที่ 4.64

เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์	
1	2557
1.Winter's Model	23.60 เม็ด
2.Holt's Model	32.35 เม็ด
3.Exponential Smoothing	14.68 เม็ด
4.Double Exponential Smoothing	17.46 เม็ด
5.Moving Average 2	16.59 เม็ด
6.Moving Average 4	21.05 เม็ด
1.Winter's Model	10.08 เม็ด
2.Holt's Model	13.65 เม็ด
3.Exponential Smoothing	10.91 เม็ด
4.Double Exponential Smoothing	15.24 เม็ด
5.Moving Average 2	10.41 เม็ด
6.Moving Average 4	10.80 เม็ด
1.Winter's Model	18.56 เม็ด
2.Holt's Model	16.39 เม็ด
3.Exponential Smoothing	14.56 เม็ด
4.Double Exponential Smoothing	14.60 เม็ด
5.Moving Average 2	15.21 เม็ด
6.Moving Average 4	13.42 เม็ด

รูปที่ 4.62 Worksheet ให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์

เดือน	กล่องยกลง 10 กก.	กล่องยกลง	กล่องแบบ	รวม
มกราคม	15712.81	1999.92	3572.50	21285
กุมภาพันธ์	14799.12	1681.28	3732.50	20213
มีนาคม	16162.43	2168.99	3925.00	22256
เมษายน	18043.58	1857.13	3972.50	23873
พฤษภาคม	20392.38	2071.88	4352.00	26816
มิถุนายน	16024.97	1738.89	4609.50	22373
กรกฎาคม	16532.70	2180.42	5082.00	23795
สิงหาคม	15488.92	1817.52	5344.50	22651
กันยายน	16097.36	2058.39	5320.00	23486
ตุลาคม	14849.93	1768.91	5320.00	21939
พฤศจิกายน	14433.42	1888.92	5047.50	21370
ธันวาคม	17251.00	1689.85	5047.50	23988

บันทึก&ประมวลผล  
กลับหน้าหลัก  
ลบ

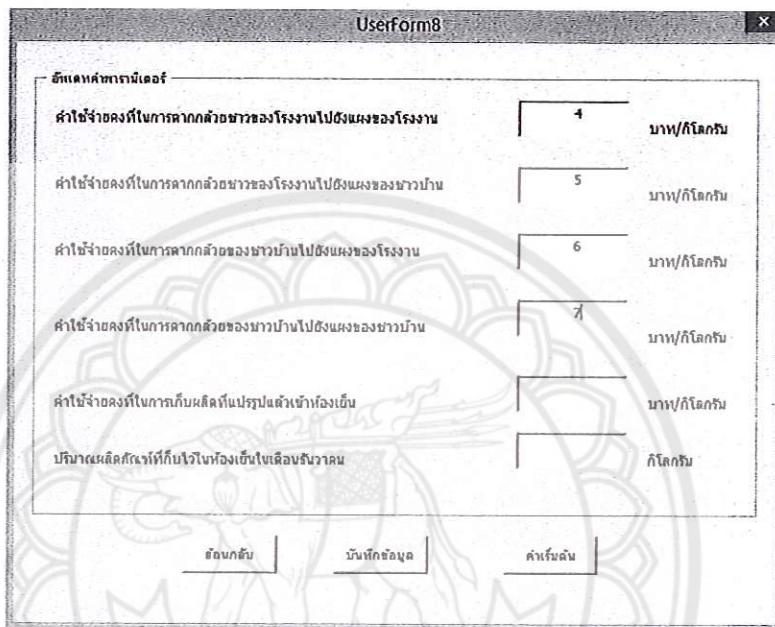
รูปที่ 4.63 แสดงการบันทึก และประมวลผล

ตารางแสดงแผนการจัดหาราภัณฑ์ดิบกล้วงตาก											
เดือน	มกราคม	ความต้องการเดือนที่แล้ว	21,222 บก.	ตัดไป							
กล้าหากาดแพะที่เข้าสู่กระบวนการปรุง				บริษัทสัมภาระที่ให้เช่าห้องเย็น	2,258 กก.						
1	0	3400	0	0	0	0	0	0	0	0	0
2	6400	0	3600	0	0	0	0	0	0	0	0
3	0	0	0	1500	0	0	0	7000	0	0	0
4	0	0	0	7000	0	0	0	0	7500	0	0
5	0	0	0	0	7200	0	0	0	0	0	0
6	0	7100	0	0	0	4500	0	0	1500	0	0
7	0	0	0	0	0	0	7500	0	4500	0	0
8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
ค่าวัสดุรายเดือน	243,092 บาท	ค่าวัสดุในการคงอิ่ม	231,600 บาท	ค่าวัสดุในการเก็บเข้าห้องเย็น	11,292 บาท	หัก					

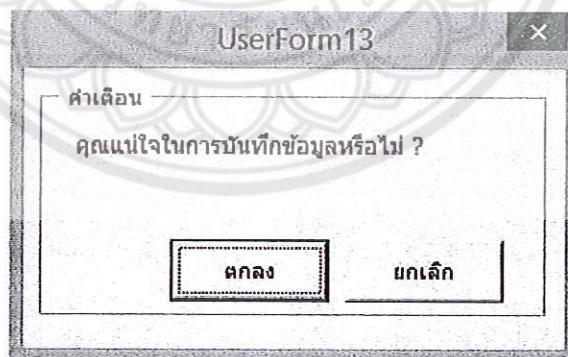
รูปที่ 4.64 แสดงแผนการจัดหาราภัณฑ์ดิบแบบรายเดือนที่โปรแกรมประมวลผลได้

