



รายงานการวิเคราะห์ เรื่อง

การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
ปีงบประมาณ 2563 – 2567

นางสาววิระดา ประเสริฐ

เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ปฏิบัติการ)

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

รายงานการวิเคราะห์ เรื่อง
การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี
ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โดย
นางสาววิระดา ประเสริฐ
ตำแหน่ง เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ระดับปฏิบัติการ)
คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

คำนำ

รายงานวิเคราะห์ เรื่อง การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ผู้วิเคราะห์ได้จัดทำขึ้นโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์ เปรียบเทียบ งบประมาณที่ได้รับจัดสรร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ประเภทของค่าใช้จ่าย ความถี่ในการจัดกิจกรรม/โครงการ รวมถึงการเปรียบเทียบจำนวนกิจกรรมที่กำหนดตามแผนกับกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 ซึ่งผู้วิเคราะห์หวังเป็นอย่างยิ่งว่ารายงานฉบับนี้จะเป็นส่วนหนึ่งที่จะช่วยสนับสนุนการให้การวางแผนการดำเนินกิจกรรม โครงการในแผนปฏิบัติงานประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีประสิทธิภาพ นำไปสู่การพัฒนาภาควิชาให้เป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนดไว้

ในท้ายนี้ ผู้วิเคราะห์ขอขอบคุณ คณะผู้บริหาร บุคลากร ทั้งในส่วนของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ในส่วนคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ที่ให้การสนับสนุนให้การจัดทำรายงานการวิเคราะห์โครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดี

วิระดา ประเสริฐ

กันยายน 2568

กิตติกรรมประกาศ

รายงานวิเคราะห์ เรื่อง การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 สำเร็จลุล่วงด้วยดี จากการได้รับการสนับสนุนจาก คณะผู้บริหาร คณาจารย์ บุคลากรของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา รวมถึงบุคลากรของสำนักงานเลขานุการคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ทุกท่านที่ให้การสนับสนุนข้อมูล คำแนะนำ ในการจัดทำรายงานฉบับนี้ด้วยความเต็มใจ

ขอขอบคุณ คุณปัทมา จักขุรัตน์ วิทยาการที่ปรึกษาประจำกลุ่ม คุณอรวรรณ สุยานี คุณภาณภณ ปังกรภูรินทร์ วิทยาการหลัก ในโครงการฝึกอบรม “การทำผลงานเชิงวิเคราะห์เพื่อการบริหารผลการดำเนินการที่เป็นเลิศ” หลักสูตรต่อเนื่อง นอกเวลาราชการ (ออนไลน์) จาก ปชมท. ซึ่งทุกท่านได้ให้ความรู้ คำแนะนำ ปรึกษา และให้กำลังใจตลอดระยะเวลาการจัดทำรายงานวิเคราะห์เป็นอย่างดี และ ขอขอบคุณทุกความร่วมมือและการสนับสนุนจากส่วนอื่นๆ นอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น ที่มีส่วนสำคัญอย่างยิ่งในการทำให้การจัดทำรายงานฉบับนี้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี

วิระดา ประเสริฐ

กันยายน 2568

สารบัญ

หน้า

คำนำ.....	ก
กิตติกรรมประกาศ.....	ข
สารบัญ.....	ค
สารบัญตาราง.....	ช
สารบัญภาพ.....	ณ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญ.....	1
1.2 วัตถุประสงค์	5
1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	5
1.4 ขอบเขตของการวิเคราะห์	6
1.5 นิยามศัพท์เฉพาะ /คำจำกัดความ.....	6
1.6 กรอบแนวคิดการวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการ.....	7
บทที่ 2 เอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	8
2.1 แนวคิดเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการประจำปี.....	9
2.1.1 ความหมายและลักษณะของแผนปฏิบัติการ.....	9
2.1.2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ.....	23
2.1.3 แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีมหาวิทยาลัยนเรศวร.....	25
2.2 แนวคิดเกี่ยวกับโครงการ.....	27
2.2.1 ความหมายของโครงการ.....	27
2.2.2 ประเภทของโครงการ.....	28
2.2.3 องค์ประกอบของโครงการ.....	34
2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารโครงการ.....	36
2.3.1 กระบวนการบริหารโครงการ.....	36
2.3.2 การบริหารโครงการตามแนวทางของภาควิชา.....	38
2.4 แนวคิดเกี่ยวกับกิจกรรมในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ.....	38
2.4.1 ตัวอย่างกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยา.....	38
และปรสิตวิทยา	
2.4.2 งบประมาณ และค่าใช้จ่ายในโครงการ.....	41
2.4.3 ประเภทค่าใช้จ่ายในโครงการ.....	45

2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- 2.5.1 งานวิจัยเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการ/การจัดกิจกรรมในโครงการ.....47
- 2.5.2 งานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารโครงการและงบประมาณ.....48

บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิเคราะห์.....52

- 3.1 ขั้นตอนการดำเนินการวิเคราะห์.....52
- 3.2 แหล่งข้อมูลในการวิเคราะห์.....53
- 3.3.เครื่องมือในการเก็บข้อมูล.....53
- 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล.....53
- 3.5 การวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล.....55

บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์ข้อมูล.....56

4.1 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรม.....56

ในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567

- 4.1.1 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....56
ตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ
- 4.1.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....66
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ
- 4.1.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการ.....75
ดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567

4.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....79

ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567

- 4.2.1 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....79
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 แยกรายโครงการ
- 4.2.2 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....83
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2564 แยกรายโครงการ
- 4.2.3 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....87
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2565 แยกรายโครงการ
- 4.2.4 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....91
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2566 แยกรายโครงการ
- 4.2.5 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....95
ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567 แยกรายโครงการ

4.2.6	วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรม.....	99
	ในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567	
4.2.7	เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท.....	101
	ที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี	
	งบประมาณ 2563 - 2567	
4.3	วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	103
	ปีงบประมาณ 2563 – 2567	
4.3.1	ความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	103
	ปีงบประมาณ 2563 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
4.3.2	ความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	104
	ปีงบประมาณ 2564 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
4.3.3	ความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	105
	ปีงบประมาณ 2565 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
4.3.4	ความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	106
	ปีงบประมาณ 2566 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
4.3.5	ความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	108
	ปีงบประมาณ 2567 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
4.3.6	วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	110
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายเดือน	
4.4	วิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้.....	112
	ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567	
4.4.1	ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	112
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563	
4.4.2	ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	118
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564	
4.4.3	ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	123
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565	
4.4.4	ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	128
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566	
4.4.5	ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	133
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2567	
4.4.6	ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	137
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2567	

บทที่ 5 สรุปผลและข้อเสนอแนะ.....	138
5.1 สรุปผลการวิเคราะห์.....	138
5.1.1 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่าย.....	138
ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567	
5.1.2. สรุปผลการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินโครงการ.....	139
ในแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 - 2567	
5.1.3 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	139
ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567	
5.1.3 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	140
ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567	
5.2 ข้อเสนอแนะ.....	141
5.2.1 ข้อเสนอแนะจากการวิเคราะห์ข้อมูล.....	141
5.2.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาในอนาคต.....	141
บรรณานุกรม.....	142
ประวัติผู้เขียน.....	144

สารบัญตาราง

หน้า

ตารางที่ 1	ข้อมูลจำนวนโครงการ และจำนวนกิจกรรมย่อยปีงบประมาณ 2563 -2567.....	4
ตารางที่ 2	แสดงความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ กับ แผนพัฒนาการศึกษา.....	11
	มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12	
ตารางที่ 3	แสดงการแบ่งประเภทของโครงการ ตามกองทุนของงบประมาณ และประเภทกลุ่มโครงการ.....	17
ตารางที่ 4	แสดงตัวอย่างการกำหนดกิจกรรมในโครงการ.....	39
ตารางที่ 5	แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	57
	ประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ	
ตารางที่ 6	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี..	66
	งบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ	
ตารางที่ 7	แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรม.....	75
	ในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567	
ตารางที่ 8	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	79
	ประจำปี งบประมาณ 2563	
ตารางที่ 9	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	83
	ประจำปี งบประมาณ 2564	
ตารางที่ 10	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	87
	ประจำปี งบประมาณ 2565	
ตารางที่ 11	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	91
	ประจำปี งบประมาณ 2566	
ตารางที่ 12	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	95
	ประจำปี งบประมาณ 2567	
ตารางที่ 13	ตารางแสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	99
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567	
ตารางที่ 14	ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่กับค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้.....	101
	ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567	
ตารางที่ 15	ตารางแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	103
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
ตารางที่ 16	ตารางแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	104
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2564 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
ตารางที่ 17	ตารางแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	105
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2565 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	

ตารางที่ 18	ตารางแสดงผลการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	106
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2566 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
ตารางที่ 19	ตารางแสดงผลการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	108
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส	
ตารางที่ 20	แสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี.....	110
	งบประมาณ 2563 –2567 แยกตามรายเดือน	
ตารางที่ 21	ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	112
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563	
ตารางที่ 22	ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	118
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564	
ตารางที่ 23	ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	123
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565	
ตารางที่ 24	ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	128
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566	
ตารางที่ 25	ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	133
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2567	
ตารางที่ 26	ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการ.....	137
	ตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 - 2567	

สารบัญภาพ

หน้า

ภาพที่ 1	แสดงงบประมาณรวมที่ได้รับการจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ.....	63
	ประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567	
ภาพที่ 2	แสดงงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมรายโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	64
	ประจำปีงบประมาณ 2563 -2567	
ภาพที่ 3	แสดงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี.....	72
	งบประมาณ 2563 – 2567	
ภาพที่ 4	แสดงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมรายโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี.....	73
	งบประมาณ 2563 -2567	
ภาพที่ 5	การเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับและค่าใช้จ่ายตามปีงบประมาณ 2563 – 2567.....	78
ภาพที่ 6	การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	82
	ประจำปีงบประมาณ 2563 แยกตามรายการ	
ภาพที่ 7	การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	86
	ประจำปีงบประมาณ 2564 แยกตามรายการ	
ภาพที่ 8	การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	90
	ประจำปีงบประมาณ 2565 แยกตามรายการ	
ภาพที่ 9	การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	94
	ประจำปีงบประมาณ 2566 แยกตามรายการ	
ภาพที่ 10	การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ.....	98
	ประจำปีงบประมาณ 2567 แยกตามรายการ	
ภาพที่ 11	แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ.....	100
	ตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567	
ภาพที่ 12	แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณและค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรม.....	102
	ในโครงการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567	
ภาพที่ 13	แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2563.....	103
ภาพที่ 14	แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2564.....	104
ภาพที่ 15	แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2565.....	105
ภาพที่ 16	แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2566.....	107
ภาพที่ 17	แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2566.....	109
ภาพที่ 18	แสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี.....	111
	งบประมาณ 2563 -2567 แยกเป็นรายเดือน	
ภาพที่ 19	แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2563.....	117

ภาพที่ 20	แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2564.....	122
ภาพที่ 21	แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2565.....	127
ภาพที่ 22	แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2566.....	132
ภาพที่ 23	แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2567.....	136
ภาพที่ 24	แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2563 - 2567.....	137

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมา และความสำคัญ

การพัฒนาประเทศ ให้มีความยั่งยืน สอดคล้องกับการเปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วของโลกในปัจจุบันนั้น คุณภาพของประชาชนในประเทศเป็นปัจจัยสำคัญอย่างยิ่งที่จะส่งผลโดยตรงต่อการพัฒนาประเทศ การส่งเสริมด้านการศึกษา การวิจัย การฝึกอบรม การพัฒนาแรงงานต่างๆ ให้สอดคล้องกับความต้องการของภาคเศรษฐกิจและอุตสาหกรรม จะช่วยให้ประเทศมีความสามารถในการแข่งขันและพัฒนาอย่างยั่งยืนในอนาคต กระทรวง การอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม (อว.) ซึ่งเป็นหน่วยงานที่มีบทบาทหลักในการวางรากฐานของประเทศสู่อนาคต ได้กล่าวไว้ในที่มาว่า การมีนโยบายและทิศทางในการพัฒนาประชาชนให้มีความพร้อมรับมือกับโลกในศตวรรษที่ 21 โดยการเปิดโอกาสให้มีการเรียนรู้ตลอดชีวิตเพื่อลดความเหลื่อมล้ำ ลดช่องว่างทางสังคม ยกระดับคุณภาพชีวิต และสร้างความสุขของคนไทย เป็นภารกิจที่สำคัญและท้าทายที่จะเป็นพลังขับเคลื่อนการพัฒนาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่งและยั่งยืน สามารถสร้างความเชื่อมั่นและสร้างขีดความสามารถในการแข่งขันบนเวทีโลก ทั้งในระยะสั้นและระยะยาวได้ (กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม) ดังนั้น กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม จึงมีกำหนดกรอบประเด็นยุทธศาสตร์ กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม ในแต่ละปีงบประมาณ โดยในช่วงปีงบประมาณ 2563 – 2564 มีวิสัยทัศน์ “เป็นองค์กรนำเพื่อขับเคลื่อนการอุดมศึกษาไทย วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรม ไปสู่มาตรฐานในระดับสากลและเพิ่มอันดับความสามารถในการแข่งขันระดับนานาชาติอย่างยั่งยืน ภายในปี พ.ศ.2580” และในปีงบประมาณ 2566 – 2570 ได้กำหนดวิสัยทัศน์ “สานพลังการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัย และนวัตกรรมไทย พลิกโฉมให้ประเทศมีการพัฒนาอย่างรวดเร็วและยั่งยืน ยกระดับความสามารถในการแข่งขันด้วยเศรษฐกิจสร้างคุณค่า และพร้อมก้าวสู่อนาคต” (กระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม) และได้มีกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าหมายตัวชี้วัด กลยุทธ์ ต่างๆ ไว้เพื่อพัฒนาทางด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง โดยมีหน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการวิจัย การสร้างนวัตกรรม หน่วยงานที่เกี่ยวข้องกับการศึกษาระดับอุดมศึกษา ทั้งที่เป็นหน่วยงานส่วนราชการและ หน่วยงานในกำกับของรัฐ สังกัดอยู่

มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็น สถาบันอุดมศึกษา 1 ใน 9 แห่ง ที่เป็นมหาวิทยาลัยของรัฐ ในสังกัดของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม โดยพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ.2533 มาตรา 5 ให้จัดตั้งมหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นสถานศึกษาและวิจัย มีวัตถุประสงค์ให้การให้การการศึกษา ส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูง ทำการสอน ทำการวิจัย ให้บริการทางวิชาการแก่สังคม และทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม (พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. 2533) ปัจจุบัน มหาวิทยาลัยนเรศวรมีการกำหนดพันธกิจไว้ 5 ด้าน ดังนี้

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

1. ด้านการผลิตบัณฑิต สร้างนิสิต ให้เป็นผู้ที่มีศักยภาพเป็นประชากรโลก (World Citizen) สามารถปรับตัวเข้ากับการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยีและโลก ทำงานในสถานที่ใดในโลกได้ มีประสบการณ์ในวัฒนธรรมหลากหลาย มีความเข้าใจในระบอบประชาธิปไตยที่ถูกต้อง และมีวิจรรณญาณในการวิเคราะห์ข้อมูลข่าวสารจากแหล่งต่าง ๆ อย่างถูกต้อง

2. ด้านการวิจัย สร้างงานวิจัยชั้นแนวหน้าที่มีความหลากหลายตามศักยภาพของนักวิจัย ที่เป็นประโยชน์ต่อภูมิภาคและประเทศ โดยเน้นที่กลไก University Enterprise Collaboration (UEC) และ International Linkage เพื่อตอบโจทย์ความต้องการของประเทศและสังคมได้อย่างเป็นรูปธรรม

3. ด้านการบริการวิชาการ ให้การบริการวิชาการเป็นกลไกหนึ่งของ Social Engagement และเป็นทางหนึ่งในการพัฒนาการเรียนการสอนที่นิสิตได้รับประสบการณ์จากการทำงานในโครงการจริงในลักษณะ Work Integrated Learning

4. ด้านการทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ให้การทํานุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมเป็นกลไกหนึ่งในการ Integrate ศาสตร์ระหว่าง Social Science, Science Technology และ Health Science เพื่อสร้างฐานข้อมูลองค์ความรู้ด้านภูมิปัญญาท้องถิ่น และต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่นให้มีมูลค่าเพิ่มทางเศรษฐกิจ

5. ด้านการบริหารจัดการองค์กร ปรับระบบบริหารจัดการองค์กร โดย Digital Transformation เพื่อให้มีความคล่องตัว ลดความซ้ำซ้อน ลดความเสี่ยงการทุจริตระเบียบ สร้าง Successor พัฒนาศักยภาพของบุคลากรสายสนับสนุนให้รองรับ ระบบ Digital และ นานาชาติ

(ที่มา : website มหาวิทยาลัยนเรศวร พันธกิจ เป้าหมาย อำนาจหน้าที่ มหาวิทยาลัยนเรศวร)

โดยช่วงในปัจุบันประมาณ พ.ศ. 2561 - 2565 มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ดำเนินการตามแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 ตามพันธกิจ 5 ด้าน เพื่อให้การบริหารงานของมหาวิทยาลัยมีประสิทธิภาพและเป็นไปในทิศทางเดียวกัน คือ “มุ่งพัฒนามหาวิทยาลัยสู่ การเป็นสถาบันอุดมศึกษา 4.0” โดยกำหนดเป้าประสงค์หลัก คือ พัฒนาและสร้างสรรค์นวัตกรรม บูรณาการ เพื่อสร้างความเข้มแข็งทางภูมิปัญญา และอุดมศึกษาชั้นนำก้าวสู่สากล มีเป้าหมายการพัฒนาที่สำคัญ (ข้อมูลพื้นฐานของมหาวิทยาลัยนเรศวร กองแผนงาน มหาวิทยาลัยนเรศวร) และมีการจัดทำ (ร่าง) แผนพัฒนามหาวิทยาลัยนเรศวรระยะยาว 15 ปี (พ.ศ. 2565 – 2579) เพื่อเป็นการกำหนดนโยบายแนวทางการบริหารงานในระยะยาวของมหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับยุทธศาสตร์ชาติ เป้าหมายของแผนการศึกษาแห่งชาติ และนโยบายด้านการพัฒนาอุดมศึกษาของกระทรวงการอุดมศึกษา วิทยาศาสตร์ วิจัยและนวัตกรรม) เป็นแนวทางจัดทำแผนกลยุทธ์ทุกระยะ 5 ปี ของมหาวิทยาลัย ซึ่งในแผนพัฒนามหาวิทยาลัยระยะยาวนั้น ได้กำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ วัตถุประสงค์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ และความคาดหวังผลลัพธ์ในช่วงแผนพัฒนา พร้อมกับ แนวทางการแปลงแผนพัฒนามหาวิทยาลัยนเรศวรระยะยาว 15 ปี ไปสู่การปฏิบัติ ปัจจุบันมีการบริหารจัดการภายใต้แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ. 2566 – 2570 ซึ่งได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ไว้เป็นทิศทางการบริหารมหาวิทยาลัย ประกอบด้วย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การศึกษาที่เน้นการเป็นผู้ประกอบการที่มีคุณภาพ ยุทธศาสตร์ที่ 2 Global and Frontier Research การวิจัยแนวหน้าระดับ

โลก ยุทธศาสตร์ที่ 3 Knowledge Transfer For Engagement Society การถ่ายทอดความรู้สู่สังคมแห่งการมีส่วนร่วม ยุทธศาสตร์ที่ 4 Cultural Ecosystem Service การให้บริการระบบนิเวศทางวัฒนธรรม ยุทธศาสตร์ที่ 5 Sustainability Organization องค์การที่ยั่งยืน (แผนยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ.2566 -2570 Website กองแผนงาน มหาวิทยาลัยนเรศวร) ซึ่งหน่วยงานภายในมหาวิทยาลัยจะนำแผนกลยุทธ์ไปใช้เป็นกรอบแนวทางการบริหารจัดการหน่วยงานของตนเอง ให้สอดคล้องกับมหาวิทยาลัย

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นคณะฯ มีการดำเนินการบริหารจัดการงานต่างๆ และกำหนดทิศทางการพัฒนาคณะฯ โดยมีการกำหนด ใช้แผนกลยุทธ์ 5 ปี ซึ่งจะมีการปรับปรุง หรือเปลี่ยนแปลงไปตามวาระของผู้บริหารของคณะฯ มาอย่างต่อเนื่อง จากการรวบรวมข้อมูล ในรอบปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 - 2567 พบว่า คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี จำนวน 3 ฉบับ ได้แก่ แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2561 – 2565 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2564) แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2566 -2570 และ แผนกลยุทธ์ 5 ปี พ.ศ. 2567 -2571 ซึ่งในทุกฉบับ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ กลยุทธ์ มาตรการ โครงการ/กิจกรรม ที่ต้องดำเนินการไว้เพื่อเป็นแนวทางให้ฝ่ายงานต่างๆ รวมถึง หน่วยงานย่อยภายในระดับภาควิชา และเทียบเท่า ประกอบด้วย ภาควิชากายวิภาคศาสตร์ ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ภาควิชาชีวเคมี ภาควิชาสรีรวิทยา สถานบริการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์ และสำนักงานเลขานุการฯ นำไปใช้เป็นแนวทางในการกำหนดโครงการ/กิจกรรมต่างๆ ในแผนปฏิบัติการประจำปีของหน่วยงานตนเองในทุกปีงบประมาณ ซึ่งบริบทของโครงการ ที่สำคัญประเด็นหนึ่งคือ การมีนโยบาย แผนยุทธศาสตร์ ของหน่วยงาน ซึ่งหน่วยงานนั้น จะต้องมียุทธศาสตร์รองรับนโยบายโดยในแผนยุทธศาสตร์นั้น จะต้องมียุทธศาสตร์ย่อยๆ ซึ่งแต่ละประเด็นยุทธศาสตร์จะสำเร็จได้นั้น จะต้องอาศัยโครงการ/กิจกรรมรองรับ (ไตรรัตน์ โกมลพลากรณ์, 2562) โดยความสัมพันธ์ของนโยบาย แผน โครงการ มีความสำคัญไม่ต่างกัน เพียงแต่ว่าระดับของการปฏิบัติแตกต่างกันไป ซึ่งโครงการนั้นเป็นส่วนหนึ่งของแผน ขณะเดียวกันแผนก็เป็นส่วนหนึ่งของนโยบาย ความสัมพันธ์ดังกล่าวเป็นสิ่งที่เกี่ยวข้องกันถึงความสำเร็จหรือล้มเหลวในเรื่องที่กำลังดำเนินการอยู่ (วัชรินทร์ สุทธิชัย, 2560)

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีการจัดทำจัดทำแผนกลยุทธ์ 5 ปี ที่สอดคล้องกับนโยบายของคณะวิทยาศาสตร์และมหาวิทยาลัยอย่างต่อเนื่อง เช่นเดียวกันกับคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ โดยการดำเนินงานบริหารจัดการภาควิชาฯ ให้เป็นไปตามแผนกลยุทธ์นั้น จะมีการกำหนด กิจกรรม/โครงการต่าง ๆ ไว้ในรูปแบบของแผนปฏิบัติการประจำปี ด้วย ซึ่งจากการรวบรวมข้อมูลตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 -2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา พบว่า ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา มีโครงการ เฉลี่ยไม่ต่ำกว่าปีงบประมาณละ 15 โครงการ และมีกิจกรรมย่อยไม่ต่ำกว่าปีละ 50 กิจกรรม ดังแสดงให้เห็น ดังนี้

ตารางที่ 1 ข้อมูลจำนวนโครงการ และจำนวนกิจกรรมย่อยปีงบประมาณ 2563 -2567

ปีงบประมาณ	จำนวนโครงการ	จำนวนกิจกรรมย่อย
ปีงบประมาณ 2563	19 โครงการ	58 กิจกรรม
ปีงบประมาณ 2564	15 โครงการ	55 กิจกรรม
ปีงบประมาณ 2565	15 โครงการ	55 กิจกรรม
ปีงบประมาณ 2566	16 โครงการ	57 กิจกรรม
ปีงบประมาณ 2567	15 โครงการ	55 กิจกรรม

ที่มา แผนปฏิบัติการประจำปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ปีงบประมาณ 2563 -2567

โดยในช่วงกลางปีงบประมาณของทุกปี ภาควิชาฯ จะต้องดำเนินการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีซึ่งเป็นรายละเอียดของโครงการจะจัดในปีงบประมาณถัดไป โดยแต่ละปีงบประมาณจะเขียนโครงการ งบประมาณ ระยะเวลาจัดกิจกรรม รูปแบบกิจกรรมต่างๆ จะไว้ใกล้เคียงกัน แต่เนื่องจากช่วงการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โครงการส่วนใหญ่ยังอยู่ระหว่างดำเนินงาน ดังนั้น การกำหนดงบประมาณ แผนการจัดกิจกรรมต่างๆ ในโครงการของปีถัดไป จึงยังเป็นแบบกว้างๆ ข้อมูลค่าใช้จ่ายจริง ช่วงเวลาที่เหมาะสมในการจัดกิจกรรมต่างๆ ของปีเดิม จึงยังไม่ถูกนำมาใช้ประกอบการทำข้อมูลโครงการได้อย่างครบถ้วน เมื่อมีการจัดกิจกรรม โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีจริง ให้พบว่า การกำหนดช่วงเวลาจัดงาน มักขึ้นอยู่กับความสะดวกและเหมาะสมกับสถานการณ์นั้น ๆ เป็นหลัก เมื่อสิ้นสุดปีงบประมาณ เกือบทุกโครงการจะมีงบประมาณเหลือจ่าย บางโครงการไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย ซึ่งจะเป็นลักษณะเช่นเดิมในทุกปีงบประมาณ

ดังนั้น ผู้วิเคราะห์ ซึ่งเป็นผู้ปฏิบัติงานที่เกี่ยวข้องในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ในโครงการ จึงมีความสนใจในการวิเคราะห์ การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ในประเด็นเกี่ยวกับงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง ประเภทของค่าใช้จ่าย ความถี่ของการจัดกิจกรรม/โครงการ รวมถึงการเปรียบเทียบจำนวนกิจกรรมที่กำหนดตามแผน กับกิจกรรมที่ดำเนินการจริง ในช่วงปีงบประมาณ 2563 -2567 ซึ่งข้อมูลที่ได้จากการวิเคราะห์จะเป็นข้อมูลสำคัญในการวางแผนประมาณการงบประมาณ การกำหนดช่วงเวลาในการจัดกิจกรรม/โครงการ ซึ่งเป็นแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาให้มีความเหมาะสมและมีประสิทธิภาพการมากยิ่งขึ้น

1.2 วัตถุประสงค์

1. เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
2. เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
3. เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
4. เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

1.3 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. ทราบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
2. ทราบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 - 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
3. ทราบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
4. ทราบผลการดำเนินงานกิจกรรมในแต่ละโครงการตามแผนที่กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
5. ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีแนวทางในการวางแผนกำหนดงบประมาณ ช่วงเวลา และ กิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการได้อย่างเหมาะสม
6. ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร สามารถดำเนินการจัดกิจกรรมในโครงการให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น

1.4 ขอบเขตของการวิเคราะห์

การวิเคราะห์ครั้งนี้ เป็นการวิเคราะห์ข้อมูลการดำเนินงานในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ประกอบด้วย การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นจริง การวิเคราะห์ เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการในแต่ละประเภท ได้แก่ 1. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ /ค่าน้ำมันเชื้อเพลิง/ค่าเช่ารถ 2. ค่าวัสดุในโครงการ 3. ค่าของที่ระลึก 4. ค่าอาหาร 5. ค่ารับรองวิทยากร 6. ค่าตอบแทนวิทยากร/ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิ 7. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของวิทยากร 8. ค่าตอบแทน ผู้ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ/เงินสมนาคุณ 9. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม สัมมนา ของอาจารย์ 10. ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม สัมมนา นำเสนอผลงานของนิสิต 11. ค่าจ้างจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ /ไวนิล 12. ค่าจ้างถ่ายเอกสาร จัดทำรูปเล่มเอกสาร 13. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ การวิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ของการจัด กิจกรรม/โครงการ แยกเป็นรายไตรมาส ตลอดปีงบประมาณ รวมถึง วิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรม แต่ละโครงการที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ โดยใช้ข้อมูลผลการดำเนินงานจากการรายงานผลการ ติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ตามรายไตรมาส ของแต่ละปีงบประมาณ ทั้งนี้ ไม่รวมถึงกิจกรรมอื่นๆ ที่ไม่ได้บรรจุอยู่ในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

1.5 นิยามศัพท์เฉพาะ /คำจำกัดความ

งบประมาณที่ได้รับ หมายถึง งบประมาณเงินรายได้ของหน่วยงานที่จัดสรรมาให้ดำเนินการจัดกิจกรรม/โครงการในแต่ละปีงบประมาณ

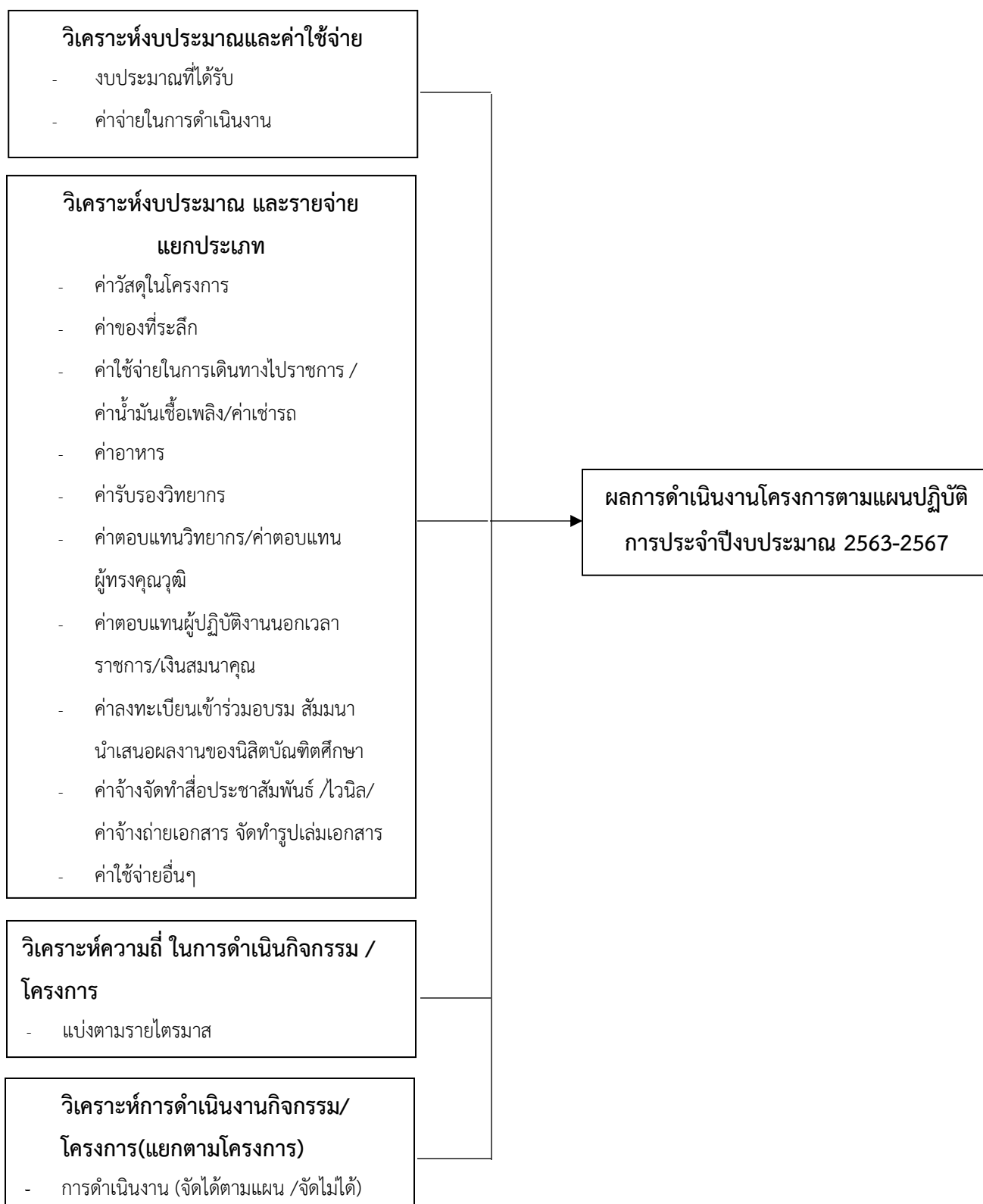
ค่าใช้จ่าย หมายถึง ค่าใช้จ่ายที่ดำเนินการเบิกจ่ายภายหลังจากการจัดกิจกรรม/โครงการเสร็จสิ้นแล้ว

ความถี่ในการจัดกิจกรรม/โครงการ หมายถึง จำนวนครั้งที่มีการจัดกิจกรรม/โครงการในแต่ละเดือน ของแต่ละปีงบประมาณ

ปีงบประมาณ หมายถึง วันที่ 1 ตุลาคมของปี ถึงวันที่ 30 กันยายน ของปีถัดไป โดยให้ปี พ.ศ.ถัดไป เป็นชื่อของปีงบประมาณนั้น

โครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี หมายถึง โครงการที่ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา กำหนดไว้ในแผนปฏิบัติประจำปี เพื่อดำเนินการจัดกิจกรรมต่างๆ โดยมีระยะเวลาการดำเนินงานอยู่ในวงรอบปีงบประมาณ

1.6 กรอบแนวคิดการวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการ



บทที่ 2

แนวคิด ทฤษฎี เอกสาร งานวิเคราะห์/งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ผู้วิเคราะห์ได้ทำการศึกษา ค้นคว้าจากเอกสาร ตำรา และงานวิเคราะห์/งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ในประเด็นต่อไปนี้

2.1 แนวคิดเกี่ยวกับแผนปฏิบัติการประจำปี

- 2.1.1 ความหมายและลักษณะของแผนปฏิบัติการ
- 2.1.2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการ
- 2.1.3 แนวทางการจัดทำแผนในมหาวิทยาลัยนเรศวร

2.2 แนวคิดเกี่ยวกับโครงการ

- 2.2.1 ความหมายของโครงการ
- 2.2.2 ประเภทของโครงการ
- 2.2.3 องค์ประกอบของโครงการ

2.3 แนวคิดเกี่ยวกับการบริหารโครงการ

- 2.3.1 กระบวนการบริหารโครงการ
- 2.3.2 การบริหารโครงการตามแนวทางของภาควิชา

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับกิจกรรมในแผนปฏิบัติการและงบประมาณ

- 2.4.1 ตัวอย่างกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 2.4.2 งบประมาณ และค่าใช้จ่ายในโครงการ
- 2.4.3 ประเภทค่าใช้จ่ายในโครงการ

2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

- 2.5.1 งานวิจัยที่เกี่ยวกับแผนปฏิบัติการ/การจัดกิจกรรมในโครงการ
- 2.5.2 งานวิจัยเกี่ยวกับการบริหารโครงการและงบประมาณ

2.1 แนวคิด เกี่ยวกับแผนปฏิบัติการประจำปี

2.1.1 ความหมายและลักษณะของแผนปฏิบัติการ

ณัฐพล ขวลิทชีวิน และ ปราโมทย์ ศุภปัญญา (2546) ได้กล่าวถึง แผน คือ รายละเอียดที่บอกว่าสิ่งที่ จะทำในอนาคตมีอะไรบ้าง ซึ่งจะสอดคล้องกับ เป้าหมาย วัตถุประสงค์ และกลยุทธ์ขององค์กรด้วย ซึ่งปกติจะ รวมถึงโครงการต่างๆ และวิธีการในการดำเนินงานและประเมินผล

ทองพันชั่ง พงษ์วารินทร์ (2555) ได้ให้นิยาม ของคำว่าแผนปฏิบัติการ หรือ Action Plan ว่า หมายถึง การกำหนดขั้นตอนและวิธีการดำเนินงาน เพื่อให้สามารถปฏิบัติงานได้ตามเป้าหมายที่กำหนด

วัชรินทร์ สุทธิชัย (2560) ได้จำกัดความ แผน ว่าหมายถึง วิธีการกระทำที่กำหนดไว้ล่วงหน้า มีลักษณะสำคัญ คือ ต้องเกี่ยวกับอนาคต การกระทำ มีวัตถุประสงค์ รวมทั้งเกี่ยวกับองค์การและเจ้าหน้าที่ ปฏิบัติงาน โดยแผนอาจมีทั้งลายลักษณ์อักษรและไม่มีลายลักษณ์อักษรก็ได้ หรือ อาจจะสามารถกล่าวได้ว่า แผน หมายถึง กลุ่มโครงการหลายๆ โครงการ (มากกว่า 1 โครงการ) ที่เกี่ยวข้องกันประกอบกันเป็น 1 แผน

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2562) ได้กล่าวถึง แผนปฏิบัติการ หมายถึง แผนปฏิบัติงานที่กำหนดได้ว่าจะ ทำอะไร ทำเมื่อไร ทำที่ไหน ใครเป็นผู้ดำเนินการ ทำไม่ถึงต้องทำ จะทำอย่างไร ซึ่งการกำหนดสิ่งเหล่านี้ จะทำให้ สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงาน ทำให้โครงการสามารถดำเนินการได้เสร็จสิ้นในระยะเวลาที่กำหนด ช่วยให้โครงการมีความน่าเชื่อถือ

ทั้งนี้ ลักษณะของแผนที่ดี นั้น อภิวัฒน์ ปวรชพิสิษฐ์. (2561) ได้กล่าวไว้ว่า ว่าควรมีดังนี้

1. มีความชัดเจนว่าใครทำอะไร ที่ไหน เมื่อใด อย่างไร และใครเป็นผู้รับผิดชอบ
2. แผนต้องมีความครอบคลุมไปยั้งหน้าที่และระดับต่างๆ ทั้งทั้งองค์กรเพื่อให้การบรรลุ เป้าหมายขององค์กรเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน
3. ควรมีความยืดหยุ่น คล่องตัว สามารถปรับให้เข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ที่อาจจะมีการเปลี่ยนแปลงได้
4. มีความเป็นพิธีการ คือ ต้องผ่านขั้นตอนต่างๆ เริ่มจากการวิเคราะห์ข้อมูล การทำแผน การ นำไปปฏิบัติ และการประเมินผล และต้องได้รับการอนุมัติจากผู้มีอำนาจในองค์กรตามขั้นตอนก่อนจึงจะนำไป ดำเนินการต่อไป
5. ความมีเหตุมีผล เป็นที่ยอมรับว่าสามารถนำไปปฏิบัติได้จริง มีแนวทางมุ่งสู่เป้าหมายที่ กำหนดไว้
6. มีความสอดคล้องกับวัตถุประสงค์และนโยบายขององค์กร
7. มีความต่อเนื่องเข้ากับแผนอื่นๆ และต่อเนื่องในกระบวนการบริหารจัดการ

8. การเน้นอนาคต ควรมีการกำหนดระยะเวลาของแผน เพื่อกำหนดกิจกรรมต่างๆ ขององค์กรได้อย่างต่อเนื่อง ซึ่งช่วงเวลาที่เหมาะสมที่จะสามารถคาดการณ์อนาคตได้อย่างมีประสิทธิภาพ อยู่ในช่วง 3 -5 ปี

9. ความปกปิด การวางแผนควรจะทำให้รู้เฉพาะผู้ที่มีความรับผิดชอบและเกี่ยวข้องเท่านั้น โดยเฉพาะในภาคธุรกิจ อาจเกิดผลเสียต่อองค์กร แต่ในภาครัฐ แผนจะนำไปเปิดเผยสู่สาธารณะใช้ทราบโดยทั่วกัน เพื่อเน้นแนวทางให้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน ส่งผลดีต่อเศรษฐกิจโดยรวมของประเทศ

10. ระยะเวลาของแผน จะต้องมีการกำหนดไว้นั่นเองว่าแผนเริ่มต้น และสิ้นสุดเมื่อใด เพื่อให้ผู้รับผิดชอบสามารถดำเนินการให้แล้วเสร็จทันเวลา

11. คุ่มค่าใช้จ่าย ค่าใช้จ่ายจากการจัดทำแผน หรือการนำแผนไปใช้ จะต้องตระหนักถึงความประหยัด ความเหมาะสมและคุ้มค่า

ซึ่งมีความสอดคล้องกับ องค์กรวิทย์ แสนทอง ที่กล่าวถึง ลักษณะของแผนปฏิบัติที่ดีควรประกอบด้วย ส่วนต่างๆดังนี้

1. ชื่อแผนปฏิบัติ ควรจะตั้งชื่อแผนปฏิบัติให้ชัดเจนและโดยอาศัยแนวคิดทางการตลาดเข้ามาด้วย เพราะจะช่วยให้ทุกคนที่เกี่ยวข้องสามารถจดจำแผนปฏิบัตินั้นได้ดียิ่งขึ้น เป็นการสร้างแบรนด์เนมของแผนปฏิบัตินั้นๆ

2. ขั้นตอนหลัก ในแผนปฏิบัติควรกำหนดขั้นตอน/กระบวนการหลักๆไว้ให้ชัดเจนโดยเริ่มจากกระบวนการแรกจนถึงกระบวนการสุดท้ายก่อน

3. กิจกรรม มีการกิจกรรมย่อยๆของแต่ละขั้นตอนว่ามีอะไรบ้าง เช่น การจัดฝึกอบรม จะมีกิจกรรมย่อยที่ต้องดำเนินงานต่างๆ ที่ต้องดำเนินการอีก ได้แก่ การกำหนดหลักสูตรฝึกอบรม การติดต่อวิทยากร แจ้งกำหนดการฝึกอบรมให้หน่วยงานต่างๆรับทราบ เป็นต้น

4. วิธีการหรือแนวทางในการปฏิบัติ ควรระบุแนวทางในการปฏิบัติของกิจกรรมนั้นๆ เช่น ขั้นตอนการประชาสัมพันธ์ มีการระบุวิธีการที่ใช้ เป็นการติดประกาศ การใช้ e-mail มีการติดตามผลทุกสัปดาห์ เป็นต้น

5. กำหนดวันเวลาสถานที่ ให้ระบุว่าการกิจกรรมแต่ละข้อนั้นจะทำเมื่อไหร่ ถ้าระบุวันเวลาและสถานที่ได้จะดีมาก ทั้งนี้ เพื่อจะสามารถดูภาพรวมของแผนปฏิบัติได้ว่ามีกิจกรรมไหนบ้างที่สามารถทำไปพร้อมกันได้ กิจกรรมไหนบ้างที่ต้องรอให้กิจกรรมอื่นเสร็จก่อนจึงจะดำเนินการได้

6. ความเสี่ยงของขั้นตอนหรือกิจกรรม เพื่อให้แผนปฏิบัติเป็นแผนที่คำนึงถึงการปฏิบัติจริงๆจึงควรมีส่วนที่เราเรียกว่าการวิเคราะห์ความเสี่ยงหรือปัญหาอุปสรรคของขั้นตอนหรือกิจกรรมนั้นๆด้วยว่ามีอะไรบ้าง เช่น ความเสี่ยงของกิจกรรมการจัดฝึกอบรมคือหน่วยงานต่างๆงานเยอะไม่สามารถส่งคนเข้ามารับการฝึกอบรมพร้อมกันได้ครั้งละหลายๆ

7. แผนปฏิบัติรองรับ/แผนปฏิบัติสำรอง ให้นำเอาความเสี่ยงหรือปัญหาอุปสรรคที่อาจจะเกิดขึ้นมาวิเคราะห์หาทางป้องกันแก้ไข ผ่อนหนักให้เป็นเบา เพื่อป้องกันหรือลดผลที่จะเข้ามากระทบต่อแผนปฏิบัติโดยรวม

เช่น อาจจะต้องแบ่งการฝึกอบรมออกเป็นกลุ่มย่อยๆ หรืออาจจะเริ่มกำหนดการฝึกอบรมให้เร็วขึ้นและทยอยฝึกอบรมทั้งปี

