



รายงานวิจัย
การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้
คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

โดย
พัชรินทร์ ฉิมพลี

การวิจัยครั้งนี้ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย ประเภทวิจัยสถาบัน
คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

ชื่อเรื่อง	การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
ผู้วิจัย	พัชรินทร์ นิมพลี
ที่ปรึกษาวิจัย	รองศาสตราจารย์ ดร.ชมนาด วรพรศิริ
คำสำคัญ	งบประมาณรายได้, งบประมาณการรายรับ, งบประมาณการรายจ่าย, รายรับ, รายจ่าย

บทคัดย่อ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อวิเคราะห์ประมาณการรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 คณะพยาบาลศาสตร์ ดำเนินการวิเคราะห์โดยการศึกษาค้นคว้าข้อมูลการการจัดสรรเงินรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร และข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบบัญชีสามมิติของมหาวิทยาลัยนเรศวร และเอกสารงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง เครื่องมือวิจัยเป็นแบบบันทึกข้อมูลที่ผู้วิจัยพัฒนาขึ้น โดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel วิเคราะห์ข้อมูล คำนวณหาผลรวม ผลต่าง ร้อยละ แสดงผลในรูปแบบตารางและกราฟ เพื่อนำมาวิเคราะห์เปรียบเทียบในช่วง 5 ปีที่ผ่านมา ผลการวิจัยพบว่า 1) รายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับทุกปี ในมีผลต่างระหว่างประมาณการรายรับและรายรับจริงมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คิดเป็นร้อยละ 16.08 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 คิดเป็นร้อยละ 12.36 2) ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จำแนกตามกองทุน พบว่า รายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกปี มีผลต่างมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คิดเป็นร้อยละ 35.92 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คิดเป็นร้อยละ 31.44 เมื่อจำแนกตามกองทุน พบว่า มีรายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกกองทุน โดยมีกองทุนที่มีประมาณการรายจ่ายมากที่สุด คือ กองทุนเพื่อการศึกษา รองลงมากองทุนวิจัย และกองทุนที่มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำแนกตามกองทุน คือ กองทุนเพื่อการศึกษา รองลงมากองทุนบริการวิชาการแก่สังคม 3) เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง พบว่า รายรับจริงมากกว่ารายจ่ายจริงทุกปี รายรับจริงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้น รายจ่ายจริงโดยเฉลี่ยไม่แตกต่างกัน และคงเหลือผลต่างรายรับจริง-รายจ่ายจริงมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 คิดเป็นร้อยละ 24.84 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คิดเป็นร้อยละ 23.64

Title Analysis of the income-expenditure budget from the revenue budget of the Faculty of Nursing, Naresuan University, for the fiscal years 2017-2021

Author Phatcharin Chimplee

Advisor Assoc. Prof. Dr. Chommanard Wannapornsiri

Keywords revenue budget, estimated revenue, estimated expenditure, actual revenue, actual expenditure

ABSTRACT

This study aimed to analyze the estimated and actual revenues and expenditures from the revenue budget of the Faculty of Nursing, Naresuan University, during fiscal years 2017 to 2021. The analysis was conducted using data on income allocation from the Faculty of Nursing, budget disbursement information from Naresuan University's three-dimensional accounting system, and related research documents. A data recording form developed by the researcher was used as the research instrument. Data were analyzed using Microsoft Excel to calculate totals, differences, and percentages, with results presented in tables and graphs for a five-year comparative analysis. The findings revealed that (1) actual revenue was lower than estimated revenue in every year, with the largest gap occurring in fiscal year 2020 (16.08%), followed by 2019 (12.36%); (2) actual expenditures were lower than estimated expenditures for all funds and all fiscal years, with the greatest discrepancy in 2020 (35.92%), followed by 2021 (31.44%). The fund with the highest estimated and actual expenditures was the Education Fund, followed by the Research Fund and the Academic Service Fund, respectively; and (3) actual revenue exceeded actual expenditures in every fiscal year. While actual expenditures remained relatively stable, actual revenue showed an increasing trend. The greatest surplus of actual revenue over actual expenditure was in 2021 (24.84%), followed by 2020 (23.64%). These results provide valuable insights for improving financial planning and effective budget management in higher education institutions.

ประกาศคุณูปการ

การวิจัยเรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ได้รับทุนสนับสนุนการวิจัยจากคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี พ.ศ.2564 ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงที่เล็งเห็นความสำคัญและประโยชน์ของงานวิจัย และให้ทุนการวิจัยจนสามารถดำเนินการจนสำเร็จลุล่วงไปด้วยดี และขอขอบพระคุณ ให้ความอนุเคราะห์และสนับสนุนเป็นอย่างดียิ่งจาก ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้ และสุดท้ายนี้ผู้วิจัยหวังเป็นอย่างยิ่งว่า งานวิจัยฉบับนี้จะ เป็นประโยชน์สำหรับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจศึกษาต่อไป

พัชรินทร์ ฉิมพลี

มกราคม 2568



สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย	ก
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	..ข
ประกาศคุณูปการ	ค
บทที่ 1 บทนำ.....	1
วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย.....	2
ขอบเขตการวิจัย.....	3
นิยามศัพท์เฉพาะ.....	3
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ.....	4
บทที่ 2 แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	5
ความหมายของงบประมาณ.....	5
ความสำคัญของงบประมาณ.....	7
ลักษณะของงบประมาณที่ดี.....	9
หลักเกณฑ์การจัดสรรค่าธรรมเนียมการศึกษา.....	12
แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์งบประมาณ.....	28
บทที่ 3 วิธีดำเนินการวิเคราะห์	37
ขั้นตอนการดำเนินงาน.....	37
แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์.....	38
เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์.....	38
การเก็บข้อมูล.....	38
การวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอข้อมูล.....	39
บทที่ 4 ผลการวิเคราะห์	40
วิเคราะห์ประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	40
วิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน.....	45
วิเคราะห์ประมาณการรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	76
บทที่ 5 สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ	78

ผลการวิเคราะห์ประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564.....	78
ผลการวิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุน.....	79
ผลการวิเคราะห์รายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564.....	84
อภิปรายผลการวิเคราะห์.....	84
ข้อเสนอแนะในการวิเคราะห์.....	87
ข้อเสนอแนะในการวิเคราะห์ครั้งต่อไป.....	88
บรรณานุกรม	89
ภาคผนวก.....	93
ภาคผนวก ก เครื่องมือที่ใช้ในการบันทึกข้อมูล.....	94
ภาคผนวก ข หนังสือขอความอนุเคราะห์.....	107
ประวัติผู้วิจัย.....	112

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบประมาณการรายรับ จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	41
ตารางที่ 2 เปรียบเทียบรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	42
ตารางที่ 3 เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	44
ตารางที่ 4 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	46
ตารางที่ 5 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายจากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน.....	47
ตารางที่ 6 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	49
ตารางที่ 7 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน.....	50
ตารางที่ 8 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา.....	52
ตารางที่ 9 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย.....	53
ตารางที่ 10 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม.....	55
ตารางที่ 11 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต.....	56
ตารางที่ 12 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม.....	58
ตารางที่ 13 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนสินทรัพย์ถาวร.....	59

ตารางที่ 14	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564.....	61
ตารางที่ 15	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา.....	63
ตารางที่ 16	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย.....	65
ตารางที่ 17	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม.....	67
ตารางที่ 18	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต.....	68
ตารางที่ 19	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม.....	70
ตารางที่ 20	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนสินทรัพย์ถาวร.....	72
ตารางที่ 21	เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุน.....	74
ตารางที่ 22	เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564.....	77

แผนภูมิที่ 1 เปรียบเทียบประมาณการรายรับ จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	42
แผนภูมิที่ 2 เปรียบเทียบรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	43
แผนภูมิที่ 3 เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	45
แผนภูมิที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	47
แผนภูมิที่ 5 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน.....	48
แผนภูมิที่ 6 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	50
แผนภูมิที่ 7 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน.....	51
แผนภูมิที่ 8 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา.....	53
แผนภูมิที่ 9 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย.....	54
แผนภูมิที่ 10 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม.....	56
แผนภูมิที่ 11 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต.....	57
แผนภูมิที่ 12 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม.....	59
แผนภูมิที่ 13 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนสินทรัพย์ถาวร.....	60
แผนภูมิที่ 14 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	62
แผนภูมิที่ 15 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา.....	64

แผนภูมิที่ 16 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย.....	66
แผนภูมิที่ 17 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม.....	68
แผนภูมิที่ 18 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต.....	69
แผนภูมิที่ 19 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม.....	71
แผนภูมิที่ 20 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 กองทุนสินทรัพย์ถาวร.....	73
แผนภูมิที่ 21 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุน.....	76
แผนภูมิที่ 22 แผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง	
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564.....	78

บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ตามพระราชบัญญัติงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2555 (ฉบับปรับปรุง) ยุทธศาสตร์ที่ 4 ยุทธศาสตร์การศึกษา คุณธรรม จริยธรรม คุณภาพชีวิต และความเท่าเทียมกันในสังคม รัฐบาลได้จัดสรรงบประมาณรายจ่าย เพื่อให้คนไทยทุกกลุ่มทุกวัยได้มีโอกาสเข้าถึงบริการการศึกษาที่มีคุณภาพตามมาตรฐานอย่างทั่วถึง เป็นธรรมและต่อเนื่อง ตั้งแต่ระดับปฐมวัยต่อเนื่องไปจนตลอดชีวิต โดยมุ่งเน้นจัดการศึกษาอย่างมีคุณภาพให้ทัดเทียมกับมาตรฐานสากล ปฏิรูปกระบวนการผลิตครูให้มีความรู้ความสามารถ มีคุณธรรม มีครูเพียงพอในโรงเรียน ควบคุมไปกับการพัฒนาและปรับปรุงหลักสูตรและระบบการจัดการเรียนการสอนที่เน้นการปฏิบัติและฝึกอบรมที่สอดคล้องกับศักยภาพพื้นที่ และเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมโลก สนับสนุนการใช้เทคโนโลยีในสถานศึกษาเพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา สนับสนุนให้สถาบันอาชีวศึกษาและอุดมศึกษาของรัฐผลิตบุคลากรที่มีคุณภาพและมาตรฐานสอดคล้องตามความต้องการของประเทศ รวมทั้งสนับสนุนการให้บริการทางวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างทั่วถึง เพื่อส่งเสริมการประกอบอาชีพและยกระดับความเป็นอยู่ของชุมชน พัฒนาประสิทธิภาพการบริหารจัดการทางการศึกษาเพื่อผลักดันให้ระบบการศึกษาเป็นเครื่องมือในการพัฒนาคนอย่างยั่งยืน (สำนักงบประมาณ, 2555, น.14-15)