#### 4.8.3 สามารถใช้โปรแกรมช่วยในการอัพเดทค่าพารามิเตอร์ของการวางแผนจัดทำวัตถุดิบ

หากผู้ใช้จะทำการเปลี่ยนค่าพารามิเตอร์ ค่าใช้จ่ายในส่วนต่างๆ ของแผนการจัดทำวัตถุดิบ ให้เข้าไปที่หน้าหลักของโปรแกรม คลิก “เริ่มโปรแกรม” คลิก “การวางแผนจัดทำวัตถุดิบ เลือก” คลิก “อัพเดทค่าพารามิเตอร์” จากนั้นทำการบันทึกค่าพารามิเตอร์ที่มีการเปลี่ยนแปลง ดังรูปที่ 4.65 จะแสดงหน้าต่างเพื่อยืนยันการบันทึกค่าพารามิเตอร์นั้นอีกที ดังรูปที่ 4.66



รูปที่ 4.65 แสดงหน้าต่างการปรับค่าพารามิเตอร์ของแผนการจัดทำวัตถุดิบ



รูปที่ 4.66 แสดงหน้าต่างยืนยันการบันทึกค่าพารามิเตอร์

#### 4.8.4 การปรับแผนจัดทำวัตถุดิบ

4.8.4.1 เข้าที่หน้าหลัก คลิก “เริ่มโปรแกรม” คลิก “การวางแผนจัดทำวัตถุดิบ” คลิก “เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์” ให้ผู้ใช้เลือกค่าความผิดพลาดจาก 5 วิธีพยากรณ์ ของผลิตภัณฑ์กล้วยตากทั้ง 3 ชนิด คลิก “ทำการปรับแผนจัดทำวัตถุดิบ” ดังรูปที่ 4.67 จะแสดงหน้าต่าง ดังรูปที่ 4.68

เดือน	กล้วยกลม 10 กก.	กล้วยกลม	กล้วยแบบ	รวม
มกราคม	15,713	2,000	3,573	21285
กุมภาพันธ์	14,799	1,681	3,733	20213
มีนาคม	16,162	2,169	3,925	22256
เมษายน	18,044	1,857	3,973	23873
พฤษภาคม	20,392	2,072	4,352	26816
มิถุนายน	16,025	1,739	4,610	22373
กรกฎาคม	16,533	2,180	5,082	23795
สิงหาคม	15,489	1,818	5,345	22651
กันยายน	16,097	2,068	5,320	23486
ตุลาคม	14,850	1,769	5,320	21939
พฤศจิกายน	14,433	1,889	5,048	21370
ธันวาคม	17,251	1,690	5,048	23988

บันทึก&ประมวลผล

ปรับแผนจัดหารักษาดูแล

ลบ

กับหน้าหลัก

รูปที่ 4.67 แสดงปุ่มปรับแผนจัดหารักษาดูบ

UserForm14

ปรับแผนการจัดหารักษาดูแล

บริษัทฯขอเสนอแบบกล้วยๆตามที่ 3 ชิ้น (กก.)

	กล้วยกลม 10 กก.	กล้วยกลม	กล้วยแบบ
มกราคม	_____	_____	_____
กุมภาพันธ์	_____	_____	_____
มีนาคม	_____	_____	_____
เมษายน	_____	_____	_____
พฤษภาคม	_____	_____	_____
มิถุนายน	_____	_____	_____

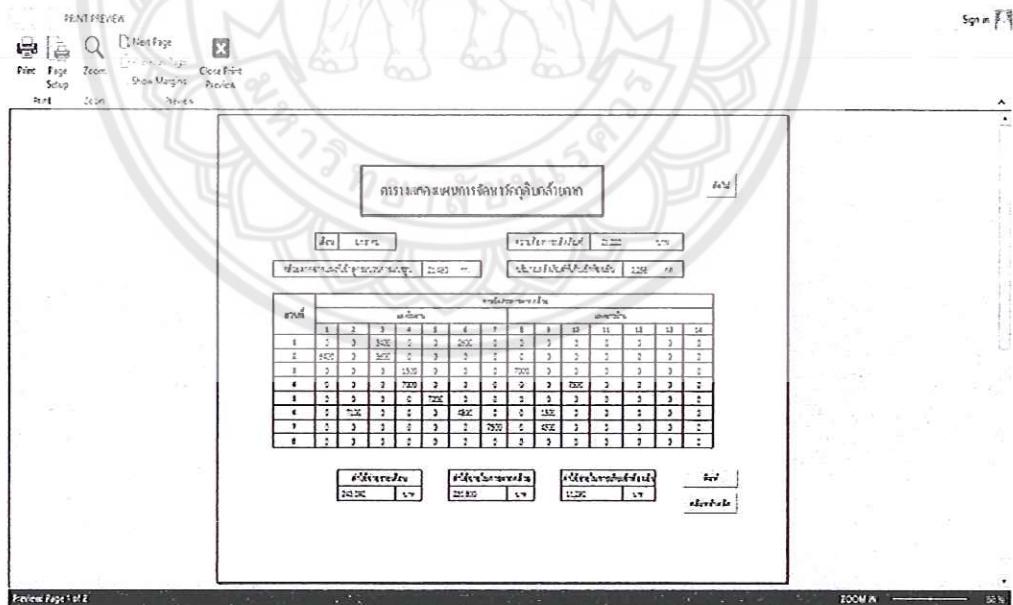
ล้างช่องบูล บันทึกช่องบูล บันทึกหน้าจอ

รูปที่ 4.68 แสดงหน้าต่างการบันทึกยอดขายปริมาณกล้วยๆตามของผลิตภัณฑ์กล้วยๆตามที่ 3 ชนิด