8. งบประมาณ ควรจะมีการวิเคราะห์และกำหนดงบประมาณจากทุกกิจกรรม ทั้งนี้เพื่อให้แผนปฏิบัติมีความใกล้เคียงกับความเป็นจริงมากยิ่งขึ้น เพราะถ้าเราประมาณการงบประมาณน้อยมากเท่าไร โอกาสที่งบประมาณโดยรวมจะผิดพลาดก็ย่อมมีน้อยลง

สำหรับ ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 ที่ผ่านมา มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้กำหนดแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560 – 2564) ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2563-2564 ซึ่งมีประเด็นยุทธศาสตร์ สำหรับเป็นแนวทางให้ทุกหน่วยงานนำไปพิจารณาจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี โดย คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ก็ได้นำแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร มาเป็นแนวทางในการจัดทำแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565 (ฉบับปรับปรุง พ.ศ. 2564) ให้หน่วยงานย่อยภายในคณะฯ ได้ยึดถือเป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และกำหนดทิศทางการบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพอย่างต่อเนื่อง โดยผู้บริหารของคณะฯ ร่วมกับงานนโยบายและแผน ได้วิเคราะห์ความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565 กับ แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564) ไว้ ดังนี้

ตารางที่ 2 แสดงความเชื่อมโยงของแผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ กับ แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12

แผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
นโยบายที่ 1 : จัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพ สอดคล้องกับความต้องการของประเทศและพื้นที่เขตภาคเหนือตอนล่าง เป้าประสงค์ : ผลิตบัณฑิตที่มีคุณลักษณะ เป็นคนดี คนเก่ง มีวินัย ภูมิใจในชาติ แผนกลยุทธ์ : ด้านการผลิตบัณฑิต	ประเด็นยุทธศาสตร์การบริหารมหาวิทยาลัย ยุทธศาสตร์ที่ 1 การผลิตบัณฑิตให้มีคุณภาพ และสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน กลยุทธ์ 1. พัฒนาหลักสูตรและระบบการจัดการเรียนการสอนให้ทันสมัยได้มาตรฐานและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ	ประเด็นยุทธศาสตร์การบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ยุทธศาสตร์ที่ 1 บริหารจัดการหลักสูตรให้ทันสมัยและตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงานและส่งเสริมการเป็นผู้ประกอบการ (Entrepreneur) กลยุทธ์ 1. บริหารจัดการหลักสูตรและจัดการเรียนการสอนให้มีความหลากหลาย 2. พัฒนาการฝึกอบรมระยะสั้นที่ตอบสนองต่อภาคส่วนต่างๆ

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนา หลักสูตรการเรียนการสอน กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการ จัดการเรียนการสอน กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนานิสิตและ ศิษย์เก่าสัมพันธ์	2. สนับสนุนให้อาจารย์ผลิตผลงานทางวิชาการ และนำไปประยุกต์ใช้ในการจัดการเรียนการ สอน 3. พัฒนาระบบการให้บริการแก่นิสิต 4. ส่งเสริมการจัดกิจกรรมพัฒนานิสิตเพื่อ เสริมสร้างความเป็นคนดี คนเก่ง มีทักษะ หลากหลาย มีวิสัย มีจิตสำนึกรับผิดชอบต่อ สังคม และภูมิใจในชาติ 5. พัฒนาระบบความสัมพันธ์ระหว่าง มหาวิทยาลัยและศิษย์เก่า 6. เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงการศึกษาระดับ มัธยมศึกษาที่มีคุณภาพ 7. พัฒนาคุณภาพมาตรฐานการดำเนินงาน ห้องสมุดและมาตรฐานด้านบริการสารสนเทศ เสริมสร้างบรรยากาศใฝ่เรียน ใฝ่รู้	3. พัฒนาหลักสูตรให้มีความเป็นสากล 4. บริหารจัดการรายวิชาบริการ
นโยบายที่ 2 : ส่งเสริม สนับสนุน การวิจัยของ มหาวิทยาลัยด้วยการถอด องค์ความรู้พื้นฐาน (Basic Research) ที่เป็น สมรรถนะหลักของนักวิจัย มาเชื่อมโยงกับโจทย์วิจัย ของชาติ เป้าประสงค์: 1. มีผลงานด้านวิจัยเพิ่มมาก ขึ้นอย่างต่อเนื่อง 2. มีกองทุนสนับสนุนเพื่อ การวิจัยของมหาวิทยาลัย	ยุทธศาสตร์ที่ 2 การเพิ่มขีดความสามารถการ วิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ กลยุทธ์ 1. พัฒนาการบริหารจัดการการวิจัยให้มี ประสิทธิภาพ 2. ส่งเสริมอาจารย์ บุคลากร และนิสิตให้ สามารถสร้างผลงานวิจัยและนวัตกรรมที่นำไป ขยายประโยชน์และตอบโจทย์การพัฒนา	ยุทธศาสตร์ที่ 2 พัฒนางานวิจัย นวัตกรรม และบริการ วิชาการให้มีความโดดเด่น กลยุทธ์ 1. พัฒนางานวิจัยสู่การสร้างนวัตกรรม 2. พัฒนางานวิจัยสู่ความเป็นเลิศทางวิชาการ 3. พัฒนาศักยภาพนักวิจัยอย่างต่อเนื่องและทั่วถึง 4. พัฒนาความร่วมมือด้านงานวิจัยนวัตกรรม และ บริการวิชาการ กับภาครัฐ เอกชน หรือชุมชน ให้ ต่อเนื่องและยั่งยืน 5. สร้างความร่วมมือด้านงานวิจัยและนวัตกรรมกับ องค์กร/สถาบันต่างประเทศให้ต่อเนื่องและยั่งยืน

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
เป็นการเฉพาะเพื่อให้เกิด ความคล่องตัวในการวิจัย และการนำผลงานวิจัยไปสู่ เชิงพาณิชย์ 3. มีสถานวิจัยเพื่อความเป็น เลิศทางวิชาการ (Excellence Centers : COE) ที่สร้างผลงานวิจัยไปสู่ การพัฒนาประเทศและตอบ โจทย์ภาคเหนือตอนล่าง แผนกลยุทธ์ : ด้านการวิจัย กลยุทธ์ที่ 1 ส่งเสริมขีด ความสามารถของนักวิจัย อาจารย์ บุคลากรด้านการ วิจัยและนิสิต ให้เป็นนักวิจัย มืออาชีพ อาจารย์วิจัยที่มี คุณภาพ บุคลากรที่ใช้ งานวิจัยในการพัฒนา หน่วยงาน และบัณฑิตที่ใช้ งานวิจัยเป็นสิ่งขับเคลื่อน การทำงานในองค์กร กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาและสร้าง ระบบ กลไกเครื่องมือ เพื่อ สนับสนุนการวิจัยภายใน มหาวิทยาลัย กลยุทธ์ที่ 3 บริหารระบบ การวิจัยให้มีประสิทธิภาพ สอดคล้อง เชื่อมโยงและ ต่อเนื่องในระดับ		

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
มหาวิทยาลัย คณะ วิทยาลัย ภาควิชา และระดับบุคลากร ที่มีประสิทธิภาพ ไวต่อการ เปลี่ยนแปลง รวดเร็วและ ถูกต้อง (Synchronized) และ Role and responsibility กลยุทธ์ที่ 4 บริหารจัดการ ความเสี่ยงด้านการวิจัยของ มหาวิทยาลัยแบบเป็นระบบ และไวต่อเหตุการณ์		
นโยบายที่ 3 : ส่งเสริมการ ให้บริการทางวิชาการแก่ สังคมให้กว้างขวางและ ทั่วถึง เป้าประสงค์: 1. มีบทบาทชั้นนำทาง วิชาการและเป็นหุ้นส่วนใน การพัฒนาพื้นที่ภาคเหนือ ตอนล่างโดยนำศักยภาพ และองค์ความรู้เปลี่ยนแปลง เป็นบริการวิชาการ เพื่อ พัฒนาเศรษฐกิจและสังคม 2. เป็นแหล่งเรียนรู้ของ ประชาชน ผู้สูงอายุ วัย แรงงานและผู้มีความ ประสงค์จะศึกษาต่อใน ระดับอุดมศึกษาได้เพิ่มมาก	ยุทธศาสตร์ที่ 3 การเสริมสร้างศักยภาพการ ให้บริการวิชาการ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ ชุมชน กลยุทธ์ 1. พัฒนาการบริหารจัดการการให้บริการ วิชาการที่สอดคล้องกับความต้องการของชุมชน และสังคม 2. ส่งเสริมการบริการสุขภาพให้กับประชาชนใน เขตภาคเหนือตอนล่าง	ยุทธศาสตร์ที่ 3 พัฒนานิสิตและศิษย์เก่าคณะ วิทยาศาสตร์การแพทย์ให้เกิดการเรียนรู้อย่างต่อเนื่อง รวมทั้งสร้างความสัมพันธ์ที่ดีกับสถาบัน กลยุทธ์ 1. สร้างอัตลักษณ์บัณฑิตให้มีความพร้อมต่อการ ประกอบอาชีพหรือศึกษาต่อ 2. พัฒนาศักยภาพสำหรับศิษย์เก่า 3. พัฒนาความสัมพันธ์ที่ดีระหว่างศิษย์ปัจจุบัน ศิษย์เก่า และสถาบัน

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
ขึ้นโดยใช้เทคโนโลยี สารสนเทศและสื่อการ เรียนรู้มาช่วยจัดการศึกษา การฝึกอบรม และการ พัฒนาต่อเนื่องตามความ ต้องการของประชาชน 3. มีเครือข่ายความร่วมมือ ในการปฏิบัติงานในเขตพื้นที่ กลุ่มจังหวัดภาคเหนือ ตอนล่าง ในการพัฒนา ฐานข้อมูลด้านวิชาการ การ วิจัย การลงทุนและการ สนับสนุนร่วมมือระหว่าง มหาวิทยาลัยภาคธุรกิจ เอกชน ท้องถิ่น และ หน่วยงานของรัฐที่เป็น ต้นแบบการพัฒนาพื้นที่เขต ภาคเหนือตอนล่าง 4. สร้างมูลค่าเพิ่มผลผลิต ทำให้การเติบโตภาคเหนือ ตอนล่างขยายตัวตาม เป้าหมาย 5. มีระบบบริการสุขภาพ ให้แก่ประชาชนทั้งผู้ป่วยใน และผู้ป่วยนอก มีการบริการ ที่มีประสิทธิภาพตาม มาตรฐานทางด้านการ สาธารณสุขของประเทศ โดยเฉพาะการให้บริการ		

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
รักษาผู้ป่วยที่ต้องการรักษา เฉพาะการให้บริการรักษา ผู้ป่วยที่ต้องการรักษาเฉพาะ ทางและมีระบบการส่งต่อ ผู้ป่วยกับโรงพยาบาลใน พื้นที่เขตกลุ่มภาคเหนือ ตอนล่างอย่างมี ประสิทธิภาพ แผนกลยุทธ์: ด้านการ บริการวิชาการ กลยุทธ์ที่ 1 เสริมสร้าง สมรรถนะ และยกระดับขีด ความสามารถของทรัพยากร มนุษย์ทุกช่วงวัยเพื่อเป็น กำลังในการขับเคลื่อนการ พัฒนาพื้นที่ และประเทศ กลยุทธ์ที่ 2 แปรเปลี่ยนองค์ ความรู้ และเทคโนโลยีให้ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ ตอบสนองต่อความต้องการ ของภาคส่วนต่าง ๆ กลยุทธ์ที่ 3 ประสานความ ร่วมมือระหว่างพันธมิตรเพื่อ สร้างเครือข่ายในการดำเนิน ภารกิจและผูกพัน มหาวิทยาลัยให้เป็นส่วน หนึ่งของชุมชนและสังคม กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพ ความเชี่ยวชาญและ		

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
นวัตกรรมไปสู่การสร้าง คุณค่าเพื่อสร้างขีด ความสามารถในการแข่งขัน ทางเศรษฐกิจและความ มั่นคงทางสังคม แผนกลยุทธ์: ด้านบริการ สุขภาพ กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาบุคลากร ผู้ให้บริการทุกระดับ ให้มี ความรู้สมรรถนะและทักษะ ที่จำเป็นต่อการบริการ สุขภาพของทุกสถานบริการ ด้านสุขภาพ กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาคุณภาพ การบริการให้ครอบคลุมทั้ง การส่งเสริม ป้องกัน รักษา ฟื้นฟูสุขภาพตาม มาตรฐานสากลและ ตอบสนองความต้องการของ ประชาชน และบูรณาการ กับการแพทย์ทางเลือก กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนา ประสิทธิภาพระบบการ บริหารทรัพยากร สนับสนุน การบริการ สนับสนุนการ พัฒนาด้านคุณภาพบุคลากร และการบริการ		

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
นโยบายที่ 4 : ส่งเสริมการดำเนินงานด้านทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม ให้กว้างขวาง แพร่หลาย และ ยั่งยืน เป้าประสงค์: มีกิจกรรมทางด้านศิลปะ และวัฒนธรรมที่สนองตอบ ต่อการพัฒนา ส่งเสริมงาน ด้านวัฒนธรรม การท่องเที่ยว โดยมีแหล่งเรียนรู้ที่มีคุณภาพให้กับ สังคม สร้างความผูกพัน ของประชาชนในการรัก และหวงแหนวัฒนธรรมที่ดีงามของประเทศให้สืบต่อ อย่างยั่งยืน แผนกลยุทธ์ : ด้านทำนุ บำรุงศิลปะและวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 1 พัฒนาระบบ และกลไกในด้านทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม กลยุทธ์ที่ 2 สร้างและ ส่งเสริมให้เกิดอัตลักษณ์ด้าน ศิลปวัฒนธรรมของ มหาวิทยาลัยที่มีต่อ สาธารณชน กลยุทธ์ที่ 3 พัฒนาศักยภาพ ความเชี่ยวชาญและการวิจัย	ยุทธศาสตร์ที่ 4 การส่งเสริมการทำนุบำรุง ศิลปะและวัฒนธรรม เพื่ออนุรักษ์ สืบสานและ เชื่อมโยงกับประเพณีของท้องถิ่น กลยุทธ์ 1. พัฒนาการบริหารจัดการการทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม 2. อนุรักษ์สืบสานและต่อยอดภูมิปัญญาท้องถิ่น ทั้งวิถีชีวิต วิถีไทยและสร้างประโยชน์ในวงกว้าง	ยุทธศาสตร์ที่ 4 พัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มี ความสามารถในการปฏิบัติงานอย่างมีประสิทธิภาพ กลยุทธ์ 1. พัฒนาทักษะของบุคลากรให้เหมาะสมกับสายการ ปฏิบัติงาน 2. พัฒนาบุคลากรให้มีความก้าวหน้าในสายงาน

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
เพื่อสร้างนวัตกรรมด้าน ศิลปวัฒนธรรมเพื่อเป็น ต้นแบบและมาตรฐานทั้งใน ระดับชาติและนานาชาติ กลยุทธ์ที่ 4 พัฒนาเครือข่าย และความร่วมมือของ หน่วยงานในการดำเนิน ภารกิจด้านทำนุบำรุงศิลปะ และวัฒนธรรม ทั้งภายใน มหาวิทยาลัย ในระดับชาติ และนานาชาติ		
นโยบายที่ 5: ปรับปรุง โครงสร้างองค์กรและ ปรับปรุงระบบการบริหาร จัดการมหาวิทยาลัย ให้มี ประสิทธิภาพ คล่องตัวใน การทำงาน ให้เหมาะสมกับ สถานการณ์การ เปลี่ยนแปลงด้าน อุดมศึกษา การปฏิรูป อุดมศึกษา และการก้าวสู่ การเป็น University 4.0 เป้าประสงค์: 1. มีระบบบริหารจัดการที่ คล่องตัว แข่งขันได้กับ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 การบริหารจัดการเชิงบูรณา การเพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน กลยุทธ์ 1. พัฒนาการบริหารจัดการองค์กรให้สอดคล้อง ตามหลักธรรมาภิบาลและเป็นองค์กรคุณภาพ 2. ปรับโครงสร้างและกฎระเบียบในการบริหาร จัดการองค์กร 3. ยกกระดับขีดความสามารถบุคลากรและพัฒนา ระบบบริหารงานบุคคล 4. พัฒนาโครงสร้างพื้นฐาน ระบบนิเวศ และ กายภาพ	ยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบการบริหารจัดการตาม หลักหลักธรรมาภิบาล เพื่อให้มีประสิทธิภาพและความ ยั่งยืน กลยุทธ์ 1. พัฒนาการบริหารจัดการทรัพยากรอย่างมีระบบและ ประสิทธิภาพ 2. การพัฒนาตัวบ่งชี้ความสำเร็จของคณะ 3. ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
มหาวิทยาลัยอื่น โดยการ ปรับโครงสร้างการทำงาน ของมหาวิทยาลัยให้มี ประสิทธิภาพ สอดคล้องกับ การเปลี่ยนแปลงของสังคม สภาพแวดล้อมทั้ง ภายในประเทศและ ต่างประเทศโดยเน้นการ พัฒนาบุคลากรทั้งสาย วิชาการและสายสนับสนุน วิชาการให้มีศักยภาพที่ เข้มแข็งเป็นทีมทำงานที่มี ประสิทธิภาพ ก้าวสู่การเป็น มหาวิทยาลัยชั้นนำของ ประเทศได้ตามเป้าหมาย Thailand 4.0 2. มีระบบการบริหารจัดการ โดยใช้ฐานข้อมูลได้อย่างมี ประสิทธิภาพและมีการ บริหารจัดการที่ดีและเป็น มิตรต่อสิ่งแวดล้อม แผนกลยุทธ์ : ด้านบริหาร จัดการ กลยุทธ์ที่ 1 การปฏิรูป โครงสร้างและกฎระเบียบใน การบริหารจัดการองค์กร กลยุทธ์ที่ 2 การบริหารงาน ด้านทรัพยากรบุคคล		

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
กลยุทธ์ที่ 3 การบริหารงาน ด้านงบประมาณ กลยุทธ์ที่ 4 การบริหารงาน ด้านโครงสร้างพื้นฐานและ เทคโนโลยีสารสนเทศ กลยุทธ์ที่ 5 การบริหาร จัดการด้านกายภาพและ สิ่งแวดล้อม		
นโยบายที่ 6 : เร่งรัด ดำเนินการด้านการบริหาร สินทรัพย์ของมหาวิทยาลัย ให้เหมาะสมกับสถานการณ์ เพื่อสร้างขีดความสามารถ ในการแข่งขันใน ระดับประเทศและ นานาชาติ โดยการ ปรับปรุงแก้ไขกฎระเบียบ ข้อบังคับให้ยืดหยุ่นและ คล่องตัว ด้านการใช้จ่าย งบประมาณ การคลัง การ บริหารทรัพย์สิน การ บริหารทรัพย์สินทาง ปัญญา รวมทั้งสิทธิ ประโยชน์ที่จะจัดให้กับ บุคลากรที่ปฏิบัติงานให้ เหมาะสมมากขึ้น เป้าประสงค์		

แผนพัฒนาการศึกษา มหาวิทยาลัยนเรศวร ฉบับที่ 12 (พ.ศ. 2560-2564)	นโยบายการบริหารมหาวิทยาลัยนเรศวร (พ.ศ.2561-2565)	นโยบายการบริหารคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ (พ.ศ.2561-2565) แผนกลยุทธ์คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ พ.ศ. 2561 – 2565
มีระบบการบริหารจัดการ สินทรัพย์ อาคารสถานที่ และทรัพยากรอื่นๆ ที่มี ประสิทธิภาพเพื่อเพิ่มโอกาส ในการบริหารจัดการเรียน การสอน วิจัย บริการ วิชาการที่ใช้ประโยชน์คุ้มค่า ในการศึกษาและการ ให้บริการแก่ชุมชนในพื้นที่ เป็นรูปแบบที่เอื้อต่อการ พัฒนาการลงทุนทางด้าน การศึกษาระดับอุดมศึกษา แผนกลยุทธ์ : ด้านการ จัดการทรัพย์สิน กลยุทธ์ที่ 1 จำกัดรายจ่าย และควบคุมหนี้สินของ มหาวิทยาลัยให้อยู่ในระดับ ที่เหมาะสม กลยุทธ์ที่ 2 พัฒนาการใช้ ทรัพย์สินให้เกิดประโยชน์ สูงสุดและความคุ้มค่า กลยุทธ์ที่ 3 สร้างรายรับและ เพิ่มการเติบโตของเงินทุน จากฐานทรัพยากรและ ศักยภาพมหาวิทยาลัย		

กล่าวโดยสรุป แผนปฏิบัติการ หมายถึง แนวทางปฏิบัติงานเพื่อนำไปดำเนินการในอนาคต หรือ
การวางแผนรวมกิจกรรม /โครงการต่างๆ ขององค์กรหรือหน่วยงานเข้าไว้ด้วยกัน มีการกำหนดขั้นตอน ระยะเวลา

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

การดำเนินการ ผู้รับผิดชอบดำเนินงาน มีการควบคุมติดตามผลการดำเนินงาน เพื่อให้หน่วยงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามระยะเวลาและเป็นไปตามเป้าหมายที่กำหนด ซึ่งลักษณะของแผนที่ดี ควรจะต้องความชัดเจนว่าใครทำอะไร ที่ไหน เมื่อใด อย่างไร ใครเป็นผู้รับผิดชอบ มีการกำหนดขั้นตอนการดำเนินงาน สถานที่ งบประมาณไว้อย่างชัดเจน มีความยืดหยุ่นสอดคล้องกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลง และสามารถปฏิบัติได้จริง โดยมหาวิทยาลัยนครสวรรค์ ได้กำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป็นแนวทางให้หน่วยงานนำมาจัดทำแผนกลยุทธ์ฯ และใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีต่อไป

2.1.2 ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี

ทองพันชั่ง พงษ์วารินทร์ (2555) ได้อธิบายขั้นตอนการวางแผนปฏิบัติการ หรือการวางแผนงานให้ประสบความสำเร็จ ว่าประกอบไปด้วย 6 ขั้นตอน คือ

1. กำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Goals Setting) หมายถึง การกำหนดสิ่งที่เราต้องการ เป็นการมองภาพอนาคต เพื่อความสะดวกในการปฏิบัติงาน ต้องกำหนดให้ชัดเจน
2. สร้างแผนงาน (Planning) หมายถึง การกำหนด ลำดับ ขั้นตอน และวิธีการปฏิบัติงาน ให้กับทรัพยากรต่างๆ เพื่อใช้ในการดำเนินงาน ซึ่งจะส่งผลทำให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ หรือเป้าหมายที่กำหนดไว้ โดยเน้นให้มีความยืดหยุ่น และผู้ที่เกี่ยวข้องเข้ามามีส่วนร่วมในการกำหนดแผนงานร่วมกัน
3. เตรียมการ (Formulation) หมายถึง ขั้นตอนการเตรียมความพร้อมก่อนที่จะลงมือทำงาน ซึ่งส่วนใหญ่จะเป็นเรื่องเกี่ยวกับปัจจัยที่เกี่ยวข้องกับการปฏิบัติงาน เช่น คน เครื่องมือ อุปกรณ์ ทุนทรัพย์ หรือทรัพยากรอื่นๆที่เกี่ยวข้อง
4. ลงมือปฏิบัติ (Implementation) หมายถึง การลงมือปฏิบัติตามแผนงานที่กำหนดเอาไว้ โดยต้องปฏิบัติตามอย่างเคร่งครัด และระหว่างการปฏิบัติควรมีการประเมินผลลัพธ์ของการปฏิบัติงานอย่างสม่ำเสมอ เพื่อประเมินความคืบหน้าของแผนงาน และหากพบปัญหา ให้แจ้งผู้เกี่ยวข้องทราบโดยเร็วที่สุด เพื่อหาแนวทางแก้ไขต่อไป
5. ติดตามและประเมินผล (Follow up and Evaluation) หมายถึง การประเมินผลลัพธ์ที่ได้จากการปฏิบัติงาน ส่วนแรก ประเมินผลลัพธ์ที่เกิดขึ้นจริงเปรียบเทียบกับเป้าหมาย ที่ตั้งไว้ ส่วนที่สอง ประเมินเปรียบเทียบกับระยะเวลาที่ดำเนินการจริง กับเป้าหมายที่กำหนดไว้
6. สรุปผล (Conclusion) หมายถึง สรุปผลที่ได้ว่าการทำงานครั้งนี้ มีจุดดี หรือพบปัญหาอะไรบ้าง เพื่อจะนำไปใช้ในการวางแผนงานในครั้งต่อไป

อภิมณีนธ์ ปวรชพิสิษฐ์ (2561) ได้อธิบายกระบวนการในการวางแผน สรุปได้ ดังนี้

1. การกำหนดยุทธวิธี (Strategic) เป็นการกำหนดภารกิจวิสัยทัศน์ขององค์กร เพื่อเป็นแนวทางให้ทราบโดยทั่วไป ซึ่งอาจจะเพื่อแก้ไขปัญหาที่เกิดขึ้นให้บรรเทาหรือสิ้นสุดลง หรือ เพื่อบ่มงู่ความสำเร็จเป็นสำคัญ

2. การกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย (Setting Objective & Goals) ควรมีความชัดเจน เข้าใจง่าย ฝ่ายบริหารและฝ่ายปฏิบัติงานมีความเข้าใจตรงกัน มีความเฉพาะเจาะจง ในเรื่องของระยะเวลา สถานที่ สามารถวัดได้ และมีความเป็นไปได้ในเชิงปฏิบัติและมีความเหมาะสม เพื่อให้การปฏิบัติงานของบุคลากรเป็นไปในทิศทางเดียวกัน และได้ผลิตภัณฑ์ ผลงาน ผลลัพธ์ของงานเป็นไปตามวัตถุประสงค์และเป้าหมายที่กำหนดไว้

3. วิเคราะห์ความพร้อมขององค์การ (Situational Analysis) โดยการวิเคราะห์แบบ SWOT ได้แก่ การวิเคราะห์ Strengths (จุดแข็ง) ข้อได้เปรียบ จุดเด่น Weakness (จุดอ่อน) ข้อบกพร่องทำให้เสียเปรียบ จุดด้อย Opportunities (โอกาส) โอกาสที่เอื้อและเป็นประโยชน์ต่อองค์การ และ Threats (ข้อจำกัด) อุปสรรคต่างๆ ซึ่งมีผลต่อการนำไปปฏิบัติว่าจะประสบความสำเร็จมากน้อยเพียงใด ซึ่งการวิเคราะห์ SWOT นั้น จะทำให้เห็น จุดแข็ง จุดอ่อน ขององค์การได้อย่างชัดเจน ซึ่งจะทำให้้องค์การสามารถวางแผน เตรียมความพร้อม ปรับเปลี่ยน สิ่งต่างๆ ที่อาจจะเกิดขึ้นตามสถานการณ์ได้อย่างเหมาะสม

4. พิจารณาทางเลือกและแนวทางการปฏิบัติ (Alternative Action) คือ การพิจารณาแนวทางการดำเนินงานเพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ ซึ่งการพิจารณาทางเลือก มีดังนี้

4.1 กำหนดแนวทางเลือกที่สามารถดำเนินการได้ไว้อย่างหลากหลาย

4.2 วิเคราะห์ทางเลือกแต่ละทาง สรุปให้เห็นข้อดีข้อเสีย เหตุผลประกอบ สนับสนุนความเป็นไปด้วยมากน้อยของแต่ละทาง

4.3 เลือกแนวทางปฏิบัติที่ดีที่สุด เพื่อให้การทำงานมีกรอบที่จะปฏิบัติ มีแนวทางที่ชัดเจนขึ้น ซึ่งจะเกี่ยวข้องไปถึงกิจกรรมที่จะต้องดำเนินการ โดยให้คำนึงถึงแนวทางหลายๆ แนวทางเพื่อกำหนดกิจกรรมที่ต้องทำ และให้เกิดความยืดหยุ่นและสามารถปรับเข้ากับสถานการณ์ต่างๆ ได้อย่างเหมาะสมและปฏิบัติได้จริง

5. การจัดสรรงบประมาณ (Budget Allocation) มีความสัมพันธ์กับแผนที่กำหนดไว้ ซึ่งงบประมาณจะแสดงถึงรายได้และค่าใช้จ่ายโดยรวมทั้งหมด ผลต่างกำไรหรือขาดทุน ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายต่างๆ ในการลงทุนขององค์การ มีรายละเอียดของค่าใช้จ่ายในรูปงบประมาณการลงทุนที่เกี่ยวข้องกับงบประมาณทั้งหมดที่ต้องจัดสรร

6. การปฏิบัติตามแผนติดตามและประเมินผล (Plan Action ,Follow up and Evaluation) เป็นขั้นตอนสุดท้ายของการวางแผน ซึ่งมีความแตกต่างกัน ดังนี้

6.1 การปฏิบัติตามแผน เป็นการนำแผนไปปฏิบัติโดยบุคคล คณะบุคคล หน่วยงาน ที่มีความรับผิดชอบตามที่ได้รับมอบหมาย ซึ่งต้องอาศัยการติดต่อสื่อสาร การประสานงาน การควบคุมที่มีประสิทธิภาพ รวมไปถึงการสร้างแรงจูงใจให้ผู้ปฏิบัติงานดำเนินการได้อย่างเต็มที่ เต็มความสามารถและเป็นไปตามแผนที่กำหนด

6.2 การติดตาม เป็นการตรวจสอบการปฏิบัติงาน ที่ต้องทำอย่างสม่ำเสมอ หากพบจุดบกพร่อง หรือเกิดปัญหา อุปสรรค จะทำให้สามารถแก้ไขได้ทันกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงไป

6.3 การประเมินผล เป็นการดำเนินการเพื่อให้ทราบถึงประสิทธิภาพของแผนว่าสอดคล้องและบรรลุตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้มากน้อยเพียงใด โดยมีการกำหนดเกณฑ์หรือหัวข้อในการประเมินไว้ ซึ่งเมื่อได้ข้อมูลจากการประเมินผลแล้ว จะสามารถใช้เป็นแนวทางในการปรับปรุง แก้ไขในการจัดทำแผนคราวต่อไป ได้สมบูรณ์ยิ่งขึ้น

ปรีชา พรมภาสิต (2558) ได้อ้างถึงการแบ่งประเภทของการวางแผน ของ สมบัติ อารังธัญวงศ์, (2555) หน้า 80 - 82 ว่าสามารถแบ่งประเภทของการวางแผนออกเป็น 3 ระดับ คือ การวางแผนกลยุทธ์ การวางแผนบริหาร และการวางแผนปฏิบัติการ ซึ่งการวางแผนปฏิบัตินั้นจะเป็นบทบาทหน้าที่ของผู้บริหารระดับต้นโดยจะต้องนำแผนกลยุทธ์และแผนบริหารมาแปลงเป็นแผนปฏิบัติการเพื่อให้แต่ละหน่วยงานเข้าใจถึงความรับผิดชอบของตนที่จะต้องกระทำให้บรรลุวัตถุประสงค์ของแต่ละส่วนเพื่อนำไปสู่การบรรลุวัตถุประสงค์ของแผนบริหารและแผนกลยุทธ์ในที่สุด โดยทั่วไปแผนปฏิบัติการจะเป็นแผนระยะสั้น อาจจะมีระยะเวลาเป็นไตรมาส เป็นเดือน หรือสัปดาห์ โดยทุกขั้นตอนจะต้องสามารถประเมินหรือวัดผลสำเร็จได้อย่างชัดเจน การวางแผนปฏิบัติการจะต้องกำหนดวัตถุประสงค์ขององค์การและหน่วยงานแต่ละส่วน พร้อมทั้งรายละเอียดในการใช้ทรัพยากรและขั้นตอนการปฏิบัติงานทุกขั้นตอนอย่างชัดเจน

กล่าวโดยสรุป ขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ประกอบไปด้วยขั้นตอนของการกำหนดวัตถุประสงค์และเป้าหมาย ในสิ่งที่ต้องการ วางแผนวิเคราะห์ความพร้อมขององค์กร เตรียมการด้านต่างๆ พร้อมกับการพิจารณาทางเลือกที่เหมาะสม ดำเนินการปฏิบัติตามที่กำหนด และมีการติดตามและประเมินผล ซึ่งการวางแผนปฏิบัตินั้น จะต้องเป็นหน้าที่ของผู้บริหารที่จะต้องนำแผนกลยุทธ์ต่างๆ มาแปลงเป็นแผนปฏิบัติการและถ่ายทอดแนวทางการดำเนินงาน และรายละเอียดที่สำคัญต่างๆ ให้หน่วยงานในองค์กรมีความเข้าใจทิศทางเดียวกัน

2.1.3 แนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีในมหาวิทยาลัยนเรศวร

สำหรับการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ของมหาวิทยาลัยนเรศวร กองแผนงาน มหาวิทยาลัยนเรศวร จะมีการแจ้งเวียนให้หน่วยงานทราบถึงแนวปฏิบัติในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี ในแต่ละปีงบประมาณสรุป เป็นขั้นตอน ดังนี้

1. การขออนุมัติดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ให้หน่วยงานต่างๆ จัดทำรายละเอียดโครงการตามแบบฟอร์มที่กำหนด เพื่อขออนุมัติดำเนินโครงการ/กิจกรรมตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยเสนอขออนุมัติ ต่อผู้บริหารสูงสุด ของแต่ละหน่วยงาน ยกเว้น โครงการ/กิจกรรมที่มี ยอดงบประมาณสูงกว่าอำนาจผู้บริหารสูงสุด ของแต่ละหน่วยงานให้เสนอ ขออนุมัติต่ออธิการบดี ทั้งนี้ รายละเอียดการเบิกจ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามระเบียบราชการ

2. การขออนุมัติปรับและเปลี่ยนแปลงรายละเอียดโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี การปรับและ/หรือเปลี่ยนแปลงแผนปฏิบัติการ ให้หน่วยงานต่างๆ ดำเนินการได้โดยอำนาจของผู้บริหารสูงสุดของ

หน่วยงาน ยกเว้น โครงการ/กิจกรรมที่มียอดงบประมาณสูงกว่า อำนาจผู้บริหารสูงสุดของแต่ละหน่วยงานให้เสนอขออนุมัติต่ออธิการบดี

3. การขอบรรจุโครงการเพิ่มเติมในแผนปฏิบัติการประจำปี หน่วยงานที่ประสงค์จะเพิ่มเติมโครงการใหม่ ในแผนปฏิบัติการประจำปีของ หน่วยงานนั้น ๆ สามารถดำเนินการได้โดยเสนอขออนุมัติไปยังกองแผนงาน และพิจารณาอนุมัติโดยอธิการบดี

4. การขออนุมัติยกเลิกดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี หน่วยงานที่ประสงค์จะ ยกเลิก แผนปฏิบัติการประจำปีที่บรรจุไว้ในแผนปฏิบัติการ ให้เสนอขอยกเลิกต่อผู้บริหารสูงสุดของหน่วยงานนั้นๆ เป็นที่สิ้นสุด

5. การติดตามประเมินผลแผนปฏิบัติการ ให้ทุกหน่วยงานรายงานการติดตามและประเมินผลแผนปฏิบัติการประจำปีของแต่ละหน่วยงาน ไปยังกองแผนงาน ตามแบบฟอร์มและระยะเวลาที่กำหนด เพื่อรายงาน ผลการดำเนินงานต่อมหาวิทยาลัยโดยกำหนดให้มีการติดตาม และรายงานผล ปีละ 2 ครั้ง (รอบ 6 เดือน และ รอบ 12 เดือน)

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เป็นแผนที่แสดงถึงแนวทางการพัฒนาการดำเนินงานและการใช้งบประมาณอย่างมีทิศทางตามแผนกลยุทธ์ของคณะ รวมถึงสอดคล้องกับ แผน ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยผู้บริหารและผู้ที่เกี่ยวข้อง จะใช้แผนปฏิบัติการเป็นเครื่องมือ ในการควบคุม กำกับติดตามการดำเนินงาน และการใช้งบประมาณให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผล รวมถึงการติดตามความคืบหน้าในการดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี โดยเมื่อถึงวาระรอบในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี งานนโยบายและแผน ของคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ จะแจ้งเวียนปฏิทินในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี และแจ้งกำหนดการติดตามแผนปฏิบัติการให้หน่วยงานย่อยได้ดำเนินการ ซึ่งมีลำดับขั้นตอนในแต่ละปีงบประมาณไม่แตกต่างกัน ดังนี้

1. งานนโยบายและแผน แจ้งเวียนกำหนดการให้หน่วยงานย่อยได้รับทราบกำหนดการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ซึ่งจะรวมงบประมาณของโครงการในแผนปฏิบัติการ
2. หน่วยงานย่อยจัดทำประมาณการค่าใช้จ่าย ประกอบด้วย ค่าใช้จ่ายทั่วไป และค่าใช้จ่ายโครงการที่จะต้องบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปี
3. หน่วยงานย่อย จัดทำข้อมูล (ร่าง) โครงการ ที่แสดงข้อมูล ชื่อโครงการ เป้าหมายผู้ร่วมโครงการ งบประมาณทั้งหมดในโครงการ ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ ส่งงานนโยบายและแผน
4. หน่วยงานย่อยจัดทำรายละเอียดของโครงการตามแบบฟอร์มที่กำหนด ซึ่งจะเป็นโครงการที่จะบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปีนั้นๆ
5. งานนโยบายและแผน รวบรวม ตรวจสอบความถูกต้องของแต่ละโครงการ ที่หน่วยงานย่อยส่ง และรวบรวมจัดทำเป็นแผนปฏิบัติการประจำปีของคณะ นำเสนอต่อมหาวิทยาลัย

จากแนวทางการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีของมหาวิทยาลัยนเรศวร สามารถสรุปได้ว่า มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้มีการกำหนดแนวปฏิบัติในการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีไว้อย่างเป็นขั้นตอน เพื่อเป็นแนวทางให้หน่วยงานระดับคณะฯ ได้ปฏิบัติตาม ในส่วนคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ก็ได้มีการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปีที่สุดคณบดีวิสัยทัศน์ กลยุทธ์ขององค์กร โดยมีงานนโยบายและแผนงานของคณะฯ เป็นผู้แจ้งขั้นตอนการจัดทำแผนปฏิบัติการประจำปี เพื่อให้หน่วยงานย่อยได้ปฏิบัติไปในทิศทางเดียวกัน และมีการกำหนดช่วงเวลาในการติดตามผลความคืบหน้าในการดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีอย่างต่อเนื่องตลอดทั้งปีงบประมาณ

2.2 แนวคิด เกี่ยวกับโครงการ

2.2.1 ความหมายของโครงการ

เชาว์ อินโย (2553) ได้สรุปความหมายของโครงการ ว่าหมายถึง ส่วนย่อยส่วนหนึ่งของแผนงานซึ่งประกอบด้วยชุดของกิจกรรมที่จัดขึ้นอย่างมีระบบ มีการกำหนดทรัพยากรในการดำเนินงาน ระยะเวลาดำเนินงานไว้อย่างชัดเจน โดยออกแบบมาเพื่อให้บรรลุเป้าหมายตามที่ต้องการ โครงการประกอบด้วยกิจกรรมที่จะขึ้นอย่างเป็นระบบ เป็นกิจกรรมที่จัดทำขึ้นจากการวางแผนไว้อย่างดีแล้ว ไม่ใช่กิจกรรมที่จัดขึ้นอย่างไร้เป้าหมาย

พจนานุกรมราชบัณฑิตยสถาน (2555) ให้ความหมายของโครงการ หมายถึง งานที่มุ่งหมายจะทำโดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ระยะเวลา งบประมาณ กระบวนการและกิจกรรม เป็นลำดับอย่างชัดเจน โครงการต้องมิได้รับผิดชอบบริหารงาน เพื่อให้กิจกรรมต่างๆ เป็นไปตามแผนงาน เหมาะสมกับเวลาและงบประมาณที่ตั้งไว้

ปรีชาบุช พรหมภาสิต (2558) สรุปความหมายของโครงการ ว่าหมายถึง การดำเนินงานขององค์กรที่มีการกำหนดวัตถุประสงค์และผลผลิตไว้อย่างชัดเจน โดยโครงการหนึ่งๆ จะมีวิธีการหรือขั้นตอนการปฏิบัติ หรือกิจกรรมหรืองานที่สุดคล้องกับวัตถุประสงค์ ภายใต้งบประมาณที่ได้ประมาณการไว้แล้ว โดยมีการกำหนดระยะเวลาเริ่มต้นและสิ้นสุดอย่างชัดเจน เปรียบเสมือนองค์กรย่อย องค์กรหนึ่งที่ต้องอาศัยหลักการบริหาร คือ การวางแผน วิเคราะห์ การจัดโครงสร้างองค์กรของโครงการ การกำหนดผู้รับผิดชอบ มีการประสานงานกับฝ่ายต่างๆ มีการจัดสรรงบประมาณ และเมื่อดำเนินการตามระยะเวลาที่กำหนดแล้วจะต้องจัดทำรายงานและประเมินผลโครงการ เพื่อแสดงให้เห็นว่าโครงการตอบสนองต่อผลลัพธ์ที่คาดว่าจะได้รับ

วัชรินทร์ สุทธิชัย (2560) ให้ความหมายของ โครงการ คือ กิจกรรมหรือชิ้นงานหนึ่งที่เป็นแนวทางและการปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้ โดยมีกระบวนการวิเคราะห์ (Analysis) การบริหารจัดการ (Management and Organize) การประเมินผล (Evaluation) ซึ่งมีสถานที่ตั้ง ระยะเวลา วัตถุประสงค์ งบประมาณ โดยโครงการอาจเป็นไปได้ทั้งโครงการภาครัฐและภาคเอกชน แต่เป้าหมายหรือวัตถุประสงค์สำคัญต้องทำให้กิจกรรมหรืองานที่โครงการนั้นดำเนินการอยู่ดีขึ้นกว่าเดิม

ไตรรัตน์ โกคพลากรณ์ (2562) ให้ความหมายของ โครงการ ว่า หมายถึง กิจกรรมพื้นฐานที่กำหนดขึ้นเพื่อนำเอาวัตถุประสงค์ของแผนยุทธศาสตร์ไปปฏิบัติให้สำเร็จลุล่วงภายในระยะเวลาที่กำหนดไว้ ซึ่งโครงการนิยมนำมาใช้ในบริบทที่มีลักษณะเฉพาะ เช่น เป็นงานใหม่ เกี่ยวเนื่องกันหลายด้าน เป็นต้น

อภิมณีนัน ปวรชพิสิษฐ์ (2561) ให้ความหมายของโครงการ คือ แผนงานที่มีความสัมพันธ์กับเป้าหมาย เป็นแผนงานย่อยที่กำหนดรายละเอียดของผลงานที่เป็นระบบ โดยระบุว่าใครเป็นผู้รับผิดชอบ ทำอะไร ทำที่ไหน อย่างไร การปฏิบัติงานจะประกอบไปด้วยกิจกรรม ในโครงการหนึ่งๆ อาจมีหลายกิจกรรมก็ได้ และจะต้องมีรายละเอียดการปฏิบัติงานไว้อย่างชัดเจน

กล่าวโดยสรุป โครงการ หมายถึง กิจกรรม หรือ งานที่กำหนดขึ้นเพื่อเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานให้สำเร็จโดยมีการกำหนดวัตถุประสงค์ ระยะเวลา งบประมาณ การดำเนินงาน สถานที่ ผู้รับผิดชอบไว้อย่างชัดเจน ซึ่งหนึ่งโครงการอาจจะมีหลายกิจกรรมรวมอยู่ก็ได้ โดยแต่ละกิจกรรมจะมีเป้าหมายหรือวัตถุประสงค์ที่เป็นไปในทิศทางเดียวกัน และเมื่อดำเนินการเสร็จสิ้นแล้วต้องมีการสรุปและประเมินผลโครงการ เพื่อให้เห็นว่า เป็นไปตามวัตถุประสงค์มากน้อยเพียงใด และเป็นแนวทางในการปรับปรุงการจัดโครงการขององค์กรในครั้งต่อไป

2.2.2 ประเภทของโครงการ

เชาว์ อินใย (2553) ได้อธิบายถึงประเภทของโครงการ ซึ่งแบ่งได้ตามความต้องการของผู้จัดทำโครงการ คือ