งบประมาณเป็นการกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินหรือประมาณการรายรับ-รายจ่ายล่วงหน้า การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งแสดงในรูปตัวเงิน มีระยะเวลากำหนดที่แน่นอน โดยแสดงกิจกรรมหรือโครงการที่จะปฏิบัติ ซึ่งแผนนี้จะรวมถึงการประมาณบริการโครงการ/กิจกรรม และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุนให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้ (สันทัศน์ เพ็ญจันทร์, 2564, น.13) และลักษณะงบประมาณที่ดี จะต้องมีความชัดเจนของการใช้จ่ายเงินที่คุ้มค่า มีรายละเอียดของการจัดกิจกรรมหรือโครงการที่ชัดเจน ถูกต้อง เชื่อถือได้ มีการจัดสรรงบประมาณตามหลักการพัฒนาที่ดีตามสถานการณ์และความจำเป็น มีการยืดหยุ่นในการ

บริหารงบประมาณให้มีความคล่องตัว และสามารถตรวจสอบได้เพื่อป้องกันการทุจริต ซึ่งจะช่วยให้เกิดความเชื่อถือได้ (วีณา ฤทธิ์รักษา 2564, น.7)

การจัดทำงบประมาณในแต่ละปี คณะพยาบาลศาสตร์ใช้หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินงบประมาณรายได้ มหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อจัดทำประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่ายตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด มีหลักที่ใช้ในการบริหารจัดการตามพันธกิจหลักของคณะ มีการจัดสรรงบประมาณที่แตกต่างกันในแต่ละปี นอกจากนี้การจัดทำประมาณการรายรับจากเงินงบประมาณรายได้มีความคลาดเคลื่อนจากรายรับที่เกิดขึ้นจริงน้อยกว่าเป้าหมายที่ตั้งไว้ โดยใช้ข้อมูลจากระบบบัญชีสามมิติ ซึ่งอาจมาจากปลายปัจจัย เช่น จำนวนผู้สมัครเรียนที่เปลี่ยนแปลงในแต่ละปี การลาออกหรือการหยุดเรียนกลางคัน หรือสถานการณ์การแพร่ระบาด COVID-19 นโยบายการลดอัตราค่าคงละเบีย เป็นต้น ส่งผลกระทบต่อส่งผลให้รายรับต่ำกว่างบประมาณที่คาดการณ์ไว้ และสะท้อนถึงปัญหาการบริหารงบประมาณหรือการจัดกิจกรรมทางวิชาการ การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่ายอย่างเป็นแบบแผน การวางแผนและการบริหารงบประมาณยังขาดความแม่นยำ อาจนำไปสู่การวางแผนงบประมาณรายจ่ายไม่สมดุลกับรายรับจริงที่เกิดขึ้น

จากความเป็นมาและเหตุผลดังกล่าว ดังนั้น ผู้วิจัยเล็งเห็นความสำคัญจึงได้ศึกษาวิเคราะห์ประมาณการรายรับและรายรับจริง ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 ของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อแสดงข้อมูลสารสนเทศอย่างเป็นระบบและเป็นประโยชน์ต่อผู้บริหารในการบริหารและตัดสินใจ นอกจากนี้ยังเป็นเครื่องมือในการวางแผนและพัฒนการบริหารงบประมาณในอนาคตเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารมากยิ่งขึ้น

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

- 1) เพื่อวิเคราะห์ประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564
- 2) เพื่อวิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุน
- 3) เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564

1.3 ขอบเขตการวิจัย

การศึกษาวิเคราะห์ แหล่งข้อมูลประกอบด้วย เอกสารการจัดสรรเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 และข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบบัญชีสามมิติของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร จากเงินงบประมาณรายได้ โดยจำแนกตามกองทุน

- 1) กองทุนเพื่อการศึกษา
- 2) กองทุนวิจัย
- 3) กองทุนบริการวิชาการ
- 4) กองทุนกิจการนิสิต
- 5) กองทุนทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม
- 6) กองทุนสินทรัพย์ถาวร

1.4 นิยามศัพท์เฉพาะ

ประมาณการรายรับ หมายถึง การคำนวณเงินรายได้ที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของคณะพยาบาลศาสตร์

ประมาณการรายจ่าย หมายถึง การคำนวณค่าใช้จ่ายที่จำเป็นและที่คาดว่าจะเกิดขึ้นของคณะพยาบาลศาสตร์

ปีงบประมาณ หมายถึง ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคม ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 30 กันยายนของปีถัดไป และให้เรียกชื่อปีงบประมาณตามปี พ.ศ.ถัดไป

งบประมาณรายได้ หมายถึง รายได้ที่เกิดจากค่าธรรมเนียมการศึกษา รายได้จากค่าบำรุงสถานที่ รายได้จากการค่าธรรมเนียมอื่น อาทิเช่น ค่าสมัครสอบวิทยานิพนธ์/โครงร่างวิทยานิพนธ์ ค่าเช่าร้านค้า ร้อยละ 5 เข้าเงินรายได้ของคณะจากโครงการบริการวิชาการแก่สังคม ค่าสมัครสมาชิกวารสาร ค่าธรรมเนียมตีพิมพ์ เป็นต้น

กองทุนเพื่อการศึกษา หมายถึง กองทุนที่ใช้ในการดำเนินการเพื่อให้การศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ แก่นิสิต รวมทั้งบุคลากร การพัฒนาบุคลากร และงบดำเนินงานต่าง ๆ

กองทุนวิจัย หมายถึง กองทุนที่ใช้ในการทำวิจัยค้นคว้า เพื่อแสวงหาความรู้ความก้าวหน้าทางวิชาการ รวมทั้งการค้นคิดสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ

กองทุนบริการวิชาการ หมายถึง กองทุนที่ใช้ในการจัดประชุมวิชาการ สัมมนา ให้คำปรึกษาทางวิชาการ จัดอบรมระยะสั้น ระยะยาว และการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ในระดับสูง การบริการวิชาการด้าน ต่าง ๆ แก่ชุมชน'

กองทุนกิจการนิสิต หมายถึง กองทุนที่ใช้เพื่อการให้ทุนแก่นิสิต และจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของนิสิต

กองทุนสินทรัพย์ถาวร หมายถึง กองทุนที่ใช้ในการจัดซื้อ ซ่อมแซม บำรุงรักษาและทดแทนทรัพย์สินถาวร รวมทั้งมูลค่าสินทรัพย์ถาวรทุกชนิดที่ใช้ในการดำเนินงาน

กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม หมายถึง กองทุนที่ใช้ในการดำเนินการฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่ และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

1.5 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

- 1) ได้ผลการศึกษางบประมาณรายรับ-รายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
- 2) ได้ข้อมูลสารสนเทศของผู้บริหารเพื่อใช้ประกอบการตัดสินใจ และเป็นข้อมูลประกอบการวางแผนบริหารงบประมาณเกี่ยวกับงบประมาณรายรับ – รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

บทที่ 2

แนวคิดทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

ในการวิจัยครั้งนี้ วิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ผู้วิจัยได้ศึกษาหลักการ แนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง ดังนี้

- 2.1 ความหมายของงบประมาณ
- 2.2 ความสำคัญของงบประมาณ
- 2.3 ลักษณะงบประมาณที่ดี
- 2.4 หลักเกณฑ์การจัดสรรค่าธรรมเนียมการศึกษา
- 2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์งบประมาณ
- 2.6 งานวิเคราะห์หรืองานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

2.1 ความหมายของงบประมาณ

ราชบัณฑิตยสถาน (อ้างถึงใน สันทัศน์ เพ็ญจันทร์, 2564 หน้า 10) ให้ความหมายไว้ว่า งบประมาณ หมายถึง ประมาณการรายรับและรายจ่าย

Frank P. Sherwood (อ้างถึงใน นงลักษณ์ สุทธิวัฒน์พันธ์, 2544 หน้า 16) ให้ทัศนะว่า งบประมาณ คือ แผนเบ็ดเสร็จ ซึ่งแสดงออกในรูปตัวเงิน แสดงโครงการการดำเนินงานทั้งหมดในระยะเวลาหนึ่ง แผนนี้จะรวมถึงการกะประมาณ บริการ กิจกรรม โครงการ และการใช้จ่ายตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุเป้าหมายตามแผนนี้ ซึ่งประกอบด้วย การกระทำ 3 ขั้นตอน คือ การจัดเตรียม การอนุมัติ และการบริหารงบประมาณ

ไพรัช ตระการศิริพันธ์ (2550, หน้า 174) งบประมาณ หมายถึง เป็นเครื่องมืออย่างหนึ่งของรัฐบาลที่เป็นเอกสารแสดงถึงความต้องการของรัฐบาลหรือหน่วยงานต่าง ๆ ในภาครัฐ ซึ่งประกอบด้วย แผนทางการเงินและโครงการที่จะดำเนินการในปีงบประมาณหนึ่ง ๆ ตามที่รัฐบาลได้สัญญาไว้กับรัฐสภา และประชาชนที่จะใช้เงินภายใต้เงื่อนไขและแนวทางการบริหารงานที่กำหนดไว้

พรชัย ลิขิตธรรมโรจน์ (2550, 22) ได้ให้ความหมายของงบประมาณ โดยสรุปไว้ว่า งบประมาณแผ่นดิน หมายถึง แผนทางการเงินเกี่ยวกับประมาณการรายได้และรายจ่ายของรัฐบาลในระยะเวลาหนึ่ง ซึ่งจะต้องขออนุมัติจากรัฐสภา

มินา เหล็กสีไทย (2552, หน้า 12) งบประมาณ หมายถึง เครื่องมือที่จะทำให้แผนและนโยบายเปลี่ยนเป็นการกระทำหรือกิจกรรม งบประมาณเป็นเทคนิคของนโยบายรัฐบาล และงบประมาณเปรียบเสมือนเชื้อเพลิงที่แจกจ่ายไปยังส่วนต่าง ๆ ของระบบ