4.8.4.2 เมื่อทำการบันทึกข้อมูลที่ต้องการปรับแผนจัดหารักษาดูบเสร็จแล้ว คลิก “ประมวลผล” โปรแกรมจะทำการประมวลผล เมื่อโปรแกรมประมวลผลเสร็จจะมีกล่องข้อความแจ้งเตือนว่า ประมวลผลเสร็จสมบูรณ์ ดังรูปที่ 4.69 คลิก “ตกลง” ผลที่ได้จากการประมวลจะถูกบันทึกในหน้า Worksheet

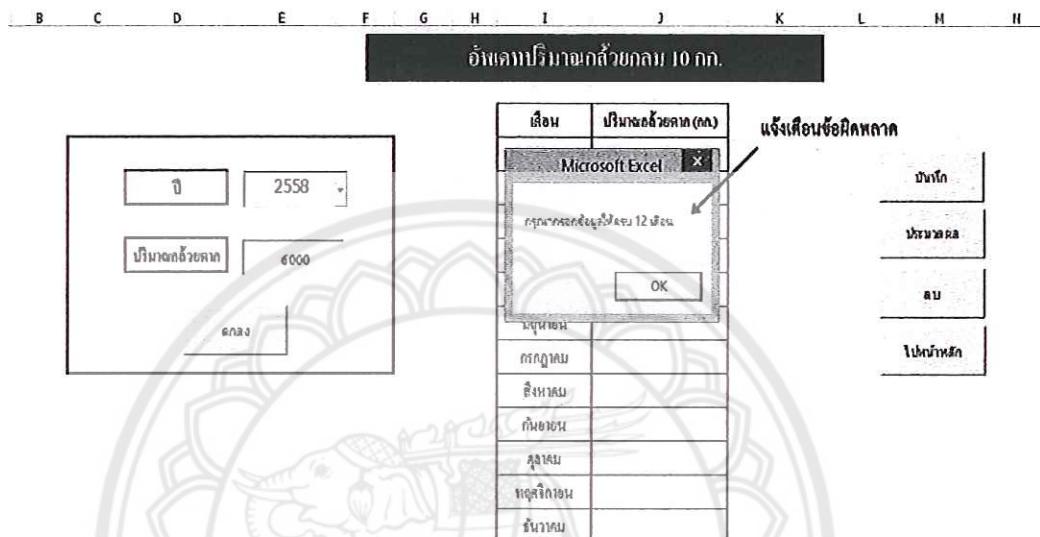
รูปที่ 4.69 แสดงตารางการจัดทำวัตถุดิบกล้ายตาค (แบบปรับແຜນ)

4.8.4.3 สามารถถ่ายพิมพ์แผนที่ได้จากจากโปรแกรมโดยคลิก “พิมพ์” จะปรากฏหน้าต่างแสดงตัวอย่างก่อนพิมพ์ ดังรูปที่ 4.70



รูปที่ 4.70 แสดงหน้าต่างตัวอย่างก่อนพิมพ์

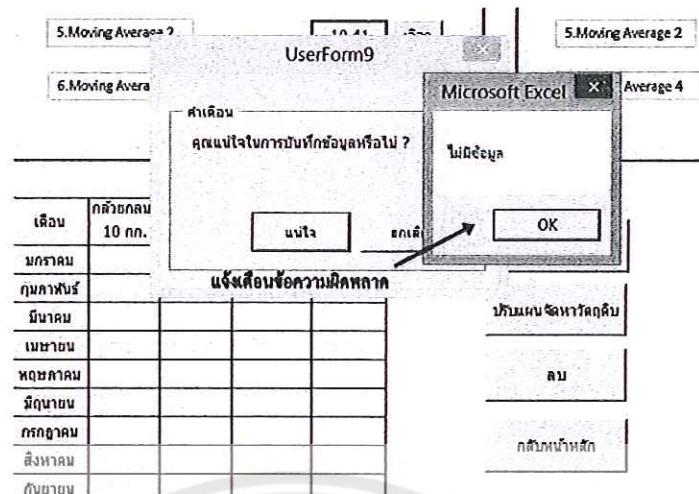
4.8.5 ในการกรอกข้อมูลโปรแกรมจะตรวจสอบความถูกต้องของข้อมูลที่ผู้ใช้กรอกเข้าไปในโปรแกรม ถ้าหากผู้ใช้กรอกข้อมูลไม่ถูกต้อง โปรแกรมจะมีการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล เช่น หากผู้ใช้กรอกข้อมูลที่เป็นตัวอักษรโปรแกรมจะไม่สามารถคำนวณได้ และข้อผิดพลาดอื่นๆ โปรแกรมจะแจ้งเตือนข้อผิดพลาดที่เกิดขึ้น เพื่อให้ผู้ใช้ตรวจสอบและกรอกข้อมูลใหม่ให้ถูกต้อง ดังรูปที่ 4.71, 4.72 และ 4.73