1. แบ่งตามลักษณะงาน

- โครงการทางวิชาการ ที่เน้นเรื่องกระบวนการวิธีทำงาน มีหลักการที่เกี่ยวข้องกับหลักวิชาการ หรือเป็นงานในหน้าที่ของบุคคลที่เขียนโครงการ หรือผู้เกี่ยวข้องกับหน่วยงานนั้น เพื่อให้บริการชุมชนหรือบริการสังคมทั่วไป เช่น โครงการการอบรมการทำวิจัยในชั้นเรียน โครงการประกันคุณภาพการศึกษา เป็นต้น
- โครงการธุรกิจหรืออุตสาหกรรม เป็นโครงการที่มุ่งพัฒนาธุรกิจ หรือเสริมธุรกิจให้ประสบความสำเร็จ โครงการลักษณะนี้มุ่งผลประโยชน์จากการดำเนินโครงการ

2. แบ่งตามระยะเวลาในการดำเนินการ

- โครงการระยะสั้น จัดขึ้นระหว่าง 1 - 7 วัน เกี่ยวข้องกับบุคคลไม่มาก อาจจะมีผลประโยชน์โครงการหรือไม่ก็ได้
- โครงการระยะยาว เป็นโครงการที่จัดขึ้นโดยใช้ระยะเวลาเป็นเดือนหรือเป็นปี หรือหลายปี มีบุคคลหลายฝ่ายเข้ามาเกี่ยวข้อง ใช้เงินทุนจำนวนมาก มีการประเมินผลอย่างชัดเจน

3. แบ่งตามผู้เสนอโครงการ

- โครงการที่เสนอโดยตัวบุคคล เป็นโครงการที่เสนอโดยบุคคลใดบุคคลหนึ่ง

- โครงการที่เสนอโดยกลุ่มบุคคล เป็นโครงการที่เสนอโดยบุคคลตั้งแต่ 2 คนขึ้นไป หรือกลุ่มบุคคลที่ได้รับมอบหมาย มีเป้าหมายทำงานร่วมกัน

- โครงการที่เสนอโดยหน่วยงาน เป็นโครงการที่เริ่มต้นด้วยตัวบุคคลหรือกลุ่มบุคคล ช่วยกันเขียนขึ้นและนำเสนอในนามของหน่วยงาน ทุกคนในหน่วยงานมีส่วนร่วมในการดำเนินการ และทำงานร่วมกัน

วัชรินทร์ สุทธิชัย (2560) ได้กล่าวถึงการอธิบายและแยกประเภทโครงการตามลักษณะที่เผชิญของ ปกรณ์ ปิยากร (ปกรณ์ ปิยากร, 2543:4-5) ไว้ว่า แบ่งประเภทโครงการเป็น 3 ประเภท คือ

1. โครงการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหาต่างๆ เป็นโครงการที่เกิดขึ้นได้เสมอ เพราะการปรับปรุงและการแก้ไขปัญหาต่างๆ ถือเป็นเรื่องปกติ
2. โครงการริเริ่มหรือนวัตกรรม เป็นโครงการที่มุ่งเสนอผลิตภัณฑ์ใหม่ หรือ เปลี่ยนแปลงวิธีการใหม่ เพราะการปรับปรุงหรือแก้ไขปัญหา ไม่อาจจะตอบสนองความต้องการของลูกค้าหรือผู้รับบริการได้ หรือไม่อาจได้ตอบกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงอย่างรวดเร็วได้ โครงการประเภทนี้จึงมีความจำเป็นเช่นเดียวกับโครงการประเภทแรก
3. โครงการวิจัยและพัฒนา โครงการประเภทนี้จะค่อนข้างเป็นโครงการบุกเบิก หรือที่รู้จักกันชื่ออื่นๆ คือ โครงการนำร่อง หรือโครงการค้นคว้าทดลอง หรือ โครงการวิจัยเพื่อค้นหาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหาในองค์กรหรือโครงการวิจัยเพื่อสะสมองค์ความรู้ เพื่อสร้างความเป็นเลิศทางวิชาการหรือการวิจัยเพื่อสร้างต้นแบบ หลังจากนั้น จึงขยายผลไปใช้เพื่อการพัฒนากิจการต่างๆ ต่อไป

นอกจากนี้ วัชรินทร์ สุทธิชัย (2560) ยังได้เพิ่มเติมส่วนของการแบ่งประเภทของโครงการออกเป็น 3 มุมมอง คือ

1. แบ่งโครงการตามประเภทใช้ขอบเขตองค์กร คือ การใช้หลักสถาบันนิยม แบ่งเป็น
 - โครงการของภาครัฐ คือ โครงการที่เริ่มต้นโดยรัฐ และรัฐเป็นเจ้าของ ไม่ว่าจะเป็นโครงการขนาดเล็ก หรือขนาดใหญ่ รวมไปถึงการให้สัมปทาน ให้สิทธิบัตร หรือโอนไปให้เอกชนเป็นผู้ดำเนินการแทนภายใต้ข้อผูกพันซึ่งรัฐยังเป็นเจ้าของอยู่ ซึ่งโครงการของรัฐจะให้ความสำคัญกับคำว่า สาธารณะผลประโยชน์ที่ได้รับจะต้องเกิดขึ้นกับสาธารณะ คือ ประชาชน สังคม ประเทศชาติ
 - โครงการของภาคเอกชน คือ โครงการที่เริ่มต้นโดยเอกชน และเอกชนเป็นเจ้าของ รวมถึงการได้สิทธิขาดจากโครงการของรัฐด้วย ซึ่งโครงการของเอกชนจะมีเป้าหมายอยู่ที่ความอยู่รอดขององค์กรเป็นสำคัญ กำไร หรือผลประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินโครงการจะสามารถนำไปใช้บริหารองค์กรให้อยู่ได้ ผลตอบแทนจะเข้าสู่องค์กรเกือบร้อยเปอร์เซ็นต์ รัฐจะเพียงเป็นผู้จัดเก็บภาษีต่างๆ
2. แบ่งโครงการตามเขตประเทศ ซึ่งจะพิจารณาจากอาณาเขตพื้นที่ประเทศเป็นสำคัญ แบ่งเป็น

- โครงการภายในประเภท คือ โครงการที่อยู่ในประเทศไทย ประเทศไทยเป็นผู้ลงทุนเอง หรือ โครงการที่มีการร่วมทุนกับต่างประเทศ แต่ดำเนินการในประเทศไทย

- โครงการภายนอกประเทศ คือ โครงการที่ไทยดำเนินการโดยการร่วมมือหรือเป็นผู้ดำเนินการเอง แต่ไม่ได้อยู่ในเขตประเทศไทย เช่น โครงการแสดงสินค้า ณ ประเทศต่างๆ เป็นต้น

3. แบ่งโครงการตามขนาดโครงการ จะแบ่งตามวิธีการอนุมัติงบประมาณของราชการไทย คือ ใช้ตัวโครงการมาแบ่ง ดังนี้

- โครงการขนาดใหญ่ คือ โครงการทั้งของภาครัฐและเอกชน ที่ต้องใช้งบประมาณ ทรัพยากร พื้นที่ ระยะเวลาจำนวนมาก และนาน ใช้ระยะเวลา เป็น 10 ปีขึ้นไป หรือใช้งบประมาณร้อยล้าน พันล้าน เช่น โครงการสร้างเขื่อน หรือ สร้างรถไฟฟ้า สร้างสนามบินพาณิชย์ เป็นต้น

- โครงการขนาดกลาง คือ โครงการลำดับรองลงมาจากโครงการขนาดใหญ่ ใช้ งบประมาณ ทรัพยากร พื้นที่ ระยะเวลาจำนวนไม่มากนัก ใช้ระยะเวลาในช่วง 3 – 9 ปี หรือใช้งบประมาณในหลักสิบล้าน ไม่ถึงร้อย / พันล้าน เช่น โครงการสร้างอาคาร โครงการปรับปรุงถนนสายหลักในประเทศ เป็นต้น

- โครงการขนาดเล็ก คือ โครงการที่มีขนาดไม่ใหญ่มาก ใช้งบประมาณหลักหน่วยไปจนถึงหลักสิบล้าน และใช้เวลา ขอบเขตโครงการไม่กว้าง อาจจะจำกัดอยู่เฉพาะกลุ่ม หรือเฉพาะหน่วยงาน เช่น โครงการฝึกอบรม โครงการจัดซื้อจัดจ้าง

ไตรรัตน์ โภคพลารณ์ (2562) ก็ได้แยกประเภทของโครงการไว้ ดังนี้

1. โครงการจำแนกตามระดับของหน่วยงาน การแบ่งประเภทของโครงการโดยอาศัยหน่วยงานสามารถจำแนกโครงการได้ เป็น

- โครงการระดับชาติ ได้แก่ โครงการที่กำหนดจากบุคคลหรือหน่วยงานระดับที่รับผิดชอบ กำหนดนโยบายเพื่อให้กระทรวง หรือหน่วยงานเทียบเท่ารับไปปฏิบัติ ซึ่งอาจจะครอบคลุมพื้นที่หลายพื้นที่ เกี่ยวข้องกับกิจกรรมหลายกิจกรรม เช่น โครงการสร้างงานในชนบท เป็นต้น

- โครงการของหน่วยราชการส่วนภูมิภาค หมายถึง โครงการที่หน่วยงานราชการส่วนภูมิภาค คือ จังหวัด / อำเภอ จัดทำขึ้นเอง โดยอาจจะรับนโยบายมาจากส่วนกลางหรือ เริ่มทำขึ้นมาใหม่ มักมีขอบเขตพื้นที่อยู่ในจังหวัด หรือในอำเภอ เช่น โครงการส่งเสริมการท่องเที่ยวของแต่ละจังหวัด โครงการอำเภอเคลื่อนที่ เป็นต้น

- โครงการที่ท้องถิ่นจัดทำ ซึ่งอาจจะเป็นหน่วยการปกครองท้องถิ่น ตำบล หมู่บ้าน เป็นผู้ดำเนินการจัดทำโครงการ โดยอาจจะรับนโยบายมาจากส่วนกลางหรือส่วนภูมิภาค หรือ อาจจะจัดทำขึ้นมาใหม่ ก็ได้ มีขอบเขตพื้นที่ไม่กว้าง อาจจะจำกัดอยู่ในท้องที่แห่งใดแห่งหนึ่ง เช่น โครงการสร้างอ่างเก็บน้ำ โครงการขุดลอกคลอง เป็นต้น

2. โครงการจำแนกตามระยะเวลาดำเนินการ สามารถแบ่งได้ดังนี้
 - โครงการระยะยาว ได้แก่ โครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการมากกว่า 10 ปีขึ้นไป เป็นโครงการที่ต้องอาศัยระยะเวลาในการดำเนินโครงการอย่างต่อเนื่องเพื่อให้เกิดผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่กำหนดไว้
 - โครงการระยะกลาง ได้แก่ โครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการระหว่าง 1 - 10 ปี
 - โครงการระยะสั้น ได้แก่ โครงการที่มีระยะเวลาดำเนินการไม่เกิน 1 ปี เป็นโครงการระยะสั้นๆ ที่ใช้ทรัพยากรไม่มาก ให้ผลตอบแทนเร็ว และชัดเจน
3. โครงการจำแนกตามพื้นที่ จำแนกได้หลายลักษณะ อาจจะแบ่งตามภาพ หรือจังหวัด หรือแบ่งตามโครงการพัฒนา ดังนี้
 - โครงการในเขตเมือง คือ พื้นที่ชุมชนเมืองเป็นเขตที่มีความเจริญหรือค่อนข้างเจริญในด้านต่างๆ โดยเฉพาะด้านวัตถุ ประชาชนในเขตมีรายได้ต่อหัวอยู่ในเกณฑ์ที่สูงพอสมควร ซึ่งผู้รับผิดชอบจะต้องเป็นผู้จัดโครงการพัฒนาขึ้น เช่น โครงการของเทศบาล สุขาภิบาล เทศบาลเมือง เป็นต้น
 - โครงการในเขตชนบท คือ เขตพื้นที่ที่อยู่ภายนอกชุมชน หรือรอบๆ เขตชุมชนเมือง ยังมีความเจริญในด้านต่างๆ ไม่มากนัก ประชาชนมีรายได้ต่อหัวไม่มากนัก โครงการที่เกิดขึ้นจะเป็นโครงการที่แก้ไขปัญหาในพื้นที่ชุมชน เป็นหลัก เช่น โครงการแก้ปัญหาพื้นที่ชนบท เป็นต้น
4. โครงการพัฒนาจำแนกตามเนื้อหาการพัฒนา อาจจะจำแนกได้หลายวิธี ซึ่งสามารถแบ่งออกเป็น 4 ด้าน คือ ด้านการเกษตร ด้านการสาธารณสุข ด้านการศึกษา ด้านมหาดไทย
5. โครงการจำแนกตามวัตถุประสงค์ของโครงการ แบ่งเป็น 2 ประเภท คือ
 - โครงการที่มีวัตถุประสงค์มุ่งไปที่วัตถุ เป็นโครงการจะส่วนมาจะเน้นก่อสร้างถาวรวัตถุต่างๆ เพื่อใช้ประโยชน์จากสิ่งเหล่านั้น เช่น โครงการสร้างถนน โครงการสร้างอ่างเก็บน้ำ เป็นต้น
 - โครงการที่มีวัตถุประสงค์มุ่งไปที่ตัวตน เป็นโครงการที่มุ่งเปลี่ยนแปลงหรือแก้ไขปัญหาเกี่ยวกับคุณภาพของคน หรือ มุ่งพัฒนาคุณภาพของคน เช่น โครงการรณรงค์การออกกำลังกาย โครงการรณรงค์การป้องกันโรค โครงการส่งเสริมอาชีพ เป็นต้น
6. โครงการจำแนกตามผู้ดำเนินงานโครงการ แบ่งออกเป็น 4 ประเภท คือ
 - โครงการที่รัฐบาลดำเนินการโดยลำพัง ส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดใหญ่ระดับชาติ หรือภาค มีขอบเขตพื้นที่โครงการกว้าง ครอบคลุมหลายจังหวัด ใช้งบประมาณสูงในระดับร้อยล้าน มีการใช้เครื่องมือเทคนิคการดำเนินงาน หรือความเชี่ยวชาญเป็นพิเศษ เช่น โครงการก่อสร้างสนามบิน โครงการก่อสร้างเขื่อนและระบบชลประทานขนาดใหญ่ เป็นต้น
 - โครงการที่รัฐดำเนินการร่วมกับประชาชน ส่วนใหญ่เป็นโครงการขนาดเล็กกว่าระดับแรก มีขอบเขตพื้นที่โครงการอยู่ในจังหวัด หรือระดับตำบล อำเภอ จังหวัด ใช้งบประมาณไม่สูงมาก โดยดำเนินการ

โครงการจะต้องอาศัยความร่วมมือระหว่างราชการกับประชาชน ฝ่ายใดฝ่ายหนึ่งไม่สามารถดำเนินการเองได้โดยลำพัง เช่น โครงการสาธารณสุขมูลฐาน โครงการสร้างถนนระหว่างหมู่บ้าน เป็นต้น

- โครงการที่ประชาชนดำเนินการเองโดยลำพัง จะเป็นโครงการขนาดเล็ก ในระดับตำบล หมู่บ้าน การดำเนินการไม่ยุ่งยากซับซ้อน ประชาชนในพื้นที่สามารถร่วมกันคิดโครงการ และดำเนินการได้เอง เพื่อให้ชุมชนเกิดการพัฒนาให้เจริญก้าวหน้าจากเดิม เช่น โครงการซ่อมแซมถนนของหมู่บ้าน โครงการขุดลอกคลองในหมู่บ้าน เป็นต้น

- โครงการที่สถาบันเอกชนเป็นผู้ดำเนินการ เป็นโครงการพัฒนาที่รัฐบาลเป็นผู้ดำเนินการ ประชาชนเป็นผู้ดำเนินการ และประชาชนกับรัฐร่วมกันดำเนินการ ในรูปแบบของสถาบันเอกชน เช่น สมาคม มูลนิธิ สถาบันศาสนา เป็นต้น

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร แบ่งโครงการที่บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการประจำปี ตามประเภทของกองทุน /แผนงานที่เกี่ยวข้อง สรุปได้ ดังนี้

ตารางที่ 3 แสดงการแบ่งประเภทของโครงการ ตามกองทุนของงบประมาณ และประเภทกลุ่มโครงการ

กองทุน	ประเภทกลุ่มโครงการ	ชื่อโครงการในแผนปฏิบัติการ
1. กองทุนเพื่อการศึกษา		
1.1 แผนงานจัดการศึกษา อุดมศึกษา 1.1.1 งานสนับสนุนการจัดการศึกษา	องค์ประกอบที่ 1 การจัดทำแผน - โครงการกระบวนการจัดทำแผน	1. โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และ ปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการ ประจำปี
	องค์ประกอบที่ 7 การบริหารจัดการ องค์กร - โครงการพัฒนาคุณภาพองค์กร	2. โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ภาควิชาและหลักสูตร ของภาควิชา 3. โครงการพัฒนาบุคลากรหรือการ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทาง วิชาการ วิจัย ทางด้านจุลชีววิทยา และปรสิตวิทยา 4. โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
	องค์ประกอบที่ 9 การประกันคุณภาพ การศึกษา - โครงการพัฒนาคุณภาพการศึกษา	5. โครงการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยา

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

1. กองทุนเพื่อการศึกษา		
- หลักสูตรวิทยาศาสตร์ มหบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต - โครงการบริหารจัดการหลักสูตร	9. โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- หลักสูตรวิทยาศาสตร์ มหบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต - โครงการบริหารจัดการหลักสูตร	10. โครงการพัฒนาและบริหาร จัดการหลักสูตรวิทยาศาสตร์ มหบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา
- หลักสูตรปรัชญาดุษฎี บัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา	องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต - โครงการบริหารจัดการหลักสูตร	11. โครงการพัฒนาและบริหาร จัดการหลักสูตรปรัชญา ดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- หลักสูตรปรัชญาดุษฎี บัณฑิตสาขาวิชาปรสิตวิทยา	องค์ประกอบที่ 2 การผลิตบัณฑิต - โครงการบริหารจัดการหลักสูตร	12. โครงการพัฒนาและบริหาร จัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา
2. กองทุนบริการวิชาการ		
2.1 แผนงานบริการวิชาการ แก่สังคม 2.1.1 งานบริการวิชาการ แก่ชุมชน	องค์ประกอบที่ 5 การบริการวิชาการ แก่สังคม - โครงการบริการวิชาการแก่สังคม	13. โครงการบูรณาการวิชาการแก่ สังคม 14. โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์ นิเทศสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิง บูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education: CWIE)
3. กองทุนทำนุบำรุง ศิลปและวัฒนธรรม		
3.1 แผนงานศาสนา ศิลปะ และวัฒนธรรม 3.1.1 งานทำนุบำรุงศาสนา ศิลปะและวัฒนธรรม	องค์ประกอบที่ 6 การทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม - โครงการสนับสนุนด้านการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม	15. โครงการทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์

สรุป การแบ่งประเภทของโครงการนั้น ผู้วิเคราะห์มีความเห็นว่า สามารถแบ่งประเภทได้หลากหลาย
ไม่มีเกณฑ์กำหนดที่ตายตัว โดยส่วนใหญ่ขึ้นอยู่กับลักษณะของหน่วยงาน วัตถุประสงค์ หรือ ความต้องการใช้งาน

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โดยอาจแบ่งตามขนาดของโครงการ แบ่งตามระยะเวลาในการดำเนินงาน แบ่งตามงบประมาณที่ใช้ในโครงการ แบ่งตามหน่วยงาน (ภาครัฐ/เอกชน) แบ่งตามพื้นที่ของโครงการ แบ่งตามวัตถุประสงค์ของโครงการ แบ่งตามบริบทและผู้รับผิดชอบโครงการ สำหรับการแบ่งประเภทของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้แบ่งประเภทของโครงการตามประเภทของกองทุน /แผนงานที่เกี่ยวข้อง ซึ่งเป็นหมวดเงินรายจ่ายของแต่ละปีงบประมาณ ร่วมกับองค์ประกอบการประกันคุณภาพการศึกษา

2.2.3 องค์ประกอบของโครงการ

ประสิทธิ์ ตงยั้งศิริ (2546) ได้อธิบายลักษณะของโครงการไว้ใน เอกสารประกอบการสอนชุดวิชาการวิเคราะห์โครงการ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราชไว้ สรุป ดังนี้

1. ลักษณะโดยทั่วไป มี 3 ประการ คือ เป็นกิจกรรมที่ต้องวางแผน เป็นกิจกรรมที่ต้องมีการลงทุน เป็นกิจกรรมที่มุ่งหวังจะได้รับผลประโยชน์ตอบแทนในอนาคตจากการผลิตสินค้าหรือบริการ
2. ลักษณะเฉพาะ ในทุกโครงการจะมีลักษณะเฉพาะอย่างน้อย คือ
 - 2.1 มีวัตถุประสงค์ ซึ่งเป็นสิ่งที่ชี้ให้เห็นถึงผลที่ต้องการให้เกิดขึ้น หรือจุดหมายปลายทางของโครงการ

2.2 มีขอบเขตที่ชัดเจน ทั้งในเรื่องของการกำหนดระยะเวลา กิจกรรม สถานที่ งบประมาณ เพื่อให้บรรลุวัตถุประสงค์ของโครงการ

ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์ (2562) ได้กล่าวถึงลักษณะของโครงการ ว่าเป็นงานพิเศษจากงานประจำ ไม่สามารถดำเนินการได้อย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล หรืออาจจะดำเนินการได้ แต่ยากลำบาก ซึ่งโครงการมีลักษณะพิเศษ คือ

1. มีวัตถุประสงค์ที่ชัดเจน การมีวัตถุประสงค์ของโครงการที่ดีจะช่วยเป็นแนวทางในการปฏิบัติงาน วัตถุประสงค์จะเป็นเสมือนหลักที่ต้องไปให้ถึง ซึ่งวัตถุประสงค์ที่ดี ควรมีความเฉพาะเจาะจง สามารถวัดได้ สามารถทำสำเร็จได้ มีเหตุผลไม่ง่ายหรือยากเกินไปอยู่บนพื้นฐานความเป็นจริง มีการระบุเวลาแล้วเสร็จไว้แน่นอนว่าเมื่อไรควรจะแล้วเสร็จ
2. มีความเป็นอิสระในการดำเนินการ ซึ่งการดำเนินงานปกติอาจจะต้องมีสายงานบังคับบัญชา มีกฎเกณฑ์ที่เป็นการควบคุมมากกว่าการส่งเสริม ดังนั้น ลักษณะของโครงการจึงควรให้อิสระต่อผู้รับผิดชอบเพื่อให้เกิดความคล่องตัว ยืดหยุ่น อยู่ภายใต้การกำกับดูแลของผู้มีอำนาจหรือผู้รับผิดชอบ มิได้ตัดขาดจากหน่วยงานเดิม แต่มีอิสระในความคิดและการตัดสินใจในการดำเนินโครงการเท่านั้น
3. มีขอบเขตของการดำเนินงานที่ชัดเจน คือ ต้องมีการกำหนดพื้นที่เป้าหมาย ผู้รับผิดชอบ หรือผู้เกี่ยวข้อง กำหนดขอบเขตการดำเนินงานที่แน่นอน หากบางโครงการที่ต้องเกี่ยวข้องกับหลายฝ่ายและไม่มี การกำหนดขอบเขตของผู้ดำเนินงานให้ชัดเจน อาจจะต้องให้เกิดปัญหาอื่นๆ ตามมาได้

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

4. มีระยะเวลาที่แน่นอน โครงการจะแตกต่างจากงานประจำที่มีการกำหนดระยะเวลาในการดำเนินงานที่แน่นอนชัดเจน มีจุดเริ่มต้น และจุดสิ้นสุดที่แน่นอน ควรมีการกำหนดแผนปฏิบัติงาน ที่บอกได้ว่า ทำอะไร เมื่อไร ที่ไหน ใครเป็นผู้ดำเนินการ ทำไมถึงต้องทำ จะทำอย่างไร ซึ่งการกำหนดสิ่งเหล่านี้ จะทำให้สามารถควบคุมและติดตามผลการดำเนินงาน ทำให้โครงการสามารถดำเนินการได้เสร็จสิ้นในระยะเวลาที่กำหนด ช่วยให้โครงการมีความน่าเชื่อถือ

5. มุ่งเน้นการพัฒนา หมายถึง การทำให้เจริญ ทำให้ดีกว่าที่เป็นอยู่ในปัจจุบัน สนองความต้องการของประชาชน

อภิเมณีนันท์ ปวรชพิสิษฐ์ (2554) ได้อธิบายถึงแนวความคิดในการเขียนโครงการแบบดั้งเดิม / ประเพณีนิยม มีส่วนประกอบที่สำคัญคือ

- ชื่อโครงการ
- ชื่อหน่วยงานที่เป็นเจ้าของโครงการ
- หลักการและเหตุผล
- จุดมุ่งหมาย หรือวัตถุประสงค์ของโครงการ
- เป้าหมาย ต้องระบุเป้าหมายไว้ในเชิงปริมาณเพื่อสะดวกต่อการประเมินผล
- ผู้รับผิดชอบโครงการ (บุคคล)
- ระยะเวลา ควรมีการกำหนดระยะเวลาตั้งแต่เริ่มต้นจนกระทั่งสิ้นสุดโครงการ
- สถานที่จัดโครงการ
- ผู้เกี่ยวข้อง
- วิธีดำเนินการ
- แผนภูมิปฏิบัติงาน
- งบประมาณ
- การประเมินผลโครงการ

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้จัดทำโครงการที่จะบรรจุในแผนปฏิบัติการประจำปีตามที่คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร เป็นผู้กำหนด ซึ่งมีความสอดคล้องกับลักษณะของการเขียนโครงการแบบดั้งเดิม หรือประเพณีนิยม ซึ่งมีองค์ประกอบของโครงการ ดังนี้

1. ประเภทโครงการ (ตามประเภทกลุ่มโครงการ)
2. ชื่อโครงการ
3. ความสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัย (แสดงให้เห็นความสอดคล้องกับพันธกิจของมหาวิทยาลัยและคณะฯ)

4. ความสอดคล้องกับแผนระดับต่างๆ (แสดงให้เห็นความสอดคล้องของแผนกลยุทธ์ระดับมหาวิทยาลัยและคณะฯ)
5. ภาพรวมการดำเนินงาน (แสดงข้อมูลลักษณะโครงการว่าใช้งบประมาณ / ไม่ใช่ ดำเนินโครงการเองหรือเป็นการจัดจ้างผู้อื่นดำเนินการ)
6. ผู้รับผิดชอบโครงการ (แสดงให้เห็นถึงหน่วยงานที่รับผิดชอบ ผู้รับผิดชอบ ประสานงาน และรายงานผล)
7. หลักการและเหตุผลของโครงการ
8. วัตถุประสงค์ของโครงการ
9. เป้าหมายของโครงการ (แสดงให้เห็นถึงเป้าหมายการดำเนินงาน output/outcome กลุ่มเป้าหมายของโครงการ กิจกรรมเนื้อหา แผนระยะเวลาดำเนินงาน)
10. งบประมาณ
11. วัน เวลา สถานที่ในการดำเนินการ
12. ตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการ (KPI)
13. ผลที่คาดว่าจะได้รับ
14. การติดตามและประเมินโครงการ
15. อัตลักษณ์ของนิสิต ในแต่ละปีงบประมาณอาจจะมีหัวข้อดังกล่าวหรือไม่ก็ได้
(แสดงให้เห็นถึงความสอดคล้องกับอัตลักษณ์ของนิสิตตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด)

กล่าวโดยสรุป องค์ประกอบหรือลักษณะของโครงการ ที่สำคัญ คือ การกำหนดวัตถุประสงค์ กำหนดขอบเขตด้านต่างๆ ของโครงการ ระยะเวลา ผู้รับผิดชอบ ที่สามารถบอกได้ว่า ทำอะไร เมื่อไร ที่ไหน ใครเป็นผู้ดำเนินการ ทำไม่ถึงต้องทำ จะทำอย่างไร รวมไปถึงการกำหนดตัวชี้วัดความสำเร็จของโครงการที่สามารถวัดผลได้จริง ซึ่งจะเป็นสิ่งบ่งบอกผลสัมฤทธิ์ของโครงการ โดย ลักษณะของโครงการตามแผนปฏิบัติการของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ก็เป็นการเขียนโครงการในรูปแบบดั้งเดิม หรือประเพณีนิยม

2.3 การบริหารโครงการ

2.3.1 กระบวนการบริหารโครงการ

ขั้นตอนการบริหารโครงการนั้นแบ่งออกมาเป็น 5 ส่วน ดังนี้

1. การเริ่มต้น (Initiating) คือ ขั้นตอนแรกของการบริหารโครงการ ซึ่งเป็นขั้นตอนของการเริ่มต้นโครงการ มีความสำคัญในส่วนของผู้บริหารโครงการที่จำเป็นต้องประเมินว่าโครงการแต่ละโครงการมีมูลค่าหรืองบประมาณเท่าไร และมีความเป็นไปได้ที่จะบรรลุวัตถุประสงค์หรือไม่ ซึ่งเป็นการดูเบื้องต้นว่าค่าใช้จ่าย และระยะเวลาในการทำโครงการ เพียงพอสำหรับคุณภาพที่ผู้บริหารโครงการคาดหวังไว้หรือไม่

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

2. การวางแผน (Planning) หลังจากที่ได้โครงการได้รับอนุมัติแล้ว ในขั้นตอนนี้จะเป็นการวางแผนโครงการ เพื่อลงรายละเอียดและทำให้ผู้บริหารโครงการมั่นใจได้ว่ากิจกรรมทั้งหมดในโครงการจะอยู่ในเวลาและงบประมาณที่กำหนดไว้ การวางแผนที่ดีควรจะลงรายละเอียดว่าผู้ปฏิบัติงานแต่ละคนควรจะทำหน้าที่อะไร และทรัพยากรงบประมาณจะไปลงส่วนไหน นอกจากนั้นแล้วการวางแผนควรจะครอบคลุมถึงวิธีบริหารความเสี่ยงต่าง ๆ ด้วย

3. การดำเนินการ (Executing) หากโครงการมีการวางแผน (ตามขั้นตอนที่ 2) ที่ดีและครอบคลุมมากพอ ขั้นตอนการดำเนินการก็จะทำได้ง่ายขึ้น ขั้นตอนการดำเนินการคือการสร้างผลลัพธ์ให้ผู้รับบริการพึงพอใจ โดยหน้าที่หลักของผู้บริหารโครงการ ก็คือ การดูแลและบริหารให้ทรัพยากรต่าง ๆ ถูกใช้ไปตามที่ถูกวางแผนไว้ และผู้ปฏิบัติสามารถทำงานที่ตัวเองได้รับมอบหมายได้อย่างถูกต้อง

4. การตรวจสอบและควบคุม (Monitoring and Controlling) – การตรวจสอบและควบคุมเป็นขั้นตอนที่ผู้บริหารโครงการต้องย้อนกลับมาพิจารณาตลอดการดำเนินงานโครงการ โดยขั้นตอนนี้จะถูกปฏิบัติไปพร้อมกับขั้นตอนการดำเนินการ ซึ่งเป้าหมายของขั้นตอนนี้ก็คือการดูแลให้กิจกรรมทุกอย่างภายใต้โครงการเป็นไปตามที่กำหนดวางแผนไว้ ทั้งในส่วนของค่าใช้จ่าย คุณภาพ และ เวลา

5. การปิดโครงการ (Closing) เป็นขั้นตอนสุดท้ายที่ผู้บริหารโครงการจะส่งมอบผลลัพธ์ของโครงการให้กับผู้รับบริการ ในหลาย ๆ กรณีขั้นตอนนี้จะเป็นขั้นตอนที่ทรัพยากรต่าง ๆ จะถูกปล่อยไปให้โครงการอื่นได้ใช้ รวมถึงการพิจารณาผลลัพธ์ของโครงการ และการจัดเก็บเอกสารต่าง ๆ ที่เกี่ยวข้องกับโครงการด้วย เพื่อให้ผู้บริหารของโครงการและองค์กรสามารถนำไปใช้พัฒนาโครงการต่อไปได้อีก

วัชรินทร์ สุทธิชัย (2560) ได้อธิบายถึง กระบวนการดำเนินโครงการ ที่สอดคล้องกับหลักการบริหารโครงการ ประกอบด้วย

1. ทำความเข้าใจกับเป้าหมาย นโยบายและปรัชญาในการดำเนินโครงการ หากยังไม่เหมาะสม ให้ปรับปรุงแก้ไขก่อนนำไปปฏิบัติ
2. ทำความเข้าใจกับวิธีดำเนินโครงการ แนวทางปฏิบัติงาน ความเป็นไปได้ของการดำเนินงาน รวมถึงทำความเข้าใจในบทบาทของผู้เกี่ยวข้องในโครงการด้วย
3. จัดเตรียมแผนปฏิบัติงานอย่างเหมาะสม สอดคล้องกับทรัพยากร งบประมาณและกำลังคน
4. เตรียมความพร้อมสำหรับการบริหารจัดการทั่วไป เช่น การเตรียมประสานงาน การมอบหมายหน้าที่ความรับผิดชอบ การติดต่อสื่อสาร การเตรียมความพร้อมให้กับบุคลากรที่เกี่ยวข้องในโครงการ
5. ลงมือปฏิบัติ
6. ควบคุมโครงการ
7. ปรับปรุงแผนการปฏิบัติงานหากมีความจำเป็น
8. รายงานความก้าวหน้าในการดำเนินงานต่อผู้บังคับบัญชา หรือผู้บริหารระดับสูง
9. ตรวจสอบคุณภาพของผลงานที่ได้รับว่าตรงตามวัตถุประสงค์หรือไม่

2.3.2 การบริหารโครงการตามแนวทางของภาควิชา

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร มีแนวทางในการบริหารโครงการ ดังนี้

1. การเริ่มต้นโครงการ เป็นการจัดทำรายละเอียดโครงการต่างๆ ที่มาจากการระดมความคิดของบุคลากรในภาควิชา
 2. ขออนุมัติจัดโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปี ก่อนการดำเนินโครงการ ผู้รับผิดชอบโครงการจะต้องดำเนินการขออนุมัติโครงการต่างๆ ให้เรียบร้อย
 3. วางแผนกำหนดระยะเวลาในการจัดโครงการ จะมีการกำหนดช่วงเวลาการจัดโครงการ โดยเน้นช่วงเวลาที่เหมาะสมกับกลุ่มเป้าหมายที่โครงการระบุไว้เป็นหลัก
 3. การดำเนินการ การดำเนินการโครงการ จะพิจารณาตามลักษณะของกิจกรรมย่อยต่างๆ ซึ่งผู้รับผิดชอบโครงการต้องเข้าใจลักษณะของโครงการแต่ละประเภทและดำเนินงานให้สอดคล้องกับระเบียบที่มหาวิทยาลัยกำหนดไว้
 4. วิเคราะห์สรุปผลการจัดโครงการ
 5. ปิดโครงการ
 6. รายงานผลการดำเนินงาน (ตามที่คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์กำหนด) เป็นการรายงานการดำเนินงานเป็นระยะ ซึ่งทางคณะฯ กำหนดให้มีการรายงานความคืบหน้าในการดำเนินงานเป็นรายไตรมาส
- กล่าวโดยสรุป** การบริหารโครงการ เป็นกระบวนการสำคัญอย่างหนึ่งที่ผู้บริหาร หรือ ผู้รับผิดชอบจะต้องใช้องค์ความรู้ที่หลากหลาย สำหรับวางแผน บริหาร งบประมาณ เวลา บุคลากร ที่เกี่ยวข้องในโครงการแต่ละประเภท ตั้งแต่เริ่มต้นดำเนินโครงการจนปิดโครงการ ทั้งนี้ เพื่อให้สามารถดำเนินโครงการและบรรลุวัตถุประสงค์ตามที่กำหนดไว้

2.4 แนวคิดเกี่ยวกับกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีและงบประมาณ

2.4.1 ตัวอย่างการกำหนดกิจกรรมในแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา

โครงการที่ได้รับอนุมัติให้บรรจุอยู่ในแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร จะมีการกำหนดกิจกรรมไว้ด้วย โดยผู้รับผิดชอบโครงการ อาจจะกำหนดเป็นกิจกรรมเดียว หรือ กำหนดเป็นกิจกรรมย่อยให้ครอบคลุมทั้งโครงการ โดย ตัวอย่างกิจกรรมของโครงการในแผนปฏิบัติการของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ดังตาราง ดังนี้

ตารางที่ 4 แสดงตัวอย่างการกำหนดกิจกรรมในโครงการ

ลำดับที่	โครงการ	กิจกรรมในโครงการ
1.	โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	กิจกรรมสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี
2.	โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข่าวสารของภาควิชาผ่านทางเว็บไซต์ เฟซบุ๊กเพจ และช่องทางต่างๆ กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรมเตรียมความพร้อมในการจัดทำวารสารวิชาการ
3.	โครงการพัฒนาบุคลากรหรือการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัยทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการสอน หรือการวิจัย กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรมสัมมนาหรือศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร
4.	โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	กิจกรรม จัดทำรายงานการประเมินตนเอง/ตรวจสอบ (SAR/CAR) ของภาควิชา / รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมิน /จัดทำรายงาน YAR ประจำปีการศึกษา 2562
5.	โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเชื่อมโยงสายสัมพันธ์ Micro Meeting/บำเพ็ญประโยชน์/ กิจกรรมสันตนาการ กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมทำบุญตักบาตร หรือกิจกรรมบรรยายธรรมะ บรรยายการใช้ชีวิต ให้มีความสุข หรือหัวข้ออื่นๆประเพณีวันสงกรานต์ กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมแต่งกายด้วยผ้าไทย
6.	โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมออกหน่วยบริการวิชาการให้ความรู้แก่ประชาชนหรือนักเรียน หรือผู้ประกอบการในชุมชน กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์
7.	โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี และสัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำวิจัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3 กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานทางวิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี (micro-open house) กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมเตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนไปฝึกงาน กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมนิเทศนิสิตฝึกงาน กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการฝึกงาน
8.	โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	กิจกรรม การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
9.	โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมีเขมินิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็น ในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือ ปัญหาของสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) เป็นต้น กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้ง การเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึง เรื่อง ของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับ

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ลำดับที่	โครงการ	กิจกรรมในโครงการ
		ความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนานตนเองของนิสิต
10.	โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสติวิทยา	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาปรสติวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนานตนเองของนิสิต
11.	โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา

ลำดับที่	โครงการ	กิจกรรมในโครงการ
		กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับ บัณฑิตศึกษา กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาดตนเองของนิสิต
12.	โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา	กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตร ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิ ระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตร และภาควิชาให้กับนิสิต กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้ง การเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับ บัณฑิตศึกษา กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาดตนเองของนิสิต

กล่าวโดยสรุป ผู้วิเคราะห์เห็นว่า กิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของ ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยา นั้น มีกำหนดกิจกรรมย่อยที่ต่างกันในแต่ละโครงการ บางโครงการมีเพียง 1 กิจกรรม บางโครงการมีกิจกรรมย่อยมากกว่า 1 กิจกรรม

2.4.2 งบประมาณ และค่าใช้จ่ายในโครงการ

2.4.2.1 หลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณรายได้ประจำปี มหาวิทยาลัยนเรศวร

ผู้วิเคราะห์ ได้ทำการศึกษา หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินงบประมาณรายได้ประจำปี ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 – 2567 มหาวิทยาลัยนเรศวรให้ถือปฏิบัติตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วยการบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ.2561 รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการต่างๆ ซึ่งนำเสนอเฉพาะส่วนที่เห็นว่าสอดคล้องกับการศึกษาวิเคราะห์ ดังนี้

นโยบายการจัดทำและการบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

1. การนำเงินรายได้ตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ.2561 ข้อ 8 (1,2,5,6,8,9) ไปใช้จ่ายให้จัดทำเป็นงบประมาณรายได้ประจำปี
2. ให้อธิการบดีกำหนดนโยบายและกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจัดทำงบประมาณที่ผ่านมา และต้องมีการกำหนดกรอบวงเงินสำรองความเสี่ยงในแต่ละปีด้วย

ให้ส่วนงานจัดทำแผนการใช้งบประมาณรายจ่ายงบประมาณละงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเกณฑ์ที่อธิการบดีกำหนด โดยจัดทำคำของบประมาณเงินรายได้และแผนการใช้จ่ายงบประมาณ เมื่อผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำส่วนงานแล้ว ให้หัวหน้าส่วนงานจัดทำแผนคำของบประมาณประจำปีส่งกองแผนงานเพื่อพิจารณาต่อไป

3. การใช้งบประมาณรายได้ ให้ใช้เพื่อสมทบเข้าเงินกองทุนคงยอดเงินต้น กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค การบริหารการศึกษา การจัดการศึกษา การปรับปรุงปรับปรุงคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม การบริการวิชาการแก่สังคม การส่งเสริมกิจการนิสิต การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการ การให้บริการด้านสุขภาพ และการพัฒนาบุคลากรในมหาวิทยาลัย รวมทั้งเรื่องอื่นๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

4. การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของส่วนงานต่างๆ ให้จัดทำในรูปมติแผนงาน มติหน่วยงาน มติกองทุน และแยกหมวดเงินรายจ่ายตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยเฉพาะงบประมาณบริหารคณะฯ ให้ดำเนินการตามนโยบายหลัก 4 ด้าน ดังนี้

- 4.1 การพัฒนาอาจารย์ สำหรับพัฒนาความก้าวหน้าทางวิชาการของอาจารย์
- 4.2 การพัฒนาการเรียนการสอน สำหรับพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน
- 4.3 การพัฒนาวิชาการคณะ สำหรับพัฒนาความเชี่ยวชาญทางวิชาการของคณะ/ภาควิชาให้ครอบคลุมพันธกิจ
- 4.4 การพัฒนาวิชาการนิสิต สำหรับพัฒนากิจกรรมสู่คุณธรรมนิสิต

โดยให้ส่วนงานต่างๆ จัดทำประมาณการรายรับประจำปีจากเงินรายได้ตามระเบียบ มหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ.2561 ข้อ 8 (1,2,5,6,8,9) หลังจากหักเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ฯ และงบประมาณบริหารส่วนกลาง แล้วให้นำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีในวงเงินงบประมาณการรายรับแต่ละปี

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้จัดสรรงบประมาณเป็นงบประมาณรายจ่ายปกติด้วยก็ได้ แต่ต้องมีเหตุผลอันสมควรและต้องมีแผนการสะสมคืนเงินดังกล่าว โดยให้เสนอตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อขอความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยต่อไป

5. เมื่อมีเหตุผลและความจำเป็น ส่วนงานอาจเสนอขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปีได้ โดยให้นำข้อ 2 และข้อ 3 มาใช้บังคับโดยอนุโลม

6. งบประมาณรายได้ประจำปีใด ถ้าไม่สามารถขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยได้ก่อนวันเริ่มปีงบประมาณ อธิการบดีอาจสั่งการให้ส่วนงานต่างๆ ดำเนินการตามร่างเอกสารงบประมาณไปพลางก่อนได้ แต่ทั้งนี้ ต้องไม่เกินวงเงินที่เคยได้รับในปีงบประมาณที่ผ่านมา

7. การก่อหนี้ผูกพันรายการใด โดยการซื้อทรัพย์สิน จ้างทำของ หรือเช่าทรัพย์สินที่มีใบสั่งซื้อ ใบสั่งจ้างหรือสัญญาหรือข้อตกลงและมีวงเงินตั้งแต่ 100,000 บาทขึ้นไป และไม่อาจเบิกจ่ายได้ทันภายในวันสิ้นปีงบประมาณนั้น ให้หัวหน้าส่วนงานนำเสนออธิการบดีอนุมัติกันเงินไว้จ่ายตามภาระผูกพันรายการนั้นได้อีกเป็นเวลาไม่เกิน 6 เดือน นับจากวันสิ้นปีงบประมาณ

กรณียื่นหลักฐานขอเบิกเงินทันภายในวันสิ้นปีงบประมาณ ให้ดำเนินการเบิกจ่ายเงินงบประมาณเงินรายได้ของปีนั้นให้แล้วเสร็จภายใน 15 วัน ของปีงบประมาณถัดไป

8. ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณใด ให้เบิกจ่ายจากเงินงบประมาณรายจ่ายในปีงบประมาณนั้น แต่ถ้ามีเหตุผลและความจำเป็นจะต้องเบิกจ่ายข้ามปีงบประมาณ ให้อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติภายใน 90 วัน ของปีงบประมาณถัดไป หากเกินระยะเวลาที่กำหนดให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

9. เมื่อสิ้นปีงบประมาณ หากส่วนงานใดมิได้เบิกจ่ายเงินตามรายการที่กำหนดไว้ในเอกสารประมาณการรายจ่ายประจำปีและมีได้ก่อหนี้ผูกพันที่จำเป็นต้องเบิกจ่าย กรณีมีรายรับเป็นไปตามที่ประมาณการไว้และมีงบประมาณคงเหลืออยู่ ก็ให้โอนเงินคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินสะสมของส่วนงานนั้น และถ้าประสงค์จะนำมาใช้จ่าย ให้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีต่อไป

2.4.2.2 หลักเกณฑ์การดำเนินการตั้งเงินงบประมาณรายได้ของส่วนงาน (ส่วนคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์)

การดำเนินการตั้งเงินงบประมาณรายได้ของส่วนงาน เพื่อดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย และสอดคล้องกับกรอบนโยบาย แผนกลยุทธ์สู่เป้าหมายและแผนการดำเนินงาน จะดำเนินงานในลักษณะ 3 มิติ ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติเกิดความชัดเจนในความสัมพันธ์ของแต่ละรายการ โดยแต่ละรายการสามารถระบุถึงเป้าหมาย ทรัพยากร และผู้รับผิดชอบดำเนินการ ตัวชี้วัดความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนงานและกองทุน นอกจากนี้ เพื่อให้มีระบบบัญชีที่สามารถรายงานต้นทุนต่อหน่วยผลงาน มหาวิทยาลัยจึงได้มีการกำหนดแผนงาน หน่วยงาน กองทุน ของแต่ละหน่วยงานไว้ ซึ่งจะเรียกอีกอย่างหนึ่งคือ การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี โดยในส่วนคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มีการตั้งงบประมาณในแต่ละปี ดังนี้

1. มิติแผนงาน แสดงผลการดำเนินงานทั้ง แผนงาน งาน/โครงการ หลักสูตรและสาขาวิชา เพื่อให้สามารถคำนวณต้นทุนแต่ละกิจกรรม ประกอบด้วย

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

- 1.1 แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา ได้แก่
 - 1.1.2 งานจัดการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
 - 1.1.2.1 หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขา.....
 - 1.1.2.2 หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขา.....
 - 1.1.2.3 หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขา.....
- 1.2 แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม ได้แก่
 - 1.2.1 งานบริการวิชาการแก่ชุมชน
- 1.3 แผนงานศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ได้แก่
 - 1.3.1 งานบริการวิชาการแก่ชุมชน
- 1.4 แผนงานวิจัย ได้แก่
 - 1.4.1 งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

2. มิติหน่วยงาน แสดงภาพการดำเนินงานและผลงานที่หน่วยงานเป็นผู้ปฏิบัติตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัย โดยในส่วนของคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ ประกอบด้วย

- 2.1 สำนักงานเลขานุการ
- 2.2 ภาควิชากายวิภาคศาสตร์
- 2.3 ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 2.4 ภาควิชาชีวเคมี
- 2.5 ภาควิชาสรีรวิทยา
- 2.6 สถานบริการด้านวิทยาศาสตร์การแพทย์
- 2.7 สถานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการด้านเทคโนโลยีชีวภาพทางการแพทย์
- 2.8 สถานวิจัยเพื่อความเป็นเลิศทางวิชาการด้านเห็ดและรา

3. มิติกองทุน แสดงภาพการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมของมหาวิทยาลัยว่ามีการรับและการใช้ทรัพยากรจากกองทุนอะไร ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ได้แบ่งกองทุนตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด เพื่อให้มีความชัดเจนในการใช้ทรัพยากรสำหรับแต่ละพันธกิจในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ดังนี้

- 3.1 กองทุนทั่วไป คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ที่จำเป็นในด้านบริหารทั่วไป
- 3.2 กองทุนเพื่อการศึกษา คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินการเพื่อให้การศึกษาหลักสูตรต่างๆ แก่นิสิต รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย
- 3.3 กองทุนวิจัย คือ กองทุนที่ใช้ทำการวิจัยค้นคว้า เพื่อแสวงหาความรู้ ความก้าวหน้าทางวิชาการ รวมทั้งการค้นคิดสิ่งประดิษฐ์

3.4 กองทุนบริการวิชาการ คือ กองทุนที่ใช้ในการจัดประชุมวิชาการ สัมมนาให้คำปรึกษาทางวิชาการ จัดอบรมระยะสั้น ระยะยาว และการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ในระดับสูง การบริการวิชาการด้านต่างๆ แก่ชุมชน

3.5 กองทุนกิจการนิสิต คือ กองทุนที่ใช้เพื่อการให้ทุนแก่นิสิต และจัดกิจกรรมต่างๆ ของนิสิต

3.6 กองทุนสินทรัพย์ถาวร มีกองทุนย่อย ดังนี้

3.6.1 กองทุนสินทรัพย์ถาวร คือ กองทุนที่ใช้ในการจัดซื้อ ซ่อมแซม บำรุงรักษา และทดแทนสินทรัพย์ถาวร รวมทั้งมูลค่าสินทรัพย์ถาวรทุกชนิดที่ใช้ในการดำเนินงาน

3.6.2 กองทุนบำรุงรักษาอาคาร สถานที่และระบบสาธารณูปโภค คือ กองทุนที่ใช้ในการปรับปรุงซ่อมแซมบำรุงรักษาสสิ่งปลูกสร้างอาคารสถานที่ และระบบสาธารณูปโภคของมหาวิทยาลัย

3.7 กองทุนอื่นๆ คือ กองทุนที่ใช้เพื่อการอื่นใดที่แตกต่างจากกองทุนหลัก ดังนี้

3.7.1 กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินการฟื้นฟู อนุรักษ์เผยแพร่ และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

3.7.2 กองทุนสำรอง

3.7.3 กองทุนบริการสุขภาพ คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการบริการทางสุขภาพ

3.7.4 กองทุนเกื้อกูล คือ กองทุนเพื่อสะสมและจัดเตรียมงบประมาณเพื่อรองรับการเบิกจ่ายเงินชดเชยให้พนักงานมหาวิทยาลัยในกรณีที่มหาวิทยาลัยมีสถานะเป็นมหาวิทยาลัยในกำกับของรัฐ รวมถึงสนับสนุน ส่งเสริม และสร้างแรงจูงใจในการปฏิบัติงาน

2.4.3 ประเภทค่าใช้จ่ายในโครงการ

ประสิทธิ์ ตงยิ่งศิริ (2546) ได้กล่าวถึงประเภทค่าใช้จ่ายในโครงการไว้ว่าสามารถแบ่งออกได้หลายประเภท ขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของการแบ่งประเภทหรือความต้องการใช้ประโยชน์ของข้อมูล ซึ่งได้จัดประเภทค่าใช้จ่ายในโครงการออกเป็น 3 ประเภท คือ

4. การแบ่งค่าใช้จ่ายตามหน้าที่ สามารถแยกออกเป็น

1.1 ค่าใช้จ่ายทางด้านการลงทุน ส่วนใหญ่จะหมายถึง ทรัพยากรที่นำไปสร้างสิ่งอำนวยความสะดวก เช่น ที่ดิน อาคาร สิ่งก่อสร้าง เครื่องจักร อุปกรณ์ ค่าธรรมเนียมต่างๆ และค่าใช้จ่ายก่อนดำเนินงาน

1.2 ค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานและบำรุงรักษา หมายถึง มูลค่าของการใช้ทรัพยากรไปเพื่อการดำเนินงานและบำรุงรักษาโครงการ เพื่อให้โครงการสามารถดำเนินงานได้ตามปกติ ประกอบด้วย 3 ประเภทย่อย คือ ค่าใช้จ่ายในการผลิต ค่าใช้จ่ายในการบริหารและดำเนินการ และค่าใช้จ่ายอื่น

5. การแบ่งค่าใช้จ่ายออกตามลักษณะ เป็นการพิจารณาว่าค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นนั้น เป็นค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นภายในหรือภายนอกโครงการ

6. การแบ่งค่าใช้จ่ายออกตามพฤติกรรม โดยเป็นค่าใช้จ่ายที่อาจมีความผันแปรตามปริมาณการผลิต แบ่งออกเป็นค่าใช้จ่ายคงที่ (fixed costs) และค่าใช้จ่ายแปรผัน (variable costs)

ปริญญช พรหมภาสิต (2558) ได้กล่าวถึงค่าใช้จ่ายของโครงการว่า คือ ค่าใช้จ่ายของหน่วยงานที่ใช้เพื่อการดำเนินการตามโครงการ ซึ่งการแสดงค่าใช้จ่ายของโครงการโดยทั่วไปจะแสดงถึงองค์ประกอบต่างๆ โดยแสดงรายละเอียดของรายการและยอดรวมค่าใช้จ่ายทั้งหมด สำหรับการกำหนดค่าใช้จ่ายในโครงการนั้น ควรจะต้องระบุแหล่งงบประมาณด้วยว่ามาจากแหล่งใด และ ค่าใช้จ่ายที่จะใช้ในการดำเนินโครงการ จะต้องสอดคล้องกับระเบียบการเบิกจ่ายเงินของแหล่งทุน หรือผู้ที่สนับสนุนงบประมาณในโครงการ

ในการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ได้มีการกำหนดประเภทค่าใช้จ่าย ตามประกาศมหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง รายการและอัตราการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย และเป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายของกระทรวงการคลัง ระเบียบพัสดุ โดยมีค่าใช้จ่ายที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินโครงการที่สามารถเบิกจ่ายและนำไปตั้งเป็นงบประมาณในโครงการ ดังนี้

1. ค่าอาหาร อาหารว่าง และเครื่องดื่มในการจัดประชุม อบรม หรือสัมมนา ให้กับนิสิตหรือบุคลากร
2. ค่าอาหาร อาหารว่างและเครื่องดื่มสำหรับจัดกิจกรรมในโครงการที่อยู่ในแผนปฏิบัติการประจำปี
3. ค่าลงทะเบียนฝึกอบรม สัมมนา หรือค่าใช้จ่ายที่เรียกเก็บในลักษณะเดียวกัน
4. ค่าตอบแทนวิทยากรอบรม สัมมนา
5. ค่าของที่ระลึกสำหรับผู้เดินทางมา หรือเดินทางไปเยี่ยมเยียน ชมกิจการ เจริญหาหรือเกี่ยวกับงาน ที่ให้ความร่วมมือช่วยเหลือกิจการด้านการศึกษา อบรม ค้นคว้าหรือวิจัย
6. ค่าชุดการแสดงในพิธีการต่างๆ
7. ค่าปัจจัยถวายพระสงฆ์ในงานพิธีต่างๆ
8. ค่าตอบแทนพราหมณ์บวงสรวงในงานพิธีต่างๆ
9. ค่าตอบแทนผู้ประกอบพิธีการหรือผู้นำพิธีสงฆ์ต่างๆ
10. ค่าธรรมเนียมค่าลงทะเบียนในการสมัครเข้าแข่งขันกีฬา เข้าร่วมกิจกรรมโครงการหรือเงินสมทบอื่นที่เรียกเก็บในลักษณะเดียวกัน
11. ค่าของรางวัลสำหรับการแข่งขันกีฬา
12. เงินรางวัลที่จัดให้มีการประกวดแข่งขัน
13. ค่าเสื้อ หรือกางเกง หรือเครื่องแต่งกายนักกีฬา

14. ค่าเสื้อ หรือกางเกง (ชุดวอร์ม) ของนักกีฬาและผู้จัดการทีม
15. ค่าเสื้อ หรือกางเกง กองเชียร์
16. ค่าน้ำดื่มสำหรับการฝึกซ้อมกีฬาและวันจัดงานกีฬาของบุคลากร
17. ค่าอาหารสำหรับวันจัดงานแข่งขันกีฬามหาวิทยาลัย
18. ค่าเสื้อ หมวก หรือวัสดุที่ใช้ในการประชาสัมพันธ์กิจกรรม
19. ค่าน้ำดื่ม ระหว่างการทำฝึกซ้อม หรือแสดงดนตรี นาฏศิลป์
20. ค่าที่พัก ค่าอาหารของนิสิต กรณีไปศึกษาดูงาน ประชุม นอกสถานที่
21. ค่าตอบแทนคณะกรรมการประเมินคุณภาพการศึกษาภายในมหาวิทยาลัยนเรศวร
22. ค่าวัสดุที่ใช้ในโครงการ
23. ค่าพาหนะ
24. ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ

กล่าวโดยสรุป งบประมาณ หมายถึง สิ่งที่แสดงถึงพฤติกรรมที่ตั้งใจไว้ในรูปของข้อความและตัวเลขที่เสนอขอรายจ่ายภายใต้วัตถุประสงค์ที่กำหนดและการพยากรณ์ว่าหากได้รับอนุมัติตามที่กำหนดไว้แล้ว และค่าใช้จ่ายในโครงการ ซึ่งแต่ละหน่วยงาน จะมีการกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรที่ต่างกันไปในส่วนของมหาวิทยาลัยนเรศวร และหน่วยงานระดับคณะฯ ก็มีการจัดทำงบประมาณตามหลักเกณฑ์การจัดสรรงบประมาณเงินรายได้ประจำปี ซึ่งงบประมาณในการจัดโครงการของแต่ละหน่วยงานอยู่ในประมาณการรายจ่ายประจำปี ซึ่งใช้เกณฑ์การกำหนดประเภทค่าใช้จ่าย ตามประกาศมหาวิทยาลัยนเรศวร เรื่อง รายการและอัตราการเบิกจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย และเป็นไปตามระเบียบการเบิกจ่ายของกระทรวงการคลัง ระเบียบพัสดุ

2.5 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.5.1 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องการแผนปฏิบัติการประจำปี

อิทธิดล สงฆรักษ์ (2567) ได้ทำการศึกษาเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของวิทยาลัยเทคโนโลยีอุตสาหกรรม มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560 - 2564 พบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เป็นปีที่มีโครงการมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 เป็นปีที่มีโครงการน้อยที่สุด และเมื่อเปรียบเทียบจำนวนร้อยละของผลการติดตามและประเมินผลตามประเด็นยุทธศาสตร์ที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดแยกเป็นตามปี พบว่า ปี พ.ศ.2564 มีจำนวนโครงการที่ผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 94.34 ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ผ่านเกณฑ์น้อยที่สุด โดยภาพรวมทั้ง 3 ปี ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 การบริหารจัดการเชิงรุกอย่างมีประสิทธิภาพ เป็นยุทธศาสตร์ที่มีจำนวนโครงการมากที่สุด และประเด็นยุทธศาสตร์ที่มีโครงการน้อยที่สุด ได้แก่ ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม คุณธรรม และจริยธรรม

2.5.2 งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับการบริหารโครงการและงบประมาณ

ชไมพร คงคะเสรีรักษ์ (2566) ได้ทำการวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายฝ่ายการคลัง คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ปีงบประมาณ พ.ศ.2561–2565 จำแนกหมวดรายจ่าย และการเปรียบเทียบเงินจัดสรรที่ได้รับจากคณะฯ 3 ประเภท ได้แก่ เงินจัดสรรสำหรับภาควิชา/หน่วยงาน เงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ (HA) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับรองพิธีการ พบว่าผลการใช้งบประมาณรายจ่ายจำแนกหมวดรายจ่ายสูงสุด 3 อันดับแรก คือ งบบุคลากร มีการใช้งบประมาณ อันดับ 2 คือ งบดำเนินงาน ซึ่งมีหมวดรายจ่ายสัมพันธ์กับจำนวนอัตรากำลังของคณะฯ อันดับ 3 คือ งบเงินอุดหนุน โดยมีการใช้งบบุคลากรสูงสุด ในปีงบประมาณ 2563 และเมื่อเปรียบเทียบเงินจัดสรรที่ได้รับจากคณะฯ 3 ประเภท ได้แก่ เงินจัดสรรสำหรับภาควิชา/หน่วยงาน เงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ (HA) และค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับรองพิธีการ กับการใช้เงินจัดสรรของฝ่ายการคลัง ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565 พบว่า เงินจัดสรรสำหรับภาควิชา/หน่วยงาน และ เงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ (HA) ฝ่ายการคลังมีการเบิกจ่ายเงินสูงสุดในฝ่ายการคลังมีการเบิกจ่ายเงินสูงสุดในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 สำหรับค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับการรับรองพิธีการ มีการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เพียงเท่านั้น ทั้งนี้ เงินจัดสรรสำหรับภาควิชา/หน่วยงาน เงินจัดสรรเพื่อสนับสนุนกิจกรรมพัฒนาคุณภาพ(HA) มีการเบิกจ่ายสูงในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2562 ซึ่งเป็นช่วงก่อนเกิดการระบาดของโรคไวรัสโคโรนา Covid-19 ยังคงมีการเบิกจ่ายภายในวงเงินที่ได้รับการจัดสรร แต่เมื่อเกิดการระบาดในช่วงต้นปี พ.ศ. 2563 เป็นต้นมาถึงปีงบประมาณ พ.ศ.2565 มีการเบิกจ่ายลดลงเป็นอย่างมาก เนื่องจากมีการงดกิจกรรมต่างๆ ที่ต้องมีคนจำนวนมากมารวมกัน แต่เพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์ และเป็นการบริหารงบประมาณรายจ่ายของฝ่ายการคลัง ทางคณะฯ จึงยังมีการพัฒนาบุคลากรเช่นเดิม โดยปรับการพัฒนาบุคลากรเป็นการอบรมในรูปแบบของ Online สำหรับกลุ่มงานที่จำเป็น

เยาวภา ราชคำ (2565) ได้ทำการวิเคราะห์งบประมาณโครงการเงินรายได้ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดของคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564 ซึ่งมีตัวชี้วัด 3 ประเภท คือ การขับเคลื่อนเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษา การขับเคลื่อนตามจุดเน้น (Cluster) การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และ การขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ผลการวิเคราะห์ พบว่า ในภาพรวม ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เป็นปีที่ได้จำนวนงบประมาณมากที่สุด ผลผลิต ผู้สำเร็จการศึกษาด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี และ สำนักงานคณบดีได้รับการจัดสรรงบประมาณมากที่สุด เมื่อวิเคราะห์งบประมาณต่อการขับเคลื่อนจุดเน้น (Cluster) ของมหาวิทยาลัย พบว่าจุดเน้น (Cluster) ด้าน Communities โดยเฉพาะจุดเน้นด้าน Logistics & Tourism ด้านขนส่งระบบรางได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด และเมื่อวิเคราะห์งบประมาณต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนาคณะฯ พบว่า ยุทธศาสตร์ที่ 1 ยุทธศาสตร์ด้านการผลิตและพัฒนาบัณฑิตนักปฏิบัติให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ ได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 โดยตัวชี้วัดที่ 2 ร้อยละของจำนวนหลักสูตรฐาน

สมรรถนะเทียบกับจำนวนหลักสูตรทั้งหมดได้รับการขับเคลื่อนมากที่สุด สำหรับงบประมาณต่อการขับเคลื่อนการประกันคุณภาพการศึกษา ทั้ง 3 ระดับ พบว่า มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับขับเคลื่อนเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษายใน ระดับหลักสูตร มากที่สุด และเมื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบการขับเคลื่อนตัวชี้วัดแต่ละประเภท (3 ประเภท) พบว่า งบประมาณมากที่สุด อยู่กับการขับเคลื่อนเกณฑ์การประกันคุณภาพการศึกษาและ วิเคราะห์ข้อมูลโครงการเงินรายได้ระหว่างปีงบประมาณ 2561-2564 ภาพรวม ที่ขับเคลื่อนตัวชี้วัดมากที่สุด 5 อันดับ คือ โครงการพัฒนาสมรรถนะทางวิชาชีพบุคลากรร่วมกับสถานประกอบการ ที่สอดคล้องกับการพัฒนาจุดเน้น (คลังเตอร์) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน สามารถขับเคลื่อนตัวชี้วัดทั้งหมด จำนวน 8 ตัวชี้วัด

นิชาภา ตาธิกุล (2562) ได้ทำการวิเคราะห์การใช้จ่ายงบประมาณ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัย ขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2561 พบว่า คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้รับอนุมัติงบประมาณรายรับ จำนวนทั้งสิ้น 147,176,540 บาท เป็นงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐ คิดเป็นร้อยละ 7.33 และงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 92.67 และส่วนใหญ่ได้รับอนุมัติงบประมาณในแผนงานงานจัดการศึกษาสาขาสาธารณสุขศาสตร์และหมวดงบอุดหนุนมากที่สุด และเมื่อวิเคราะห์การเบิกจ่ายงบประมาณ พบว่าปีงบประมาณ 2560 มีการเบิกจ่ายรวมมากที่สุด เมื่อจำแนกตามแหล่งงบประมาณ มีการเบิกจ่ายงบประมาณจากเงินรายได้ร้อยละ 89.80 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 มีการเบิกจ่ายมากที่สุด สำหรับงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐมีการเบิกจ่ายร้อยละ 10.20 โดยมีการเบิกจ่ายในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มากที่สุด เมื่อวิเคราะห์จำแนกตามแผนงาน พบว่า มีการเบิกจ่ายในแผนงานงานจัดการศึกษาสาขาสาธารณสุขศาสตร์ ในหมวดงบดำเนินงานมากที่สุด ส่วนมากเป็นค่าวัสดุ และเมื่อเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติกับงบประมาณเบิกจ่าย พบว่า แนวโน้มการเบิกจ่ายเพิ่มขึ้น แต่ยังเป็นการเบิกจ่ายที่น้อยกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ เมื่อวิเคราะห์งบประมาณที่เบิกจ่ายเกินงบประมาณที่ได้รับจัดสรรมากที่สุดในภาพรวม ได้แก่ หมวดรายจ่ายงบลงทุนมากที่สุด โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 มีการเบิกจ่ายงบลงทุนมากที่สุด (เกินงบที่ได้รับจัดสรร) ซึ่งงบประมาณจากเงินอุดหนุนจากรัฐ

วรรณพันธุ์ อ่อนแยม (2561) ได้ทำการศึกษาวิจัย เรื่อง ปัจจัยความสำเร็จและการศึกษาปัญหาในการบริหารจัดการโครงการ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล พบว่า การบริหารจัดการโครงการให้ประสบความสำเร็จนั้น ขึ้นอยู่กับปัจจัยด้านบุคลากร ได้แก่ การสนับสนุน การให้ความสำคัญ และการมีเครื่องช่วยของผู้บริหาร ผู้รับผิดชอบโครงการ การมีทีมงานที่ดี ปัจจัยด้านงบประมาณ ได้แก่ การบริหารจัดการงบประมาณอย่างรัดกุม ปัจจัยด้านกระบวนการ ได้แก่ นโยบายขององค์กรมีความชัดเจน มีการวางแผนโครงการที่ดี ครอบคลุมชัดเจน การดำเนินโครงการมีความยืดหยุ่น มีการสื่อสารและประชาสัมพันธ์อย่างชัดเจนและทั่วถึง และมีความสามารถในการแก้ไขปัญหาได้ดี สำหรับปัญหาในการบริหารจัดการโครงการ พบว่า ปัจจัยด้านบุคลากรพบปัญหา คือ การเปลี่ยนแปลงนโยบาย การมอบหมายหน้าที่ให้บุคลากรไม่เหมาะสมกับงาน ปัจจัยด้านงบประมาณ พบว่า อัตราค่าตอบแทนวิทยากร และการตั้งงบประมาณไม่เพียงพอ ปัจจัยด้านกระบวนการ ได้แก่ การกำหนดวัตถุประสงค์ไม่ครอบคลุม ไม่ชัดเจน กลุ่มเป้าหมายไม่เข้าร่วม วิทยากรไม่สามารถมาได้ตามกำหนด การกำหนด

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ตัวชี้วัดล่วงหน้า เมื่อถึงเวลาดำเนินการจริงอาจจะทำให้ตัวชี้วัดที่กำหนดไว้ใช้ไม่ได้ กลุ่มเป้าหมายให้ความสนใจไม่เต็มที่ และการเปลี่ยนแปลงของเทคโนโลยี ก็เป็นสาเหตุหนึ่งเป็นปัญหา

เสาวนีย์ วิมุกตายน (2566) ได้ทำการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการฝึกอบรมของสำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน ในช่วงปีงบประมาณ 2563 - 2565 ซึ่งในสวนของการวิเคราะห์เกี่ยวกับ งบประมาณ ประเภทค่าใช้จ่ายสำหรับการจัดฝึกอบรมนั้น พบว่า งบประมาณที่ได้รับจัดสรรสำหรับจัดโครงการ ฝึกอบรม ทั้งสิ้น 2,776,632 บาท มีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน ฝึกอบรม คิดเป็นร้อยละ 97.16 ของงบประมาณทั้งหมด หมวดที่มีการใช้จ่ายมากที่สุดคือ หมวดค่าใช้สอยหมวดที่ รองลงมาเป็นหมวดค่าตอบแทน และหมวดค่าวัสดุ เป็นหมวดที่มีการใช้จ่ายน้อยที่สุด และเมื่อแยกเป็นประเภทของ ค่าใช้จ่าย พบว่า ค่าสมนาคุณวิทยากร เป็นประเภทที่มีการใช้จ่ายมากที่สุด รองลงมาเป็นค่าอาหาร และค่าใช้จ่าย น้อยที่สุดคือ ประเภทค่าเช่าอุปกรณ์ต่างๆ

ศิริพันธ์ ทิมจันทร์ (2560) ได้ทำการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของ คณะวิทยาการจัดการ มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ 2559 พบว่า ค่าใช้จ่ายในการ เดินทางไปราชการของบุคลากรสายวิชาการ กว่ากึ่งหนึ่งเป็นงบสำหรับการอบรมพัฒนาบุคลากร มากกว่าการจัด โครงการหรืองานประเภทอื่น ๆ งบประมาณพัฒนาบุคลากรของสายสนับสนุนเหลือค่อนข้างมากเนื่องจาก การ อบรมสำหรับสายสนับสนุนมีน้อยกว่าสายวิชาการ การเบิกจ่ายจึงไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ สำหรับค่าใช้จ่ายในการ เดินทางที่ตั้งไว้ในโครงการที่มีการจัดนอกสถานที่ โดยเฉพาะค่าที่พัก หากเป็นค่าใช้จ่ายของบุคลากรภายในคณะฯ จะไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้ เนื่องจาก การขอตั้งงบประมาณก่อนขออนุมัติโครงการเป็นการประมาณการไว้ ตามสิทธิที่เบิกได้ แต่เมื่อดำเนินการเบิกจ่ายจะต้องเบิกตามใบเสร็จจริง แต่หากเป็นค่าใช้จ่ายของบุคลากรจาก ภายนอก จะเป็นไปตามแผน เนื่องจากค่าใช้จ่ายบุคคลภายนอกจะต้องขอเป็นกรณีพิเศษ ทำให้มีการสอบถาม ข้อมูลล่วงหน้าและประมาณการราคาใกล้เคียงตามจริง ค่าใช้จ่ายในการไปราชการในโครงการฝึกประสบการณ์ วิชาชีพนักศึกษา ในการไปนิเทศนักศึกษา มีการเบิกค่าใช้จ่ายคิดเป็นร้อยละ 93.14 แต่ก็ยังไม่เป็นไปตามเกณฑ์คือ ร้อยละ 96 เนื่องจาก สถานที่ฝึกงานของนักศึกษามีที่ตั้งใกล้กับมหาวิทยาลัยเป็นจำนวนมาก จึงไม่จำเป็นต้องเบิก ค่าใช้จ่ายในการเดินทาง และบางสาขามีการจ้างเหมารถตู้เดินทางเป็นหมู่คณะออกนิเทศหลายสถานที่ ซึ่งค่าน้ำมัน เชื้อเพลิงจะมีการประมาณการไว้ตามสถานที่ที่มีการออกนิเทศนักศึกษา แต่เมื่อมีการเบิกจ่ายต้องเบิกจ่ายตาม ใบเสร็จจริง และการไปนิเทศโดยจ้างเหมารถตู้หลายครั้งทำให้งบประมาณเบิกจ่ายไม่เป็นไปตามแผนที่ตั้งไว้ ใน ส่วนของค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ ในโครงการศึกษาดูงานของอาจารย์ ซึ่งแยกเป็นสาขาวิชา มีการ เบิกจ่ายทั้งที่เป็นและไม่เป็นไปตามแผน โครงการศึกษาดูงานของนักศึกษามีการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 98.94 เป็นไปตามแผนเกือบครบทุกสาขาเนื่องจากมีการเบิกจ่ายค่าใช้จ่ายของอาจารย์ที่ควบคุมการเดินทางงบประมาณที่ เหลือจะนำไปสทบจ้างเหมารถให้กับนักศึกษา

กล่าวโดยสรุป จาก การทบทวนงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง พบว่า การวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณของหน่วยงาน เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณรายรับ - รายจ่าย แบ่งตามประเภทหมวดรายจ่ายของหน่วยงาน หรือ แบ่งตาม ประเภทตัวชี้วัดของหน่วยงานในภาพรวม ซึ่งในระดับหน่วยงานย่อย หรือ การวิเคราะห์ที่เกี่ยวข้องกับการดำเนินงานโครงการต่างๆ จะเป็นในลักษณะของโครงการฝึกอบรม เป็นส่วนใหญ่ ซึ่งในการดำเนินการจริง การดำเนินโครงการจะยังมีลักษณะอื่นๆ อีกที่ยังสามารถวิเคราะห์ในรายละเอียดของการดำเนินงาน งบประมาณ ช่วงระยะเวลา ความถี่ของการดำเนินงานกิจกรรมของหน่วยงานได้

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิเคราะห์

งานวิเคราะห์ เรื่อง การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของ ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร 2) วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร 3) วิเคราะห์เปรียบเทียบประสิทธิภาพในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร และ 4) วิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามตัวชี้วัดความสำเร็จที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยผู้วิเคราะห์กำหนดและนำเสนอวิธีการวิเคราะห์ตามลำดับ ดังต่อไปนี้

- 3.1 ขั้นตอนการดำเนินการวิเคราะห์
- 3.2 แหล่งข้อมูลในการวิเคราะห์
- 3.3 เครื่องมือในการวิเคราะห์ข้อมูล
- 3.4. การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.5 การวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล

3.1 ขั้นตอนการดำเนินการวิเคราะห์

ผู้วิเคราะห์ดำเนินการตามขั้นตอน ดังนี้

- 3.1.1 ศึกษาประเด็นที่ต้องการวิเคราะห์จากงานที่ปฏิบัติ เพื่อกำหนดวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของข้อมูลที่จะนำไปใช้วิเคราะห์
- 3.1.2 ศึกษาแนวคิด ทฤษฎี งานวิเคราะห์ งานวิจัย ที่เกี่ยวข้อง
- 3.1.3 ออกแบบการวิเคราะห์
- 3.1.4 ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูล ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 -2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ประกอบด้วย
 - 3.1.4.1 ข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร
 - 3.1.4.2 ข้อมูลค่าใช้จ่ายและประเภทค่าใช้จ่าย
 - 3.1.4.3 ข้อมูลจำนวนครั้งในการดำเนินกิจกรรม

3.1.4.4 ข้อมูลผลการดำเนินงานกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

3.1.5 วิเคราะห์ข้อมูล เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบประเด็นต่างๆ ตามวัตถุประสงค์

3.1.6 นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูลสรุปผลการดำเนินการวิเคราะห์และให้

ข้อเสนอแนะ

3.2 แหล่งข้อมูลในการวิเคราะห์

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ผู้วิเคราะห์เลือกรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลดังต่อไปนี้

5.2.1 เอกสารการจัดสรรงบประมาณรายได้ประจำปีในส่วนของประเภทกลุ่มโครงการในหมวดเงินอุดหนุน (เงินรายได้) ตามปีงบประมาณ ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

5.2.2 รายละเอียดโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

5.2.3 สำเนาเอกสารการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามปีงบประมาณของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

5.2.4 รายงานผลการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการตามรายไตรมาสของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

3.3. เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บข้อมูล

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลจัดทำเป็นตารางบันทึกข้อมูลที่ผู้วิเคราะห์สร้างขึ้น โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel เพื่อเก็บข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรร ค่าใช้จ่าย ประเภทค่าใช้จ่าย ความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ และจำนวนกิจกรรมในโครงการ ตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 - 2567

3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิเคราะห์ดำเนินการเก็บข้อมูล การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ดังนี้

3.4.1 รวบรวมข้อมูลงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับจัดสรรสำหรับการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากเอกสารการจัดสรรงบประมาณรายได้ประจำปีในส่วนของแต่ละกลุ่มโครงการในหมวดเงินอุดหนุน (เงินรายได้) ตามปีงบประมาณ และข้อมูลรายละเอียดโครงการในแผนปฏิบัติการประจำปีของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวรของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

3.4.2 รวบรวมข้อมูลค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ของโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี จากสำเนาเอกสารการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ ตามปีงบประมาณของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ซึ่งแยกประเภทรายการค่าใช้จ่าย ดังนี้

- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของอาจารย์ บุคลากร นิสิต (ค่าเบี้ยเลี้ยง / ที่พัก/ค่าน้ำมัน/ค่าเช่ารถ/ค่าทางด่วน/ค่าตัวเครื่องบิน/ค่ารถรับจ้าง/ค่ารถโดยสาร)
- ค่าวัสดุในโครงการ/วัสดุเครื่องแต่งกาย
- ค่าของที่ระลึก
- ค่าอาหาร (ค่าอาหารว่าง/อาหารกลางวัน/อาหารเย็น/ค่าอาหารสำหรับพระสงฆ์)
- ค่ารับรองวิทยากร
- ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของวิทยากร (ค่าที่พัก/ค่าน้ำมัน/ค่าตัวเครื่องบิน/ค่ารถรับจ้าง/ค่ารถโดยสาร)
- ค่าตอบแทนวิทยากร/ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิ/ค่าตอบแทนมัคทายก
- ค่าตอบแทนผู้ปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ/เงินสมนาคุณ/เงินรางวัล
- ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม สัมมนา/ของอาจารย์ (เฉพาะในโครงการ)
- ค่าลงทะเบียนเข้าร่วมอบรม สัมมนา/นำเสนอผลงานของนิสิต
- ค่าจ้างจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ /ไวนิล
- ค่าจ้างถ่ายเอกสาร/จัดทำรูปเล่มเอกสาร
- ค่าใช้จ่ายอื่นๆ

3.4.3 รวบรวมข้อมูลจำนวนครั้งของการจัดกิจกรรมต่างๆ ในแต่ละโครงการ ซึ่งจะนำมาวิเคราะห์หาความถี่ของการจัดกิจกรรม จำแนกเป็นรายเดือน รายไตรมาส และปีงบประมาณ

3.4.4 รวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการตามรายไตรมาส (ไตรมาส 4 ของทุกปีงบประมาณ) ซึ่งจะเป็ผลกรดำเนินงานจัดกิจกรรมทั้งปี เพื่อนำมาเปรียบเทียบกับแผนการกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการ โดยเก็บรวบรวมข้อมูลจากรายงานผลการติดตามการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ

3.5 การวิเคราะห์และนำเสนอข้อมูล

3.5.1 การวิเคราะห์ข้อมูล

(1) วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยใช้คำร้อยละ

(2) วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยใช้คำร้อยละ

(3) วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยใช้คำร้อยละ

(4) วิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามตัวชี้วัดความสำเร็จที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร โดยใช้คำร้อยละ

3.5.2 การนำเสนอผลการวิเคราะห์

นำเสนอการวิเคราะห์ในรูปแบบของตาราง แผนภาพ และกราฟ

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์ข้อมูล

จากการเก็บรวบรวมและศึกษาข้อมูล เรื่อง การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ผู้วิเคราะห์ได้ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ประกอบด้วย

4.1 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 - 2567

4.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 - 2567

4.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

4.4 วิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

4.1 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567

4.1.1 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ

ตารางที่ 5 แสดงข้อมูลงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		งบประมาณ 2567	
	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	30,000.00	2.88	10,000.00	1.18	30,000.00	4.11	20,000.00	1.78	20,000.00	1.93
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา – วิชาการโคโลนีเกมส์	60,000.00	5.77	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	70,000.00	6.73	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	30,000.00	2.88	30,000.00	3.53	30,000.00	4.11	20,000.00	1.78	15,000.00	1.45
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา * ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อโครงการเป็น โครงการพัฒนาศักยภาพหรือสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการวิจัย ทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	80,000.00	7.69	30,000.00	3.53	30,000.00	4.11	100,000.00	8.88	140,000.00	13.51
			10,000.00**	1.18						

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		งบประมาณ 2567	
	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยา และปรสิตวิทยา	-	-	-	-	-	-	100,000.00	8.88	-	-
โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	-	-	-	-	-	-	100,000.00 15,510.00**	8.88 1.38	-	-
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000.00	3.86
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับ หลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิต วิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	30,000.00	2.88	30,000.00 10,000.00**	3.53 1.18	30,000.00	4.11	40,000.00	3.55	30,000.00	2.90
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญ ประโยชน์	100,000.00	9.62	100,000.00	11.76	100,000.00	13.70	70,000.00	6.22	30,000.00	2.90
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และ แนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการทดสอบ"	30,000.00	2.88	-	-	-	-	-	-	-	-

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา	30,000.00	2.88	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	50,000.00	4.81	50,000.00	5.88	50,000.00	6.85	50,000.00	4.44	50,000.00	4.83
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศนิสิตสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000.00	0.97
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี ** ปีงบประมาณ 2567** ปรับลดโครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงานวิทยานิพนธ์และสัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี	60,000.00	5.77	60,000.00	7.06	60,000.00	8.22	60,000.00	5.33	-	-

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ นิสิตระดับปริญญาตรี	100,000.00	9.62	120,000.00	14.12	120,000.00	16.44	240,000.00	21.32	260,000.00	25.10
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจ ศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ ระดับปริญญาตรี *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับชื่อโครงการ เป็น โครงการบริหาร จัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์และ สัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	120,000.00	11.54	130,000.00	15.29	130,000.00	17.81	220,000.00	19.55	310,000.00	29.92
									40,000.00**	3.86
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	30,000.00	2.88	20,000.00	2.35	20,000.00	2.74	10,000.00	0.89	10,000.00	0.97
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	50,000.00	4.81	30,000.00	3.53	20,000.00	2.74	20,000.00	1.78	20,000.00	1.93
									6,000.00**	0.58

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		งบประมาณ 2567	
	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ	งบประมาณ (บาท)	ร้อยละ
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรีติวิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	40,000.00	3.85	30,000.00	3.53	20,000.00	2.74	20,000.00	1.78	15,000.00	1.45
									10,000.00**	0.97
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	50,000.00	4.81	20,000.00	2.35	20,000.00	2.74	20,000.00	1.78	15,000.00	1.45
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรีติวิทยา	30,000.00	2.88	20,000.00	2.35	20,000.00	2.74	20,000.00	1.78	15,000.00	1.45
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	50,000.00	4.81	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร สาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	-	-	150,000.00	17.65	-	-	-	-	-	-
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร วิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชา ปรีติวิทยา	-	-	-	-	50,000.00	6.85	-	-	-	-
งบประมาณที่ได้รับ	1,040,000.00	100	830,000.00	97.65	730,000.00	100	1,110,000.00	98.62	980,000.00	94.59
โอนเพิ่มเติมระหว่างปี	-	-	20,000.00	2.35	-	-	15,510.00	1.38	56,000.00	5.41
รวมทั้งสิ้น	1,040,000.00	100	850,000.00	100	730,000.00	100	1,125,510.00	100	1,036,000.00	100

หมายเหตุ - หมายถึง ไม่มีการจัดสรรงบประมาณเนื่องจากไม่มีโครงการในปีงบประมาณนั้นๆ

จากตารางที่ 5 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 โดยเมื่อพิจารณาเป็นรายปีงบประมาณ พบว่า

ปีงบประมาณ 2563 มีโครงการจำนวน 19 โครงการ โดย โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวน 120,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.54 รองลงมาคือ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์ และโครงการโครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี จำนวน 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.62 และโครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสาร และประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยา และปรสตีวิทยา โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และ แนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการทดสอบ" โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา และ โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา เป็นโครงการที่ได้รับจัดสรรเท่ากัน และน้อยที่สุด จำนวน 30,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.88

ปีงบประมาณ 2564 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โดย โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวน 150,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.65 รองลงมาคือ โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี จำนวน 130,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.29 และ โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี ปีงบประมาณ 2564 ได้รับจัดสรรน้อยที่สุด จำนวน 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.18

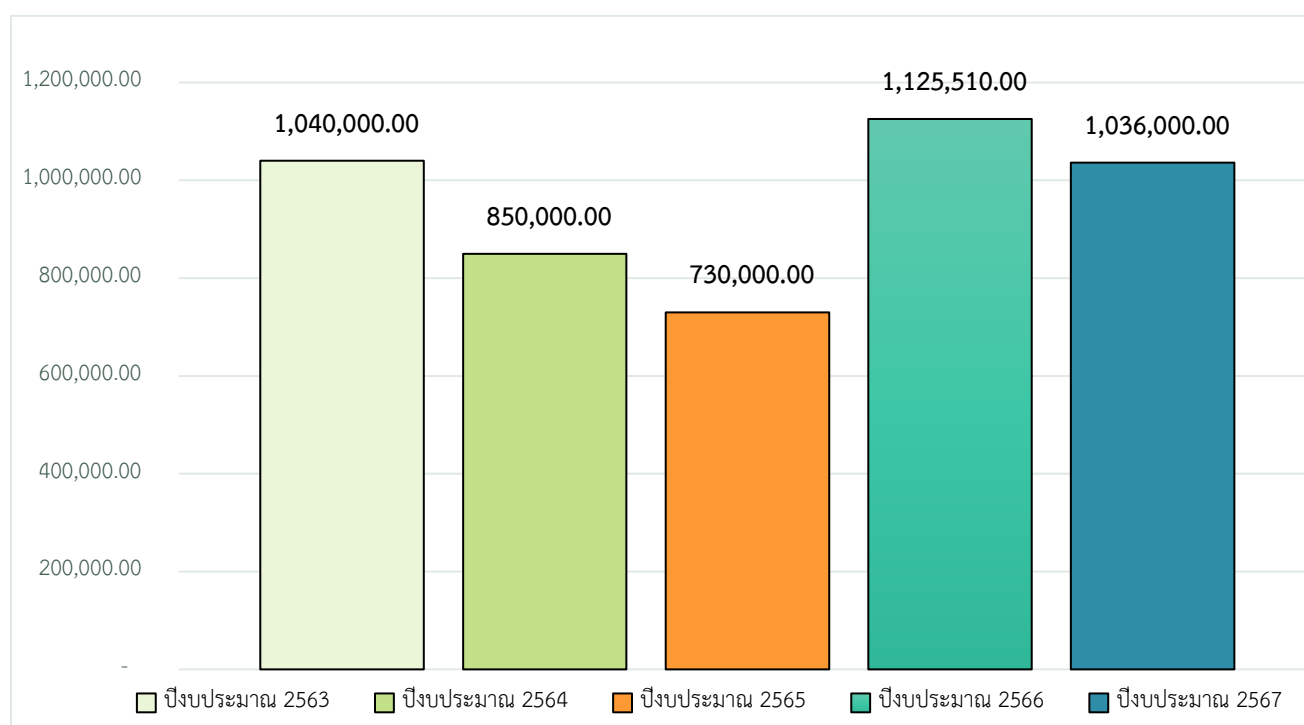
ปีงบประมาณ 2565 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โดย โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวน 130,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.81 รองลงมาคือ โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี จำนวน 120,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.44 และ โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา ได้รับจัดสรรเท่ากันและน้อยที่สุด จำนวน 20,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 2.74