วันชัย ประเสริฐศรี (2553, อ้างถึงใน วัชรรัตน์ โสจันทร์, 2563 หน้า 4) งบประมาณ (Budgeting) เป็นการวางแผนโครงการดำเนินงานขององค์กรธุรกิจอย่างละเอียดไว้ล่วงหน้าสำหรับช่วงระยะเวลาใดเวลาหนึ่ง โดยรวมถึงการวางแผนควบคุมและการติดตามประเมินผลเพื่อให้บรรลุถึงเป้าหมายขององค์กรที่กำหนดไว้

พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560 (2560, หน้า 15) ได้ให้ความหมายของคำว่า งบประมาณไว้ว่า เงินงบประมาณ หมายถึง เงินงบประมาณตามกฎหมายว่าด้วยงบประมาณรายจ่าย กฎหมายว่าด้วยวิธีการงบประมาณ หรือกฎหมายเกี่ยวกับการโอนงบประมาณ เงินซึ่งหน่วยงานของรัฐได้รับไว้โดยได้รับอนุญาตจากรัฐมนตรีให้ไม่ต้องนำส่งคลังตามกฎหมาย ว่าด้วยวิธีการงบประมาณหรือกฎหมายว่าด้วยเงินคงคลังเงินซึ่งหน่วยงานของรัฐได้รับไว้โดยไม่ต้องนำส่งคลังเป็นรายได้ของราชการส่วนท้องถิ่นมีอำนาจเรียกเก็บตามกฎหมาย และให้หมายความรวมถึงเงินกู้ เงินช่วยเหลือและเงินอื่นตามที่กำหนดในกฎกระทรวง

สมนิต บุญญาสัย (2561, หน้า 16) งบประมาณ หมายถึง การกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินหรือประมาณการรายรับ-รายจ่ายล่วงหน้า การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งแสดงในรูปตัวเงินมีระยะเวลายกหนดที่แน่นอน โดยแสดงกิจกรรมหรือโครงการที่จะปฏิบัติ ซึ่งแผนนี้จะรวมถึงการกะประมาณ บริการ กิจกรรม/โครงการ และค่าใช้จ่าย ตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้

สันต์ทัศน์ เพ็ญจันทร์ (2564, น.12) งบประมาณ หมายถึง การกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินหรือประมาณการรายรับ-รายจ่ายล่วงหน้า การจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด ซึ่งแสดงในรูปตัวเงิน มีระยะเวลายกหนดที่แน่นอน โดยแสดงกิจกรรมหรือโครงการที่จะปฏิบัติ ซึ่งแผนนี้จะรวมถึงการประมาณการบริการ โครงการ/กิจกรรม และค่าใช้จ่ายต่าง ๆ ตลอดจนทรัพยากรที่จำเป็นในการสนับสนุนการดำเนินงานให้บรรลุตามแผนที่กำหนดไว้

จากความหมายของงบประมาณดังกล่าวข้างต้น สามารถสรุปได้ว่า งบประมาณหมายถึงเครื่องมือที่สำคัญในการกำหนดแผนการใช้จ่ายเงินล่วงหน้า โดยประมาณการรายรับ-รายจ่ายที่มีอยู่อย่างจำกัดให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยดำเนินงานในลักษณะกิจกรรมหรือโครงการที่มีระยะเวลาที่แน่นอน มีการติดตามและประเมินผลการใช้จ่ายงบประมาณที่สนับสนุนการดำเนินงานขององค์กรให้บรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

2.2 ความสำคัญของงบประมาณ

เบญจมาศ อภิสิทธิ์วิทยุ (2552, หน้า 56) ฝ่ายบริหารจะใช้ข้อมูลงบประมาณเพื่อการวางแผน การดำเนินงาน และการควบคุมกิจกรรมต่าง ๆ กรอบการปฏิบัติงานที่วางไว้ การวางแผนเป็นสิ่งที่มีความสำคัญอย่างยิ่งต่อระบบการบริหารจัดการที่ดี และการดำเนินงานที่มีความต้องการจะพัฒนาผลของงานให้บรรลุตามประสงค์และเป้าหมายขององค์กร โดยจะทราบได้เมื่อมีการนำผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงมาทำการเปรียบเทียบกับแผนงบประมาณที่กำหนดไว้ล่วงหน้า กิจกรรมการดำเนินงาน รวมถึงการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานอย่างไรต่อไปโดยฝ่ายบริหารที่เกิดขึ้นในแต่ละวัน ผู้บริหารสามารถนำงบประมาณมาใช้เป็นเครื่องมือที่ช่วยอำนวยความสะดวกในการดำเนินกิจกรรมการดำเนินงานและการตัดสินใจเกี่ยวกับการดำเนินงานในเรื่องต่าง ๆ ให้สามารถทำได้ง่ายขึ้น กิจกรรมการควบคุมมีความหมายรวมไปถึงการนำผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นจริงมาเปรียบเทียบกับแผนงบประมาณและการใช้ข้อมูลงบประมาณเพื่อวัตถุประสงค์ในการประเมินผลการดำเนินงานที่เกิดขึ้นด้วย

นงลักษณ์ สุทธิวิวัฒน์พันธ์ (2535, อ้างถึงใน วัชร สะทนต์, 2559, หน้า 9) ให้ทัศนะว่า งบประมาณ มีความสำคัญและเป็นประโยชน์ต่อประเทศชาติอยู่หลายประการ รัฐบาลสามารถนำเอางบประมาณแผ่นดินมาใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารประเทศให้เจริญก้าวหน้าและเป็นประโยชน์ต่อประชาชน ได้ดังต่อไปนี้

- 1) ใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารประเทศ รัฐบาลสามารถจัดงานต่าง ๆ ทุกงาน ที่รัฐบาลประสงค์จะดำเนินการไว้ในงบประมาณตามที่รัฐบาลเห็นว่าจำเป็นและเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและตามกำลังเงินที่มีอยู่ และให้ทุกส่วนราชการดำเนินงานตามที่ได้กำหนดไว้ในงบประมานนั้น ๆ โดยให้มีการปฏิบัติงานให้สอดคล้องกันตามแผนงานที่วางไว้เพื่อป้องกันการรั่วไหลและการปฏิบัติงานที่ไม่จำเป็นของหน่วยงานลดลง

2) ใช้เป็นเครื่องมือในการพัฒนาเศรษฐกิจของประเทศ งบประมาณเป็นรายจ่ายจำนวนมาก การใช้จ่ายงบประมาณของรัฐบาลหากใช้จ่ายให้ดีและถูกต้อง จะสามารถพัฒนาสภาพความเป็นอยู่ของประชาชนและเศรษฐกิจของประเทศอย่างมหาศาล โดยรัฐบาลต้องพยายามใช้จ่ายและจัดสรรงบประมาณให้เกิดความก้าวหน้าทางเศรษฐกิจอย่างแท้จริง

3) เป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีอยู่จำกัดให้มีประสิทธิภาพ เนื่องจากทรัพยากรหรืองบประมาณของประเทศมีจำกัด ดังนั้นจึงจำเป็นต้องใช้งบประมาณให้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรหรือใช้จ่ายทรัพยากรให้มีประสิทธิภาพสูงสุด โดยมีการวางแผนในการจะใช้ทรัพยากรเงินงบประมาณไปในแต่ละด้านว่าจะจัดสรรไปด้านใดเท่าไร และนานเท่าไร และมีการวางแผนการปฏิบัติงานในการใช้จ่ายทรัพยากรนั้นด้วย เพื่อจะก่อให้เกิดประโยชน์สูงสุดในเวลาที่เร็วที่สุดและใช้ทรัพยากรน้อยที่สุด

4) เป็นเครื่องมือในการกระจายรายได้ที่เป็นธรรม งบประมาณสามารถใช้เป็นเครื่องมือในการก่อให้เกิดความเป็นธรรมในการกระจายรายได้ของประชาชน โดยรัฐบาลจะต้องจัดสรรเงินงบประมาณไปสู่จุดที่จะช่วยยกฐานะของประชาชนที่ยากจนให้มีรายได้สูงขึ้น เช่น จัดสรรงบประมาณให้มีการสร้างสาธารณูปโภค ถนนหนทางไปสู่ประชาชนที่ยากจนในชนบทให้มากขึ้น เพื่อให้ประชาชนที่ยากจนสามารถใช้ขนส่งผลิตผลของตนเองออกขายสู่ตลาดภายนอกได้ เพื่อจะได้ราคาผลผลิตดีขึ้น ทำให้มีรายได้สูงขึ้น เป็นต้น

5) เป็นเครื่องมือในการรักษาเสถียรภาพทางเศรษฐกิจ และการเงินการคลังของประเทศ รัฐบาลสามารถใช้งบประมาณเป็นเครื่องมือรักษาเสถียรภาพเศรษฐกิจทางการเงินและการคลังของประเทศได้ โดยรัฐบาลจัดสรรเงินงบประมาณให้สอดคล้องกับสภาวะเศรษฐกิจ เช่น เมื่อเศรษฐกิจมีภาวะเงินเฟ้ออยู่ รัฐบาลก็ควรจัดสรรงบประมาณโดยใช้นโยบายการเก็บเงินภาษีอากร และรายได้อื่น ๆ ของรัฐบาลให้มีรายรับงบประมาณให้มากและให้มากกว่ารายจ่ายงบประมาณที่รัฐบาลจะใช้จ่ายออกไป เพื่อให้ปริมาณเงินในท้องตลาดในประเทศมีปริมาณเงินน้อยลง ซึ่งจะเป็นวิธีขจัดปัญหาภาวะเงินเฟ้อลงได้ทางหนึ่ง และในทางตรงกันข้ามขณะที่เศรษฐกิจของประเทศมีภาวะเงินฝืดอยู่รัฐบาลก็สามารถใช้งบประมาณเป็นเครื่องมือจัดสรรเงินงบประมาณ โดยจัดเงินงบประมาณที่จะใช้จ่ายให้มีการใช้จ่ายที่สูงและให้สูงกว่างบประมาณรายรับที่รัฐบาลเก็บเข้ามาจากการเก็บภาษีอากรและรายได้ทางอื่น ๆ ของรัฐบาล เพื่อปริมาณเงินในท้องตลาดมีมากขึ้น ซึ่งจะเป็นวิธีการขจัดปัญหาภาวะเงินฝืดลงได้ทางหนึ่ง