รูปที่ 4.71 แสดงการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล



รูปที่ 4.72 แสดงการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล



รูปที่ 4.73 แสดงการแจ้งเตือนข้อผิดพลาดในการกรอกข้อมูล

4.8.6 ในหน้าต่างการทำงานที่มีการกรอกข้อมูลมากๆ ถ้าหากข้อมูลที่กรอกเข้าไปไม่ถูกต้องและต้องการแก้ไขข้อมูลใหม่ทั้งหมด ในตัวโปรแกรมจะมีปุ่ม ล้างข้อมูล ที่จะช่วยให้สามารถซ่อนข้อมูลที่ผู้ใช้กรอกเข้าไปทั้งหมด โดยคลิก ล้างข้อมูล ข้อมูลทั้งหมดก็จะถูกลบ เพื่อให้สามารถกรอกข้อมูลใหม่ลงได้ ช่วยให้สามารถแก้ไขข้อมูลได้สะดวกและรวดเร็ว ดังรูปที่ 4.74 และ 4.75

The screenshot shows a UserForm titled 'UserForm14'. It has a title bar 'ปรับเปลี่ยนการจัดทำร้อยดิบ' (Change format). Below it is a section for 'ปรับการแสดงผลตามตัวอย่าง' (Format according to sample) with three buttons: 'กล่าวอ่าน 10 กก.', 'กล่าวอ่าน', and 'กล่าวแบบ'. A table below shows sample data for different months. At the bottom are three buttons: 'ล้างข้อมูล' (Clear data), 'บันทึกข้อมูล' (Save data), and 'ปิดหน้าต่าง' (Close window).

	กล่าวอ่าน 10 กก.	กล่าวอ่าน	กล่าวแบบ
มกราคม	5000	1000	2
กุมภาพันธ์	6000	6000	5000
มีนาคม	2000	8000	4000
เมษายน	8000	6000	8000
พฤษภาคม	9000	9000	7000
มิถุนายน	10000	9000	6000

รูปที่ 4.74 แสดงปุ่ม ล้างข้อมูล ที่ใช้ลบข้อมูลที่กรอกทั้งหมด

UserForm14

บันทึกการจัดทำวัสดุ

บริษัทแยกขายกลับค่าหักทั้ง 3 ชีวิต (ก.ก.)

	กล่องละ 1 กก.	กล่องละ	กล่องละ
น้ำนม	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
กุ้งก้านตื้น	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
มีนาคม	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
เมฆาบน	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
พฤษภาคม	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>
มิถุนายน	<input type="text"/>	<input type="text"/>	<input type="text"/>

รูปที่ 4.75 แสดงผลหลังจากที่คลิก ล้างข้อมูล

#### 4.9 ข้อจำกัดของโปรแกรมช่วย

4.9.1 โปรแกรมช่วยที่สร้างขึ้นจะสามารถวางแผนการจัดทำวัสดุได้เพียง 10 ปี เพื่อลดความล้าช้าในการประมวลผล จึงทำให้มือต้องการวางแผนจัดทำวัสดุในปีที่ 11 ไม่สามารถทำได้

4.9.2 โปรแกรมช่วยที่สร้างขึ้นจะสามารถประมวลผลได้ก็ต่อเมื่อกรอกข้อมูลผลิตภัณฑ์ครบทั้ง 3 ชนิดเท่านั้น

4.9.3 โปรแกรมช่วยสามารถทำการพยุงกรณีได้ล่วงหน้าครั้งละ 1 ปีเท่านั้น

## บทที่ 5

### สรุปผลการดำเนินโครงการ

#### 5.1 สรุปผลการดำเนินโครงการ

ในการสร้างแผนการจัดหารถดิบเพื่อวางแผนการจัดหารถดิบให้กับโรงพยาบาลกล้วยตาก ซึ่งแผนที่ได้จะทำให้ผู้ใช้ทราบถึงค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในแผนการจัดหารถดิบ โดยแผนการจัดหารถดิบสามารถตอบสนองความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตากของลูกค้าได้ครบ เกิดค่าใช้จ่ายในการวางแผนจัดหารถดิบต่ำที่สุด และแผนการจัดหารถดิบ เมื่อเปรียบเทียบกับแผนการจัดหารถดิบ ณ ปัจจุบันของโรงพยาบาล พบร่วมค่าใช้จ่ายในการตากกล้วย และค่าใช้จ่ายในการเก็บกล้วยตากเข้าห้องเย็นลดลง ทั้งหมดเท่ากับ 3,358,051 บาท เมื่อเทียบกับแผนการจัดหารถดิบ ณ ปัจจุบันของโรงพยาบาลซึ่งเท่ากับ 3,285,864 บาท มีค่าใช้จ่ายลดลง 72,187 บาท หรือ ร้อยละ 2.15 สาเหตุที่ค่าใช้จ่ายลดลงเนื่องจากแผนการจัดหารถดิบได้วางแผนการจัดหารถดิบให้สอดคล้องกับปริมาณความต้องการของลูกค้า จึงเป็นผลให้มีการจัดสรรการตาก และเก็บกล้วยตากเข้าห้องเย็นปริมาณมากเกินไปในแต่ละช่วงเวลา เมื่อนอกจากแผนการจัดหารถดิบ ณ ปัจจุบันของโรงพยาบาล