ปีงบประมาณ 2566 มีโครงการจำนวน 16 โครงการ โดย โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวน 240,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.32 รองลงมาคือ โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี จำนวน 220,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.55 และ โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา ได้รับจัดสรรน้อยที่สุด จำนวน 10,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.89

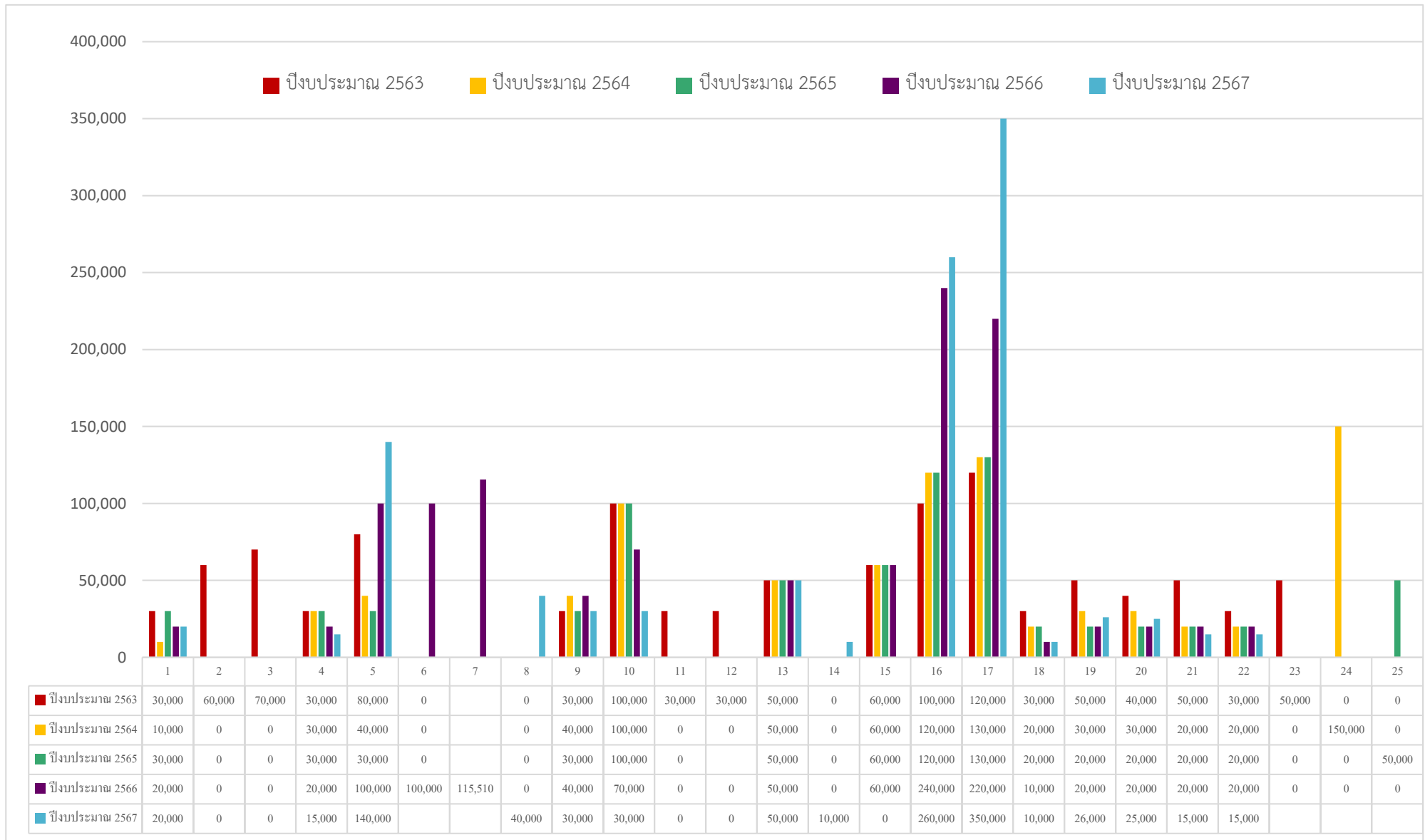
การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ปีงบประมาณ 2567 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โดย โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์และสัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี ได้รับการจัดสรรงบประมาณสูงสุด จำนวน 310,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.92 รองลงมาคือ โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี จำนวน 260,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.10 และ โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศนิสิตสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE) โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา ได้รับการจัดสรรเท่ากันน้อยที่สุด จำนวน 100,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.97 ซึ่งงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567 ปรากฏดังภาพที่ 1 – 2



ภาพที่ 1 แสดงงบประมาณรวมที่ได้รับการจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563 – 2567



ภาพที่ 2 แสดงงบประมาณที่ได้รับการจัดสรรในการดำเนินกิจกรรมรายโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563 -2567

หมายเหตุ : จากภาพที่ 2 ลำดับ 1 – 25 (แกนแนวนอน) หมายถึง

- 1 โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี
- 2 โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา -วิชาการโคโลนีเกมส์
- 3 โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8
- 4 โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา
- 5 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 6 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 7 โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 8 โครงการสัมมนาทางวิชาการด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 9 โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 10 โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์
- 11 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการทดสอบ"
- 12 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา
- 13 โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม
- 14 โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศน์สหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)
- 15 โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี
- 16 โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี
- 17 โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี
- 18 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- 19 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- 20 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา
- 21 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- 22 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา
- 23 โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาหลักสูตรพันธุ์ใหม่
- 24 โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร
- 25 โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา

4.1.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายโครงการ
 ตารางที่ 6 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามราย
 โครงการ

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และ ปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการ ประจำปี	0	0	0	0	27,526.00	11.91	0	0	0	0
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา - วิชาการโคโลนีเกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลดโครงการ ไปเป็นกิจกรรมในโครงการโครงการ ส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับ ปริญญาตรี	60,000.00	16.35	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการค่ายนักจุลชีวินวิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	61,108.00	16.66	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	1,060.00	0.29	5,000.00	3.10	2,160.00	0.93	175.00	0.04	0	0

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ ภาควิชา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปริสตีวิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อ โครงการ เป็น โครงการพัฒนา บุคลากรหรือสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้าน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปริสตีวิทยา	37,410.00	10.20	34,000.00	21.05	25,732.00	11.13	35,477.00	9.11	107,102.00	15.31
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติทางด้านจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริสตีวิทยา	-	-	-	-	-	-	0	0	-	-
โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปริสตีวิทยา	-	-	-	-	-	-	100,004.00	25.68	-	-
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปริสตีวิทยา	-	-	-	-	-	-	-	-	9,054.00	1.29
โครงการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร ภาควิชาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย และปริสตีวิทยา	0	0	19,738.00	12.22	2,564.00	1.11	34,580.00	8.88	23,960.00	3.43

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และ บำเพ็ญประโยชน์	39,931.00	10.88	0	0	34,082.00	14.75	0	0	17,245.00	2.47
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการ ทดสอบ"	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิค ทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา สำหรับครูมัธยมศึกษา	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	2,455.00	0.67	0	0	0	0	1,690.00	0.43	33,499.00	4.79
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศ นิสิตสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการ ทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)	-	-	-	-	-	-	0	0	0	0
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนา ประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับ ปริญญาตรี	17,810.00	4.85	900.00	0.56	0	0	14,950.00	3.84	-	-
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ นิสิตระดับปริญญาตรี	12,140.00	3.31	6,230.00	3.86	27,117.00	11.73	8,611.50	2.21	159,539.00	22.81

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับ ปริญญาตรี ** ปีงบประมาณ 2567** ปรับชื่อ โครงการ เป็น โครงการบริหารจัดการ งานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์และสัมมนาทางวิชาการ ระดับปริญญาตรี	107,151.00	29.21	37,173.70	23.02	49,499.00	21.42	167,902.00	43.12	304,770.00	43.57
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชา จุลชีววิทยา	785.00	0.21	0	0	4,160.00	1.80	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	19,531.00	5.32	6,400.00	3.96	13,861.00	6.00	13,091.00	3.36	14,280.00	2.04
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	7,500.00	2.04	10,994.00	6.81	9,990.00	4.32	2,360.00	0.61	15,833.00	2.26
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา จุลชีววิทยา	0	0	0	0	3,568.00	1.54	4,274.00	1.10	4,600.00	0.66

โครงการ	ปีงบประมาณ 2563		ปีงบประมาณ 2564		ปีงบประมาณ 2565		ปีงบประมาณ 2566		ปีงบประมาณ 2567	
	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ	ค่าใช้จ่าย (บาท)	ร้อยละ
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชา ปรสตีวิทยา	0	0	0	0	7,200.00	3.12	6,240.00	1.60	9,523.50	1.36
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	0	0	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร สาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	-	-	41,059.00	25.42	-	-	-	-	-	-
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชา ปรสตีวิทยา	-	-	-	-	23,652.00	10.23	-	-	-	-
รวมค่าใช้จ่ายที่ใช้ทั้งสิ้น	366,881.00	100	161,494.70	100	321,111.00	100	389,354.50	100	699,405.50	100

หมายเหตุ - หมายถึง ไม่มีการจัดสรรงบประมาณเนื่องจากไม่มีโครงการในปีงบประมาณนั้นๆ
 0 หมายถึง ไม่มีการเบิกจ่ายในโครงการในปีงบประมาณนั้นๆ

จากตารางที่ 6 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ ประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 โดยเมื่อพิจารณาเป็นรายปีงบประมาณ พบว่า

ปีงบประมาณ 2563 มีโครงการจำนวน 19 โครงการ ซึ่งโครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 107,151 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.21 ของค่าใช้จ่ายทั้งหมด รองลงมา คือ โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8 จำนวน 60,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.35 และมี 7 โครงการที่ไม่มีรายการค่าใช้จ่าย คือ โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการทดสอบ" โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา

ปีงบประมาณ 2564 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร สาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 41,059 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.37 รองลงมา คือ โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี จำนวน 37,173.70 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.02 และมี 6 โครงการที่ไม่มีรายการค่าใช้จ่าย คือ โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์ โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา

ปีงบประมาณ 2565 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โดย โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 49,499 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.42 รองลงมา คือ โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์ จำนวน 34,082 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.75 และมี 2 โครงการที่ไม่มีรายการค่าใช้จ่าย คือ โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม และ โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี

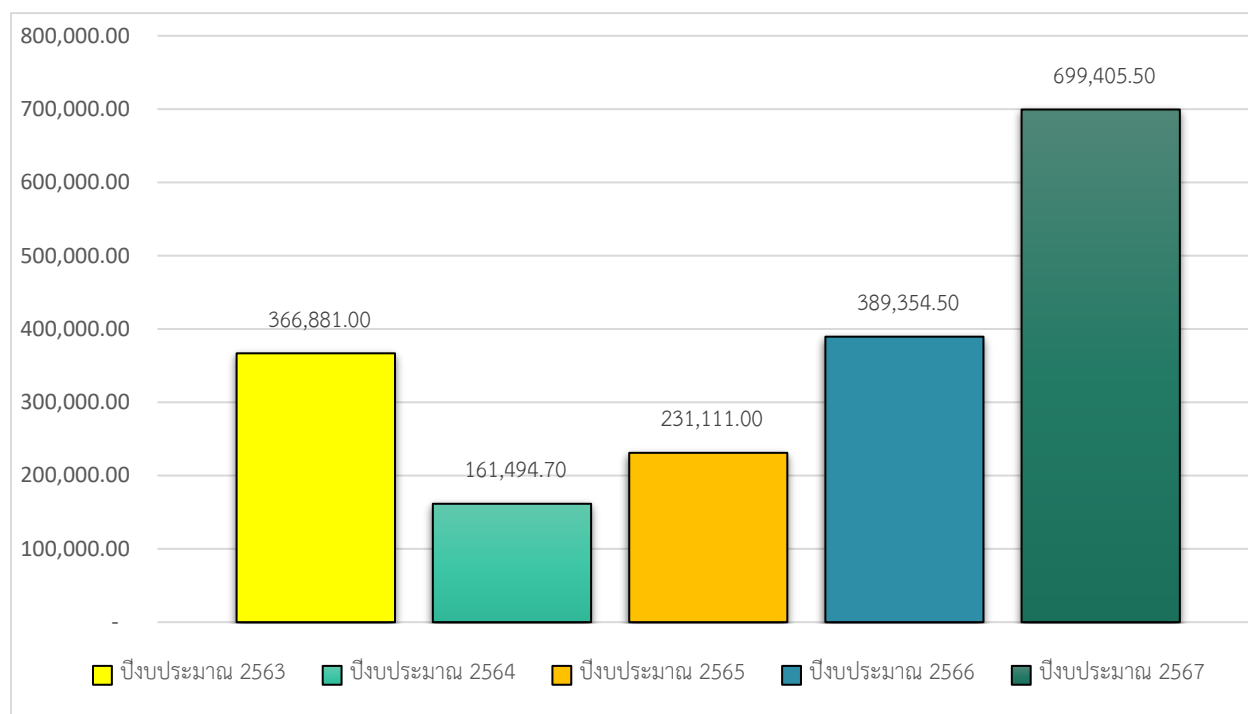
ปีงบประมาณ 2566 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โดย โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 167,902 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.12 รองลงมา คือ โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา จำนวน 100,004 บาท คิดเป็นร้อยละ 25.68 และมี 5 โครงการที่ไม่มีรายการค่าใช้จ่าย คือ โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

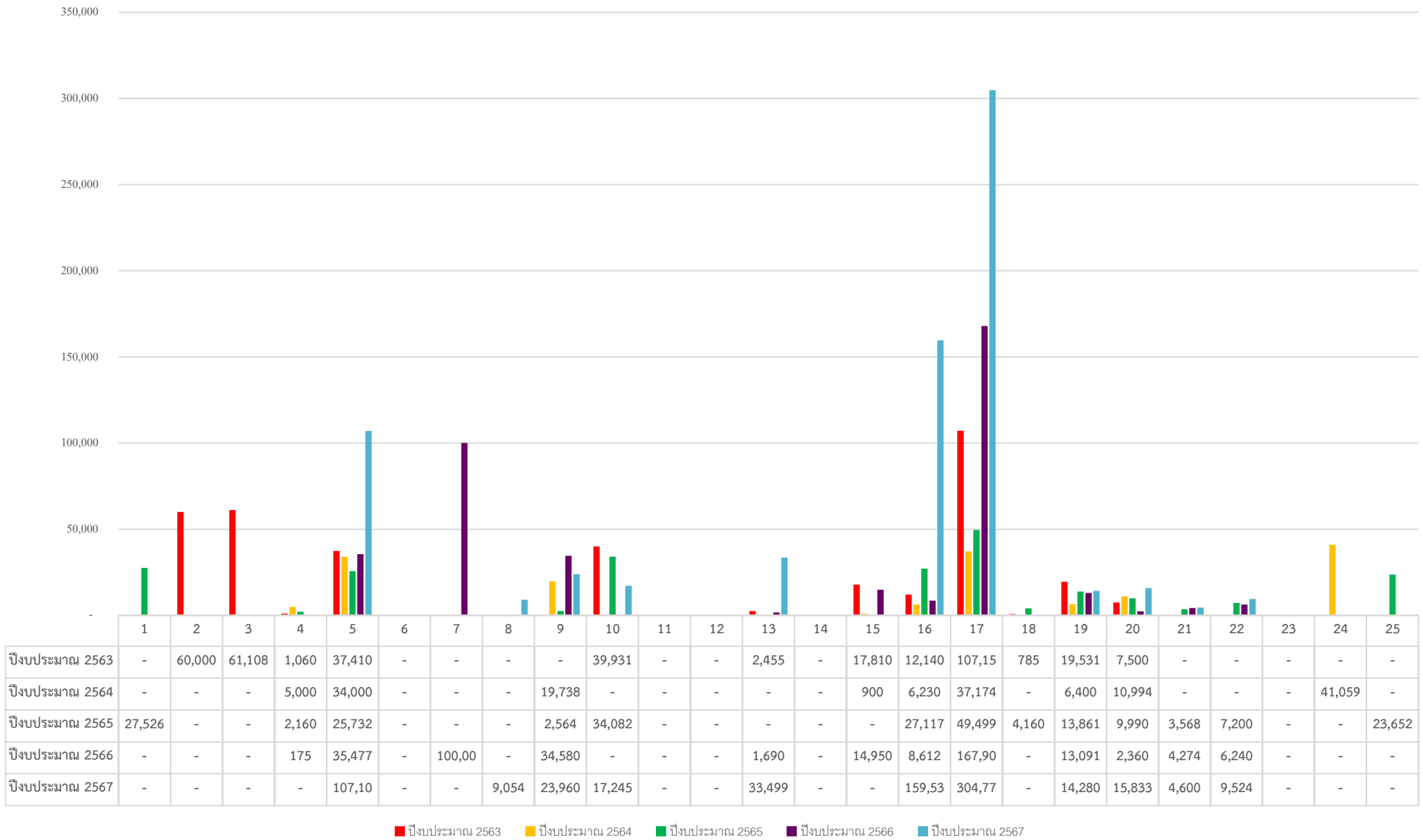
มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา

ปีงบประมาณ 2567 มีโครงการจำนวน 15 โครงการ โดย โครงการบริหารจัดการงาน สหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี มีค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 304,770 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.57 รองลงมา คือ โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี จำนวน 159,539 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.81 และมี 4 โครงการที่ไม่มีรายการค่าใช้จ่าย คือ โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศนิสิตสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE) และ โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา ซึ่งภาพรวมค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 ดังภาพที่ 3 – 4



ภาพที่ 3 แสดงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563 – 2567



ภาพที่ 4 แสดงค่าใช้จ่ายที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมรายการโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี 2563 -2567

หมายเหตุ : จากภาพที่ 4 ลำดับ 1 – 25 (แกนแนวนอน) หมายถึง

- 1 โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี
- 2 โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา -วิชาการโคโลนีเกมส์
- 3 โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8
- 4 โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา
- 5 โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 6 โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 7 โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 8 โครงการสัมมนาทางวิชาการด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 9 โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
- 10 โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์
- 11 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการทดสอบ"
- 12 โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา
- 13 โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม
- 14 โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศน์สหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)
- 15 โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี
- 16 โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี
- 17 โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี
- 18 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- 19 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- 20 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา
- 21 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา
- 22 โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา
- 23 โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาหลักสูตรพันธุ์ใหม่
- 24 โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร
- 25 โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา

4.1.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี

งบประมาณ 2563 – 2567

ตารางที่ 7 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 - 2567

โครงการ/ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ 2563			ปีงบประมาณ 2564			ปีงบประมาณ 2565			ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567		
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	30,000.00	0.00	0.00	10,000.00	0.00	0.00	30,000.00	27,526.00	91.75	20,000.00	0	0.00	20,000.00	0	0.00
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา-วิชาการ โคลนินเกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลดโครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการโครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	60,000.00	60,000.00	100.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	70,000.00	61,108.00	87.30	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์พันธกิจสู่ครูของภาควิชา	30,000.00	1,060.00	3.53	30,000.00	5,000.00	16.67	30,000.00	2,160.00	7.20	20,000.00	175.00	0.88	15,000.00	0.00	0.00
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อโครงการ เป็นโครงการพัฒนาบุคลากรหรือสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **	80,000.00	37,410.00	46.76	30,000.00	30,000.00	100.00	30,000.00	25,732.00	0.00	100,000.00	35,477.00	35.48	140,000.00	107,102.00	76.50
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.00	0	0	-	-	-
โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี**	-	-	-	-	-	-	-	-	-	100,000.00 15,510.00	100,004.00	100.00	-	-	-
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	40,000.00	9,054.00	22.64

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ ปีงบประมาณ 2563 –

โครงการ/ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ 2563			ปีงบประมาณ 2564			ปีงบประมาณ 2565			ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567		
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับ หลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิต วิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี**	30,000.00	0.00	0.00	30,000.00	19,738.00	65.79	30,000.00	2,564.00	8.55	40,000.00	34,580.00	86.45	30,000.00	23,960.00	79.87
				10,000.00											
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริม คุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	100,000.00	39,931.00	39.93	100,000.00	0.00	0.00	100,000.00	34,082.00	34.08	70,000.00	0.00	0.00	30,000.00	17,245.00	57.48
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /CE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดี ในห้องปฏิบัติการทดสอบ"	30,000.00	0.00	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทาง จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครู มัธยมศึกษา	30,000.00	0.00	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	50,000.00	2,455.00	4.91	50,000.00	0.00	0.00	50,000.00	0.00	0.00	50,000.00	1,690.00	3.38	50,000.00	33,499.00	67.00
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศ สหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	10,000.00	0.00	0.00
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนา ประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญา ตรี*** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลดโครงการ ไปเป็นกิจกรรมในโครงการบริหารจัดการ งานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์และสัมมนาทางวิชาการระดับ ปริญญาตรี	60,000.00	17,810.00	29.68	60,000.00	900.00	1.50	60,000.00	0.00	0.00	60,000.00	14,950.00	24.92	-	-	-
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิต ระดับปริญญาตรี	100,000.00	12,140.00	12.14	120,000.00	6,230.00	5.19	120,000.00	27,117.00	22.60	240,000.00	8,611.50	3.59	260,000.00	159,539.00	61.36
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับ ปริญญาตรี *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับ ชื่อโครงการ เป็น โครงการบริหารจัดการ งานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์และสัมมนาทางวิชาการระดับ ปริญญาตรี	120,000.00	107,151.00	89.29	130,000.00	37,173.70	28.60	130,000.00	49,499.00	38.08	220,000.00	167,902.00	76.32	310,000.00	300,000.00	96.77
** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี **													40,000.00	4,770.00	11.93

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนครสวรรค์ ปีงบประมาณ 2563 –

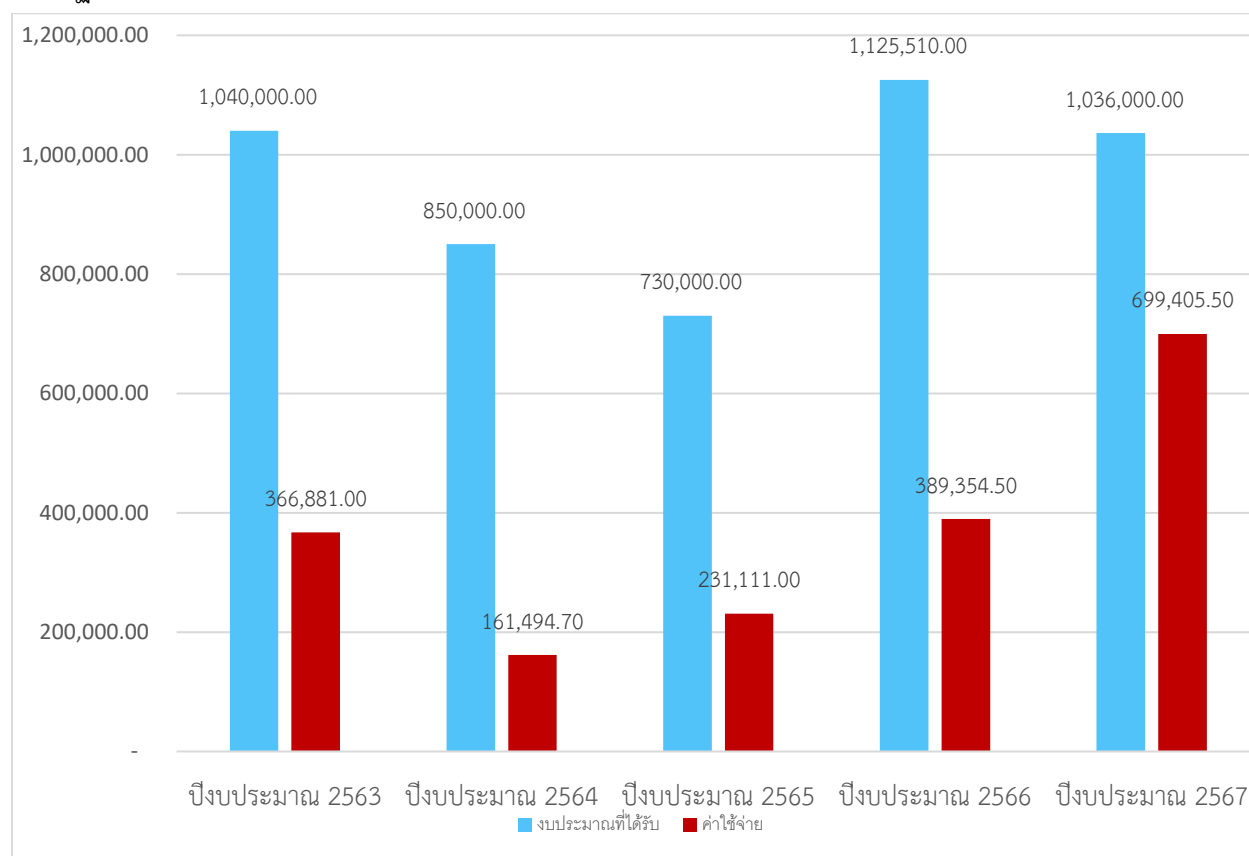
โครงการ/ปีงบประมาณ	ปีงบประมาณ 2563			ปีงบประมาณ 2564			ปีงบประมาณ 2565			ปีงบประมาณ 2566			ปีงบประมาณ 2567		
	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ	งบประมาณ	ค่าใช้จ่าย	ร้อยละ
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตร วิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	30,000.00	785.00	2.62	20,000.00	0.00	0.00	20,000.00	4,160.00	20.80	10,000.00	-	0.00	10,000.00	-	0.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี**	50,000.00	19,531.00	39.06	30,000.00	6,400.00	21.33	20,000.00	13,861.00	69.31	20,000.00	13,091.00	65.46	20,000.00	14,280.00	71.40
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตร วิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา ** โอนงบประมาณเพิ่มระหว่างปี**	40,000.00	7,500.00	18.75	30,000.00	10,994.00	36.65	20,000.00	9,990.00	49.95	20,000.00	2,360.00	11.80	15,000.00	15,833.00	63.33
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตร ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	50,000.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00	0.00	20,000.00	3,568.00	17.84	20,000.00	4,274.00	21.37	15,000.00	4,600.00	30.67
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตร ปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	30,000.00	0.00	0.00	20,000.00	0.00	0.00	20,000.00	7,200.00	36.00	20,000.00	6,240.00	31.20	15,000.00	9,523.50	63.49
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาหลักสูตร พันธุ์ใหม่	50,000.00	0.00	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตร สาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	-	-	-	150,000.00	41,059.00	27.37	-	-	-	-	-	-	-	-	-
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรวิทยา ศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	-	-	-	-	-	-	50,000.00	23,652.00	47.30	-	-	-	-	-	-
งบประมาณที่ได้รับ /ใช้ไปทั้งสิ้น	1,040,000.00	366,881.00	35.28	850,000.00	161,494.70	19.00	730,000.00	231,111.00	31.66	1,125,510.00	389,354.50	34.04	1,036,000.0	699,405.50	67.51

หมายเหตุ - หมายถึง ไม่มีการจัดสรรงบประมาณเนื่องจากไม่มีโครงการในปีงบประมาณนั้นๆ

0 หมายถึง ไม่มีการเบิกจ่ายในโครงการในปีงบประมาณนั้นๆ

จากตารางที่ 7 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 - 2567 พบว่า ปีงบประมาณ 2567 มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 697,405.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.51 รองลงมาเป็นปีงบประมาณ 2563 จำนวน 366,531.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.28 และ ปีงบประมาณ 2564 มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 231,111.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.46

ทั้งนี้ หากพิจารณาเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับและค่าใช้จ่ายตามปีงบประมาณ 2563 – 2567 จะปรากฏดังภาพที่ 5



ภาพที่ 5 การเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับและค่าใช้จ่ายตามปีงบประมาณ 2563 – 2567

4.2 วิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 - 2567

4.2.1 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 แยกรายโครงการ

ตารางที่ 8 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563

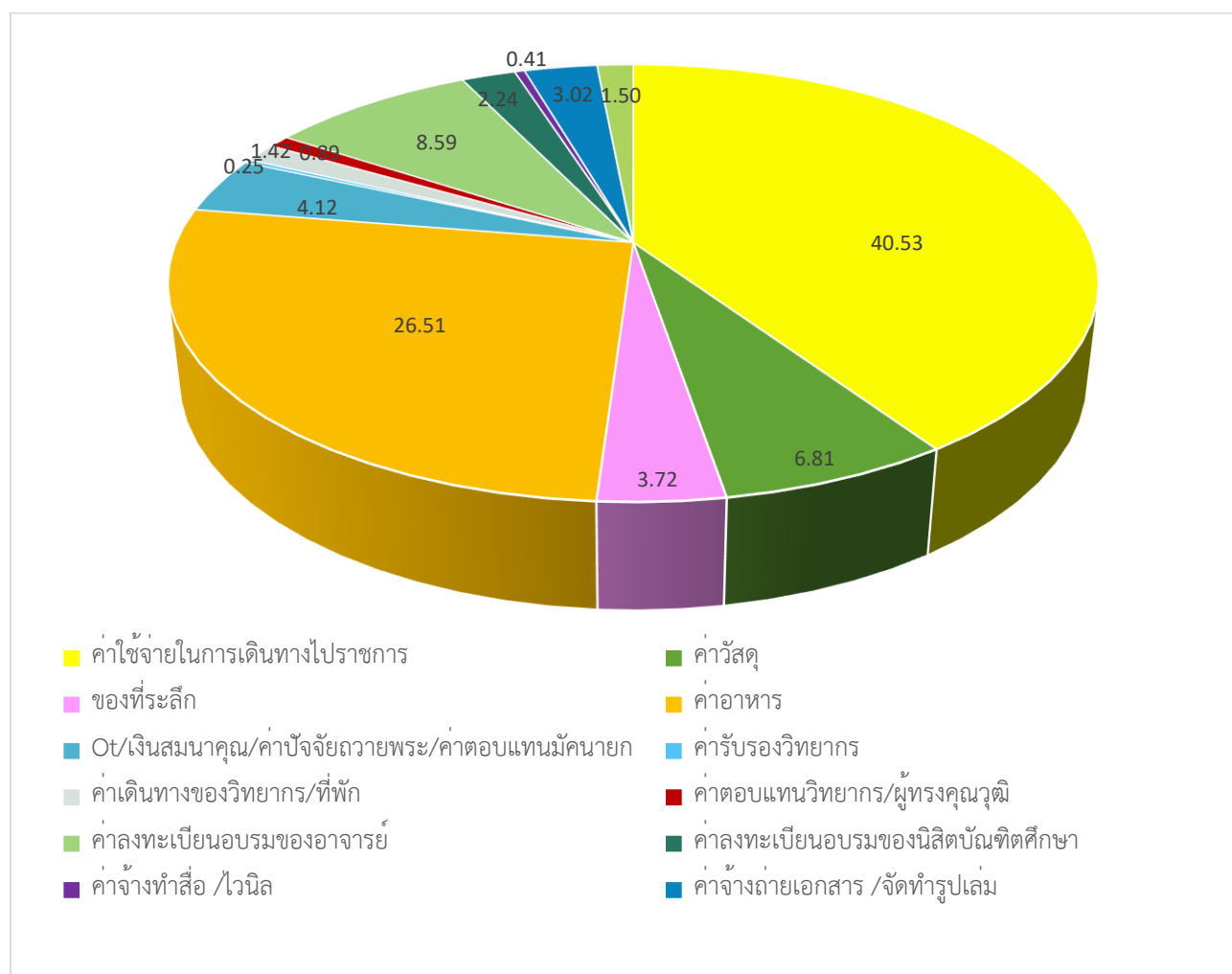
รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทาง ไปราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับ แผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา - วิชาการโคโลนีเกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลด โครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการ เป็น โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิต ระดับปริญญาตรี	57,876.00	774.00	1,350.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	60,000.00
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	0	11,967.00	0	43,275.00	1,680.00	0	0	0	0	0	0	2,386.00	1,800.00	61,108.00
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,060.00	0	0	1,060.00
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ ภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อโครงการ เป็น โครงการพัฒนาบุคลากรหรือสร้าง เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	5,310.00	0	0	0	600.00	0	0	0	31,500.00	0	0	0	0	37,410.00
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือ นานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและ ปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยา และปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และ บำเพ็ญประโยชน์	0	7,135.00	0	22,606.00	9,740.00	0	0	0	0	0	450.00	0	0	39,931.00
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /CE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการ ทดสอบ"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิค ทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา สำหรับครูมัธยมศึกษา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	0	2,455.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,455.00
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศ สภากิจศึกษาเชิงบูรณาการกับ การทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนา ประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับ ปริญญาตรี	12,820.00	1,350.00	2,540.00	0	1,100.00	0	0	0	0	0	0	0	0	17,810.00
โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	0	1,300.00	0	7,120.00	0	0	0	0	0	0	0	0	3,720.00	12,140.00
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจ ศึกษา/ฝึกงาน และการทำ วิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี	72,678.00	0	9,500.00	14,273.00	2,000.00	0	0	0	0	0	0	8,700.00	0	107,151.00

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /วินิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	785.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	785.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	5,951.00	0	915.00	5,200.00	2,250.00	0	5,215.00	0	0	0	19,531.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	240.00	3,260.00	0	0	0	1,000.00	0	3,000.00	0	0	0	7,500.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมค่าใช้จ่าย	148,684.00	24,981.00	13,630.00	97,270.00	15,120.00	915.00	5,200.00	3,250.00	31,500.00	8,215.00	1,510.00	11,086.00	5,520.00	<u>366,881.00</u>
คิดเป็นร้อยละ	40.53	6.81	3.72	26.51	4.12	0.25	1.42	0.89	8.59	2.24	0.41	3.01	1.50	<u>100</u>

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่ายในรายการนั้นๆ

จากตารางที่ 8 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 แยกตามรายการ พบว่า หมวดค่าใช้จ่ายที่เป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 148,684 บาท คิดเป็นร้อยละ 40.53 รองลงมาเป็นค่าอาหาร จำนวน 97,270 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.51 และค่ารับรองวิทยากรมีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 915 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.25 ปรากฏตาม ภาพที่ 6



ภาพที่ 6 การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 แยกตามรายการ

4.2.2 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2564 แยกรายโครงการ

ตารางที่ 9 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2564

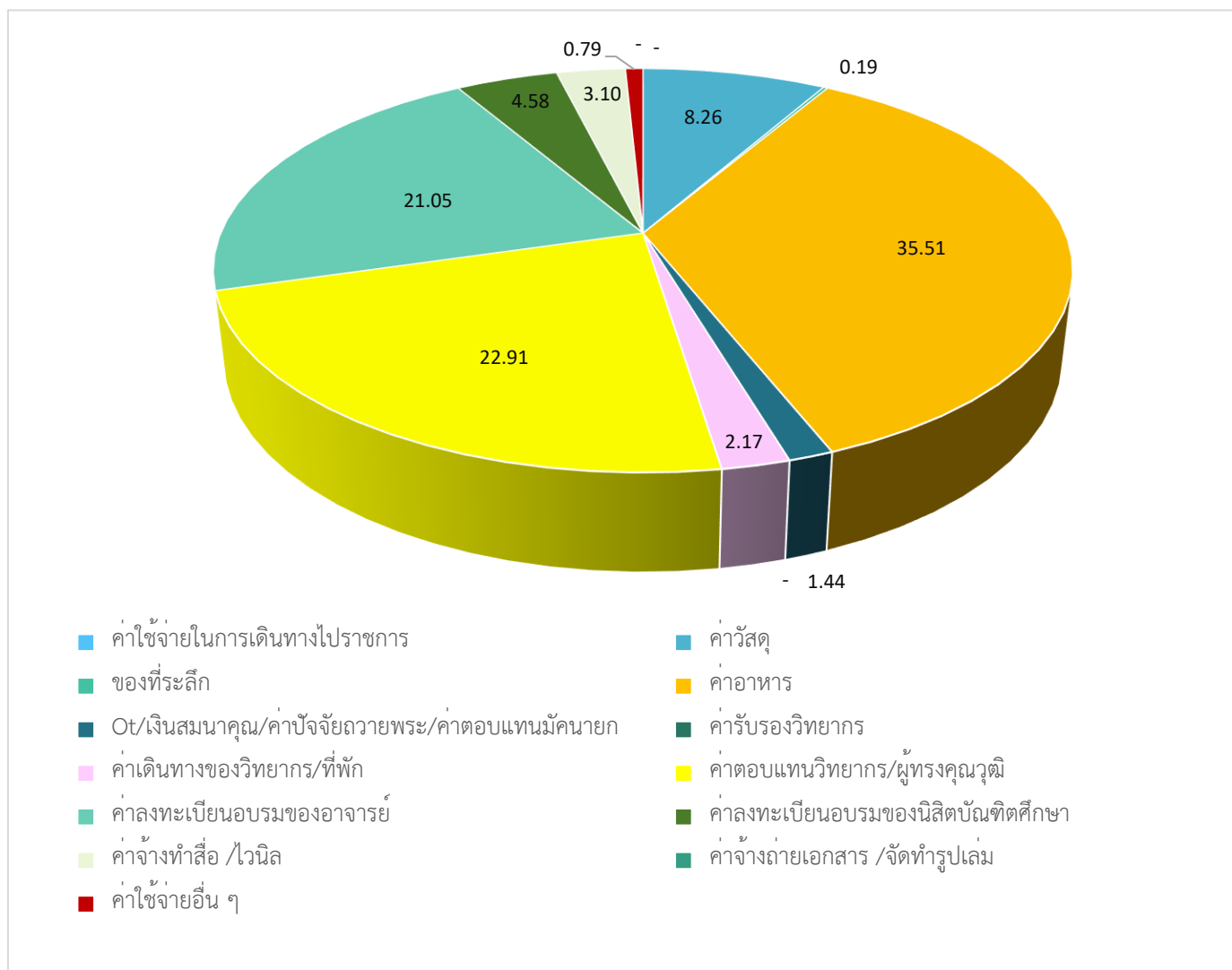
รายการ														รวม
โครงการ	ค่าเดินทาง ไปราชการ	ค่าวัสดุ	ค่าของที่ ระลึก	ค่าอาหาร	ค่าปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่ารับรอง วิทยากร	ค่าเดินทาง ของ วิทยากร	ค่าตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่าลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่าลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่าจ้างทำสื่อ /ไวเนล	ค่าจ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และ ปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการ ประจำปี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา - วิชาการโคโลเนเกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลด โครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการ เป็น โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	5,000.00	0	0	5,000.00
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิต วิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อ โครงการ เป็น โครงการพัฒนา บุคลากรหรือสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	34,000.00	0	0	0	0	34,000.00

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทาง ไปราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	19,738.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	19,738.00
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /CE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการทดสอบ"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครูมัธยมศึกษา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี	600.00	300.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	900.00
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	0	0	0	4,550.00	1,680.00	0	0	0	0	0	0	0	150.00	6,380.00
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี	12,745.70	0	0	23,638.00	640.00	0	0	0	0	0	0	0	0	37,023.70

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไปราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวเนล	ค่า จ้างถ่ายเอกสาร /จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	6,400.00	0	0	0	6,400.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	2,494.00	0	0	3,500.00	4,000.00	0	1,000.00	0	0	0	10,994.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	0	0	0	6,933.00	0	0	0	33,000.00	0	0	0	0	1,126.00	41,059.00
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมค่าใช้จ่าย	0.00	13,345.70	300.00	57,353.00	2,320.00	-	3,500.00	37,000.00	34,000.00	7,400.00	5,000.00	-	1,276.00	161,494.70
คิดเป็นร้อยละ	0.00	8.26	0.19	35.51	1.44	0.00	2.17	22.91	21.05	4.58	3.10	0.00	0.79	100.00

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มีการเบิกจ่ายในรายการนั้นๆ

จากตารางที่ 9 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 แยกตามรายการ พบว่า หมวดค่าอาหาร มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 57,353 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.51 รองลงมาเป็นหมวดค่าตอบแทนวิทยากร/ผู้ทรงคุณวุฒิภายนอก จำนวน 37,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.91 และหมวดค่าของที่ระลึก มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 300 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.19 โดยหมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ หมวดค่ารับรองวิทยากร และหมวดค่าจ้างถ่ายเอกสาร /จัดทำรูปเล่ม ไม่มีการเบิกจ่าย ดังปรากฏในภาพที่ 7



ภาพที่ 7 การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2564 แยกตามรายการ

4.2.3 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2565 แยกรายโครงการ
 ตารางที่ 10 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2565

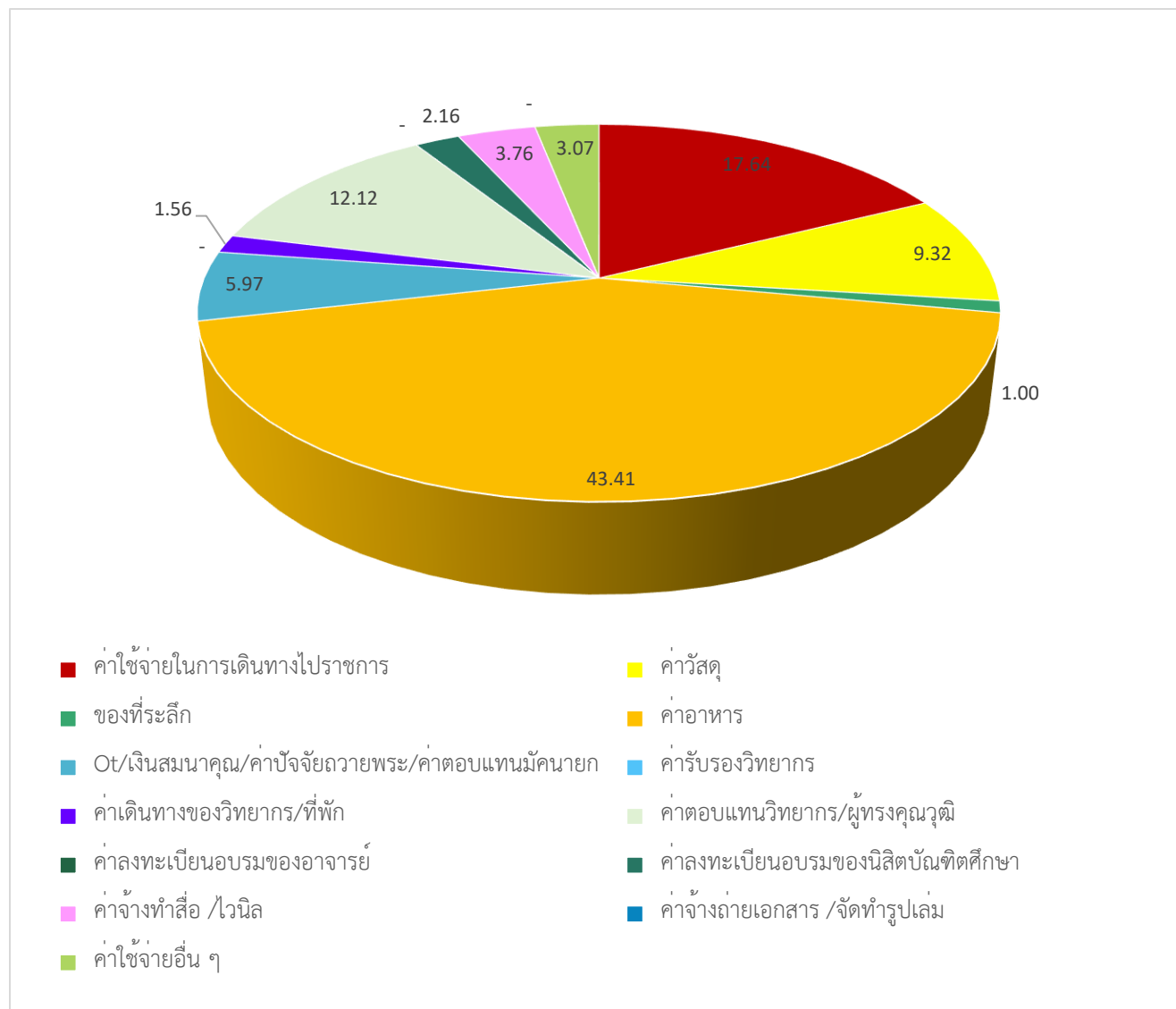
รายการ														รวม
โครงการ	ค่าเดินทางไปราชการ	ค่าวัสดุ	ค่าของที่ระลึก	ค่าอาหาร	ค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ / เงินสมนาคุณ	ค่ารับรองวิทยากร	ค่าเดินทางของวิทยากร	ค่าตอบแทนวิทยากร / ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่าลงทะเบียนอบรม / สัมมนา ของอาจารย์	ค่าลงทะเบียนอบรม / สัมมนา ของนิสิต	ค่าจ้างทำสื่อ / ไลน์	ค่าจ้างถ่ายเอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	21,000.00	0	0	6,526.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	27,526.00
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา - วิชาการโคโลนิเกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลด โครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการ เป็น โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อ โครงการ เป็น โครงการพัฒนาบุคลากรหรือสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	10,780.00	0	252.00	14,100.00	600.00	0	0	0	0	0	0	0	0	25,732.00
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,160.00	0	0	2,160.00
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับ หลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิต วิทยา	0	0	0	2,564.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	2,564.00
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญ ประโยชน์	0	13,602.00	0	20,000.00	480.00	0	0	0	0	0	0	0	0	34,082.00
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดี ในห้องปฏิบัติการทดสอบ"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทาง จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสำหรับครู มัธยมศึกษา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศ นิสิตสหกิจศึกษาเชิงบูรณาการกับการ ทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education : CWIE)	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนา ประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับ ปริญญาตรี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิต ระดับปริญญาตรี	0	7,390.00	252.00	19,075.00	400.00	0	0	0	0	0	0	0	0	27,117.00
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับ ปริญญาตรี	0	541.00	0	23,218.00	12,120.00	0	0	0	0	0	6,520.00	0	7,100.00	49,499.00