6) เป็นเครื่องมือประชาสัมพันธ์งานและผลงานที่รัฐบาลจะดำเนินการให้แก่ประชาชนและประเทศชาติ เนื่องจากงบประมาณเป็นที่รวมทั้งหมดของงานและแผนงานที่รัฐบาลจะดำเนินการในแต่ละ

ละปี ทั้งทางด้านสังคม ด้านอุตสาหกรรม ด้านเกษตร เป็นต้น ว่ามีงานอะไรบ้างที่รัฐบาลจะดำเนินงาน แต่ละด้านอย่างไร ดังนั้น รัฐบาลสามารถใช้งบประมาณที่แสดงถึงการดำเนินงานต่าง ๆ ที่รัฐบาลจะดำเนินการให้แก่ประชาชนและประเทศชาติ เผยแพร่และประชาสัมพันธ์เพื่อประชาชนได้ทราบว่าเงินภาษีอากรต่าง ๆ ที่ประชาชนได้เสียให้แก่รัฐนั้น รัฐได้นำมาทำประโยชน์อะไรให้แก่ประชาชนบ้าง ประชาชนจะได้มีส่วนร่วมในการบริหารประเทศร่วมกับรัฐบาลด้วยการเสียภาษีอากรด้วยความเต็มใจ และศรัทธาในผลงานของรัฐบาล

สมนิต บุญญาสัย (2561, น.18) งบประมาณเป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารที่สามารถบ่งชี้ความสำเร็จในการบริหารงานของผู้บริหารทุกระดับ เพราะงบประมาณเป็นสิ่งที่แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการวางแผน ควบคุม การตัดสินใจในการวางแผนนโยบายและการจัดสรรงบประมาณของผู้บริหารว่าจะสอดคล้องกับแนวทางในการพัฒนาประเทศหรือไม่เพียงใด และงบประมาณที่ได้รับการพัฒนาให้เหมาะสมกับการบริหารประเทศย่อมจะส่งผลให้การดำเนินงานในด้านต่าง ๆ ให้มีประสิทธิภาพและบรรลุจุดมุ่งหมายที่แท้จริง

จากความหมายสรุปได้ว่า ความสำคัญของงบประมาณ คือ เป็นเครื่องมือที่สำคัญในการบริหารจัดการทรัพยากรทางการเงิน โดยจัดแผนการบริหารจัดการรายรับ-รายจ่ายล่วงหน้าของหน่วยงานได้อย่างมีประสิทธิภาพและใช้เป็นกรอบการดำเนินงาน เพื่อให้การใช้ทรัพยากรทางการเงินเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ โปร่งใส ตรวจสอบได้ และบรรลุเป้าหมายที่กำหนดไว้

2.3 ลักษณะงบประมาณที่ดี

จิราภรณ์ คงสมมัตย์ (2556, หน้า 50-51) งบประมาณที่ดีและเป็นประโยชน์ต่อหน่วยงานควรมีลักษณะ ดังนี้

- 1) เป็นศเป็นศูนย์รวมของเงินงบประมาณทั้งหมดของแผ่นดิน การใช้จ่ายเงินงบประมาณของประเทศควรเป็นการใช้จ่ายจากศูนย์หรือแหล่งรวมเดียวเพื่อประโยชน์ทำให้สามารถพิจารณาเปรียบเทียบการใช้จ่ายต่าง ๆ ทั้งหมดให้เห็นถึงลำดับความสำคัญมาก-น้อย-ก่อน-หลัง เพื่อให้เกิดความเป็นธรรมในการจัดสรรงบประมาณ และเพื่อเป็นการประสานระหว่างแผนงาน-งาน-โครงการต่าง ๆ เข้าด้วยกัน และเพื่อเป็นการป้องกันซ้ำซ้อน

- 2) มีลักษณะยึดหลักการพัฒนาประเทศเป็นสำคัญ งบประมาณที่ดีต้องยึดหลักการพัฒนาประเทศในทุก ๆ ด้าน ทั้งในด้านเศรษฐกิจ ด้านสังคม และด้านความมั่นคงให้เกิดความก้าวหน้ามี

เสถียรภาพและประสานสอดคล้องกัน การที่งบประมาณมีจำกัดไม่สามารถดำเนินการได้ทุกเรื่อง จึงควรมีการพิจารณาจัดสรรตามหลักเกณฑ์ให้เกิดการพัฒนาประเทศ งบประมาณที่ดีควรประกอบด้วย แผนงาน-งาน/โครงการต่าง ๆ ซึ่งรวมกันเป็นแผนดำเนินงานของรัฐ งบประมาณรายจ่ายของรัฐบาล ต้องไม่เป็นการแย่งงานของภาคเอกชน แต่สามารถเสริมสร้างให้เกิดความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจของประเทศ งบประมาณที่ได้นอกจากเป็นเครื่องมือในการเสริมสร้างความเจริญเติบโตทางเศรษฐกิจแล้ว ยังอาจใช้เป็นเครื่องมือในการรักษาเสถียรภาพและความมั่นคงทางการเงินของระบบเศรษฐกิจ

3) มีลักษณะช่วยกำหนดวงเงินของรัฐบาลให้สอดคล้องกับปัจจัยในการทำงานต่าง ๆ การใช้ งบประมาณรายจ่ายเป็นเครื่องมือในกรณีวินิจัยและควบคุมมาตรการต่าง ๆ ย่อมทำให้การกำหนด นโยบายการคลังในระยะต่อ ๆ ไปดีขึ้น และนโยบายคลังมีเป้าหมายที่กำหนดได้แน่นอนดีพอ แผนก็ ย่อมจะใช้เป็นเครื่องมือในการบริหารให้ได้ผลตามนโยบายการคลังที่ดีขึ้น การใช้งบประมาณเป็น เครื่องมือในการวินิจัย จะต้องมียปัจจัยและทรัพยากรอื่น ๆ ก่อนที่จะจัดสรรงบประมาณเพื่อให้เกิดการ ใช้จ่ายงบประมาณได้ผลและไม่สิ้นเปลืองงบประมาณ เมื่อพิจารณาในด้านงบประมาณรายรับ ต้องมีการ วินิจัยให้แน่นอนระหว่างแบ่งปันทรัพยากรที่จะใช้ในการพัฒนาระหว่างส่วนของภาครัฐกับส่วนของ ภาคเอกชนหรือระหว่างงานแขนงต่าง ๆ ในระบบเศรษฐกิจ เพื่อให้เกิดการพัฒนาที่สมดุล มีอัตราส่วน ที่เหมาะสมระหว่างส่วนของรัฐและส่วนของเอกชน รวมทั้งการเก็บภาษีซึ่งเป็นการแบ่งปันเงินจากส่วน ของเอกชน

4) มีลักษณะเป็นเครื่องมือของรัฐบาลและประชาชนในการสอดส่องดูแลการบริหารงานของ ฝ่ายบริหาร โดยการพิจารณาได้จากแผนงานงบประมาณประจำปีที่แยกให้เห็นว่ามีรายละเอียดของ งานสาขาต่าง ๆ ของรัฐบาล พร้อมด้วยการนำเงินของแผ่นดินไปใช้จ่ายตามรายการต่าง ๆ ที่ได้สรุปไว้ ในแผนงานงบประมาณ ในกรณีประเทศที่ประชาชนยังไม่คุ้นเคยกับการมีส่วนร่วมในการปกครอง ตนเองอย่างแท้จริงแล้ว งบประมาณอาจเป็นเครื่องมือของรัฐบาลในการที่จะแสดงให้ประชาชนของ รัฐบาลได้ทราบถึงกิจกรรมต่าง ๆ เพื่อให้ประชาชนเข้าใจและสนใจที่จะช่วยเหลือดูแลผลประโยชน์ ของส่วนรวมและเป็นการกระตุ้นให้ประชาชนเห็นความสำคัญและเป็นหน้าที่ที่ทุกคนต้องกระทำ

5) มีลักษณะเป็นงบประมาณที่มีระยะเวลาการดำเนินการเหมาะสม งบประมาณควรมี ระยะเวลางบประมาณ คือ รอบปีงบประมาณที่เหมาะสมกับสถานการณ์แต่ละประเทศ โดยคำนึงถึงดุล การผลิตการหมุนเวียน และผลทางด้านเศรษฐกิจต่าง ๆ ของประเทศ

6) มีลักษณะช่วยให้เกิดการประหยัด คือ การมีค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน/โครงการต่าง ๆ ที่ได้ผลเต็มที่ ไม่ฟุ่มเฟือยและไม่เกินความจำเป็นทั้งด้านรายรับและรายจ่าย

7) มีลักษณะชัดเจน เข้าใจง่าย เน้นความสำคัญของแต่ละโครงการได้ดี ง่ายต่อการพิจารณาวิเคราะห์ และเป็นประโยชน์ต่อผู้นำโครงการไปปฏิบัติด้วย

8) มีความถูกต้องและเชื่อถือได้ มีความถูกต้องในรายละเอียดทั้งในด้านตัวเลขและรายละเอียดโครงการ

9) เปิดเผยได้ งบประมาณรายจ่ายประจำปีต้องมีลักษณะที่สามารถเปิดเผยให้แก่สาธารณชนและผู้เกี่ยวข้อง การหารายได้ ไม่เป็นความลับ

10) ความยืดหยุ่น ควรยืดหยุ่นได้ตามความจำเป็น เพราะงบประมาณมีลักษณะเป็นแผนการทำงานในอนาคต การจัดเตรียมและศึกษาข้อมูลจึงอาจมีความคลาดเคลื่อนได้ ดังนั้น เมื่อสถานการณ์หรือปัจจัยสำคัญที่ใช้ประกอบการตัดสินใจพิจารณาจัดทำงบประมาณเปลี่ยนแปลงไป งบประมาณก็ควรเปลี่ยนแปลงไปด้วย

11) ความเชื่อถือได้ในแง่ของความบริสุทธิ์ เทียบธรรม งบประมาณที่ดีจะต้องไม่มีการทุจริต ต้องมีความซื่อสัตย์และตรงตามวัตถุประสงค์ที่แท้จริงในการจัดทำงบประมาณ

12) ไม่มีเรื่องอื่นที่ไม่ใช่เรื่องงบประมาณเข้ามาเกี่ยวข้อง งบประมาณที่ดีจะต้องมีคุณลักษณะสอดคล้องกับองค์ประกอบของงบประมาณที่สำคัญประการหนึ่ง คือ การเป็นเรื่องของการเงินโดยเฉพาะ