#### 5.2 ข้อเสนอแนะ

5.2.1 ใน การสร้างแบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ควรพิจารณาปัจจัยและข้อจำกัดต่างๆ รวมถึงเงื่อนไขที่เกี่ยวข้องให้สอดคล้องกับการดำเนินงานของโรงพยาบาลมากที่สุด เพื่อให้แบบจำลองเชิงคณิตศาสตร์ได้ผลลัพธ์ใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากที่สุด

5.2.2 ใน การประมวลผลหาคำตอบของ OpenSolver จำนวนตัวแปรและสมรรถนะของเครื่องคอมพิวเตอร์ มีผลต่อระยะเวลาในการประมวลผล หากตัวแปรมีจำนวนมากหรือเครื่องคอมพิวเตอร์มีสมรรถนะต่ำ จะทำให้ระยะเวลาในการประมวลผลนาน

5.2.3 อาจมีการนำโปรแกรมช่วยวางแผนการจัดหารถดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตากไปใช้จริงกับระบบโรงพยาบาล

5.2.4 อาจมีการพัฒนาโปรแกรมช่วยวางแผนการจัดหารถดิบ และพยากรณ์ความต้องการผลิตภัณฑ์กล้วยตากเพิ่มเติมในส่วนของกระบวนการผลิตได้

## เอกสารอ้างอิง

ดุสิต กอปรรักษานา. (2554). Advanced Excel ฉบับเขียนโปรแกรมด้วย Macro & VBA.

กรุงเทพมหานคร : ประวัติ

ดำรงฤทธิ์ แจ่มสว่าง และนธี ตีบเมืองมา. (2550). โปรแกรมช่วยในการวางแผนการผลิตการแปรรูป

ผลไม้ กรณีศึกษา โรงงานกลั่นตาก. ปริญญาภินันต์ วงศ์บ., มหาวิทยาลัยนเรศวร, พิษณุโลก  
พายัพ ชาвлีวงศ์. (2546). Advanced Excel Volume 1. กรุงเทพมหานคร : บริษัท เคทีพี

คอมพ์ แอนด์ คอนซัลต์ จำกัด.

ลัดดาวลัย กันแก้ว และสมัย อาสาวัง. (2553). การวางแผนจัดทำวัตถุคิบและการผลิตของใช้

อุปทานกลั่นตาก. ปริญญาภินันต์ วงศ์บ., มหาวิทยาลัยนเรศวร, พิษณุโลก

วิชิต หล่อเจริญนท์กุล. (2548). เทคนิคการพยากรณ์. กรุงเทพมหานคร : บริษัทซีเอ็ดดูเคชั่น จำกัด.

วิทยา สุฤทธิ์ธรรม. (2545). การจัดโซ่อุปทาน. กรุงเทพมหานคร :

บริษัทเพียร์สันเอ็ดดูเคชั่นอินโดไชน่า จำกัด.



ภาคผนวก ก  
คู่มือการใช้งาน Excel Solver

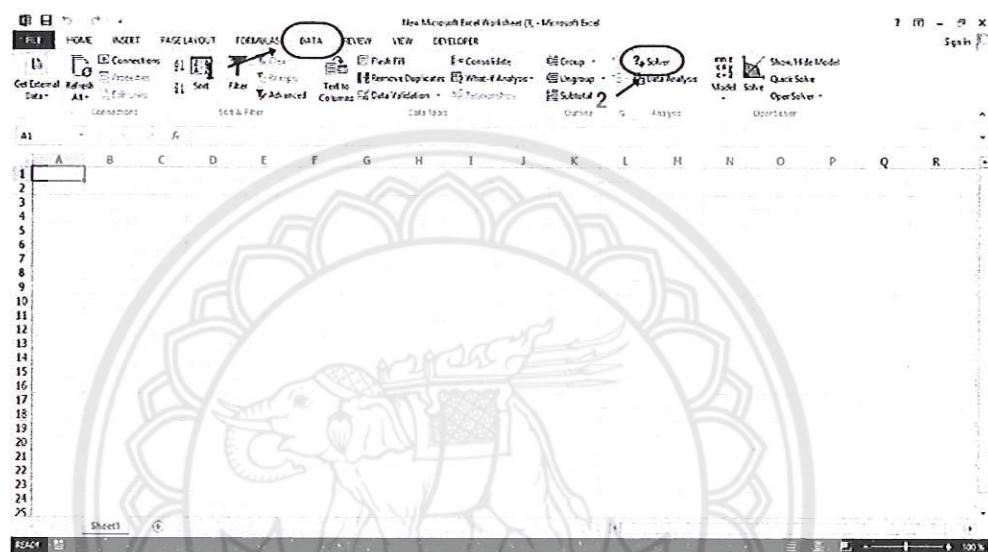


## ก. คู่มือการใช้งาน Excel Solver

ในส่วนนี้จะกล่าวถึงการขั้นตอนและ วิธีใช้งานของ Excel Solver ซึ่งสิ่งที่ควรรู้ก่อนใช้งาน