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /วินิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	4,160.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	4,160.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	1,720.00	0	900.00	3,541.00	100.00	0	3,600.00	4,000.00	0	0	0	0	0	13,861.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	2,490.00	0	0	1,500.00	0	0	0	6,000.00	0	0	0	0	0	9,990.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	3,568.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	3,568.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	1,200.00	0	900.00	0	100.00	0	0	0	0	5,000.00	0	0	0	7,200.00
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	5,652.00	0	0	0	18,000.00	0	0	0	0	0	23,652.00
รวมค่าใช้จ่าย	40,758.00	21,533.00	2,304.00	100,336.00	13,800.00	0.00	3,600.00	28,000.00	0.00	5,000.00	8,680.00	0.00	7,100.00	231,111.00
คิดเป็นร้อยละ	17.64	9.32	1.00	43.41	5.97	0.00	1.56	12.12	0.00	2.16	3.76	0.00	3.07	100.00

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่ายในรายการนั้นๆ

จากตารางที่ 10 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2565 แยกตามรายการ พบว่า หมวดค่าอาหาร มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 100,336 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.41 รองลงมาเป็นหมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จำนวน 40,758 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.64 และหมวดค่าของที่ระลึก มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 2,304 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.00 โดยหมวดค่ารับรองวิทยากร ค่าลงทะเบียนอบรม สัมมนาของอาจารย์ และหมวดค่าจ้างถ่ายเอกสาร/จัดทำรูปเล่ม ไม่มีการเบิกจ่าย ดังปรากฏในภาพที่ 8



ภาพที่ 8 การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี
งบประมาณ 2565 แยกตามรายการ

4.2.4 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2566 แยกรายโครงการ
 ตารางที่ 11 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2566

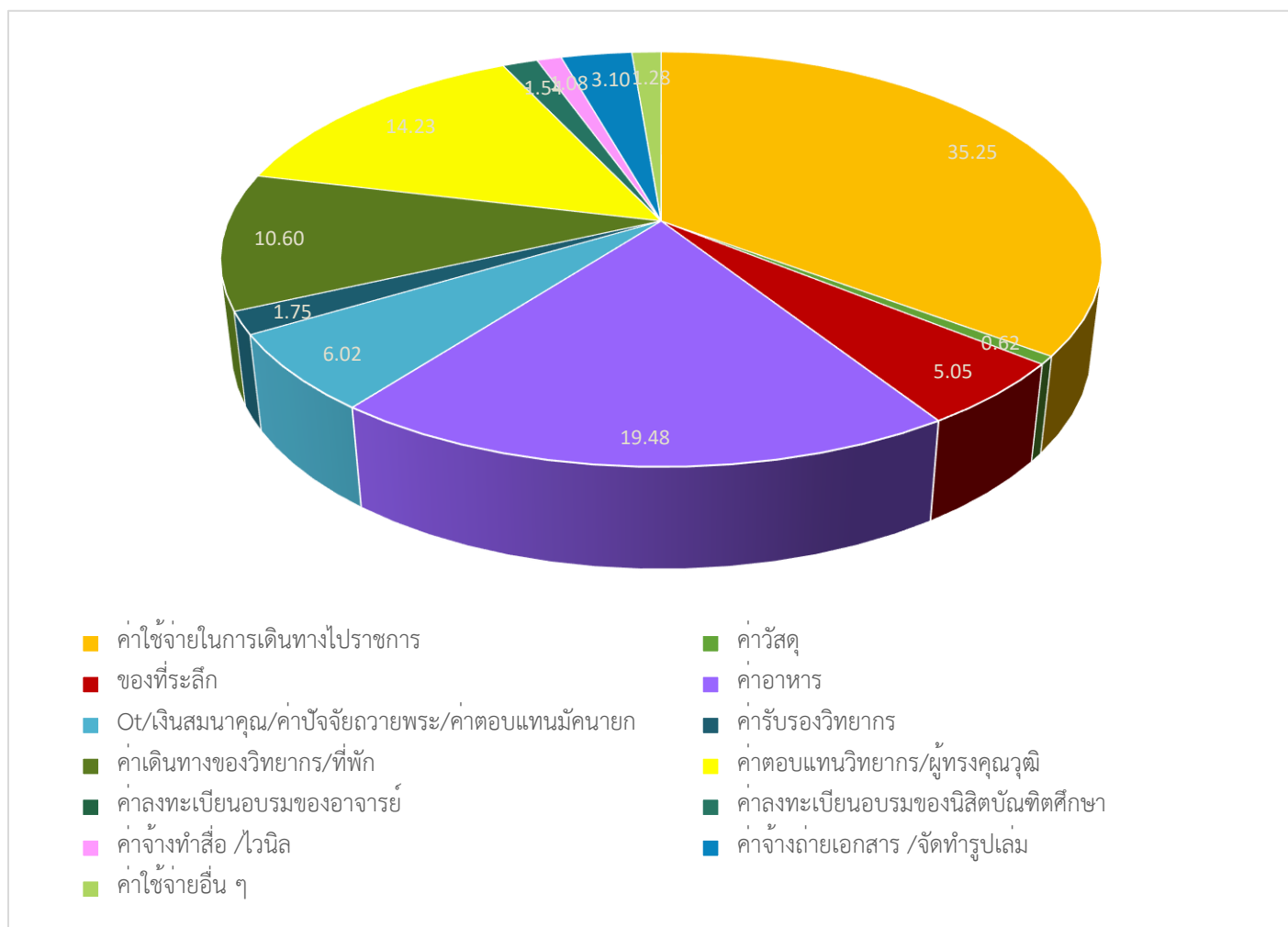
รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทาง ไปราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และ ปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการ ประจำปี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา - วิชาการโคโลนิเกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลด โครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการ เป็น โครงการส่งเสริมและพัฒนา ศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากร ของภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิต วิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อ โครงการ เป็น โครงการพัฒนา บุคลากรหรือสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	32,477.00	0	3,000.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	35,477.00
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	175.00	0	0	175.00
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติ หรือนานาชาติทางด้านจุลชีววิทยา และปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทาง ไปราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการ การจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	1,478.00	0	15,181.00	11,820.00	2,145.00	23,580.00	40,800.00	0	0	0	0	5,000.00	100,004.00
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการ ทดสอบ"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิค ทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา สำหรับครูมัธยมศึกษา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยา และปรสิตวิทยา	0	0	0	34,580.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	34,580.00
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และ บำเพ็ญประโยชน์	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	1,690.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1,690.00
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนา ประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับ ปริญญาตรี	14,050.00	0	700.00	0	200.00	0	0	0	0	0	0	0	0	14,950.00
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ นิสิตระดับปริญญาตรี	0	0		4,835.00	0	0	0	2,000.00	0	0	1,776.50	0	0	8,611.50
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจ ศึกษา/ฝึกงาน และการทำ วิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี	84,094.00	950.00	14,750.00	15,482.00	11,100.00	3,178.00	15,418.00	8,600.00	0	0	2,250.00	12,080.00	0	167,902.00

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /วินิต	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	5,391.00	200.00	1,500.00	0	0	0	6,000.00	0	0	0	13,091.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	360.00	0	0	0	2,000.00	0	0	0	0	0	2,360.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	2,274.00	2,000.00	0	0	0	0	0	4,274.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	4,940.00	0	1,200.00	0	100.00	0	0	0	0	0	0	0	0	6,240.00
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมค่าใช้จ่าย	137,251.00	2,428.00	19,650.00	75,829.00	23,420.00	6,823.00	41,272.00	55,400.00	-	6,000.00	4,201.50	12,080.00	5,000.00	389,354.50
คิดเป็นร้อยละ	35.25	0.62	5.05	19.48	6.02	1.75	10.60	14.23	0.00	1.54	1.08	3.10	1.28	100.00

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่ายในรายการนั้นๆ

จากตารางที่ 11 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 แยกตามรายการ พบว่า หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 137,251 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.25 รองลงมาเป็นหมวดค่าอาหาร จำนวน 75,829 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.48 และหมวดค่าวัสดุในโครงการ มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 2,482 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.62 โดยหมวดค่าลงทะเบียนอบรม / สัมมนา ของอาจารย์ไม่มีการเบิกจ่าย ดังปรากฏในภาพที่ 9



ภาพที่ 9 การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2566 แยกตามรายการ

4.2.5 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567 แยกรายโครงการ

ตารางที่ 12 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567

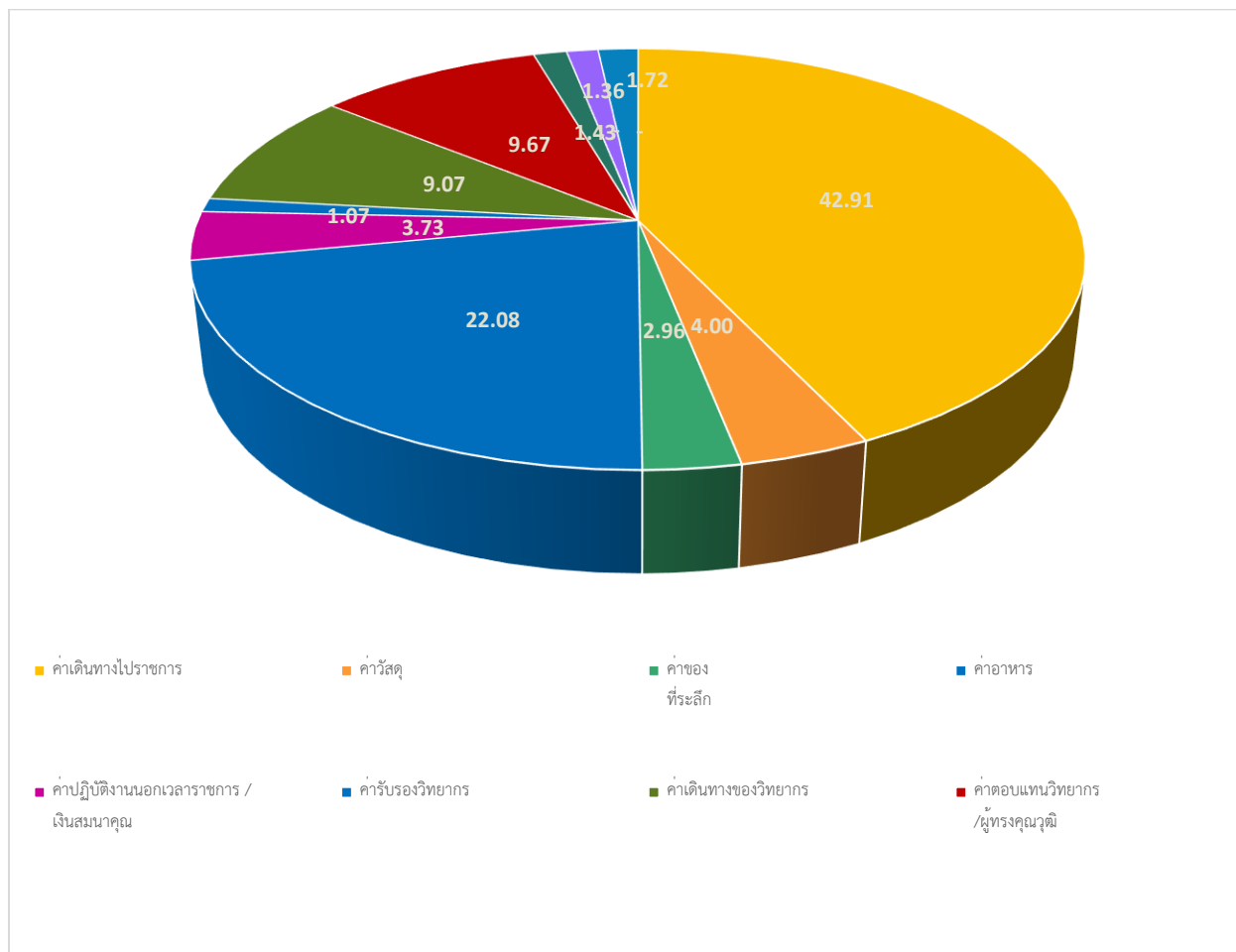
รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทาง ไปราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับ แผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา -วิชาการ โคโลนี่เกมส์ *** ปีงบประมาณ 2567 ปรับลด โครงการไปเป็นกิจกรรมในโครงการ เป็น โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิต ระดับปริญญาตรี	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและ ประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของ ภาควิชา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา *** ปีงบประมาณ 2566 ปรับชื่อโครงการ เป็น โครงการพัฒนาศักยภาพหรือสร้าง เครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัย ทางด้าน จุลชีววิทยาและปรสิต วิทยา	17,770.00	0	900.00	9,895.00	3,380.00	3,970.00	37,587.00	33,600.00	0	0	0	0	0	107,102.00
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือ นานาชาติทางด้านจุลชีววิทยาและ ปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการ การจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้าน จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	0	0	0	854.00	400.00	1,000.00	6,800.00	0	0	0		0	0	9,054.00
โครงการประกันคุณภาพการศึกษา ระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยา และปรสิตวิทยา	0	0	0	23,960.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	23,960.00
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และ บำเพ็ญประโยชน์	9,000.00	0	0	0	3,720.00	0	0	0	0	0	4,525.00	0	0	17,245.00
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /ICE17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดีในห้องปฏิบัติการ ทดสอบ"	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิค ทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา สำหรับครูมัธยมศึกษา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	4,040.00	14,159.00	0	15,300.00	0	0	0	0	0	0	0	0	0	33,499.00
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพ นิสิตระดับปริญญาตรี	102,966.00	3,693.00	0	35,300.00	2,580.00	0	0	2,000.00	0	8,000.00	5,000.00	0	0	159,539.00
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจ ศึกษา/ฝึกงาน การศึกษาดูงาน วิทยานิพนธ์ และสัมมนาทางวิชาการ ระดับปริญญาตรี	153,390.00	10,132.00	18,820.00	60,475.00	15,620.00	0	8,283.00	26,000.00	0	0	0	12,050.00	0	304,770.00

รายการ														รวม
โครงการ	ค่า เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ	ค่า ของที่ ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงิน สมนาคุณ	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่า เดินทาง ของ วิทยากร	ค่า ตอบแทน วิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ นิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่า จ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่า ใช้จ่ายอื่น ๆ	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์บัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	3,920.00	0	0	4,860.00	0	1,500.00	0	2,000.00	0	2,000.00	0	0	0	14,280.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	3,870.00	0	0	3,762.00	0	995.00	3,206.00	4,000.00	0	0	0	0	0	15,833.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	0	0	0	0	0	0	4,600.00	0	0	0	0	0	0	4,600.00
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการ หลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	5,180.00	0	1,000.00	0	400.00	0	2,943.50	0	0	0	0	00	0	9,523.50
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนา หลักสูตรพันธุ์ใหม่	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
โครงการพัฒนาและปรับปรุง หลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
รวมค่าใช้จ่าย	300,136.00	27,984.00	20,720.00	154,406.00	26,100.00	7,465.00	63,419.50	67,600.00	-	10,000.00	9,525.00	12,050.00	-	699,405.50
คิดเป็นร้อยละ	42.91	4.00	2.96	22.08	3.73	1.07	9.07	9.67	0.00	1.43	1.36	1.72	0.00	100.00

หมายเหตุ 0 หมายถึง ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่ายในรายการนั้นๆ

จากตารางที่ 12 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2567 แยกตามรายการ พบว่า หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 300,136 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.91 รองลงมาเป็นหมวดค่าอาหาร จำนวน 154,406 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.08 และหมวดค่ารับรองวิทยากร มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 7,465 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.07 โดย หมวดค่าลงทะเบียนอบรมสัมมนาของอาจารย์ และหมวดค่าใช้จ่ายอื่นๆ ไม่มีการเบิกค่าใช้จ่าย ดังปรากฏในภาพที่ 10



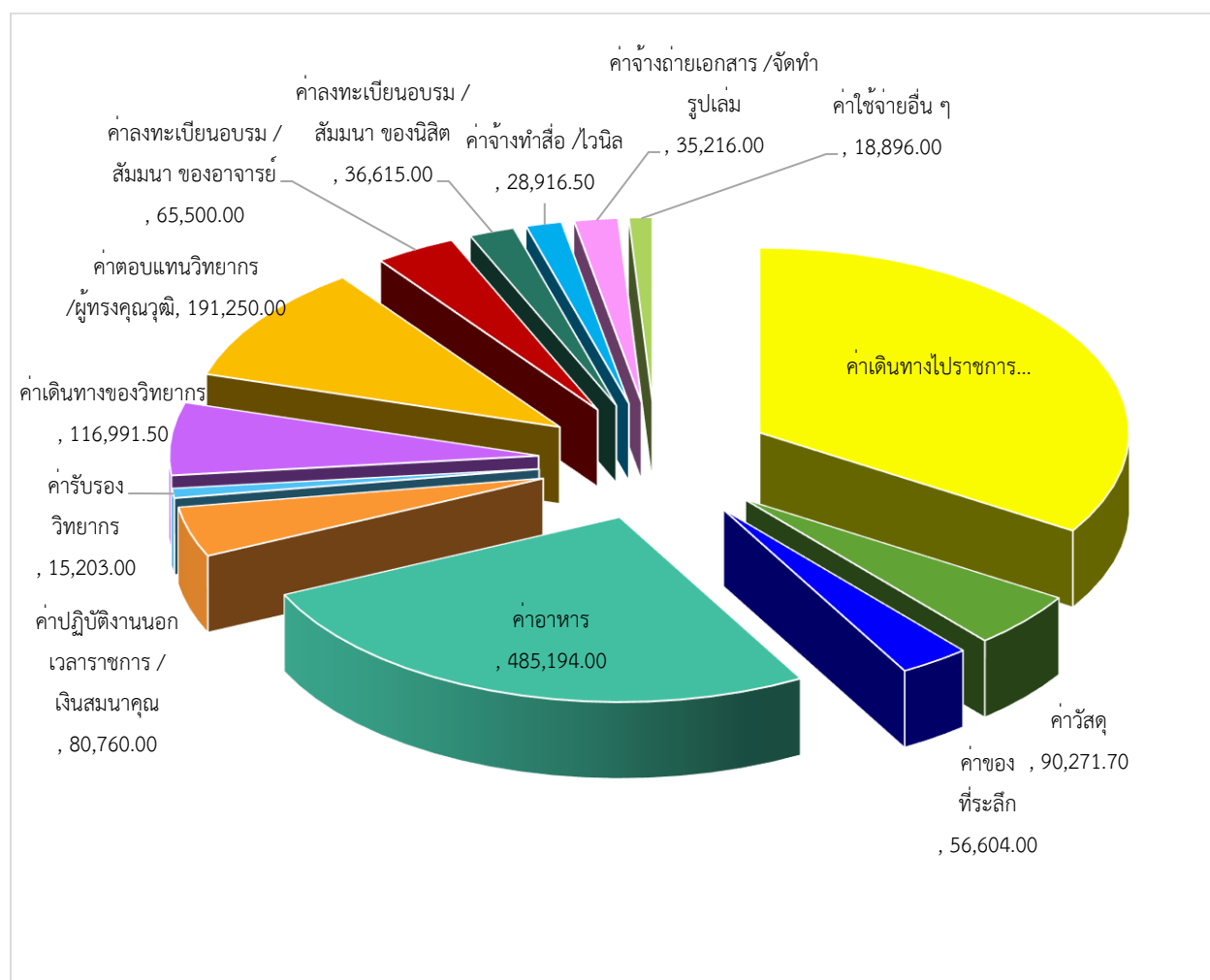
ภาพที่ 10 การเปรียบเทียบประเภทค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2567 แยกตามรายการ

4.2.6 เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567

ตารางที่ 13 ตารางแสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567

รายการ														รวม (บาท : ร้อยละ)
ปีงบประมาณ	ค่าใช้จ่าย ในการ เดินทางไป ราชการ	ค่า วัสดุ ในโครงการ	ค่า ของ ที่ระลึก	ค่า อาหาร	ค่า ปฏิบัติงาน นอกเวลา ราชการ / เงินสมนาคุณ/ ค่าปัจจัย ถวายพระ/ ค่าตอบแทน มัคทายก	ค่า รับรอง วิทยากร	ค่าใช้จ่ายในการ เดินทางของ วิทยากร	ค่า ตอบแทนวิทยากร /ผู้ทรงคุณวุฒิ	ค่า ลงทะเบียน อบรม / สัมมนา ของ อาจารย์	ค่า ลงทะเบียน อบรม /สัมมนา ของนิสิต	ค่า จ้างทำสื่อ / ไวเนล	ค่า จ้างถ่ายเอกสาร /จัดทำรูปเล่ม	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ	
ปีงบประมาณ 2563 (ร้อยละ)	148,684.00 (40.53)	24,981.00 (6.81)	13,630.00 (3.72)	97,270.00 (26.51)	15,120.00 (4.12)	915.00 (0.25)	5,200.00 (1.42)	3,250.00 (0.89)	31,500.00 (8.59)	8,215.00 (2.24)	1,510.00 (0.41)	11,086.00 (3.01)	5,520.00 (1.50)	366,881.00 (100)
ปีงบประมาณ 2564 (ร้อยละ)	0.00 (0.00)	13,345.70 (8.26)	300.00 (0.19)	57,353.00 (35.51)	2,320.00 (1.44)	0.00 (0.00)	3,500.00 (2.17)	37,000.00 (22.91)	34,000.00 (21.05)	7,400.00 (4.58)	5,000.00 (3.10)	0.00 (0.00)	1,276.00 (0.79)	161,494.70 (100)
ปีงบประมาณ 2565 (ร้อยละ)	40,758.00 (17.64)	21,533.00 (9.32)	2,304.00 (1.00)	100,336.00 (43.41)	13,800.00 (5.97)	0.00 (0.00)	3,600.00 (1.56)	28,000.00 (12.12)	0.00 (0.00)	5,000.00 (2.16)	8,680.00 (3.76)	0.00 (0.00)	7,100.00 (3.07)	231,111.00 (100)
ปีงบประมาณ 2566 (ร้อยละ)	137,251.00 (35.25)	2,428.00 (0.62)	19,650.00 (5.05)	75,829.00 (19.48)	23,420.00 (6.02)	6,823.00 (1.75)	41,272.00 (10.60)	55,400.00 (14.23)	0.00 (0.00)	6,000.00 (1.54)	4,201.50 (1.08)	12,080.00 (3.10)	5,000.00 (1.28)	389,354.50 (100)
ปีงบประมาณ 2567 (ร้อยละ)	300,136.00 (42.91)	27,984.00 (4.00)	20,720.00 (2.96)	154,406.00 (22.08)	26,100.00 (3.73)	7,465.00 (1.07)	63,419.50 (9.07)	67,600.00 (9.67)	0.00 (0.00)	10,000.00 (1.43)	9,525.00 (1.36)	12,050.00 (1.72)	0.00 (0.00)	699,405.50 (100)
รวมค่าใช้จ่าย (บาท)	626,829.00 (33.91)	90,271.70 (4.88)	56,604.00 (3.06)	485,194.00 (26.25)	80,760.00 (4.37)	15,203.00 (0.82)	116,991.50 (6.33)	191,250.00 (10.35)	65,500.00 (3.54)	36,615.00 (1.98)	28,916.50 (1.56)	35,216.00 (1.91)	18,896.00 (1.02)	1,848,246.70 (100)

จากตารางที่ 13 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567 โดยภาพรวม พบว่า หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 626,829 บาท คิดเป็นร้อยละ 33.91 รองลงมาเป็นหมวดค่าอาหาร จำนวน 485,194 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.25 และหมวดค่ารับรองวิทยากร มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 15,203 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.82 ดังปรากฏใน ภาพที่ 11



ภาพที่ 11 แสดงการเปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567

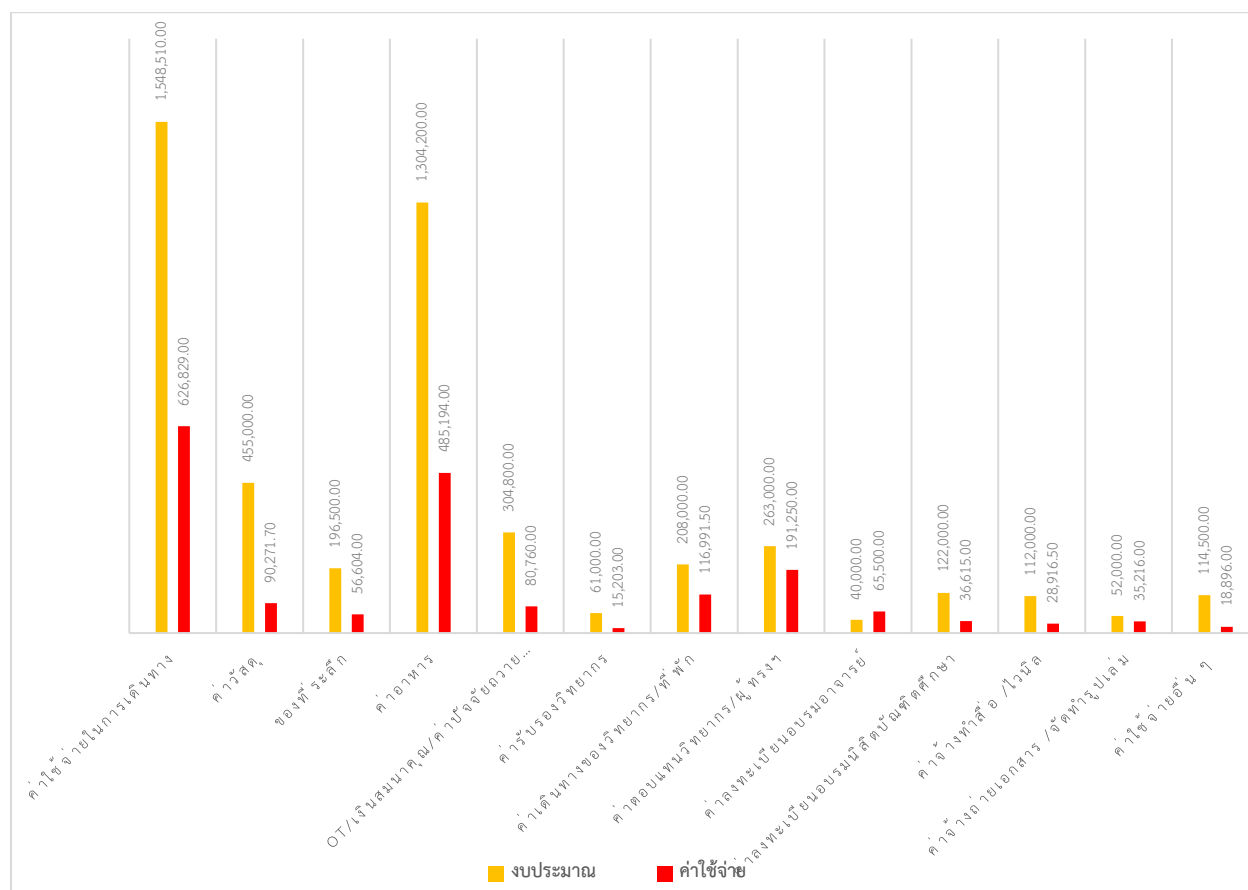
4.2.7 เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับจัดสรรกับค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 - 2567

ตารางที่ 14 ตารางแสดงการเปรียบเทียบงบประมาณที่กับค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567

ปีงบประมาณ	งบประมาณ/ ค่าใช้จ่าย (บาท : ร้อยละ)	ค่าใช้จ่าย ในการเดินทาง	ค่าวัสดุ	ของที่ระลึก	ค่าอาหาร	Ot/เงินสมนาคุณ/ ค่าปัจจัยถวาย พระ/ค่าตอบแทน มคณายก	ค่ารับรอง วิทยากร	ค่าเดินทาง ของวิทยากร/ ที่พัก	ค่าตอบแทน วิทยากร/ผู้ ทรงฯ	ค่าลงทะเบียน อบรมอาจารย์	ค่าลงทะเบียน อบรมนิสิต บัณฑิตศึกษา	ค่าจ้างทำสื่อ /ไวนิล	ค่าจ้างถ่าย เอกสาร / จัดทำรูปเล่ม	ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ
ปีงบประมาณ 2563	งบประมาณแต่ละประเภท	293,500.00	102,000.00	33,500.00	288,000.00	87,500.00	13,000.00	44,000.00	49,000.00	30,000.00	38,000.00	23,000.00	17,000.00	21,500.00
	ร้อยละ	18.95	22.42	17.05	22.08	28.71	21.31	21.15	18.63	75.00	31.15	20.54	32.69	18.78
	ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท	148,684.00	24,981.00	13,630.00	97,270.00	15,120.00	915	5,200.00	3,250.00	31,500.00	8,215.00	1,510.00	11,086.00	5,520.00
	ร้อยละ	23.72	27.67	24.08	20.05	18.72	6.02	4.44	1.70	48.09	22.44	5.22	31.48	29.21
ปีงบประมาณ 2564	งบประมาณแต่ละประเภท	216,000.00	69,500.00	38,500.00	267,000.00	50,500.00	8,500.00	54,000.00	69,000.00	10,000.00	17,000.00	20,500.00	11,500.00	18,000.00
	ร้อยละ	13.95	15.27	19.59	20.47	16.57	13.93	25.96	26.24	25.00	13.93	18.30	22.12	15.72
	ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท	0.00	13,345.70	300	57,353.00	2,320.00	0.00	3,500.00	37,000.00	34,000.00	7,400.00	5,000.00	0	1,276.00
	ร้อยละ	0.00	14.78	0.53	11.82	2.87	0.00	2.99	19.35	51.91	20.21	17.29	0.00	6.75
ปีงบประมาณ 2565	งบประมาณแต่ละประเภท	213,500.00	62,000.00	34,500.00	217,500.00	49,000.00	7,500.00	24,000.00	61,000.00	0	18,000.00	20,500.00	9,000.00	13,500.00
	ร้อยละ	13.79	13.63	17.56	16.68	16.08	12.30	11.54	23.19	0.00	14.75	18.30	17.31	11.79
	ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท	40,758.00	21,533.00	2,304.00	100,336.00	13,800.00	0	3,600.00	28,000.00	0	5,000.00	8,680.00	0	7,100.00
	ร้อยละ	6.50	23.85	4.07	20.68	17.09	0.00	3.08	14.64	0.00	13.66	30.02	0.00	37.57
ปีงบประมาณ 2566	งบประมาณแต่ละประเภท	417,010.00	134,500.00	47,500.00	254,600.00	71,400.00	20,000.00	44,000.00	52,000.00	0	23,000.00	29,000.00	7,500.00	25,000.00
	ร้อยละ	26.93	29.56	24.17	19.52	23.43	32.79	21.15	19.77	0.00	18.85	25.89	14.42	21.83
	ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท	137,251.00	2,428.00	19,650.00	75,829.00	23,420.00	6,823.00	41,272.00	55,400.00	0	6,000.00	4,201.50	12,080.00	5,000.00
	ร้อยละ	21.90	2.69	34.71	15.63	29.00	44.88	35.28	28.97	0.00	16.39	14.53	34.30	26.46
ปีงบประมาณ 2567	งบประมาณแต่ละประเภท	408,500.00	87,000.00	42,500.00	277,100.00	46,400.00	12,000.00	42,000.00	32,000.00	0	26,000.00	19,000.00	7,000.00	36,500.00
	ร้อยละ	26.38	19.12	21.63	21.25	15.22	19.67	20.19	12.17	0.00	21.31	16.96	13.46	31.88
	ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภท	300,136.00	27,984.00	20,720.00	154,406.00	26,100.00	7,465.00	63,419.50	67,600.00	0	10,000.00	9,525.00	12,050.00	0
	ร้อยละ	47.88	31.00	36.61	31.82	32.32	49.10	54.21	35.35	0.00	27.31	32.94	34.22	0.00
งบประมาณรวม แต่ละประเภท		1,548,510.00	455,000.00	196,500.00	1,304,200.00	304,800.00	61,000.00	208,000.00	263,000.00	40,000.00	122,000.00	112,000.00	52,000.00	114,500.00
ร้อยละ		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00
ค่าใช้จ่ายรวม แต่ละประเภท		626,829.00	90,271.70	56,604.00	485,194.00	80,760.00	15,203.00	116,991.50	191,250.00	65,500.00	36,615.00	28,916.50	35,216.00	18,896.00
ร้อยละ		100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00	100.00

จากตารางที่ 14 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณและค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรม
ในโครงการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 พบว่า

หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของอาจารย์/บุคลากร/นิสิต มีการตั้งงบประมาณไว้มากที่สุด
จำนวน 1,548,510 บาท รองลงมาเป็นหมวดค่าอาหาร จำนวน 1,304,200 บาท และหมวดค่าลงทะเบียนอบรม
/สัมมนา มีการตั้งงบประมาณไว้น้อยที่สุด จำนวน 40,000 บาท สำหรับการค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทพบว่า
หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของอาจารย์/บุคลากร/นิสิต มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน
626,829 บาท รองลงมาเป็นหมวดค่าอาหาร จำนวน 485,194 บาท และหมวดค่ารับรองวิทยากร มีการเบิก
ค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 15,203 บาท ดังปรากฏใน ภาพที่ 12



ภาพที่ 12 แสดงการเปรียบเทียบงบประมาณและค่าใช้จ่ายในแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรม
ในโครงการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

4.3 วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ

2563 – 2567 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

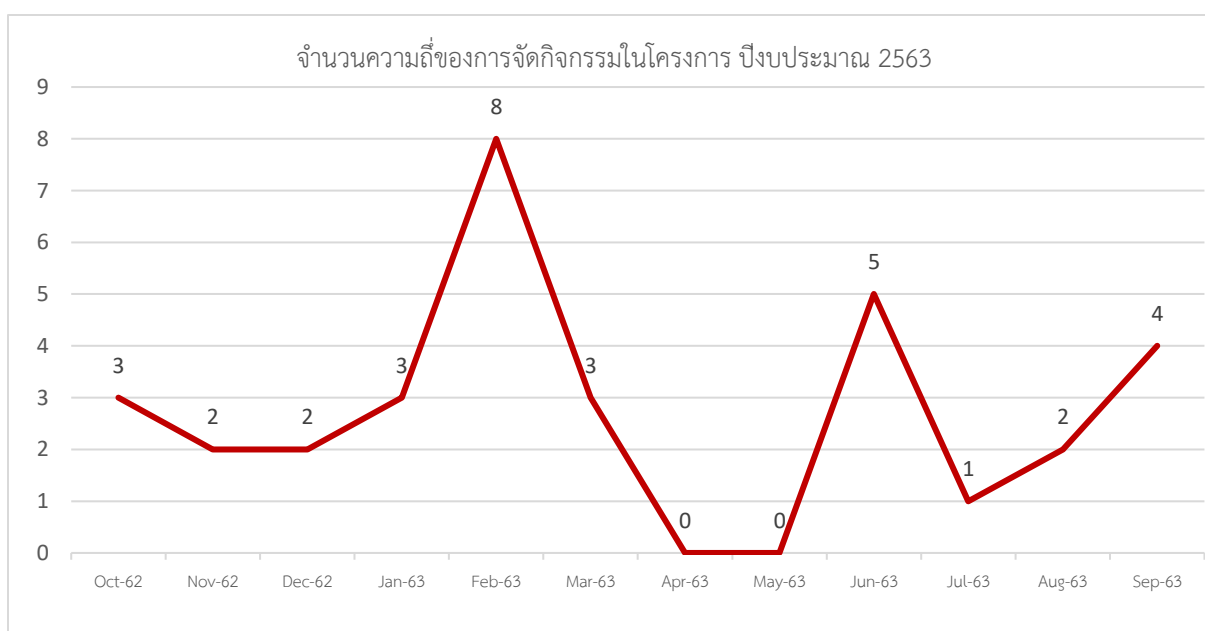
4.3.1 ความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563

แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จำนวนการจัดกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2563											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
จำนวนการจัดกิจกรรม (ครั้ง/ร้อยละ)	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
	7 (21.21)			14 (42.42)			5 (15.15)			7 (21.21)		
	3 (9.09)	2 (6.06)	2 (6.06)	3 (9.09)	8 (24.24)	3 (9.09)	0 (0.00)	0 (0.00)	5 (15.15)	1 (3.03)	2 (6.06)	4 (21.21)
	รวมทั้งปีงบประมาณ 33 ครั้ง											

ตารางที่ 15 ตารางแสดงแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จากตารางที่ 15 พบว่า ปีงบประมาณ 2563 มีการจัดกิจกรรมในโครงการจำนวนทั้งสิ้น 33 ครั้ง โดยเดือน กุมภาพันธ์ มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวน 8 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 24.24 รองลงมาเป็นเดือนกันยายน จำนวน 4 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 21.21 และเดือนเมษายน เดือน พฤษภาคม ไม่มีการจัดกิจกรรม และ ช่วง ไตรมาสที่ 2 (ม.ค.- มี.ค.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 42.42 รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 1 (ต.ค.- ธ.ค.) และ ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.- ก.ย.) คิดเป็นร้อยละ 21.21 และช่วงไตรมาสที่ 3 (เม.ย- มิ.ย.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 15.15 ดังปรากฏในภาพ 13



ภาพที่ 13 แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2563

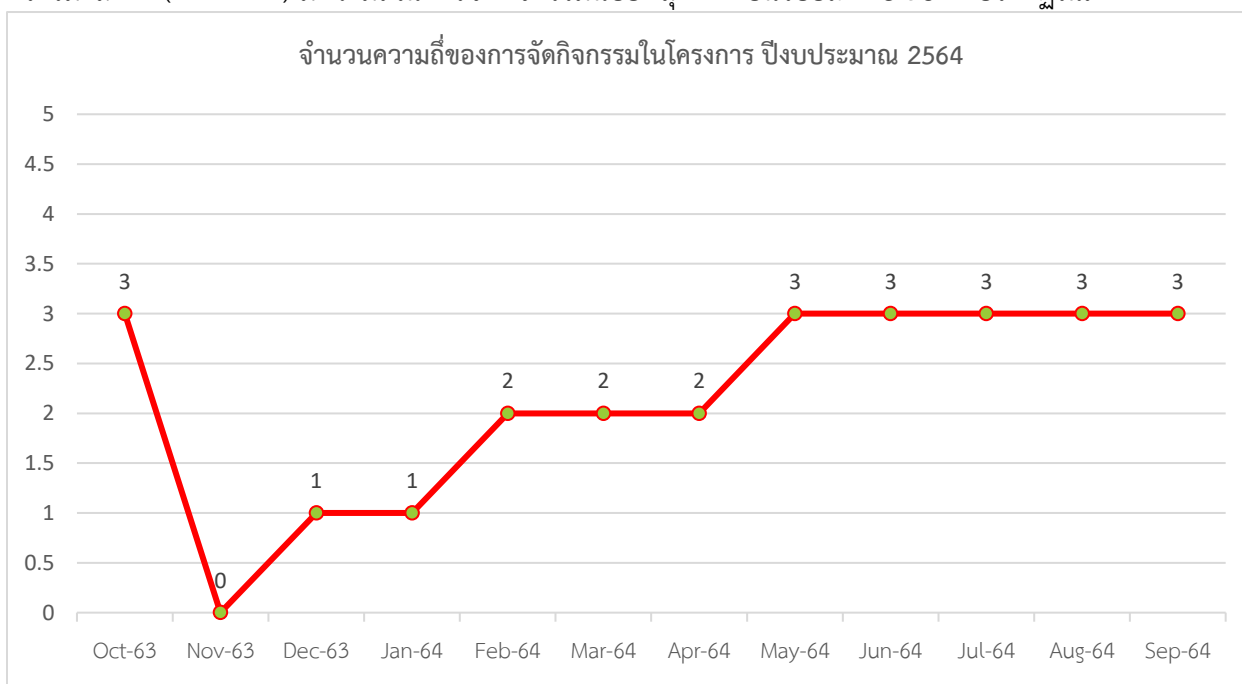
4.3.2 ความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564

แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จำนวนการจัดกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2564											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
จำนวนการจัดกิจกรรม (ครั้ง/ร้อยละ)	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
	4 (15.38)			5 (19.23)			8 (30.77)			9 (34.62)		
	3 (11.54)	0 (0.00)	1 (3.85)	1 (3.85)	2 (7.69)	2 (7.69)	2 (7.69)	3 (11.54)	3 (11.54)	3 (11.54)	3 (1.54)	3 (11.54)
รวมทั้งปีงบประมาณ	26 ครั้ง											

ตารางที่ 16 ตารางแสดงแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ 2564 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จากตารางที่ 16 พบว่า ปีงบประมาณ 2564 มีการจัดกิจกรรมในโครงการจำนวนทั้งสิ้น 26 ครั้ง โดยเดือน เดือนตุลาคม พฤษภาคม มิถุนายน กรกฎาคม สิงหาคม กันยายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวน เดือนละ 3 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 11.54 รองลงมาเป็นเดือนกุมภาพันธ์ มีนาคม เมษายน จำนวนเดือนละ 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 7.69 และเดือนพฤศจิกายน ไม่มีการจัดกิจกรรม และช่วงไตรมาสที่ 4 (ก.ค.- ก.ย.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 34.62 รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 3 (เม.ย- มิ.ย.) คิดเป็นร้อยละ 30.77 และ ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.- ธ.ค.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 15.38 ดังปรากฏในภาพ 14