สำนักงบประมาณสภาของรัฐบาล (อ้างถึงใน ธรรมนูญ จิวเชื้อพันธุ์, 2566, หน้า 21) กล่าวว่า หลักการสำคัญของการตั้งงบประมาณและการพิจารณาอนุมัติงบประมาณ ต้องคำนึงถึงการเกิดผลการพัฒนาทุก ๆ ด้าน เพื่อส่วนรวม เช่น ด้านศึกษา ด้านสาธารณสุข ต้องมีความประหยัด และต้องเป็นศูนย์รวมเงินแผ่นดิน คือ เป็นแผนงานรวมเงินของแผ่นดินเพื่อไม่ให้เกิดความซ้ำซ้อน ซึ่งต่างจากการกระจายอำนาจเรื่องงบประมาณที่ดีกระจายอำนาจให้ส่วนราชการต่าง ๆ ซึ่งหลักที่สำคัญในการจัดทำงบประมาณ คือ

1. หลักการคาดการณ์ไกล (Foresight) การจัดทำงบประมาณต้องมีการคาดการณ์ไกล หมายถึง หน่วยงานต่าง ๆ ต้องเตรียมงบประมาณล่วงหน้าไว้ก่อน 1 ปี ฉะนั้นต้องมีการคาดการณ์ไกล เช่น การคาดการณ์ด้านภัยพิบัติต่าง ๆ ต้องสำรองงบประมาณไว้อย่างเพียงพอไม่มากนักเกินไป

2. หลักประชาธิปไตย (Democracy) การจัดทำงบประมาณต้องคำนึงถึงหลักประชาธิปไตย เพราะเนื่องจาก รายจ่ายของงบประมาณมีผลกระทบต่อประชาชนโดยตรง ประชาชนควรมีส่วนร่วมในการตัดสินใจในงบประมาณโดยผ่านกระบวนการทางรัฐสภาหรือสภาผู้แทนราษฎรที่เป็นตัวแทนของประชาชน

3. หลักดุลยภาพ (Balance) การจัดทำงบประมาณต้องคำนึงถึงหลักดุลยภาพ เนื่องจากในการจัดทำงบประมาณต้องมีดุลยภาพ เมื่อนำเอารายรับรายจ่ายในแต่ละปีมารวมกันแล้ว ต้องมีแนวโน้มที่จะได้ดุลยภาพ ในแต่ละปีสามารถตั้งงบประมาณไม่สมดุลภาพ เพื่อมีต่องมีหนี้สิน มากหรือมีเงินคงคลังมากจนเกินไป ไม่นำมาก่อให้เกิดประโยชน์แก่ประชาชน

4. หลักอรรถประโยชน์ (Utility) การจัดทำงบประมาณ ต้องคำนึงถึงผลประโยชน์ คือ คำนึงถึงประโยชน์โดยรวมของประเทศ

5. หลักความยุติธรรม (Equity) การจัดทำงบประมาณต้องมีหลักยุติธรรม คือการดำเนินการงบประมาณทางด้านรายรับ และรายจ่ายต้องเกิดความเป็นธรรมแก่ประชาชนส่วนใหญ่ของประเทศ คนส่วนใหญ่ของประเทศเป็นผู้ได้ประโยชน์อย่างเท่าเทียมกัน

6. หลักประสิทธิภาพ (Efficiency) งบประมาณที่จำเป็นต้องมีประสิทธิภาพ คือ การดำเนินการงบประมาณรับและจ่ายเงินแผ่นดินต้องเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ

สมนิต บุญญาสัย (2561, น.19) กล่าวว่า ลักษณะงบประมาณที่ดี คือ ต้องชัดเจน เปิดเผยได้ มีความยืดหยุ่น มีความสมดุล มีความยุติธรรม เพื่อให้เกิดการบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพ

จากคำนิยามต่าง ๆ สรุปได้ว่า ลักษณะงบประมาณที่ดี คือ มีเป้าหมายในการใช้งบประมาณ ชัดเจนเน้นผลลัพธ์ มีกรอบระยะเวลา มีการคาดการณ์ล่วงหน้า คำนึงถึงประโยชน์ส่วนรวม มีประสิทธิภาพและเกิดความคุ้มค่า มีความยืดหยุ่นสามารถปรับให้เหมาะสมกับสถานการณ์ที่เปลี่ยนแปลงได้ในการดำเนินกิจกรรม/โครงการ มีความโปร่งใส มีระบบติดตาม ประเมินผล และสามารถตรวจสอบย้อนหลังได้ และเปิดเผยข้อมูลต่อสาธารณชน

2.4 หลักเกณฑ์การจัดสรรค่าธรรมเนียการศึกษา

การจัดสรรเงินนอกงบประมาณแผ่นดิน ประเภทเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยนเรศวร ให้ถือปฏิบัติตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย เงินรายได้ของมหาวิทยาลัยนเรศวร พ.ศ.2552 รวมทั้งหลักเกณฑ์และวิธีการต่าง ๆ ดังต่อไปนี้

2.4.1 คำจำกัดความ

1) ปีงบประมาณเงินรายได้ หมายความว่า ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 ตุลาคมของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 30 กันยายนของปีถัดไป และให้เรียกชื่อปีงบประมาณตามปี พ.ศ. ถัดไป

2) ปีการศึกษา หมายความว่า ระยะเวลาตั้งแต่วันที่ 1 มิถุนายน ของปีหนึ่ง ถึงวันที่ 31 พฤษภาคม ของปีถัดไป และให้เรียกชื่อปีการศึกษาตามปี พ.ศ. ของปีหนึ่ง

3) ส่วนงาน หมายความว่า สำนักงานอธิการบดี บัณฑิตวิทยาลัย คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์ และหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ที่ได้รับการจัดตั้งให้เป็นส่วนราชการโดยพระราชกฤษฎีกา และคณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก ศูนย์ และหน่วยงานที่เรียกชื่ออย่างอื่นที่มีฐานะเทียบเท่าคณะ ที่ได้รับการจัดตั้งให้เป็นส่วนงานภายในโดยมติของสภามหาวิทยาลัย

4) คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย หมายความว่า คณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย

5) หลักสูตรหลักของคณะ หมายความว่า หลักสูตรที่เปิดสอนเป็นประจำ มีความสำคัญและจำเป็นต่อการพัฒนาของนิสิตและคณะตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

6) หลักสูตรพิเศษของคณะ หมายความว่า หลักสูตรที่เปิดเป็นครั้งคราวตามความต้องการเฉพาะกิจของหน่วยงาน หรือเปิดเนื่องจากเป็นโครงการที่มีความร่วมมือกันระหว่างหน่วยงานตามนโยบายของมหาวิทยาลัย

7) ประมาณการรายรับ หมายความว่า รายรับที่คาดว่าจะได้รับจากเงินรายได้ ข้อ 8(1) ข้อ 8(2) ข้อ 8(5) ข้อ 8(6) ข้อ 8(8) และข้อ 8(9) ตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ. 2561

8) สำรองความเสี่ยง หมายความว่า เงินสำรองความเสี่ยงที่ส่วนงานต้องหักไว้จากประมาณการรายรับทั้งหมด ตามสัดส่วนที่กำหนดในแต่ละปี กรณีที่มีเหตุผลความจำเป็น ส่วนงานอาจเสนอขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปีได้

9) กองทุนคงยอดเงินต้น หมายความว่า กองทุนที่มีรายรับจากเงินรายได้ทุกประเภท ตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ. 2561 จำนวนร้อยละ 3 ของรายรับในแต่ละปี และให้หมายความรวมถึงดอกผลอันเกิดจากกองทุนนี้ด้วย

10) กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค หมายความว่า กองทุนที่มีรายรับจากเงินรายได้ทุกประเภท ตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การบริหาร งบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ. 2561 จำนวนร้อยละ 3 ของรายรับในแต่ละปี และให้หมายความ รวมถึงดอกผลอันเกิดจากกองทุนนี้ด้วย เพื่อเป็นทุนในการปรับปรุงซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ภูมิทัศน์ และระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งในกรณีที่เกิดเหตุภัยพิบัติจากธรรมชาติหรืออุบัติเหตุต่างๆ ที่ จำเป็นต้องรีบแก้ไขโดยเร่งด่วน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสมทบรายการก่อสร้างผูกพันที่ได้รับจัดสรรจาก แหล่งเงินงบประมาณแผ่นดิน

11) งบประมาณบริหารส่วนกลาง หมายความว่า ส่วนแบ่งประมาณการรายรับที่ ส่วนกลางจะได้รับจัดสรรและรายรับอื่นในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อใช้ในการบริหารจัดการ

12) งบประมาณบริหารคณะ หมายความว่า ส่วนแบ่งประมาณการรายรับที่ ส่วน งานยกเว้นสำนักงานอธิการบดี บัณฑิตวิทยาลัย และสำนักหอสมุด ได้รับในแต่ละปีงบประมาณ เพื่อใช้ ในการบริหารจัดการ ทั้งนี้

- ส่วนงานที่จัดการเรียนการสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ให้หมาย รวมถึงรายรับรายวิชาศึกษาทั่วไปและรายวิชานอกคณะที่ให้ส่วนงานอื่นจัดการเรียนการสอนให้

- ส่วนงานที่จัดการเรียนการสอนหลักสูตรระดับปริญญาตรีและปริญญาโท ภาค พิเศษ ให้หมายรวมถึงค่าบำรุงกิจกรรมนิสิต ค่าบำรุงกิจกรรมกีฬา และค่าบำรุงกิจกรรมเสริมหลักสูตร

13) ค่าสาธารณูปโภค หมายความว่า รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการสาธารณูปโภค เช่น ค่าไฟฟ้า ค่าน้ำประปา ค่าโทรศัพท์ ค่าไปรษณีย์ ค่าบริการทางด้านโทรคมนาคม

14) ค่ารักษาความสะอาด หมายความว่า รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการรักษา ความสะอาดอาคารและบริเวณรอบอาคาร ซึ่งจะต้องจ่ายให้กับหน่วยงานภายนอก ผู้ให้บริการรักษา ความสะอาด

15) ค่ารักษาความปลอดภัย หมายความว่า รายจ่ายเพื่อให้ได้มาซึ่งบริการรักษา ความปลอดภัยทรัพย์สินของมหาวิทยาลัย ซึ่งจะต้องจ่ายให้กับหน่วยงานภายนอก ผู้ให้บริการรักษา ความปลอดภัย