### ก.1 การเข้ารับ Excel Solver

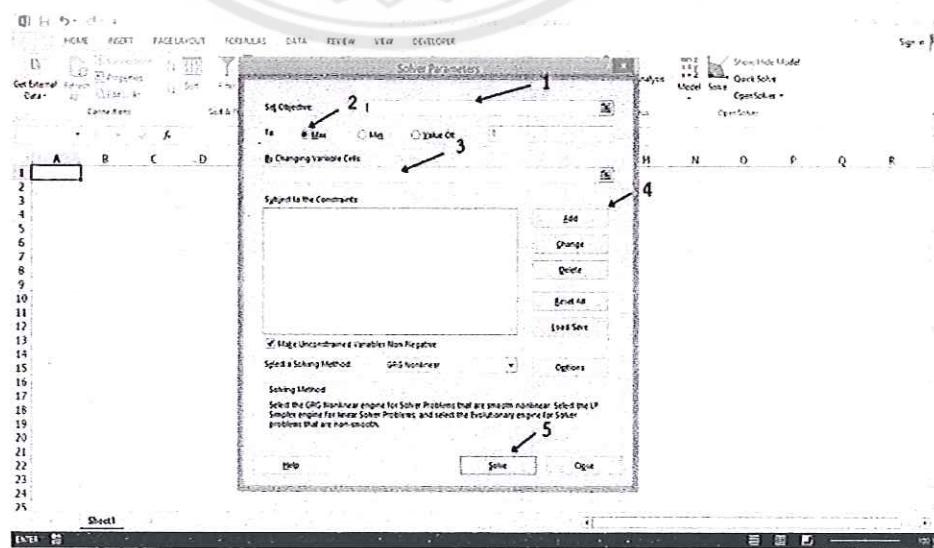
การเข้า Excel Solver ผู้ใช้ต้องเข้าโปรแกรม Microsoft Excel ไปที่หัวข้อ Data แล้วเลือก Solver ดังรูปที่ ก.1



รูปที่ ก.1 แสดงวิธีเปิดใช้งาน Excel Solver

### ก.2 แสดงวิธีใช้ Excel Solver

วิธีการใช้ Excel Solver ดังรูปที่ ก.2



รูปที่ ก.2 แสดงวิธีการใช้ Excel Solver

หมายเลขอ 1 คือ ตำแหน่งที่แสดงผล

หมายเลขอ 2 คือ กำหนดให้แสดงค่าที่น้อยที่สุด

หมายเลขอ 3 คือ ตำแหน่งที่แสดงค่าตัวแปร

หมายเลขอ 4 คือ กำหนดข้อจำกัด ดังรูป ก.3

หมายเลขอ 5 คือ กดประมวลผล “Solver”