ภาพที่ 14 แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2564

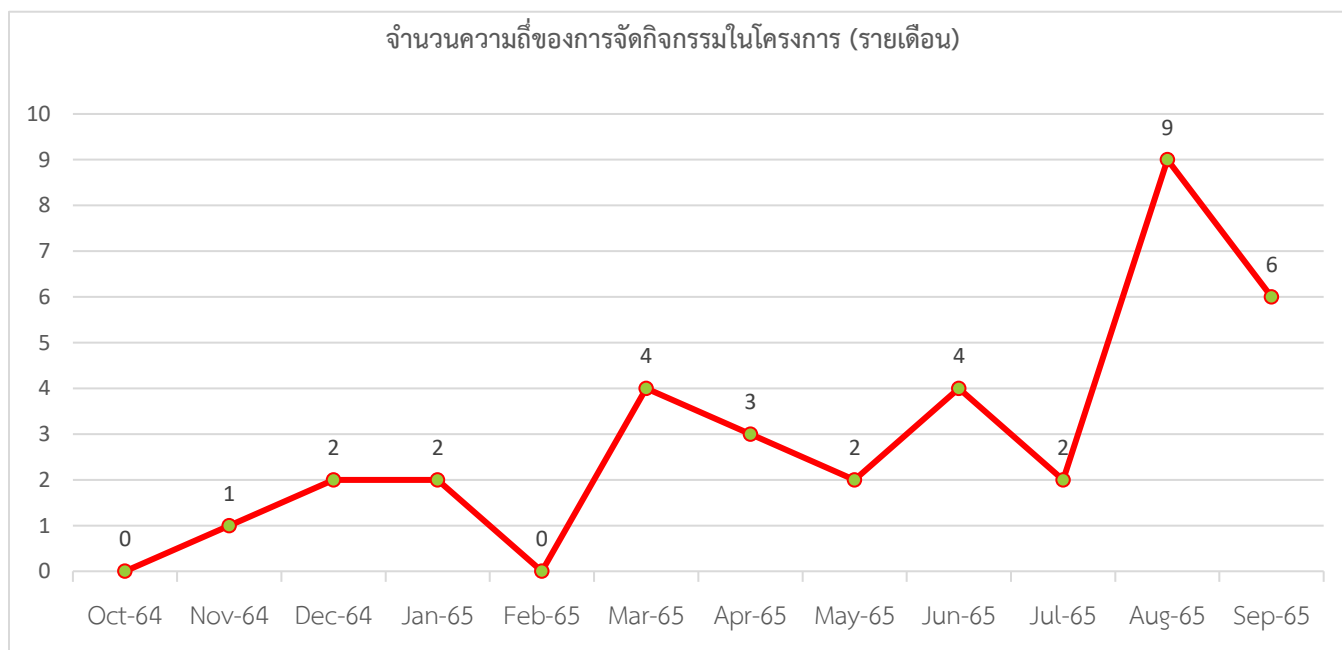
4.3.3 ความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565

แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จำนวนการจัดกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2565											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
จำนวนการจัดกิจกรรม (ครั้ง/ร้อยละ)	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
	3 (8.57)			6 (17.14)			9 (25.71)			17 (48.57)		
	0 (0.00)	1 (2.86)	2 (5.71)	2 (5.71)	0 (0.00)	4 (11.43)	3 (8.57)	2 (5.71)	4 (11.43)	2 (5.71)	9 (25.71)	6 (17.14)
รวมทั้งปีงบประมาณ	35 ครั้ง											

ตารางที่ 17 ตารางแสดงแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ 2565 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จากตารางที่ 17 พบว่า ปีงบประมาณ 2565 มีการจัดกิจกรรมในโครงการจำนวนทั้งสิ้น 35 ครั้ง โดยเดือนสิงหาคม มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวน 9 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 25.71 รองลงมาเป็นเดือนกันยายน จำนวน 6 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 17.14 และเดือนกุมภาพันธ์ ไม่มีการจัดกิจกรรม และช่วงไตรมาสที่ 4 (ก.ค.- ก.ย.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 48.57 รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 3 (เม.ย- มิ.ย.) คิดเป็นร้อยละ 25.71 และ ไตรมาสที่ 1 (ต.ค.- ธ.ค.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 8.57 ดังปรากฏในภาพ 15



ภาพที่ 15 แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2565

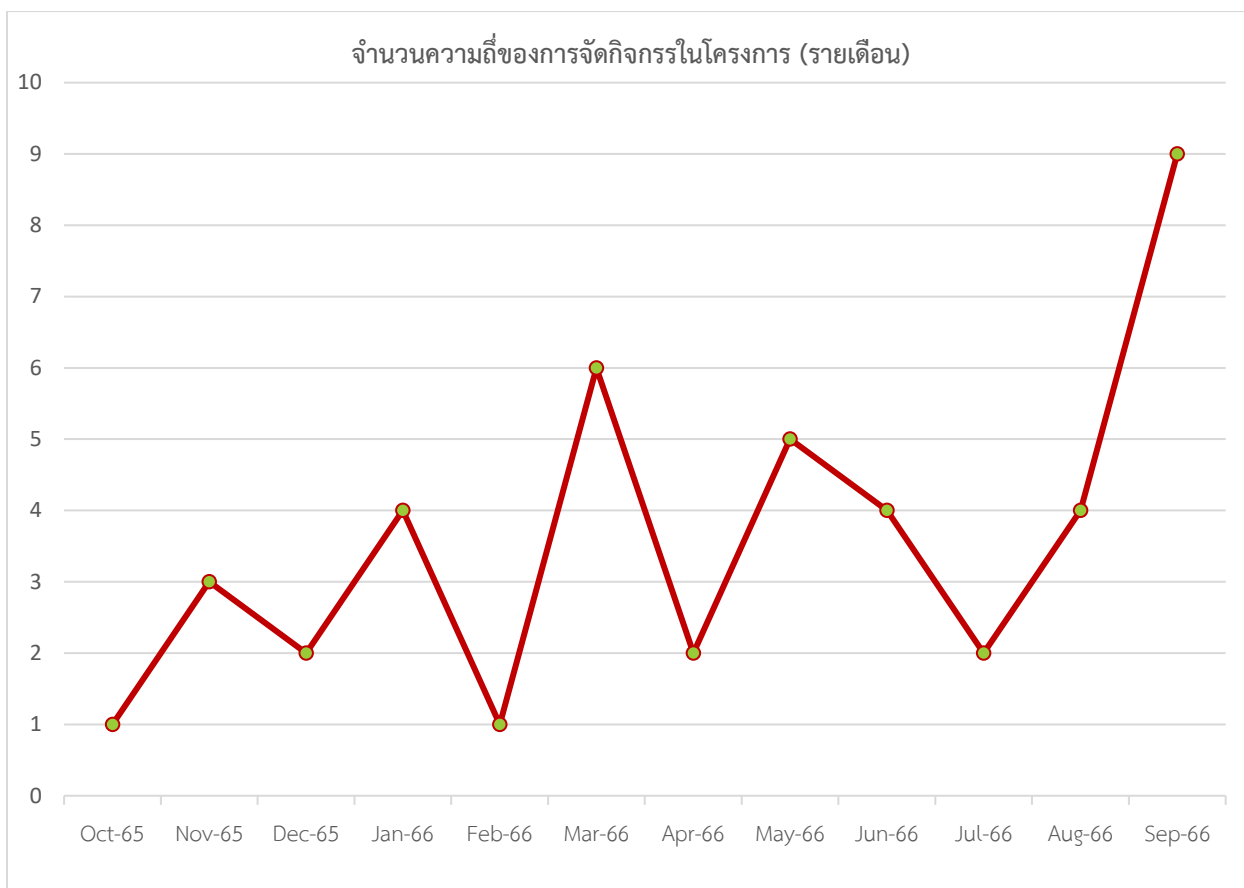
4.3.4 ความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566

แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จำนวนการจัดกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2566											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
จำนวนการจัดกิจกรรม (ครั้ง/ร้อยละ)	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
	6 (13.95)			11 (25.58)			11 (25.58)			15 (34.88)		
	1 (2.33)	3 (6.98)	2 (4.65)	4 (9.30)	1 (2.30)	6 (11.95)	2 (4.65)	5 (11.63)	4 (9.30)	2 (4.65)	4 (9.30)	9 (20.93)
รวมทั้งปีงบประมาณ	43 ครั้ง											

ตารางที่ 18 ตารางแสดงแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี งบประมาณ 2566 แยกตามรายเดือนและรายไตรมาส

จากตารางที่ 18 พบว่า ปีงบประมาณ 2566 มีการจัดกิจกรรมในโครงการจำนวนทั้งสิ้น 43 ครั้ง โดยเดือนเดือนกันยายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวน 9 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 25.71 รองลงมาเป็นเดือน มีนาคม จำนวน 6 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 17.14 และเดือนตุลาคม กุมภาพันธ์ เป็นเดือนที่จัดกิจกรรมน้อยที่สุด จำนวน เดือนละ 1 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 2.33 และช่วง ไตรมาสที่ 4 (ก.ค.- ก.ย.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 34.88 รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 2 (ม.ค.- มี.ค.) และ ไตรมาสที่ 3 (เม.ย- มิ.ย.) คิดเป็นร้อยละ 25.58 และ ไตรมาส ที่ 1 (ต.ค.- ธ.ค.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 13.95 ดังปรากฏในภาพ 16



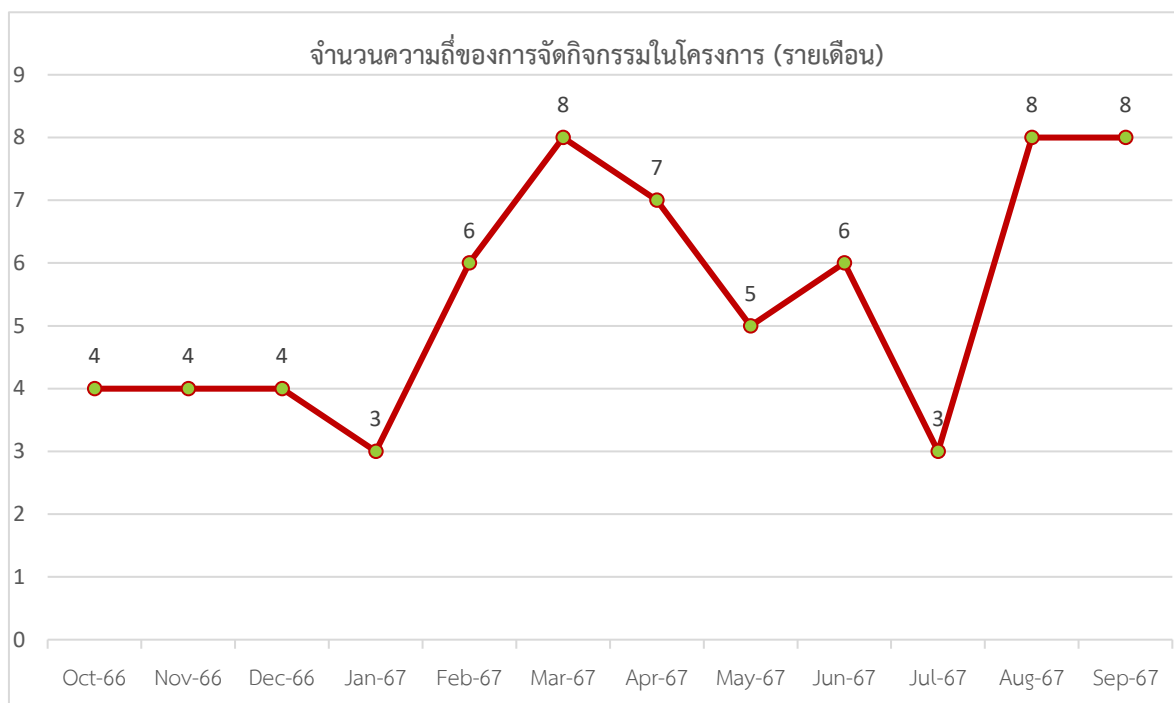
ภาพที่ 16 แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2566

4.3.5 ความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2567 แยกตามรายเดือน

จำนวนการจัดกิจกรรม	ปีงบประมาณ 2567											
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
จำนวนการจัดกิจกรรม (ครั้ง/ร้อยละ)	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4		
	12 (18.18)			17 (25.76)			18 (27.27)			19 (28.79)		
	4 (6.06)	4 (6.06)	4 (6.06)	3 (4.55)	6 (9.09)	8 (12.12)	7 (10.61)	5 (7.58)	6 (9.09)	3 (4.55)	8 (12.12)	8 (12.12)
รวมทั้งปีงบประมาณ	66 ครั้ง											

ตารางที่ 19 ตารางแสดงแสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2567 แยกตามรายเดือน

จากตารางที่ 19 พบว่า ปีงบประมาณ 2567 มีการจัดกิจกรรมในโครงการจำนวน 66 ครั้ง โดยเดือน มีนาคม เดือนสิงหาคม เดือนกันยายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวนเดือนละ 8 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 12.12 รองลงมาเป็นเดือนเมษายน จำนวน 7 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 10.61 และเดือนมกราคม เดือนกรกฎาคม มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด จำนวน เดือนละ 3 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 4.55 ครั้ง โดยช่วงไตรมาสที่ 4 (ก.ค.- ก.ย.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 28.79 รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 3 (เม.ย- มิ.ย.) คิดเป็นร้อยละ 27.27 และ ไตรมาส ที่ 1 (ต.ค.- ธ.ค.) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด คิดเป็นร้อยละ 18.18 ดังปรากฏในภาพ 17



ภาพที่ 17 แสดงภาพความถี่ของการจัดกิจกรรมในโครงการ ปีงบประมาณ 2567

4.3.6 วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ

2563 – 2567 แยกตามรายเดือน

ปีงบประมาณ	จำนวนความถี่ของการจัดกิจกรรม												จำนวนรวม
	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	
	ไตรมาสที่ 1			ไตรมาสที่ 2			ไตรมาสที่ 3			ไตรมาสที่ 4			
ปีงบประมาณ 2563	7 (21.21)			14 (42.42)			5 (15.15)			7 (21.21)			33 (100.00)
	3 (9.09)	2 (6.06)	2 (6.06)	3 (9.09)	8 (24.24)	3 (9.09)	0 (0.00)	0 (0.00)	5 (15.15)	1 (3.03)	2 (6.06)	4 (21.21)	
ปีงบประมาณ 2564	4 (15.38)			5 (19.23)			8 (30.77)			9 (34.62)			26 (100.00)
	3 (11.54)	0 (0.00)	1 (3.85)	1 (3.85)	2 (7.69)	2 (7.69)	2 (7.69)	3 (11.54)	3 (11.54)	3 (11.54)	3 (1.54)	3 (11.54)	
ปีงบประมาณ 2565	3 (8.57)			6 (17.14)			9 (25.71)			17 (48.57)			35 (100.00)
	0 (0.00)	1 (2.86)	2 (5.71)	2 (5.71)	0 (0.00)	4 (11.43)	3 (8.57)	2 (5.71)	4 (11.43)	2 (5.71)	9 (25.71)	6 (17.14)	
ปีงบประมาณ 2566	6 (13.95)			11 (25.58)			11 (25.58)			15 (34.88)			43 (100.00)
	1 (2.33)	3 (6.98)	2 (4.65)	4 (9.30)	1 (2.30)	6 (11.95)	2 (4.65)	5 (11.63)	4 (9.30)	2 (4.65)	4 (9.30)	9 (20.93)	
ปีงบประมาณ 2567	12 (18.18)			17 (25.76)			18 (27.27)			19 (28.79)			66 (100.00)
	4 (6.06)	4 (6.06)	4 (6.06)	3 (4.55)	6 (9.09)	8 (12.12)	7 (10.61)	5 (7.58)	6 (9.09)	3 (4.55)	8 (12.12)	8 (12.12)	
สรุปรวม	32			53			51			67			203 (100.00)
	11 (5.42)	10 (4.93)	11 (5.42)	13 (6.40)	17 (8.37)	23 (11.33)	14 (6.90)	15 (7.39)	22 (10.84)	11 (5.42)	26 (12.81)	30 (14.78)	

ตารางที่ 20 แสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ

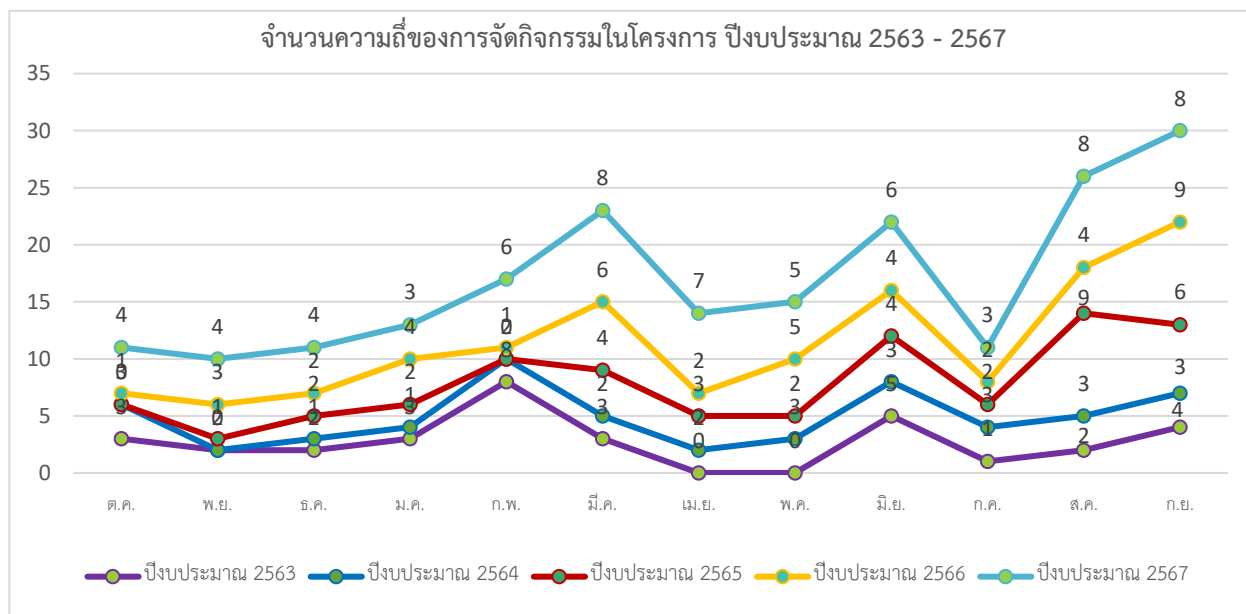
2563 – 2567 แยกตามรายเดือน

จากตารางที่ 16 พบว่า ภาพรวมความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 – 2567 แยกตามรายเดือน มีการจัดกิจกรรมในโครงการทั้งสิ้นจำนวน 203 ครั้ง โดยเดือน กันยายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวน 30 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 14.78 รองลงมาเป็นเดือนสิงหาคม เดือนเมษายน จำนวน 26 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 12.81 และเดือนพฤศจิกายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด จำนวน 10 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 4.93 และเมื่อพิจารณาภาพรวมตามรายไตรมาส พบว่า ไตรมาสที่ 4 มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด จำนวน 67 ครั้ง รองลงมาเป็นไตรมาสที่ 2 จำนวน 53 ครั้ง และ ไตรมาสที่ 1 มีภาพรวม

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ของความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด จำนวน 32 ครั้ง เมื่อแยกเป็นปีงบประมาณ พบว่า ปีงบประมาณ 2567 มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุดจำนวน 66 ครั้ง รองลงมาเป็นปีงบประมาณ 2566 จำนวน 43 ครั้ง และปีงบประมาณ 2564 น้อยที่สุด จำนวน 26 ครั้ง ดังปรากฏในภาพ 18



ภาพที่ 18 แสดงการเปรียบเทียบความถี่ของการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี งบประมาณ 2563 -2567 แยกเป็นรายเดือน

4.4 วิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

4.4.1 ผลการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรม ตามแผน	ดำเนินการ ตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการ ไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	1	1	100	-	-
กิจกรรมสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี		/		-	
โครงการเข้าร่วมการแข่งขันกีฬา - วิชาการโคโลนีเกมส์	1	1	100	-	-
กิจกรรมร่วมโครงการการแข่งขันกีฬา-วิชาการ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย (โคโลนีเกมส์)		/		-	
โครงการค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8	1	1	100	-	-
กิจกรรมการจัดค่ายนักจุลชีววิทยารุ่นเยาว์ ครั้งที่ 8		/		-	
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	2	1	50.00	1	50.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข่าวสารของภาควิชาผ่านทางเว็บไซต์ เฟซบุ๊กเพจ และช่องทางต่างๆ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรมเตรียมความพร้อมในการจัดทำวารสารวิชาการ				เนื่องจากมีสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรสตีวิทยา	2	2	100	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ด้านการสอน หรือการวิจัย		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรมสัมมนาหรือศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร		/			
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและ ปรสตีวิทยา	1	1	100	-	-
กิจกรรม จัดทำรายงานการประเมินตนเอง/ตรวจสอบ (SAR/CAR) ของภาควิชา / รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมิน /จัดทำรายงาน YAR ประจำปีการศึกษา 2562		/			
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	3	3	100	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเชื่อมโยงสายสัมพันธ์ Micro Meeting/บำเพ็ญประโยชน์/ กิจกรรมสันทนาการ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมทำบุญตักบาตร หรือกิจกรรมบรรยายธรรมะ บรรยายการใช้ชีวิต ให้มีความสุข หรือหัวข้ออื่นๆประเพณีวันสงกรานต์		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมแต่งกายด้วยผ้าไทย		/			
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO /IEC17025:2017 และแนวปฏิบัติที่ดี ในห้องปฏิบัติการทดสอบ"	1	-	-	1	100
กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการ "ข้อกำหนด ISO/IEC17025:2017 และแนวทางปฏิบัติ ในห้องปฏิบัติการทดสอบจุลชีววิทยา"				เนื่องจากมีสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยาสำหรับครู มัธยมศึกษา	1	-	-	1	100
กิจกรรม อบรมเชิงปฏิบัติการเทคนิคทางจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยาสำหรับครู มัธยมศึกษา				เนื่องจากมีสถานการณ์ การแพร่ระบาดของ COVID-19	

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	3	1	33.33	2	66.67
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมออกหน่วยบริการวิชาการให้ความรู้แก่ประชาชนหรือนักเรียนหรือผู้ประกอบการในชุมชน				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมให้บริการจัดการกิจกรรม/ออกไปให้ความรู้ทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาแก่หน่วยงาน/โรงเรียน		/			
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี	1	1	100	-	-
กิจกรรมการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี		/			
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	6	2	33	4	6.67
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเตรียมความพร้อมและปฐมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 1		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมมัชฌิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมพัฒนาทางวิชาการและการใช้ชีวิต สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 3				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการเข้าร่วมการแข่งขันวิชาการด้านการทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาและเคมี				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี	5	2	40.00	3	60.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำวิจัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานทางวิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี (micro-open house)				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมเตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนไปฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมนิเทศนิสิตฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการฝึกงาน				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	1	1	100	-	-
กิจกรรม การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	4	57.14	3	42.86
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบ		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) เป็นต้น				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาปฐพีวิทยา	7	4	57.14	3	42.86
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาปฐพีวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			

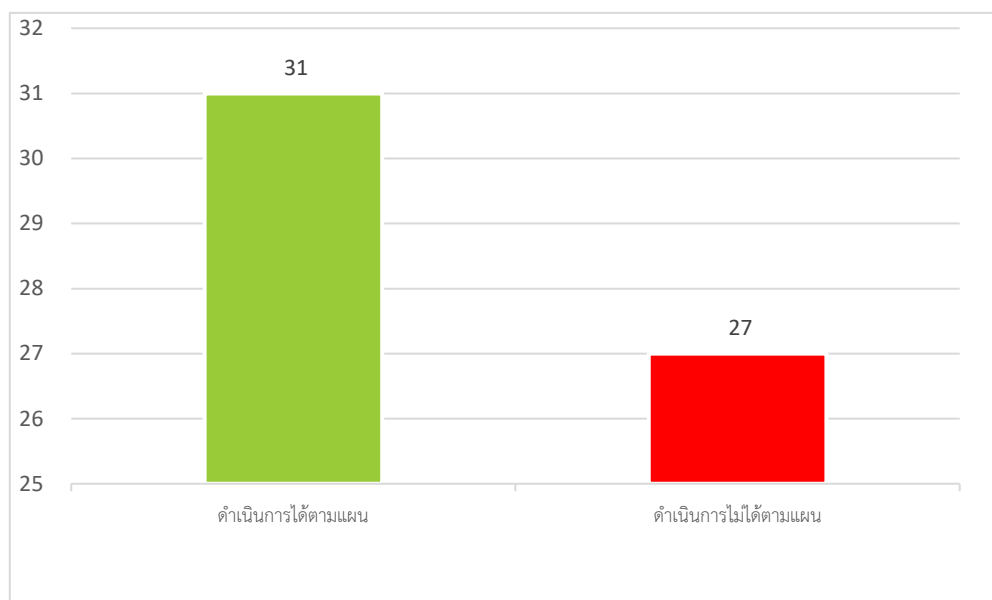
โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	3	42.86	4	57.14
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และไม่มีนิสิต ป.เอกไปเข้าร่วมประชุม	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	7	3	42.86	4	57.14
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปริญญาตรีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีความรู้ที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และไม่มีนิสิต ป.เอกไปเข้าร่วมประชุม	
โครงการศึกษาแนวทางการพัฒนาหลักสูตรพันธุ์ใหม่	1	-	-	1	100
กิจกรรม การศึกษาแนวทางการพัฒนาหลักสูตรพันธุ์ใหม่				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
รวมกิจกรรม	58	31	53.45	27	46.55

ตารางที่ 21 ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ

ปีงบประมาณ 2563

จากตารางที่ 21 พบว่า กิจกรรมรวมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 มีจำนวน 58 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน จำนวน 31 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 53.45 และไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน 27 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 46.55 เนื่องจาก มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ปรากฏ ดังภาพที่ 19



ภาพที่ 19 แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2563

4.4.2 ผลการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	1	1	100	-	-
กิจกรรมสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี		/		-	
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	2	1	50.00	1	50.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข่าวสารของภาควิชาผ่านทางเว็บไซต์ เฟซบุ๊กเพจ และช่องทางต่างๆ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการอบรมการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ของภาควิชา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีดิวิทยาลัย	2	1	50.00	1	50.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงบูรณาการด้านการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรมสัมมนาหรือศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร		/			
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีดิวิทยาลัย	1	1	100	-	-
กิจกรรม จัดทำรายงานการประเมินตนเอง/ตรวจสอบ (SAR/CAR) ของภาควิชา / รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมิน / จัดทำรายงาน YAR ประจำปีการศึกษา 2562 และ ปีการศึกษา 2563		/			
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	3	1	33.33	2	66.67
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเชื่อมโยงสายสัมพันธ์ Micro Meeting/บำเพ็ญประโยชน์/กิจกรรมสนทนา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมทำบุญตักบาตร หรือกิจกรรมบรรยายธรรมะ บรรยายการใช้ชีวิตให้มีความสุข หรือหัวข้ออื่นๆประเด็นวันสงกรานต์				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมแต่งกายด้วยผ้าไทย		/			
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	3	1	33.33	2	66.67
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมออกหน่วยบริการวิชาการให้ความรู้แก่ประชาชนหรือนักเรียน หรือผู้ประกอบการในชุมชน				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมให้บริการจัดกิจกรรม/ออกไปให้ความรู้ทางจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีดิวิทยาลัยแก่หน่วยงาน/โรงเรียน				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี	1	1	100	-	-
กิจกรรมการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี		/			
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	7	3	42.86	4	57.14
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเตรียมความพร้อมและปฐมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 1		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมมัชฌิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมพัฒนาทางวิชาการและการใช้ชีวิต สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 3				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการเข้าร่วมการแข่งขันวิชาการด้านการทดสอบความชำนาญทางจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและเคมี				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมร่วมแสดงความยินดีกับบัณฑิตที่จบการศึกษา		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีดิวิทยาลัย คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี	5	4	80.00	1	20.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำวิจัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานทางวิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี (micro-open house)				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมเตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนไปฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมนิเทศนิสิตฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการฝึกงาน		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	3	42.86	4	57.14
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมประชุมบัณฑิต/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) เป็นต้น		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา	7	4	57.14	3	42.86
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขาวิชาปรสตีวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตใหม่ทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาฐานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาด้านตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปริญญาตรี สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	3	42.86	4	57.14
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปริญญาตรี สาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตใหม่ทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/		เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสตีวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

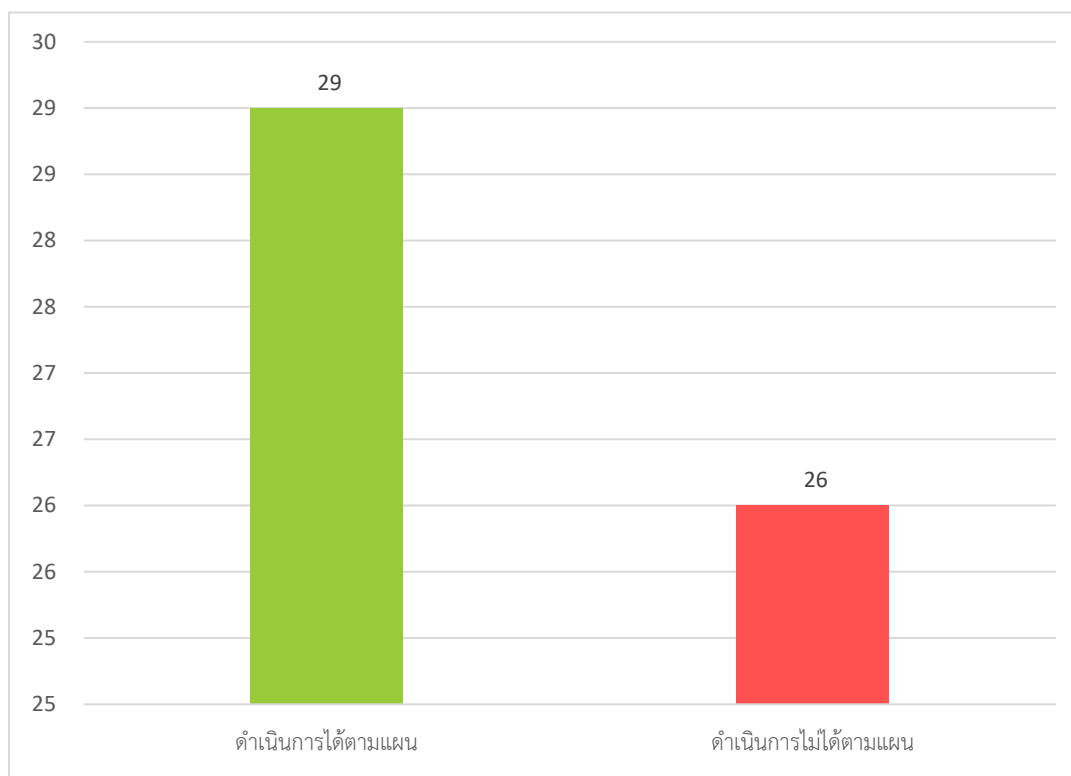
มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และไม่มีนิสิต ป.เอกไปเข้าร่วมประชุม	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา	7	3	42.86	4	57.14
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสตีวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และไม่มีนิสิต ป.เอกไปเข้าร่วมประชุม	
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร	1	1	100.00		-
กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรสาขาวิชาจุลชีววิทยา 3 หลักสูตร		/			
รวมกิจกรรม	55	29	52.73	26	47.27

ตารางที่ 22 ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ

ปีงบประมาณ 2564

จากตารางที่ 22 พบว่า กิจกรรมรวมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2564 มีจำนวน 55 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน จำนวน 29 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 52.73 และไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน 26 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 47.27 เนื่องจาก มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ปรากฏ ดังภาพที่ 20



ภาพที่ 20 แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2564

4.4.3 ผลการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี		/		-	
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	2	1	50.00	1	50.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข่าวสารของภาควิชาผ่านทางเว็บไซต์ เฟซบุ๊กเพจ และช่องทางต่างๆ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการอบรมการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ของภาควิชา				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรของภาควิชา จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีติวิทยา	2	2	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้เชิงบูรณาการด้านการสอน การวิจัย และการบริการวิชาการ					
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรมสัมมนาหรือศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาศักยภาพบุคลากร		/			
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีติวิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม จัดทำรายงานการประเมินตนเอง/ตรวจสอบ (SAR/CAR) ของภาควิชา / รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมิน / จัดทำรายงาน YAR ประจำปีการศึกษา 2564		/			
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	3	2	66.67	1	33.33
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเชื่อมโยงสายสัมพันธ์ Micro Meeting/บำเพ็ญประโยชน์/กิจกรรมสันตทานการ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมทำบุญตักบาตร หรือกิจกรรมบรรยายธรรมะ บรรยายการใช้ชีวิตให้มีความสุข หรือหัวข้ออื่นๆประเพณีวันสงกรานต์				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมแต่งกายด้วยผ้าไทย		/			
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	3	2	66.67	1	33.33
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมออกหน่วยบริการวิชาการให้ความรู้แก่ประชาชนหรือนักเรียน หรือผู้ประกอบการในชุมชน				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมให้บริการจัดกิจกรรม/ออกไปให้ความรู้ทางจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีติวิทยาแก่หน่วยงาน/โรงเรียน		/			
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี	1	-	-	1	100.00
กิจกรรมการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	7	6	85.71	1	14.29
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเตรียมความพร้อมและปฐมฤกษ์ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรีชั้นปีที่ 1		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมมัชฌิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 2		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมพัฒนาทางวิชาการและการใช้ชีวิต สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 3		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการเข้าร่วมการแข่งขันวิชาการด้านการทดสอบความชำนาญทางจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและเคมี				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมร่วมแสดงความยินดีกับบัณฑิตที่จบการศึกษา		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัยและปรีติวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการบริหารจัดการงานสหกิจศึกษา/ฝึกงาน และการทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี	5	1	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำวิจัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานทางวิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี (micro-open house)					
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมเตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนไปฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมนิเทศนิสิตฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการฝึกงาน		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	4	57.14	3	42.86
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมประชุมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และมีกิจกรรมระดับคณะฯ	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) เป็นต้น				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาดตนเองของนิสิต		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิต สาขาวิชาปรสิติวิทยา	7	5	71.43	2	28.25
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตร์มหาบัณฑิตสาขาวิชาปรสิติวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และ Asean University Network Quality Assurance (AUN QA) ตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และมีกิจกรรมในระดับคณะฯ	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	4	57.14	3	42.86
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และ Asean University Network Quality Assurance (AUN QA) ตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และมีกิจกรรมในระดับคณะฯ	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			

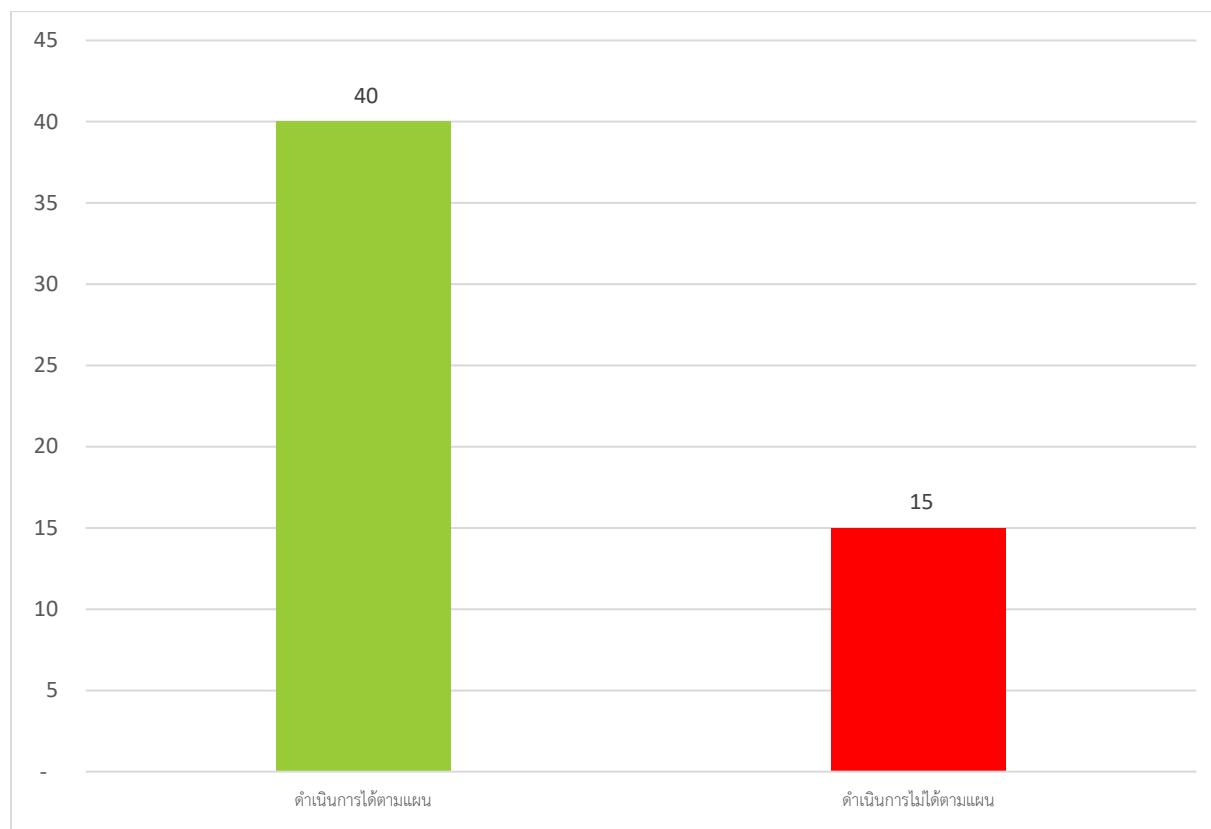
การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิติวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาศิลปวิทยา	7	5	71.43	2	28.57
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาศิลปวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 255 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และมีกิจกรรมในระดับคณะฯ	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา					
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต					
โครงการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปวิทยา	1	1	100.00		-
กิจกรรมพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาศิลปวิทยา		/			
รวมกิจกรรม	55	40	72.73	15	27.27

ตารางที่ 23 ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565

จากตารางที่ 23 พบว่า กิจกรรมรวมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2565 มีจำนวน 55 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน จำนวน 40 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 72.73 และไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน 15 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 27.27 เนื่องจาก มีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 และบางกิจกรรมมีการดำเนินการในระดับคณะฯ ที่นิสิตสามารถเข้าร่วมได้ ปรากฏ ดังภาพที่ 21



ภาพที่ 21 แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2565

4.4.4 ผลการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี		/		-	
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข่าวสารของภาควิชาตลอดจนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอนทั้ง ระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และ ปริญญาเอก ทั้ง 5 สาขา ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ เฟซบุ๊ก และช่องทางต่าง ๆ		/			
โครงการพัฒนาบุคลากรหรือการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัยทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมพัฒนาบุคลากรหรือการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ		/			
โครงการการจัดงานครบรอบ 30 ปี ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	4	3	75.00	1	25.00
กิจกรรมที่ 1 เสวนาย้อนอดีต ปัจจุบัน และมุ่งสู่อนาคต		/			
กิจกรรมที่ 2 Open Microbiology & Parasitology House				มีกิจกรรมสัปดาห์วิทยุซึ่งคล้ายเคียงกัน	
กิจกรรมที่ 3 คีนถิ่นเรา จุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา		/ (จัดร่วมกับศิษย์เก่า)			
กิจกรรมที่ 4 การจัดอบรมเชิงปฏิบัติการ หรือการจัดอบรมให้ความรู้ในหัวข้อต่างๆ ที่ส่งเสริมการดำเนินงานพันธกิจหลักและรอง ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา		/			
โครงการจัดประชุมวิชาการระดับชาติหรือนานาชาติ ทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	3	-	-	3	100.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมวิชาการระดับชาติ				ยกเลิกโครงการ เป็นปีงบประมาณ 2567 (Speakerต่างประเทศเลื่อนกำหนดการเป็นอันขาด 2566)	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการประชุมวิชาการระดับนานาชาติ					
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการสร้างเครือข่ายในและต่างประเทศ					
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม จัดทำรายงานการประเมินตนเอง/ตรวจสอบ (SAR/CAR) ของภาควิชา / รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมิน /จัดทำรายงาน YAR ประจำปีการศึกษา 2564 และ ปีการศึกษา 2565		/			
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	2	2	100	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับองค์ความรู้ใหม่ ระหว่างบุคลากร นิสิตภาควิชาจุลชีววิทยาและ ปรสิตวิทยา และชุมชนที่เกี่ยวข้อง		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการพัฒนาชิ้นงาน/ ผลิตภัณฑ์/งานบริการท้องถิ่นระหว่างภาควิชาและชุมชนโดยอาศัยองค์ความรู้ใหม่ จากบุคลากรในภาควิชา ผสมผสานกับภูมิปัญญาท้องถิ่น		/			
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	4	2	50.00	2	50.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมออกหน่วยบริการวิชาการให้ความรู้แก่ประชาชนหรือนักเรียน หรือผู้ประกอบการในชุมชน				มีกิจกรรมร่วมกับทางคณะฯ แล้ว	
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

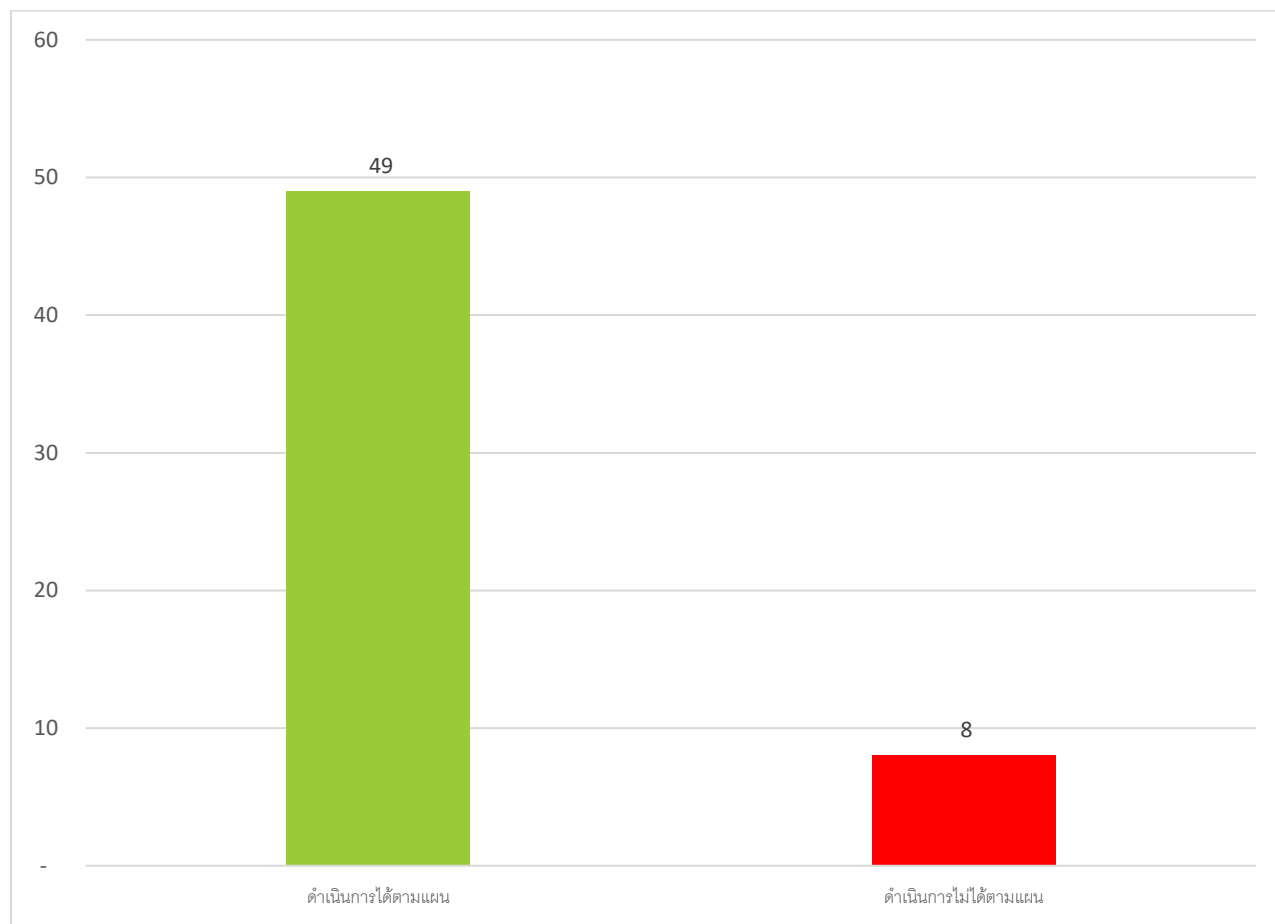
โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมให้บริการการจัดกิจกรรม/ออกไปให้ความรู้ทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาแก่หน่วยงาน/โรงเรียน		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมส่งเสริมพัฒนาศักยภาพทางด้านการปฏิบัติการทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาให้แก่ครูในโรงเรียน ในเขตภาคเหนือตอนล่าง				เนื่องจากมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19	
โครงการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมการศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี					
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	7	6	85.71	1	14.29
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเตรียมความพร้อมและปฐมฤกษ์ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 1		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า หรือ ร่วมแสดงความยินดีกับบัณฑิตที่จบการศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการเข้าร่วมการแข่งขันวิชาการด้านการทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาและเคมี หรือ กิจกรรม Microbio Contest				เนื่องจากไม่มีหน่วยงานที่การจัดแข่งขันฯ ดังกล่าว นิสิตจึงไม่ได้ไปเข้าร่วมการแข่งขัน	
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสัมพันธ์		/			
โครงการบริหารจัดการการฝึกสหกิจศึกษา/การฝึกงาน การทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรีและสัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี	7	6	85.71	1	14.29
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำวิจัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานทางวิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี (micro-open house)		/			
กิจกรรมที่ 3 เตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนไปฝึกปฏิบัติสหกิจศึกษา/ฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมนิเทศนิสิตปฏิบัติสหกิจศึกษา/ฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการฝึกปฏิบัติสหกิจศึกษา/ฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 6 เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education: CWIE)		/			
กิจกรรมที่ 7 สัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4				เลื่อนกำหนดการจัดเป็นปลายเทอม (เดือน ต.ค) ซึ่งอยู่ในงบประมาณใหม่	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	7	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) พ.ศ.2552และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามกรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปฐมฤกษ์/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร		/			