16) กองทุนสำรองเลี้ยงชีพ หมายความว่า กองทุนที่เกิดจากเงินสะสมและเงินสมทบ ร้อยละ 2 ตาม ข้อบังคับกองทุนสำรองเลี้ยงชีพสำหรับบุคลากรมหาวิทยาลัยนเรศวร ที่จดทะเบียนแล้ว พ.ศ. 2553

17) แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา หมายความว่า แผนงานที่มีกิจกรรมในด้านการจัดการศึกษา การดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ตลอดจนการให้บริการและการจัดกิจกรรม รวมทั้งการกำหนดนโยบายและแผนงานของมหาวิทยาลัย โดยใช้ทรัพยากรจากกองทุนทั่วไป กองทุนเพื่อการศึกษา กองทุนสินทรัพย์ถาวร และกองทุนอื่น ๆ ส่วนงานที่ปฏิบัติงานจากแผนงานและกองทุนนี้ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก หน่วยงาน

18) แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม หมายความว่า แผนงานที่มีกิจกรรมในการจัดประชุมวิชาการ สัมมนา ให้คำปรึกษาทางวิชาการ จัดการอบรมระยะสั้น/ระยะยาว และการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ในระดับสูง การบริการวิชาการด้านต่าง ๆ แก่ชุมชน โดยใช้ทรัพยากรจากกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ส่วนงานที่ปฏิบัติงานจากแผนงานและกองทุนนี้ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก หน่วยงาน

19) แผนงานศาสนา ศิลปวัฒนธรรม หมายความว่า แผนงานที่มีกิจกรรมดำเนินการฟื้นฟู อนุรักษ์ เผยแพร่และส่งเสริมศิลปะและวัฒนธรรม โดยใช้ทรัพยากรจากกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ส่วนงานที่ปฏิบัติงานจากแผนงานและกองทุนนี้ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก หน่วยงาน

20) แผนงานวิจัย หมายความว่า แผนงานที่มีกิจกรรมเกี่ยวกับการดำเนินงานเพื่อทำการวิจัยค้นคว้า แสวงหาความรู้และความก้าวหน้าทางวิชาการ รวมทั้งการค้นคิดสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ โดยใช้ทรัพยากรจากกองทุนวิจัย ส่วนงานที่ปฏิบัติงานจากแผนงานและกองทุนนี้ได้แก่ สำนักงานอธิการบดี คณะ วิทยาลัย สถาบัน สำนัก หน่วยงาน

21) แผนงานบริการสุขภาพ หมายความว่า แผนงานที่มีกิจกรรมเกี่ยวกับการดำเนินงานด้านการให้บริการ โรงพยาบาลและบริการสุขภาพ และกลุ่มสาขาวิชาทางด้านวิทยาศาสตร์สุขภาพ โดยใช้ทรัพยากรจากกองทุนบริการสุขภาพ หน่วยงานที่ปฏิบัติงานจากแผนงานและกองทุนนี้ได้แก่ คณะ สถาบัน สำนัก

22) แผนงานบุคลากรภาครัฐ หมายความว่า แผนงานที่แสดงค่าใช้จ่ายเกี่ยวกับบุคลากรภาครัฐที่กำหนดไว้ในงบบุคลากร (ค่าจ้างชั่วคราว) งบดำเนินงาน รวมทั้งเงินอุดหนุนและงบรายจ่ายอื่น ซึ่งเบิกจ่ายในลักษณะงบดังกล่าว

23) แผนงานพื้นฐาน หมายความว่า แผนงานที่ดำเนินการตามหน้าที่ความรับผิดชอบเป็นปกติประจำตามกฎหมายจัดตั้งหน่วยงานนั้น ๆ หากหยุดดำเนินการอาจก่อให้เกิดความ

เสียหายในการให้บริการสาธารณะของภาครัฐ ซึ่งมีลักษณะงานและปริมาณงานที่ชัดเจนต่อเนื่อง เป็นการจัดสรรงบประมาณเพื่อให้ส่วนงานสามารถปฏิบัติงานได้ตามมาตรฐานการให้บริการที่ได้ดำเนินการมาเป็นประจำทุกปี โดยพิจารณาถึงขีดความสามารถในการใช้จ่ายงบประมาณของส่วนงานในปีงบประมาณที่ผ่านมา ซึ่งเบิกจ่ายในลักษณะงบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น

24) แผนงานยุทธศาสตร์ หมายความว่า แผนงานที่ดำเนินการตามหน้าที่ความรับผิดชอบที่ได้รับมอบหมายในเชิงนโยบาย หรืออาจเป็นภารกิจพื้นฐานที่สอดคล้องตามยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัย และต้องการผลักดันหรือเห็นความสำคัญในช่วงระยะเวลาหนึ่ง โดยกำหนดให้การจัดทำงบประมาณเป็นลักษณะ Project based ซึ่งเบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น

แผนงานยุทธศาสตร์ มี 5 ประเด็น ดังนี้

(1) ผลិតบัณฑิตให้มีคุณภาพและสอดคล้องกับความต้องการของประเทศ เพื่อสร้างขีดความสามารถในการแข่งขัน

(2) เพิ่มขีดความสามารถด้านการวิจัย เพื่อสร้างนวัตกรรมสู่ความเป็นเลิศ

(3) เสริมสร้างศักยภาพการบริการวิชาการ เพื่อสร้างความเข้มแข็งให้แก่ชุมชน และรับผิดชอบต่อสังคม

(4) ส่งเสริมการทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม เพื่ออนุรักษ์ สืบสานและเชื่อมโยงประเพณีของท้องถิ่น

(5) บริหารจัดการเชิงบูรณาการ เพื่อความเข้มแข็งและยั่งยืน

25) แผนงานบูรณาการ หมายความว่า แผนงานที่ดำเนินการให้สอดคล้องตามยุทธศาสตร์ชาติ หรือแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 12 หรือยุทธศาสตร์ที่ 9 การพัฒนาภาค เมือง และพื้นที่เศรษฐกิจ หรือยุทธศาสตร์สำคัญที่คณะรัฐมนตรีกำหนดเชิงนโยบาย เพื่อร่วมกันบูรณาการและพัฒนาและแก้ไขปัญหาในพื้นที่ โดยอธิการบดีกำหนดประเด็นให้ส่วนงานรับงบประมาณตั้งแต่สองส่วนงานขึ้นไป ร่วมกันวางแผน กำหนดเป้าหมาย ตัวชี้วัด และแผนปฏิบัติงาน และการใช้จ่ายงบประมาณ เพื่อลดความซ้ำซ้อน มีความประหยัด และคุ้มค่า โดยกำหนดให้การจัดทำงบประมาณเป็นลักษณะ Project based ซึ่งเบิกจ่ายในลักษณะงบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น

2.4.2 นโยบายการจัดทำและการบริหารเงินนอกงบประมาณแผ่นดิน ประเภทเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

1) การนำเงินรายได้ตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย การบริหารงบประมาณและการเงินรายได้ พ.ศ. 2561 ข้อ 8(1) ข้อ 8(2) ข้อ 8(5) ข้อ 8(6) ข้อ 8(8) และข้อ 8(9) ไปใช้จ่าย ให้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปี

2) ให้อธิการบดีกำหนดนโยบายและกรอบวงเงินงบประมาณรายจ่ายที่ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อใช้เป็นเกณฑ์ในการจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี และต้องมีการกำหนดกรอบวงเงินสำรองความเสี่ยงในแต่ละปีไว้ด้วย

ให้ส่วนงานจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณและงบประมาณรายจ่ายประจำปีตามเกณฑ์ที่อธิการบดีกำหนด โดยจัดทำคำขอของงบประมาณเงินรายได้และแผนการใช้จ่ายงบประมาณเมื่อผ่านความเห็นชอบของคณะกรรมการประจำส่วนงานแล้วให้หัวหน้าส่วนงานจัดทำคำของบประมาณประจำปีส่งกองแผนงานเพื่อพิจารณาต่อไป

3) การใช้งบประมาณรายได้ ให้ใช้เพื่อสมทบเข้าเงินกองทุนคงยอดเงินต้น กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค การบริหารการศึกษา การจัดการศึกษา การปรับปรุงคุณภาพการศึกษา การวิจัยและนวัตกรรม การบริการวิชาการแก่สังคม การส่งเสริมกิจการนิสิต การส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม การส่งเสริมสวัสดิการ การให้บริการด้านสุขภาพ และการพัฒนาบุคลากรในมหาวิทยาลัย รวมทั้งเรื่องอื่น ๆ ที่ได้รับความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัย

4) การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีของส่วนงานต่าง ๆ ให้จัดทำในรูปมติแผนงาน มิติน่วยงาน มติดอกทุน และแยกหมวดเงินรายจ่ายตามที่มหาวิทยาลัยกำหนด โดยเฉพาะงบประมาณบริหารคณะ ให้ดำเนินการตามนโยบายหลัก 4 ด้าน ดังนี้

- (1) การพัฒนาอาจารย์ สำหรับพัฒนาความก้าวหน้าทางวิชาการของอาจารย์
- (2) การพัฒนาการเรียนการสอน สำหรับพัฒนาคุณภาพการเรียนการสอน
- (3) การพัฒนางานวิชาการคณะ สำหรับพัฒนาความเข้มแข็งทางวิชาการของคณะ/ภาควิชา ให้ครอบคลุมพันธกิจ
- (4) การพัฒนางานวิชาการนิสิต สำหรับพัฒนากิจกรรมสู่คุณภาพนิสิต

โดยให้ส่วนงานต่าง ๆ จัดทำประมาณการรายรับประจำปีจากเงิน รายได้ตามระเบียบ

ข้อ 8(1) ข้อ 8(2) ข้อ 8(5) ข้อ 8(6) ข้อ 8(8) และข้อ 8(9) หลังจากหักเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่ และงบประมาณบริหารส่วนกลาง (ตามหลักเกณฑ์การจัดสรรเงิน รายได้ฯ) แล้วให้นำมาจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีภายในวงเงินงบประมาณการรายรับแต่ละปี

การจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้จัดสรรงบประมาณเป็นงบประมาณรายจ่ายปกติ ได้แก่ งบประมาณที่จัดสรรให้เป็นรายจ่ายของแต่ละส่วนงานและจำแนกหมวดรายจ่าย ตามวิธีการงบประมาณแผ่นดิน