รูปที่ ก.3 แสดงวิธีการกำหนดข้อจำกัด

หมายเลขอ 1 คือ เลือกกำหนดค่าตัวแปรสมการ

หมายเลขอ 2 คือ เลือกเครื่องหมาย  $\leq$ ,  $=$ ,  $\geq$  เป็นต้น

หมายเลขอ 3 คือ ระบุข้อมูลขอบเขตของตัวแปรสมการ

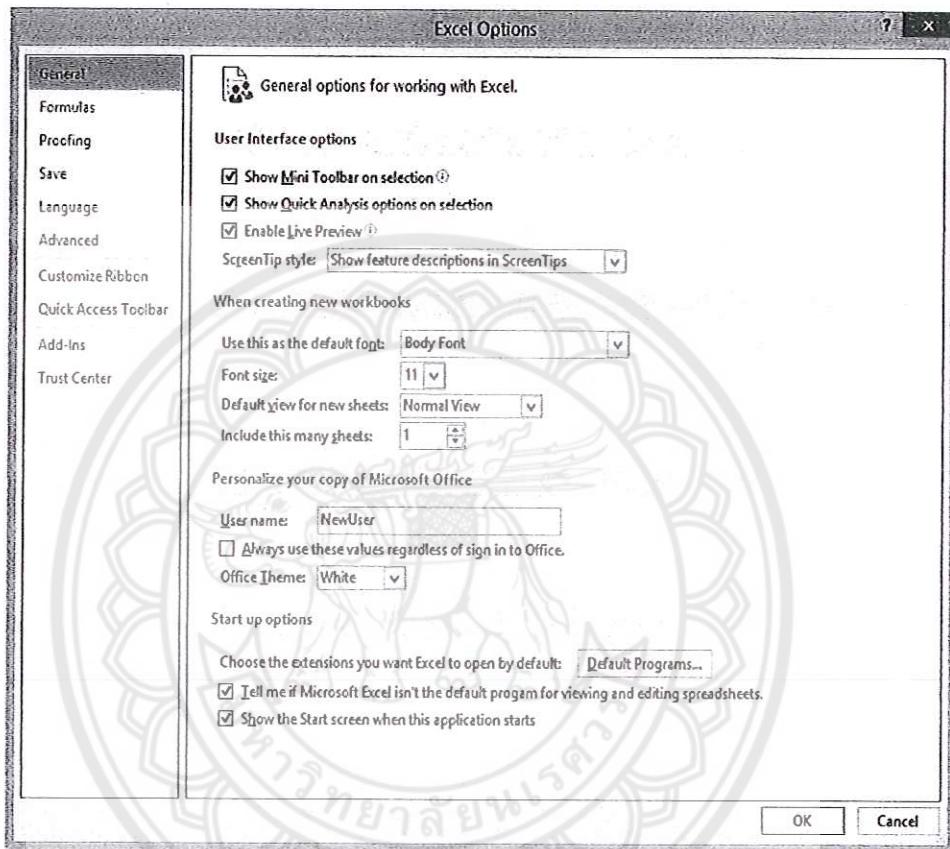


ภาควิชานวัตกรรม

คู่มือการเรียนใช้งาน OpenSolver

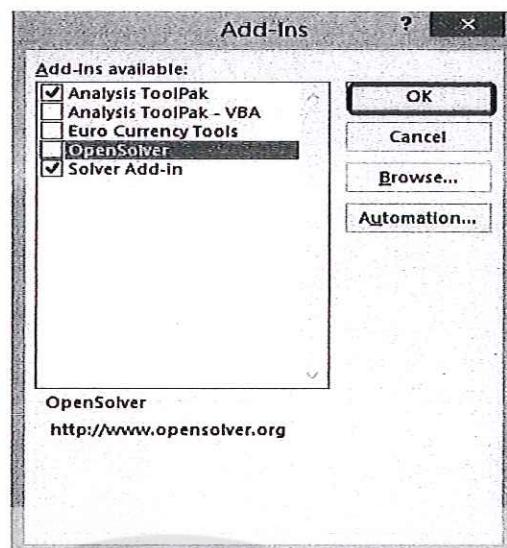
## ข. การเรียกใช้ OpenSolver

ข.1 เปิดโปรแกรม Microsoft Excel เข้าไปเรียกใช้ OpenSolver อกมาใช้โดยคลิกที่ปุ่ม File แล้ว คลิกที่ Options จะปรากฏหน้าต่าง Excel Options ขึ้นมาดังรูปที่ ข.1

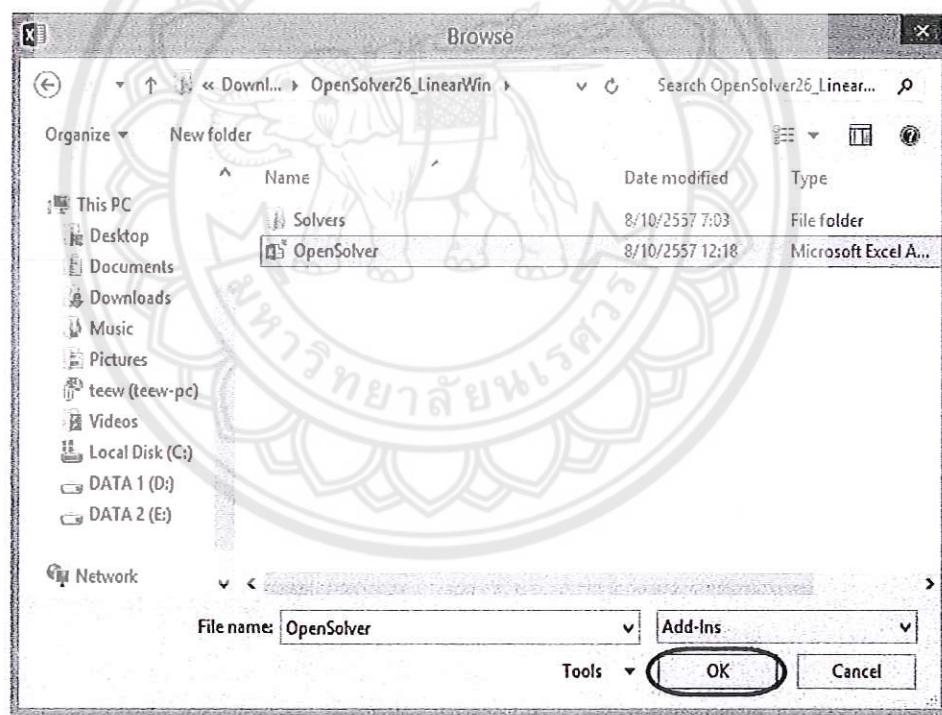


รูปที่ ข.1 แสดงหน้าต่างของ Excel Options

ข.2 คลิกที่ Add-in คลิกที่ “Go” จะปรากฏหน้าต่าง Add-in ดังรูปที่ ข.2 จากนั้นคลิก “Browse” เพื่อค้นหาที่อยู่ของ OpenSolver ที่เราเก็บไว้ เมื่อค้นหาพบแล้ว ให้คลิกที่ OpenSolver และคลิก “OK” ดังรูปที่ ข.3