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) เป็นต้น		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการ เพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์วิทยา	7	7	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TOF) พ.ศ.2552 และ Asean University Network Quality Assurance (AUN QA) ตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมประชุมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตร		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ตลอดชีวิต (Life long Learning) หรือกิจกรรมที่จะส่งเสริมให้นิสิตบรรลุผลการเรียนรู้ที่คาดหวังของหลักสูตร		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์ รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่องของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนาประชุมทางวิชาการ เพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	5	5	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) เป็นต้น		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์ รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่อง ของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาปรสิตวิทยา	5	5	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาปรสิตวิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2556 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือให้ความรู้กับนิสิต เช่น ความรู้เกี่ยวกับจรรยาบรรณนักวิจัย ปัญหาการคัดลอกผลงานวิจัย หรือปัญหาของวารสารที่ไม่มีคุณภาพ ทักษะการใช้สมองและการใช้ผังความคิด (Mind Map) หรืออื่นๆ ที่สอดคล้องกับการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการทำวิทยานิพนธ์ รวมทั้งการเรียนการสอน การแลกเปลี่ยนเรียนรู้ การสอบภาษาอังกฤษ รวมถึงเรื่อง ของคุณธรรม จริยธรรม และความรับผิดชอบต่างๆ รวมทั้งรับฟังความคิดเห็นเกี่ยวกับการเรียนการสอนแต่ละรายวิชา		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการเพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
รวมกิจกรรม	57	49	85.96	8	14.04

ตารางที่ 24 ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ
ปีงบประมาณ 2566

จากตารางที่ 24 พบว่า กิจกรรมรวมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566 มีจำนวน 61 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน จำนวน 49 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 85.96 และไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน 8 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 14.04 เนื่องจาก ยังมีการแพร่ระบาดของ COVID-19 ในช่วงเวลาที่กำหนดจะจัดกิจกรรม มีบางกิจกรรมที่จัดโดยหน่วยงานภายนอกซึ่งในปีงบประมาณ 2566 ไม่มีการจัดกิจกรรม และบางกิจกรรมนิสิตสามารถเข้าร่วมกิจกรรมได้ในระดับคณะฯ จำนวนกิจกรรมปรากฏ ดังภาพที่ 22



ภาพที่ 22 แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2566

4.4.5 ผลการดำเนินงานกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมสัมมนาเพื่อวิเคราะห์และปรับแผนกลยุทธ์/แผนปฏิบัติการประจำปี		/		-	
โครงการเผยแพร่ข้อมูลข่าวสารและประชาสัมพันธ์หลักสูตรของภาควิชา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมประชาสัมพันธ์ข่าวสารของภาควิชาตลอดจนการประชาสัมพันธ์หลักสูตรที่เปิดสอนทั้ง ระดับปริญญาตรี ปริญญาโท และ ปริญญาเอก ทั้ง 5 สาขา ในรูปแบบต่าง ๆ ผ่านทางเว็บไซต์ เฟซบุ๊ก และช่องทางต่าง ๆ		/			
โครงการพัฒนาบุคลากรหรือการสร้างเครือข่ายความร่วมมือทางวิชาการ วิจัยทางด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	3	3	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 การอบรมให้ความรู้แก่บุคลากรในหัวข้อต่างๆ เพื่อส่งเสริมการดำเนินงานในพันธกิจหลักและรองของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา		/			
กิจกรรมที่ 2 การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับสถานประกอบการ หรือ หน่วยงานภายนอกมหาวิทยาลัย		/			
กิจกรรมที่ 3 การจัดตั้งและส่งเสริมการดำเนินงานของกลุ่มวิจัยเพื่อขับเคลื่อนการทำวิจัยเชิงพาณิชย์	/ (เป็นการจัดทำต่อเนื่องในปีถัดไป)				
โครงการสัมมนาทางวิชาการด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมสัมมนาทางวิชาการด้านจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา		/			
โครงการประกันคุณภาพการศึกษาระดับหลักสูตร ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม จัดทำรายงานการประเมินตนเอง/ตรวจสอบ (SAR/CAR) ของภาควิชา / รับการประเมินจากคณะกรรมการตรวจประเมิน / จัดทำรายงาน YAR ประจำปีการศึกษา 2566		/			
โครงการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมคุณธรรม จริยธรรม และบำเพ็ญประโยชน์	1	1	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมแลกเปลี่ยนเรียนรู้ภูมิปัญญาท้องถิ่นกับองค์ความรู้ใหม่ ระหว่างบุคลากร นิสิตภาควิชาจุลชีววิทยาและ ปรสิตวิทยา และชุมชนที่เกี่ยวข้อง		/			
โครงการบูรณาการวิชาการแก่สังคม	4	2	50.00	2	50.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมออกหน่วยบริการวิชาการให้ความรู้แก่ประชาชนหรือนักเรียนหรือผู้ประกอบการในชุมชน		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมสัปดาห์วันวิทยาศาสตร์		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมอบรมเชิงปฏิบัติการด้านการปฏิบัติการทางจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา				ทีมวิทยากรหลักติดภารกิจ	
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมอบรมพัฒนานักวิจัยสู่ผู้ประกอบการ				เปลี่ยนแผนการจัดเป็นไตรมาส 2 ปีงบประมาณถัดไป	
โครงการอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education: CWIE)	1	-	-	1	100.00
กิจกรรมอบรมพัฒนาอาจารย์นิเทศสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน				หน่วยงานของวิทยากรหลักที่ภาควิชาติดต่อ อยู่ระหว่างการปรับปรุงหลักสูตรฝึกอบรม จึงไม่สามารถมาเป็นวิทยากรได้ทันในปีงบประมาณ 2567	

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
โครงการส่งเสริมและพัฒนาศักยภาพนิสิตระดับปริญญาตรี	7	6	85.71	1	14.29
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมเตรียมความพร้อมและปฐมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 1		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมปัจฉิมนิเทศ สำหรับนิสิตระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมสร้างเสริมและพัฒนาศิษย์เก่า หรือ ร่วมแสดงความยินดีกับบัณฑิตที่จบการศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมเชิดชูนิสิตดีเด่นของภาควิชา สำหรับนิสิตทุกชั้นปี		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการเข้าร่วมการแข่งขันวิชาการด้านการทดสอบความชำนาญทางจุลชีววิทยาและเคมี หรือ กิจกรรม Microbio Contest				เนื่องจากไม่มีหน่วยงานที่การจัดแข่งขันฯ ดังกล่าว นิสิตจึงไม่ได้ไปเข้าร่วมการแข่งขัน	
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยาสัมพันธ์		/			
โครงการบริหารจัดการการฝึกสหกิจศึกษา/การทำงาน การทำวิทยานิพนธ์ระดับปริญญาตรี และสัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี	8	7	87.50	1	12.50
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับการทำวิจัยสำหรับนิสิตชั้นปีที่ 3		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมนำเสนอผลงานทางวิชาการของนิสิตระดับปริญญาตรี (micro-open house)				เลื่อนเลื่อนกำหนดการจัดเป็นปลายเทอม (เดือน ต.ค) ซึ่งอยู่ในงบประมาณใหม่	
กิจกรรมที่ 3 เตรียมความพร้อมของนิสิตก่อนไปฝึกปฏิบัติสหกิจศึกษา/ฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมนิเทศนิสิตปฏิบัติสหกิจศึกษา/ฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมแลกเปลี่ยนประสบการณ์จากการฝึกปฏิบัติสหกิจศึกษา/ฝึกงาน		/			
กิจกรรมที่ 6 เตรียมความพร้อมบุคลากรเพื่อสหกิจศึกษาและการศึกษาเชิงบูรณาการกับการทำงาน (Cooperative and Work Integrated Education: CWIE)		/			
กิจกรรมที่ 7 สัมมนาทางวิชาการระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4		/			
กิจกรรมที่ 8 การศึกษาดูงานและพัฒนาประสบการณ์วิชาชีพแก่นิสิตระดับปริญญาตรี		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	1	1	100.00	-	-
กิจกรรม การวิเคราะห์ผลการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	7	7	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2560 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2565ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตรหรือสัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตที่มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมติดตามความก้าวหน้าของการเรียนระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับ สาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการ เพื่อพัฒนานตนเองของนิสิต		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์	7	7	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2566 ให้เป็นไปตามมาตรฐานที่กำหนด		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมเตรียมความพร้อม/ปฐมนิเทศ/กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชาให้กับนิสิต		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต หรือให้ความรู้กับนิสิต		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมติดตามความก้าวหน้าของการเรียนในระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการ เพื่อพัฒนานตนเองของนิสิต		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับอาจารย์และเจ้าหน้าที่ ในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาประวัติศาสตร์หรือเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการ		/			
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาจุลชีววิทยา	5	4	80.00	1	20.00
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิตสาขาวิชาจุลชีววิทยา หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2555 และหลักสูตรปรับปรุง พ.ศ. 2560ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ.2552 และมีการประชุมเพื่อเตรียมความพร้อมในการปรับปรุงหลักสูตรตามวงรอบ		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมการเตรียมความพร้อมสำหรับนิสิตที่เข้ามาเรียนในหลักสูตรหรือสัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตที่มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21				ไม่มีนิสิตใหม่	
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมพบนิสิตเพื่อติดตามความก้าวหน้าของการเรียนในระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการ เพื่อพัฒนานตนเองของนิสิต				ไม่มีนิสิตไปดูงาน ๑ หรือเข้าอบรม ๑	
โครงการพัฒนาและบริหารจัดการหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์	7	7	100.00	-	-
กิจกรรมที่ 1 กิจกรรมการประชุมเพื่อติดตามการดำเนินงานของหลักสูตรปรัชญาดุษฎีบัณฑิต สาขาวิชาประวัติศาสตร์ หลักสูตรปรับปรุง พ.ศ.2561 ให้เป็นไปตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษาแห่งชาติ (TQF) พ.ศ. 2552		/			
กิจกรรมที่ 2 กิจกรรมมัชฌิมนิเทศเพื่อแนะนำข้อมูลของหลักสูตรและภาควิชา		/			
กิจกรรมที่ 3 กิจกรรมอบรม สัมมนาเพื่อพัฒนาคุณลักษณะของนิสิตให้มีทักษะที่จำเป็นในการเรียนรู้ในศตวรรษที่ 21 หรือส่งเสริมทักษะการเรียนรู้ตลอดชีวิต หรือให้ความรู้กับนิสิต		/			

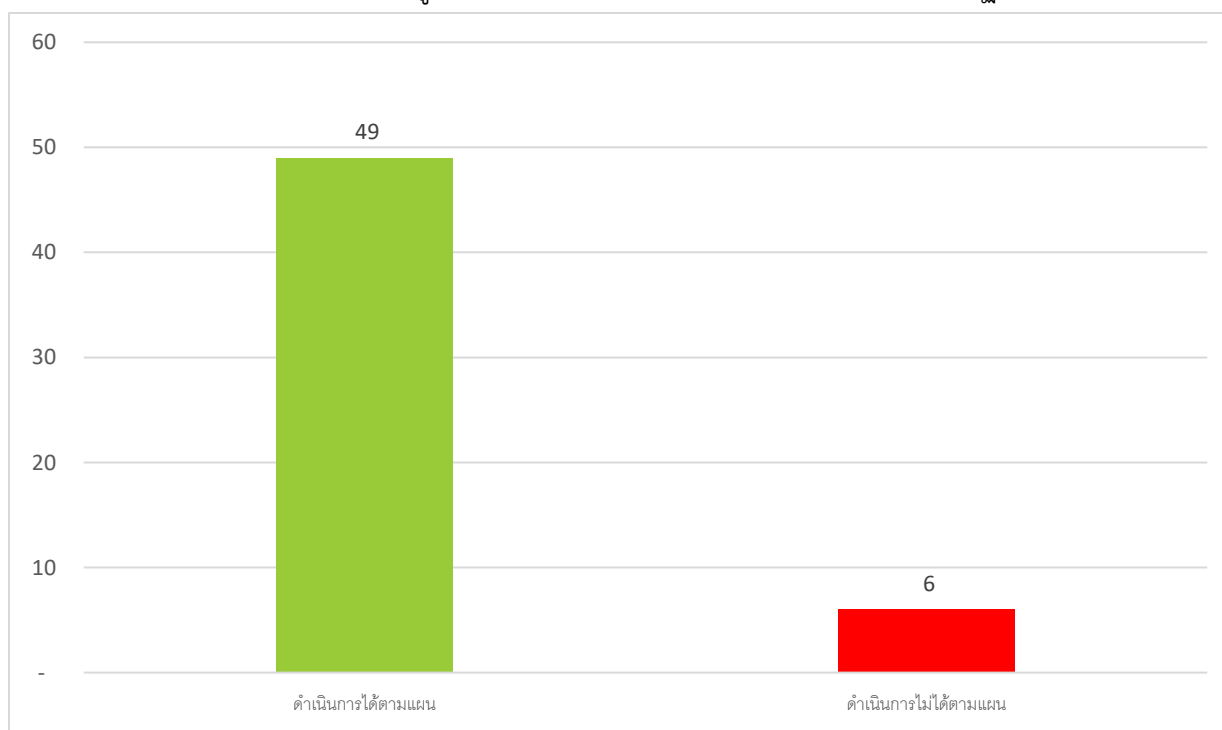
การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและประวัติศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

โครงการ / กิจกรรม	การเปรียบเทียบการดำเนินงาน				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
กิจกรรมที่ 4 กิจกรรมติดตามความก้าวหน้าของการเรียนในระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 5 กิจกรรม lunch seminar/special seminar สำหรับนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา		/			
กิจกรรมที่ 6 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับนิสิตในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาที่เกี่ยวข้อง หรือการเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการ เพื่อพัฒนาตนเองของนิสิต		/			
กิจกรรมที่ 7 กิจกรรมการศึกษาดูงานสำหรับอาจารย์และเจ้าหน้าที่ ในหน่วยงานภาครัฐหรือเอกชนที่เกี่ยวข้องกับสาขาวิชาปรสตีวิทยาหรือเข้าร่วมฝึกอบรม สัมมนา ประชุมทางวิชาการ		/			
รวมกิจกรรม	55	49	89.09	6	10.91

ตารางที่ 25 ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ
ปีงบประมาณ 2567

จากตารางที่ 25 พบว่า กิจกรรมรวมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2566 มีจำนวน 65 กิจกรรม ดำเนินกิจกรรมได้ตามแผน จำนวน 49 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 89.09 และไม่สามารถดำเนินการได้ จำนวน 6 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 10.91 เนื่องจาก วิทยากรหลักของกิจกรรมติดภารกิจ / บางกิจกรรมจัดโดยหน่วยงานภายนอกซึ่งในปีงบประมาณ 2567 ไม่มีการจัดกิจกรรม / เปลี่ยนแผนระยะเวลาการจัดจากทอมตัน เป็นทอมปลาย ซึ่งอยู่คนละปีงบประมาณ เป็นต้น จำนวนกิจกรรมปรากฏ ดังภาพที่ 23



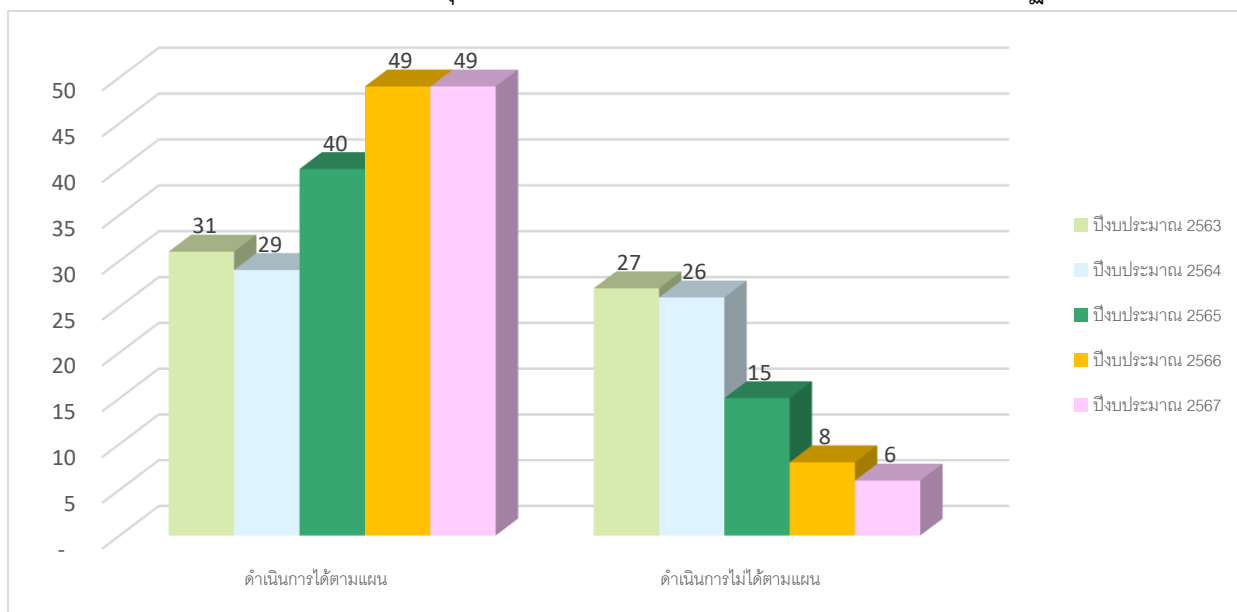
ภาพที่ 23 แสดงการเปรียบเทียบจำนวนการดำเนินการจัดกิจกรรม ในปีงบประมาณ 2567

4.4.6 ผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563-2567

ปีงบประมาณ	การเปรียบเทียบผลการดำเนินงานกิจกรรม ปีงบประมาณ 2563 - 2567				
	กิจกรรมตามแผน	ดำเนินการได้ตามแผน	ร้อยละ	ดำเนินการไม่ได้ตามแผน	ร้อยละ
ปีงบประมาณ 2563	58	31	53.45	27	46.55
ปีงบประมาณ 2564	55	29	52.73	26	47.27
ปีงบประมาณ 2565	55	40	72.73	15	27.27
ปีงบประมาณ 2566	57	49	85.96	8	14.04
ปีงบประมาณ 2567	55	49	89.09	6	10.91
รวม	280	198	70.71	82	29.29

ตารางที่ 26 ตารางแสดงผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 - 2567

จากตารางที่ 26 พบว่า กิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ในภาพรวม มีจำนวน 280 กิจกรรม โดยสามารถดำเนินการได้ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวนรวม 198 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 70.71 และไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน จำนวน 82 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 29.29 โดยปีที่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผนที่กำหนดไว้มากที่สุด คือปีงบประมาณ 2567 จำนวน 49 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 89.09 ลำดับถัดไปเป็นปี งบประมาณ 2566 จำนวน 49 กิจกรรม คิดเป็นร้อยละ 85.90 และปีงบประมาณ 2563 เป็นปีที่ดำเนินการตามแผนได้น้อยที่สุด จำนวน 31 กิจกรรม คิดเป็น ร้อยละ 53.45 ปรากฏดังภาพที่ 24



ภาพที่ 24 แสดงการเปรียบเทียบผลการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

บทที่ 5

สรุปผลและข้อเสนอแนะ

การวิเคราะห์ เรื่อง การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ วิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ และเพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ข้อมูลที่นำมาใช้รวมรวมมาจากเอกสาร การจัดสรรงบประมาณรายได้ประจำปี สำเนาเอกสารการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมต่างๆ รวมถึงรายงาน ผลการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา เครื่องมือที่ใช้ในการ บันทึกลงและวิเคราะห์ข้อมูล เป็นตารางบันทึกข้อมูลที่ผู้วิเคราะห์สร้างขึ้นเอง โดยใช้โปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel มีการวิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณเป็นจำนวนตัวเลขและค่าร้อยละ และนำเสนอผลการวิเคราะห์ ในรูปแบบตาราง กราฟ/แผนภูมิวงกลม เพื่อเปรียบเทียบให้เห็นความแตกต่างของข้อมูลที่ได้วิเคราะห์ได้ สำหรับ ข้อคิดเห็นและข้อเสนอแนะนำเสนอเป็นการบรรยายแบบพรรณนา

5.1 สรุปผลการวิเคราะห์

5.1.1 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับกับค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา มีการจัดสรรงบประมาณสำหรับการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปีงบประมาณ 2563 – 2567 รวมทั้งสิ้น จำนวน 4,781,510 บาท โดยมีการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการ รวมทั้งสิ้น จำนวน 1,839,706.70 บาท ซึ่งการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการน้อยกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรร ในทุกปีงบประมาณ และเมื่อพิจารณาเปรียบเทียบเป็นรายปี พบว่า ปีงบประมาณ 2566 ได้รับจัดสรรงบประมาณมากที่สุด จำนวน 1,125,510 บาท เนื่องจากภาควิชา มีการจัดสรรงบประมาณให้กับโครงการใหม่ เพื่อใช้สำหรับการจัดกิจกรรมครบรอบ 30 ปีของภาควิชา ปีงบประมาณ 2565 ได้รับงบประมาณน้อยที่สุด จำนวน 730,000 บาท เนื่องจากเป็นปีที่ การประมาณการรายได้ลดลงกว่าทุกปีที่ผ่านมา งบประมาณในโครงการจึงถูกลดลงตามความเหมาะสม สำหรับค่าใช้จ่าย พบว่า ปีงบประมาณ 2567 มีการเบิกจ่ายมากที่สุด จำนวน 699,405.50 บาท เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ลดลงอย่างมากทำให้ การจัดกิจกรรมเป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้มากขึ้น จึงมีการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินงานได้มากที่สุด ปีงบประมาณ 2564 มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 231,111.00 บาท เนื่องจาก สถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 รุนแรง กิจกรรมที่กำหนดไว้ในแผน ถูกยกเลิก บางกิจกรรมเปลี่ยน

รูปแบบการดำเนินงาน โดยไม่เบิกค่าใช้จ่าย ทำให้มีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อย อย่างไรก็ตาม ในทุกปีงบประมาณมีการเบิกค่าใช้จ่ายในการดำเนินกิจกรรมในโครงการน้อยกว่างบประมาณที่ได้รับจัดสรรเช่นเดียวกับในภาพรวม

5.1.2 สรุปผลการวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายแต่ละประเภทที่ใช้ในการดำเนินโครงการในแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 - 2567

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา มีหมวดรายการค่าใช้จ่ายที่กำหนดไว้ในโครงการ เพื่อใช้ในการดำเนินโครงการแบ่งออกได้เป็น 13 หมวดใหญ่ๆ ประกอบด้วย 1. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ (อาจารย์/เจ้าหน้าที่/นิสิต) 2. ค่าวัสดุในโครงการ 3. ค่าของที่ระลึก 4. ค่าอาหาร 5. ค่าปฏิบัติงานนอกเวลาราชการ / เงินสมนาคุณ/ค่าปัจจัยถวายพระสงค์/ค่าเงินรางวัล 6. ค่ารับรองวิทยากร 7. ค่าใช้จ่ายในการเดินทางของวิทยากร 8. ค่าตอบแทนวิทยากร/ผู้ทรงคุณวุฒิ 9. ค่าลงทะเบียนอบรมของอาจารย์ 10. ค่าลงทะเบียนอบรม สัมมนา ของ นิสิต 11. ค่าจ้างทำสื่อ/ไวเนล 12. ค่าจ้างถ่ายเอกสาร/เช่าเล่ม และ 13. ค่าใช้จ่ายอื่นๆ โดยในภาพรวม พบว่า หมวดค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ(อาจารย์/เจ้าหน้าที่/นิสิต) มีการจัดสรรงบประมาณไว้มากที่สุด จำนวน 1,548,510 บาท เนื่องจาก ภาควิชามีการจัดกิจกรรมนิเทศนิสิตฝึกงานตามสถานประกอบการต่างๆ มีกิจกรรม การพานิสิตไปเข้าร่วมแข่งขันความสามารถด้านต่างๆ กิจกรรมการพานิสิตไปศึกษาดูงานนอกสถานที่สำหรับนิสิต ระดับปริญญาตรี และนิสิตระดับบัณฑิตศึกษา รวมถึง กิจกรรมที่จัดให้กับบุคลากรในการสร้างเครือข่ายความ ร่วมมือกับหน่วยงานต่างๆ ซึ่งค่าใช้จ่ายที่ส่วนใหญ่จะเป็นค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ จึงมีการตั้ง งบประมาณในส่วนนี้ไว้มาก รองลงมาเป็นงบประมาณในหมวดค่าอาหาร จำนวน 1,304,200 บาท และ หมวด ค่าลงทะเบียนอบรมของอาจารย์ มีงบประมาณน้อยที่สุด จำนวน 40,000 บาท และตั้งงบประมาณไว้ 2 ปี คือ ปีงบประมาณ 2563 – 2564 เนื่องจาก ภาควิชา มีงบประมาณส่วนค่าฝึกอบรม / สัมมนา ที่เป็นงบประมาณ สนับสนุนบุคลากรไปฝึกอบรม สัมมนา ตั้งไว้อยู่แล้ว สำหรับการเบิกค่าใช้จ่ายแต่ละหมวดเงิน พบว่า หมวด ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการ(อาจารย์/เจ้าหน้าที่/นิสิต) มีการเบิกค่าใช้จ่ายมากที่สุด จำนวน 626,829 บาท รองลงมาเป็นหมวดค่าอาหาร จำนวน 485,194 บาท ซึ่งมีความสอดคล้องกับการงบประมาณไว้ และหมวดค่า รับรองวิทยากรมีการเบิกค่าใช้จ่ายน้อยที่สุด จำนวน 15,203 บาท เนื่องจากมีการเบิกจ่ายเป็นค่าอาหาร ใน ระหว่างจัดโครงการ และเป็นค่าตอบแทนวิทยากรสำหรับมากกว่า

5.1.3 สรุปผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบความถี่ในการดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา การดำเนินกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 จำนวนทั้งสิ้น 203 ครั้ง ในภาพรวม พบว่า

เดือนกันยายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมรวมมากที่สุด จำนวน 30 ครั้ง เมื่อวิเคราะห์เป็นรายไตรมาส พบว่า ไตรมาสที่ 4 มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากที่สุด ต่อเนื่องใน 2 ปีงบประมาณ ได้แก่ ปีงบประมาณ 2566 – 2567 โดยเฉพาะเดือนสิงหาคม - กันยายน มีความถี่ 26 /30 ครั้ง ครั้งตามลำดับ โดยการดำเนินงานจัดกิจกรรม

การวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ช่วงเดือนสิงหาคม กันยายน ของทุกปี จะเป็นช่วงท้ายของปีงบประมาณ ประกอบกับ ช่วงการเปิดภาคเรียนต้นของแต่ละปีการศึกษา จะอยู่ในช่วงเดือนมิถุนายน ของทุกปี ซึ่งเป็นเวลาใกล้ท้ายงบประมาณ ดังนั้น กิจกรรมใดที่ต้องรอให้จัดให้กับนิสิตใหม่ จึงต้องเริ่มจัดในช่วงปลายเดือน มิถุนายน เป็นต้นไป และในส่วนกิจกรรมใดยังไม่ได้ดำเนินการก็ต้องรีบดำเนินการให้แล้วเสร็จให้ทันการปิดบงเช่นกัน นอกจากนี้ การกำหนดจำนวนครั้งในการจัดกิจกรรมบางกิจกรรมได้เปิดกว้างไว้ให้ดำเนินการได้มากกว่า 1 ครั้ง เช่น การอบรมให้ความรู้ นิสิต หรืออบรมให้ความรู้บุคลากร จึงพบว่าในหลังจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 เริ่มดีขึ้น (ได้แก่ ปีงบประมาณ 2566 – 2567) มีความถี่ในการจัดกิจกรรมมากขึ้นกว่า 3 ปีแรก

เดือนพฤศจิกายน มีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด จำนวน 10 ครั้ง เมื่อวิเคราะห์เป็นไตรมาส พบว่า ไตรมาสที่ 1 ซึ่งเดือนตุลาคม พฤศจิกายน ธันวาคม ซึ่งมีความถี่ในการจัดกิจกรรมน้อยที่สุด ใกล้เคียงกัน คือ 10 /11 ครั้ง ซึ่งช่วงไตรมาสที่ 1 เดือนตุลาคม จะเป็นช่วงต้นปีงบประมาณ และเป็นช่วงนิสิตสอบปลายภาคเรียนและเริ่มปิดภาคเรียนต้น และล่วงมาถึงกลางเดือนพฤศจิกายน ที่เป็นช่วงเวลาปิดภาคเรียน ทำให้ความถี่ของการจัดกิจกรรม โดยเฉพาะกิจกรรมที่เกี่ยวข้องกับนิสิตมีน้อยกว่าช่วงเวลาอื่นๆ

อย่างไรก็ตาม เพื่อให้การจัดกิจกรรมกระจายความถี่ไปในช่วงไตรมาส 1 -3 มากกว่าเดิม ภาควิชาควรกำหนดกิจกรรมที่ไม่ต้องรอท้ายปีงบประมาณ หรือช่วงเปิดภาคเรียนได้ตั้งแต่ต้นปีงบประมาณ เช่น กิจกรรมการพัฒนาบุคลากร กิจกรรม Special Seminar ของนิสิตระดับบัณฑิตศึกษาที่สามารถจัดได้ก่อนไตรมาส 4 เป็นต้น

5.1.4 ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567

ภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา มีกิจกรรมที่กำหนดไว้ในโครงการตามแผนปฏิบัติการ ปีงบประมาณ 2563 – 2567 ในภาพรวม มีจำนวนทั้งสิ้น 280 กิจกรรม ซึ่งในแต่ละปีงบประมาณมีจำนวนกิจกรรมในโครงการไม่เท่ากัน โดยปีที่กำหนดจำนวนกิจกรรมไว้มากที่สุด คือปีงบประมาณ 2563 จำนวน 58 กิจกรรม รองลงมาเป็นปีงบประมาณ 2566 และปีงบประมาณ 2564 – 2565 – 2567 มีจำนวนกิจกรรมเท่ากันจำนวน 55 กิจกรรม มีการดำเนินการจัดกิจกรรมได้ตามแผนที่กำหนดไว้ จำนวนรวมทั้งสิ้น 198 กิจกรรม ปีงบประมาณที่สามารถดำเนินกิจกรรมได้ตามแผนที่กำหนดไว้มากที่สุด คือปีงบประมาณ 2567 จำนวน 49 กิจกรรม จากที่กำหนดไว้ จำนวน 55 กิจกรรม ลำดับถัดไปเป็นปีงบประมาณ 2566 จำนวน 49 กิจกรรม จากที่กำหนดไว้ 57 กิจกรรม ปีงบประมาณ 2563 เป็นปีดำเนินการจัดกิจกรรมตามแผนได้น้อยที่สุดจำนวน 31 กิจกรรม สำหรับจำนวนกิจกรรมที่ไม่สามารถดำเนินการได้ตามแผน มีจำนวนทั้งสิ้น 82 กิจกรรม โดย ปีงบประมาณ 2563 ดำเนินการจัดกิจกรรมไม่ได้ตามแผนมากที่สุด จำนวน 27 กิจกรรม รองลงมา คือปีงบประมาณ 2564 จำนวน 26 กิจกรรม เนื่องจากช่วงดังกล่าวมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 ทำให้ต้องยกเลิกการจัดกิจกรรมที่ต้องมีการรวมตัวของผู้เข้าร่วมโครงการ ซึ่งจะอยู่ในช่วงปีงบประมาณ

2563 – 2564 มากที่สุด และ ปีงบประมาณ 2567 เป็นปีไม่สามารถจัดกิจกรรมไม่ได้ตามแผนน้อยที่สุด จำนวน 6 กิจกรรม เนื่องจาก วิทยาการติดภารกิจ /บางกิจกรรมเป็นการจัดช่วงภาคเรียนต้นของปีการศึกษา คร่อมระหว่าง 2 ปีงบประมาณ เป็นช่วงท้ายของปีงบประมาณ และต้นปีของงบประมาณถัดไปซึ่งมีการเลื่อนช่วงเวลาการดำเนินการให้สอดคล้องกับช่วงเวลาการจัดการเรียนการสอนของแต่ละภาคการศึกษา ด้วย นอกจากนี้ ยังพบว่า บางกิจกรรม ที่วางแผนสำหรับจัดให้สิ้นสุดในปีนั้นๆ ไม่มีนิสิตแรกเข้า/มีกิจกรรมในระดับคณะฯแล้ว หรือ กิจกรรมบางอย่างผู้จัดงานที่ต้องส่งนิสิตเข้าร่วมไม่มีการจัดงานในปีงบประมาณนั้น

5.2 ข้อเสนอแนะ

5.2.1 ข้อเสนอแนะจากการวิเคราะห์ข้อมูล

จากผลการวิเคราะห์การดำเนินงานโครงการตามแผนปฏิบัติการประจำปี ของภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ 2563 – 2567 มีข้อเสนอแนะ ดังนี้

1. ภาควิชาภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ควรกำหนดงบประมาณและค่าใช้จ่ายสำหรับการดำเนินโครงการในแต่ละปีให้ใกล้เคียงกับค่าใช้จ่ายที่อาจเกิดขึ้นจริง โดยพิจารณาจากข้อมูลในปีที่ผ่านมา เพื่อให้สามารถนำงบประมาณไปใช้ในการบริหารจัดการส่วนอื่นๆ ได้มากยิ่งขึ้น
2. ภาควิชาภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ควรกำหนดช่วงระยะเวลาในการจัดกิจกรรมไว้ให้ชัดเจน ตั้งแต่เริ่มต้นปีงบประมาณ สอดคล้องกับการดำเนินงานด้านอื่น ๆ ของภาควิชา เพื่อกระจายช่วงเวลาในการจัดกิจกรรมไม่ให้อยู่ในช่วงเดือน หรือ ไตรมาสท้ายปีงบประมาณ
3. ภาควิชาภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา ควรกำหนดกิจกรรมในแต่ละโครงการให้ใกล้เคียงกันในแต่ละปีและมีแผนสำรองไว้สำหรับปรับเปลี่ยนรูปแบบกิจกรรมในกรณีที่ทำให้ไม่สามารถจัดกิจกรรมที่กำหนดไว้ได้ ซึ่งจะช่วยให้สามารถจัดกิจกรรมได้ครบตามที่กำหนดไว้มากขึ้น

5.2.2 ข้อเสนอแนะสำหรับการศึกษาในอนาคต

1. ศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบผลการดำเนินการจัดกิจกรรม ตัวชี้วัดความสำเร็จที่กำหนดไว้ในโครงการกับแผนกลยุทธ์ของภาควิชา หรือในระดับคณะฯ เพื่อให้เห็นความสำเร็จและความสอดคล้องระหว่างการทำงานและนโยบายของหน่วยงานได้
2. ศึกษาวิเคราะห์ปัญหา อุปสรรคในการบริหารจัดการกิจกรรมในโครงการในประเด็นต่างๆ เพื่อใช้เป็นข้อมูลในการวางแผน พัฒนา ปรับปรุงการดำเนินการจัดกิจกรรมในโครงการตามแผนปฏิบัติการของภาควิชาได้
3. ศึกษาวิเคราะห์เปรียบเทียบการดำเนินการจัดกิจกรรมในโครงการของภาควิชากับภาควิชาอื่นๆ ที่สังกัดคณะเดียวกัน เพื่อนำมาวางแผน พัฒนา ปรับปรุง หรือ เกิดแนวปฏิบัติที่ดีสำหรับการบริหารจัดการด้านงบประมาณ ระยะเวลาการจัดกิจกรรม รูปแบบการดำเนินกิจกรรม หรือประเด็นอื่นๆ ได้มากขึ้น

บรรณานุกรม

- ชไมพร คงคะเสรีรักษ์. (2566). *การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายฝ่ายการคลัง คณะแพทยศาสตร์ ศิริราชพยาบาล ปีงบประมาณ พ.ศ.2561-2565*.งานวิเคราะห์ คณะแพทยศาสตร์ศิริราชพยาบาล มหาวิทยาลัยมหิดล.
สืบค้น จาก <https://cmudc.library.cmu.ac.th/frontend/Info/item/dc:179335>
- ณัฐพล ขวลิทชีวิน, และปราโมทย์ ศุภปัญญา. (2546) . *เทคนิคการวัดผลงานสมัยใหม่*. (พิมพ์ครั้งที่ 2) : กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์อินฟอร์มีเดียร์ บุ๊คส์.
- นิชาภา ตาธิกุล. (2562). *การใช้จ่ายงบประมาณ คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ. 2559 – 2561*. ผลงานเชิงวิเคราะห์คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น
สืบค้นจาก <https://ph.kku.ac.th/thai/images/file/manual-km/manual-plan3.pdf>
- ประสิทธิ์ ตงยั้งศิริ. (2546) . *เอกสารการสอนชุดวิชา การวิเคราะห์โครงการ Project Analysis หน่วยที่ 1 – 7*.
กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์ มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช. (เนื้อหาหน่วยที่ 4 การวิเคราะห์ด้านการเงินของโครงการ)
- ปริญญช พรหมภาสิต. (2558). *การวางแผนและการบริหารโครงการภาครัฐ*.กำแพงเพชร.
- พสุ เดชะรินทร์. (2546). *เส้นทางจากกลยุทธ์สู่การปฏิบัติด้วย Balanced Scorecard และ Key Performance Indicators*. (พิมพ์ครั้งที่ 10). กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- ทองพันชั่ง พงษ์วารินทร์.(2555). KPI และ ACTION PLAN จัดทำ KPI และแปลงสู่แผนปฏิบัติการ (Action Plan) ให้ไม่พลาดเป้า.(พิมพ์ครั้งที่ -ไม่ระบุ).บริษัท อินค์ ปียอนด์ บุ๊คส์ จำกัด. นนทบุรี
- วรภัทร์ ภูเจริญ. (2545). *ดัชนีชี้วัดผลงาน Key Performance Indicators*. (พิมพ์ครั้งที่ 2) : กรุงเทพฯ : บริษัท กรีน ควิก ปริ้นท์ จำกัด.
- วรรณพันธุ์ อ่อนแย้ม. (2561). ปัจจัยความสำเร็จและการศึกษาปัญหาในการบริหารจัดการโครงการ วิทยาลัยนานาชาติ มหาวิทยาลัยมหิดล. *วารสารการพัฒนางานประจำสู่งานวิจัย Journal of Professional Routine to Research (JPR2R)* , 6(1), 1-8. สืบค้นจาก <https://rasen.mahidol.ac.th/ojs/index.php/JPR2R/issue/view/10>
- วลีษฐ์ พรหมบุตร, สุธี ปิงสุทธีวงศ์, เจริญสิน เลิศมหกิจ. (2550). *วิธีสร้างดัชนีชี้วัดได้ผลจริง KPIs Principle to Practice*. (พิมพ์ครั้งที่ 2) : กรุงเทพฯ : บริษัท ศิริวัฒนา อินเตอร์ปริ้นท์ จำกัด มหาชน.
- วัชรินทร์ สุทธิชัย. (2560). *การวิเคราะห์โครงการ และการบริหารโครงการ แนวคิดและแนวทางเชิงสร้างสัมฤทธิ์ผล*.(พิมพ์ครั้งที่ -ไม่ระบุ).ห้างหุ้นส่วนจำกัด โรงพิมพ์คลังน่านวิทยา.
- สำนักงานคณะกรรมการพัฒนาระบบราชการ (ก.พ.ร). (2552). *การกำหนดตัวชี้วัดระดับบุคคล Individual Scorecard* .กรุงเทพฯ : สำนักพิมพ์คณะรัฐมนตรีและราชกิจจานุเบกษา.

- ศิริรินทร์ ทิมจันทร์. (2560). การวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายในการเดินทางไปราชการของคณะวิทยาการจัดการ ประจำปีงบประมาณ 2559. งานวิจัยสถาบัน มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- อภิมณีนันท์ ปวัชรพิสิษฐ์ (มณีนุชราคม อยู่สะอาด). (2651). *หลักการจัดการ PRINCIPLE OF MANAGEMENT*. (พิมพ์ครั้งที่ 7) : กรุงเทพฯ : บริษัท ทริปเพิ้ล กรุ๊ป จำกัด.
- อิทธิดล สงขรวัช. (2567). การศึกษาเปรียบเทียบและประเมินผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของวิทยาลัยเทคโนโลยีพระจอมเกล้าพระนครเหนือ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562-2564. *วารสารวิชาการเซาธ์อีสท์บางกอก (สาขามนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์)*, 10(2), 113–125. สืบค้น จาก https://so05.tci-thaijo.org/index.php/SB_Journal/article/view/274799
- เชาว์ อินโย (2553). *การประเมินโครงการ Program Evaluation*. (พิมพ์ครั้งที่ 1) : กรุงเทพฯ : บริษัท วี. พรินท์ (1991) จำกัด. ลิขสิทธิ์ของสำนักพิมพ์แห่งจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย.
- เยาวภา ราชคำ. (2565). *วิเคราะห์งบประมาณโครงการเงินรายได้ต่อการขับเคลื่อนตัวชี้วัดของคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 – 2564*. รายงานการวิเคราะห์ คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน วิทยาเขตสกลนคร. สืบค้น จาก <https://fit.rmuti.ac.th/wp-content/uploads/2022/02/BudgetAnalysis2561-2564FIT-yaowapa.pdf>
- เสาวนีย์ วิมุกตายน. (2566). *ค่าใช้จ่ายในการดำเนินโครงการฝึกอบรม*. รายงานการวิเคราะห์ สำนักงานวิทยาเขตแม่ฮ่องสอน มหาวิทยาลัยราชภัฏเชียงใหม่ วิทยาเขตแม่ฮ่องสอน.
- ไตรรัตน์ โภคพลากรณ์.(2562). *การบริหารโครงการ (Project Administration) : แนวคิดและกระบวนการ*. (พิมพ์ครั้งแรก).โรงพิมพ์มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์. กทม.

ประวัติผู้วิเคราะห์

ชื่อ – นามสกุล	นางสาววิระดา ประเสริฐ
ประวัติการศึกษา	ปริญญาตรี วิทยาศาสตร์บัณฑิต (วิทยาการคอมพิวเตอร์) สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม ปริญญาโท รัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต (นโยบายสาธารณะ) มหาวิทยาลัยนเรศวร
ตำแหน่ง	เจ้าหน้าที่บริหารงานทั่วไป (ระดับปฏิบัติงาน) ปฏิบัติงาน ผู้ประสานงานภาควิชาจุลชีววิทยาและปรสิตวิทยา
สถานที่ทำงาน	สำนักงานเลขาธิการคณะวิทยาศาสตร์การแพทย์ มหาวิทยาลัยนเรศวร อำเภอเมืองพิษณุโลก จังหวัดพิษณุโลก
โทรศัพท์	0 55 964703
อีเมล	wiradap@nu.ac.th



www.medsci.nu.ac.th

คณะวิทยาศาสตร์การแพทย์
มหาวิทยาลัยนเรศวร