ในกรณีจำเป็นจะนำเงินรายได้สะสมบางส่วนมาสมทบเพื่อจัดทำงบประมาณรายจ่ายประจำปีด้วยก็ได้ แต่ต้องมีเหตุผลอันสมควรและต้องมีแผนการสะสมคืนเงินดังกล่าว โดยให้เสนอตามคำแนะนำของคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย เพื่อขอความเห็นชอบจากสภามหาวิทยาลัยต่อไป

5) เมื่อมีเหตุผลและความจำเป็น ส่วนงานอาจเสนอขอตั้งงบประมาณรายจ่ายเพิ่มเติมระหว่างปีได้ โดยให้นำข้อ 2) และข้อ 3) มาใช้บังคับโดยอนุโลม

กรณีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับ ให้ส่วนงานปรับลดงบประมาณรายจ่ายระหว่างปี โดยให้นำข้อ 2) และข้อ 3) มาใช้บังคับโดยอนุโลม

กรณีมีความจำเป็นโดยเร่งด่วน อธิการบดีมีอำนาจอนุมัติให้ส่วนงานยืมเงินรายได้สะสมระหว่างส่วนงานไปตั้งงบประมาณได้ โดยให้ส่วนงานผู้ยืมเงินรายได้สะสมตั้งงบประมาณชดใช้เงินยืมนั้นในปีงบประมาณต่อ ๆ ไปจนกว่าจะชดใช้หมด

ในกรณีที่มีเหตุผลและความจำเป็นที่จะต้องลดงบประมาณรายจ่ายประจำปี ให้ อธิการบดีโดยความเห็นชอบของคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัย ดำเนินการได้ และให้รายงานสภามหาวิทยาลัยทราบ

6) งบประมาณรายจ่ายประจำปีใด ถ้าไม่สามารถขออนุมัติสภามหาวิทยาลัยได้ก่อนวันเริ่มปีงบประมาณ อธิการบดีอาจสั่งให้ส่วนงานต่าง ๆ ดำเนินการตามร่างเอกสารงบประมาณไปพลางก่อนได้ แต่ทั้งนี้ต้องไม่เกินวงเงินที่เคยได้รับในปีงบประมาณที่ผ่านมา

7) การก่อหนี้ผูกพันรายการใด โดยการซื้อทรัพย์สิน จ้างทำของ หรือเช่าทรัพย์สินที่มีใบสั่งซื้อ ใบสั่งจ้างหรือสัญญาหรือข้อตกลงและมีวงเงินตั้งแต่ 100,000 บาทขึ้นไป และไม่อาจ

เบิกจ่ายได้ทันภายในวันสิ้นปีงบประมาณนั้น ให้หัวหน้าส่วนงานเสนออธิการบดีอนุมัติกันเงินไว้จ่ายตามภาระผูกพันรายการนั้นได้อีกเป็นเวลาไม่เกิน 6 เดือนนับจากวันสิ้นปีงบประมาณ

กรณีที่ยื่นหลักฐานขอเบิกเงินทันภายในวันสิ้นปีงบประมาณ ให้ดำเนินการเบิกจ่ายเงินจากงบประมาณเงินรายได้ของปีนั้นให้แล้วเสร็จภายใน 15 วันของปีงบประมาณถัดไป

8) ค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นในปีงบประมาณใด ให้เบิกจ่ายจากงบประมาณรายจ่ายในปีงบประมาณนั้น แต่ถ้ามีเหตุผลและความจำเป็นจะต้องเบิกจ่ายข้ามปีงบประมาณ ให้อธิการบดีเป็นผู้พิจารณาอนุมัติภายใน 90 วันของปีงบประมาณถัดไป หากเกินระยะเวลาที่กำหนดให้ชี้แจงเหตุผลความจำเป็นเสนอต่อคณะกรรมการบริหารงบประมาณและการเงินของมหาวิทยาลัยพิจารณาอนุมัติ

9) เมื่อสิ้นปีงบประมาณ หากส่วนงานใดมิได้เบิกจ่ายเงินตามรายการที่กำหนดไว้ในเอกสารงบประมาณรายจ่ายประจำปีและมิได้ก่อนนี้ผูกพันที่จำเป็นต้องเบิกจ่าย กรณีมีรายรับเป็นไปตามที่ประมาณการไว้และมีงบประมาณคงเหลืออยู่ ก็ให้โอนเงินคงเหลือดังกล่าวเป็นเงินสะสมของส่วนงานนั้น และถ้าประสงค์จะนำมาใช้จ่าย ให้จัดทำเป็นงบประมาณรายจ่ายประจำปีต่อไป

2.4.3 หลักเกณฑ์ประมาณการรายรับของมหาวิทยาลัยนเรศวร

การกำหนดหลักเกณฑ์การจัดสรรเงินค่าธรรมเนียมการศึกษา ถือปฏิบัติตามระเบียบมหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วยการบริหารงบประมาณและเงินรายได้

1. ค่าธรรมเนียมการศึกษา

1.1 ระดับต่ำกว่าปริญญาตรี ให้คำนวณตัวเลขประมาณการรายรับจากจำนวนนิสิตคูณด้วยอัตราค่าธรรมเนียมเหมาจ่าย จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 45
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 55

1.2 ระดับปริญญาตรี ภาคปกติ ให้คำนวณตัวเลขประมาณการรายรับจากจำนวนนิสิตคูณด้วยอัตราค่าธรรมเนียมเหมาจ่าย จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3

- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค
- ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 45
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 55

1.3 ระดับปริญญาโท ให้คำนวณตัวเลขประมาณการรายรับจากจำนวนนิสิตคุณด้วยอัตราค่าธรรมเนียมเหมาจ่าย จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 30
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 70

1.4 ระดับประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูงและปริญญาเอก ให้คำนวณตัวเลขประมาณการรายรับจากจำนวนนิสิตคุณด้วยอัตราค่าธรรมเนียมเหมาจ่าย จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 30
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 70

1.5 โครงการสัมฤทธิ์บัตรบัณฑิตศึกษา ให้กำหนดอัตราค่าบำรุงและค่าธรรมเนียมการศึกษา โดยค่าบำรุงและค่าธรรมเนียมการศึกษา ให้คำนวณจากอัตราค่าลงทะเบียนต่อหน่วยกิตของหลักสูตรนั้น ๆ ทั้งนี้ การกำหนดอัตราค่าบำรุงและค่าธรรมเนียมการศึกษาต้องไม่น้อยกว่า อัตราค่าลงทะเบียนต่อหน่วยกิตคูณจำนวนหน่วยของรายวิชานั้น ๆ และคำนวณตัวเลขประมาณการรายรับจากจำนวนนิสิตคุณด้วยอัตราค่าลงทะเบียนรายวิชา จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3

- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 30
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 70

2. การประมาณการรายรับจากรายได้อื่น

2.1 ค่าสมัครสอบโครงร่างวิทยานิพนธ์ (ปริญญาโท แผน ก และปริญญาเอก) ค่าสมัครสอบวิทยานิพนธ์ (ปริญญาโท แผน ก และปริญญาเอก) ค่าสมัครสอบวัดคุณสมบัติ (ปริญญาเอก) ให้คำนวณตัวเลขประมาณการรายรับจากทุกหลักสูตร จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 90

3.2 ค่าสมัครสอบประมวลความรู้ (ปริญญาโท แผน ข) ให้คำนวณประมาณการรายรับทุกหลักสูตร จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 90

3.3 ค่าธรรมเนียมอื่น ให้คำนวณทุกรายการ จากนั้น

- จัดสรรเข้ากองทุนคยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3

- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 90

3.4 ค่าธรรมเนียมอื่น ให้คำนวณทุกรายการ ร้อยละ 3

- จัดสรรเข้ากองทุนคงยอดเงินต้น ร้อยละ 3
- จัดสรรเข้ากองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค ร้อยละ 3
- นำเงินที่เหลือมาทำเป็น 100 โดยจัดสรรเป็น
 - งบประมาณบริหารส่วนกลาง ร้อยละ 10
 - งบประมาณบริหารคณะ ร้อยละ 90

หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินรายได้

หลักสูตร	ประมาณการรายรับ (1)	หักสำรองความเสี่ยง (2)	กองทุนเงินต้น (3)	กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค (4)	บริหารมหาวิทยาลัย (5)	อัตราการจัดสรรสำหรับหน่วยงาน (6)=[(1)-(2)-(3)-(4)-(5)] x%		ค่าสาธารณูปโภค (9)	ค่าทำความสะอาด (10)	ค่ารักษาความปลอดภัย (11)
						บริหารส่วนกลาง (7)	บริหารคณะ (8)			
ประกาศนียบัตร	100%	3%	3%	3%	0%	45%	55%	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)
ปริญญาตรี	100%	3%	3%	3%	0%	45%	55%	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)
ปริญญาโท	100%	3%	3%	3%	0%	30%	70%	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)
ปริญญาเอก	100%	3%	3%	3%	0%	30%	70%	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)
โครงการสัมฤทธิ์บัตรบัณฑิตศึกษา	100%	3%	3%	3%	0%	30%	70%	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)	รวมใน (6),(7)

2.4.4 หลักเกณฑ์การดำเนินการตั้งเงินนอกงบประมาณแผ่นดิน ประเภทเงินรายได้ของส่วนงาน

ในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ต้องสามารถมองในมิติแผนงานโดยมีหน่วยงานเป็นกิจกรรม มิติหน่วยงานตามโครงสร้างการบริหาร มิติกองทุนตามการจัดสรรเงินกองทุน เพื่อดำเนินงานตามพันธกิจของมหาวิทยาลัยและสอดคล้องกับกรอบนโยบายและแผนกลยุทธ์สู่เป้าหมาย และแผนการดำเนินงานในช่วงปี พ.ศ.2560-2564 การดำเนินงานดังกล่าวเป็นการดำเนินงานในลักษณะ 3 มิติ ซึ่งจะทำให้ผู้บริหารและผู้ปฏิบัติเกิดความชัดเจนในความสัมพันธ์ของแต่ละรายการ

โดยแต่ละรายการสามารถระบุถึงเป้าหมาย ทรัพยากร และผู้รับผิดชอบดำเนินการ ตัวชี้วัดความสำเร็จของกิจกรรมตามแผนงานและกองทุน นอกจากนี้ เพื่อให้มีระบบบัญชีที่สามารถรายงานต้นทุนต่อหน่วยผลงาน มหาวิทยาลัยจึงให้กำหนดแผนงาน หน่วยงาน และกองทุน โดยมีรายละเอียด ดังนี้

1. มิติแผนงาน แสดงผลการดำเนินงานทั้ง แผนงาน งาน/โครงการ หลักสูตร และสาขาวิชา เพื่อให้สามารถคำนวณต้นทุนในแต่ละกิจกรรม ประกอบด้วย

1.1 แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา ได้แก่

1.1.1 งานจัดการศึกษาสาขาพยาบาลศาสตร์

- หลักสูตรพยาบาลศาสตรบัณฑิต

- หลักสูตรพยาบาลศาสตรมหาบัณฑิต สาขา.....