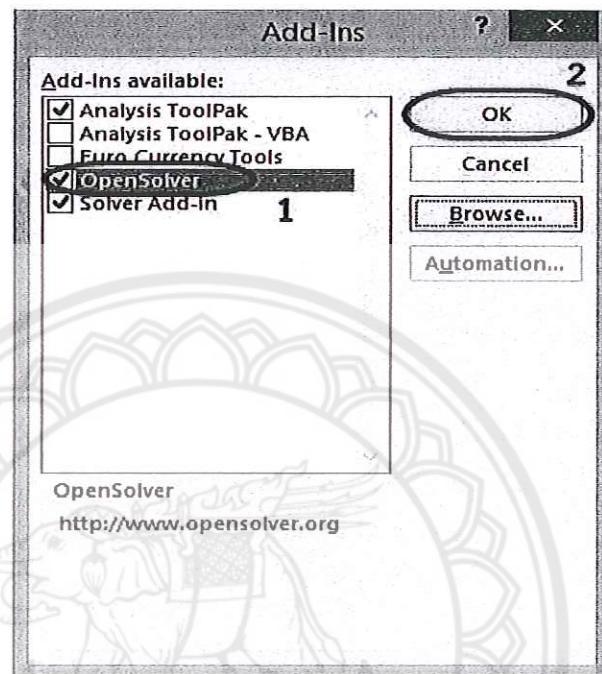


รูปที่ ข.2 แสดงหน้าต่าง Add-in

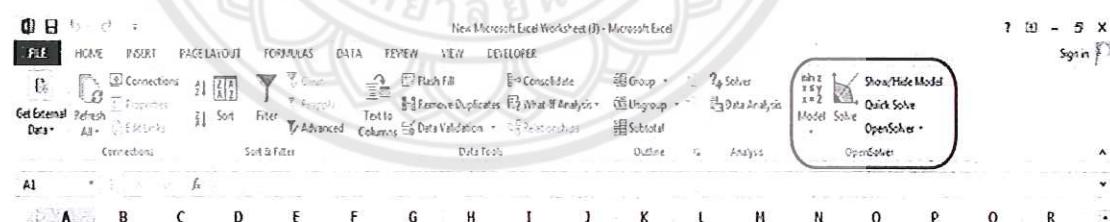


รูปที่ ข.3 แสดงการค้นหาที่อยู่ของ OpenSolver

ข.3 เมื่อคลิก “OK” แล้วจะปรากฏหน้าต่าง Add-in ดังรูปที่ ข.4 ให้ทำเครื่องหมายถูกที่ OpenSolver (หมายเลข 1) และคลิก “OK” (หมายเลข 2) เพื่อกลับไปที่โปรแกรม Microsoft Excel จะปรากฏไอคอน OpenSolver ขึ้นมา ดังรูปที่ ข.5



รูปที่ ข.4 แสดงการเลือก Add-in



รูปที่ ข.5 แสดงไอคอน OpenSolver บน Microsoft Excel



ภาคผนวก ค

ได้คำสั่งที่ใช้ในการเขียนโปรแกรม VBA

### ค. โค้ดคำสั่งที่ใช้ในการเขียนโปรแกรม VBA

ในส่วนที่จะกล่าวถึงโค้ดคำสั่งที่ใช้ในการเขียนโปรแกรม VBA เพื่อให้เข้าใจว่าในแต่ละโค้ดมีการทำงานอย่างไรบ้าง

โค้ดคำสั่ง OpenSolver ประมวลผลเฉลย

```
Result = Application.Run("OpenSolver_solveclickhandler", True)
```

โค้ดคำสั่ง Excel Solver ประมวลผล

```
Result = Application.Run("SolverSolve", True)
```

โค้ดคำสั่งให้หน้า Worksheets ใน Excel แสดง

```
("ชื่อ Worksheets").Activate
```

โค้ดคำสั่งให้หน้าต่าง UserForm ปรากฏขึ้น

```
UserForm1.Show
```

โค้ดคำสั่งให้หน้าต่าง UserForm หาย

```
UserForm1.Hide
```

โค้ดคำสั่งคัดลอก-วาง

```
("ชื่อ Worksheets").Range("ตำแหน่งที่วาง").value = ("ชื่อ Worksheets").Range("ตำแหน่งที่คัดลอก").value
```

โค้ดคำสั่งให้บันทึกข้อมูลเป็นตัวเลขเท่านั้น

```
Private Sub TextBox1_Change()
If Len(TextBox1) > 0 Then
    If IsNumeric(TextBox1) = False Then
        MsgBox "กรุณากรอกข้อมูลเฉพาะตัวเลขเท่านั้น", vbOKOnly
        Exit Sub
    End If
End If
End Sub
```

โค้ดคำสั่งกำหนดข้อมูลลงใน ComboBox

```
Private Sub UserForm_Initialize()
    ComboBox1.AddItem "2558"
    ComboBox1.AddItem "2559"
    ComboBox1.AddItem "2560"
    ComboBox1.AddItem "2561"
    ComboBox1.AddItem "2562"
    ComboBox1.AddItem "2563"
    ComboBox1.AddItem "2564"
    ComboBox1.AddItem "2565"
    ComboBox1.AddItem "2566"
    ComboBox1.AddItem "2567"
End Sub
```

โค้ดเพื่อเป็นกล่องข้อความ

```
Private Sub saves1_Click()
    If Range("J11") = "" Then
        MsgBox "ใส่ข้อความที่จะแสดง"
        Exit Sub
    End If
End Sub
```

## ประวัติผู้ดำเนินโครงการ



ชื่อ นายจตุพล พานเที่ยน  
ภูมิลำเนา 99/2 หมู่ที่ 5 ต.ศรีชนาสัย อ.ศรีสัชนาลัย  
จ.สุโขทัย 64190

### ประวัติการศึกษา

- จบดับมัธยมศึกษาจากโรงเรียนเทศบาลเมืองสวรรค์โลก จ.สุโขทัย
- ปัจจุบันกำลังศึกษาในระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 4 สาขาวิชารมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

E-mail: tong-676@hotmail.com



ชื่อ นายวัตรพงศ์ แก้วกอง  
ภูมิลำเนา 246/8 หมู่ที่ 1 ต.สากเหล็ก อ.สากเหล็ก  
จ.พิจิตร 66160

### ประวัติการศึกษา

- จบดับมัธยมศึกษาจากโรงเรียนสากเหล็กวิทยา จ.พิจิตร
- ปัจจุบันกำลังศึกษาในระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 4 สาขาวิชารมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

E-mail: totaee1818@gmail.com