1.2 แผนงานบริการวิชาการแก่สังคม ได้แก่

1.2.1 งานบริการวิชาการแก่ชุมชน

1.3 แผนงานศาสนา ศิลปวัฒนธรรม ได้แก่

1.3.1 งานทำนุบำรุง ศิลปวัฒนธรรม

1.4 แผนงานวิจัย ได้แก่

1.4.1 งานวิจัย พัฒนาและถ่ายทอดเทคโนโลยี

1.5 แผนงานบริการสุขภาพ ได้แก่

1.5.1 งานบริการรักษาพยาบาล

2. มิติหน่วยงาน แสดงภาพการดำเนินงานและผลงานที่หน่วยงานเป็นผู้ปฏิบัติ ตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัย ในส่วนของคณะพยาบาลศาสตร์ ประกอบด้วย

2.1 คณะพยาบาลศาสตร์ ได้แก่

2.1.1 สำนักงานเลขานุการ (รวมสถานพัฒนาเด็กปฐมวัย)

2.1.2 ภาควิชาพยาบาลศาสตร์

3. มิติกองทุน แสดงภาพการดำเนินงานในแต่ละกิจกรรมของมหาวิทยาลัยว่ามีการรับและการใช้ทรัพยากรจากกองทุนอะไร ตามพันธกิจของมหาวิทยาลัย โดยแบ่งเงินทุนของมหาวิทยาลัยออกเป็นกองทุน เพื่อให้มีความชัดเจนในการใช้ทรัพยากรสำหรับแต่ละพันธกิจในการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยดังต่อไปนี้

3.1 กองทุนทั่วไป คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินกิจกรรมต่าง ๆ ที่จำเป็นในด้านบริหารทั่วไป

3.2 กองทุนเพื่อการศึกษา คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินการเพื่อให้การศึกษาหลักสูตรต่าง ๆ แก่นิสิต รวมทั้งการพัฒนาบุคลากรของมหาวิทยาลัย

3.3 กองทุนวิจัย คือ กองทุนที่ใช้ทำการวิจัยค้นคว้า เพื่อแสวงหาความรู้ ความก้าวหน้าทางวิชาการ รวมทั้งการค้นคิดสิ่งประดิษฐ์ต่าง ๆ

3.4 กองทุนบริการวิชาการ คือ กองทุนที่ใช้ในการจัดประชุมวิชาการ สัมมนา ให้คำปรึกษาทางวิชาการ จัดอบรมระยะสั้น ระยะยาว และการอบรมเพื่อเพิ่มความรู้ในระดับสูง การบริการวิชาการด้านต่าง ๆ แก่ชุมชน

3.5 กองทุนกิจการนิสิต คือ กองทุนที่ใช้เพื่อการให้ทุนแก่นิสิต และจัดกิจกรรมต่าง ๆ ของนิสิต

3.6 กองทุนสินทรัพย์ถาวร มีกองทุนย่อยดังนี้

3.6.1 กองทุนสินทรัพย์ถาวร คือ กองทุนที่ใช้ในการจัดซื้อ ซ่อมแซม บำรุงรักษา และทดแทนสินทรัพย์ถาวร รวมทั้งมูลค่าสินทรัพย์ถาวรทุกชนิดที่ใช้ในการดำเนินงาน

3.6.2 กองทุนบำรุงรักษาอาคารสถานที่และระบบสาธารณูปโภค คือ กองทุนที่ใช้ในการปรับปรุงซ่อมแซมบำรุงรักษาอาคารสถานที่ ภูมิทัศน์ และระบบสาธารณูปโภค รวมทั้งในกรณีที่เกิดเหตุภัยพิบัติจากธรรมชาติหรืออุบัติเหตุต่างๆ ที่จำเป็นต้องรีบแก้ไขโดยเร่งด่วน และเพื่อเป็นค่าใช้จ่ายสมทบรายการก่อสร้างที่ได้รับจัดสรรจากแหล่งเงินงบประมาณแผ่นดิน

3.7 กองทุนอื่น คือ กองทุนที่ใช้เพื่อการอื่นใดที่แตกต่างจากกองทุนหลักทั้ง 6 กองทุน และมีกองทุนย่อยดังนี้

3.7.1 กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินการฟื้นฟู อนุรักษ์เผยแพร่ และส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม

3.7.2 กองทุนสำรอง มีกองทุนย่อยดังนี้

3.7.2.1 กองทุนสำรอง คือ กองทุนที่สำรองไว้เพื่อใช้จ่ายในกิจกรรมที่เกิดขึ้นโดยไม่ได้คาดการณ์ไว้ แต่ต้องดำเนินการด้วยความจำเป็นและเร่งด่วน

3.7.2.2 กองทุนคงยอดเงินต้น คือ กองทุนที่ใช้เก็บรักษาเงินต้นไว้
เพื่อใช้จ่ายตามวัตถุประสงค์ของกองทุน

3.7.3 กองทุนบริการสุขภาพ คือ กองทุนที่ใช้ในการดำเนินงานเกี่ยวกับการ
บริการทางสุขภาพ

2.4.5 วิธีการจัดสรรประมาณการงบประมาณรายจ่ายของส่วนงาน

1. การจัดการเรียนการสอนในระดับปฐมวัยและประถมศึกษา ต่ำกว่าปริญญาตรี
ปริญญาตรี ประกาศนียบัตรบัณฑิต ปริญญาโท ประกาศนียบัตรบัณฑิตชั้นสูง และปริญญาเอก ให้
จัดหางบประมาณรายจ่ายในส่วนของงบประมาณบริหารคณะ/วิทยาลัย เป็นค่าใช้จ่ายของส่วนงาน
สำหรับใช้บริหารจัดการในกระบวนการจัดการเรียนการสอน โดยจัดหางบประมาณในรูปแบบงานจัด
การศึกษาอุดมศึกษา งานจัดการศึกษาสาขาต่าง ๆ ตามมติแผนงานในข้อ 1 ตามหลักเกณฑ์การ
ดำเนินการตั้งเงินรายได้ของส่วนงาน ได้แก่

1.1 ค่าจ้างชั่วคราวอาจารย์/เจ้าหน้าที่/ผู้มีความรู้ความสามารถพิเศษ/ผู้
เกษียณอายุราชการ/ค่าตอบแทนพิเศษ

1.2 เงินประจำตำแหน่งทางบริหาร

(1) ตำแหน่งคณบดี

(2) ตำแหน่งรองคณบดี

(3) ตำแหน่งหัวหน้าภาค (ให้เบิกตามโครงสร้างของมหาวิทยาลัย)

(4) ตำแหน่งหัวหน้า/ผู้อำนวยการ (กระทรวงการคลังให้เบิกถึงตำแหน่ง

ผู้อำนวยการ/หัวหน้าสำนักงานเลขาธิการคณะฯ)

(5) ผู้ช่วยคณบดี

1.3 ค่าสอน/ค่าตอบแทนวิทยากร/ค่าตอบแทนผู้ทรงคุณวุฒิ/ค่าตอบแทนพิเศษ

1.4 ค่าตอบแทนเหมาจ่ายแทนการจัดการธประจำตำแหน่งคณบดี/
ผู้อำนวยการ ในอัตราเดือนละ 25,400 บาท ในกรณีที่ผู้ดำรงตำแหน่ง หัวหน้าส่วนงานระดับคณะหรือ
เทียบเท่า ประสงค์จะรับเงินค่าตอบแทน เหมาจ่ายแทนการจัดการธประจำตำแหน่ง ตามระเบียบ
มหาวิทยาลัยนเรศวร ว่าด้วย มาตรการในการเบิกค่าตอบแทนเหมาจ่ายแทนการจัดการธประจำ
ตำแหน่งและการใช้รถของหัวหน้าหน่วยงานระดับคณะ พ.ศ. 2548

1.5 ค่าเบี้ยเลี้ยง ค่าเช่าที่พัก และค่าพาหนะเดินทางไปราชการทั้งในและต่างประเทศ

1.6 ค่าใช้จ่ายในการฝึกอบรม สัมมนา ประชุมวิชาการ และนำเสนอ ผลงานวิชาการ ทั้งในและต่างประเทศ

1.7 ค่าใช้จ่ายในการผลิตสื่อการสอน/วัสดุอุปกรณ์

1.8 ค่าเช่าเครื่องคอมพิวเตอร์/วางระบบ/ซื้อเครื่องคอมพิวเตอร์

1.9 ค่าบำรุงซ่อมแซมครุภัณฑ์

1.10 ค่าใช้จ่ายในการจัดกิจกรรมวิชาการนิสิต/บัณฑิต ยกเว้นกิจกรรมกลาง

1.11 ค่าใช้จ่ายในการศึกษาดูงาน/ประกวดโครงงานนิสิต

1.12 ค่าไฟฟ้า ร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายจริงจากฐานปีงบประมาณก่อนหน้า (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563) เกณฑ์การจ่ายเงินของส่วนงาน โดยหักค่าไฟฟ้าจากเงินงบประมาณแผ่นดินตามสัดส่วนค่าไฟฟ้าก่อน ส่วนที่เหลือให้ส่วนกลางและคณะรับผิดชอบร้อยละ 50

1.13 ค่ารักษาความปลอดภัยและค่ารักษาความสะอาด ร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายจริงจากฐานปีงบประมาณก่อนหน้า (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563) หากส่วนงานมีความประสงค์จะเพิ่มจำนวนการจ้างจากฐานเดิมให้ส่วนงานรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนที่เพิ่มทั้งหมด

1.14 ค่าครุภัณฑ์

1.15 เงินอุดหนุนการวิจัยของคณะ/วิทยาลัย

1.16 เงินสนับสนุนรางวัลเผยแพร่ผลงานวิจัยของคณะ/วิทยาลัย

1.17 เงินทุนสนับสนุนการทำวิจัยสถาบันของคณะ

1.18 ทุนสนับสนุนการเดินทางไปนำเสนอผลงานวิจัย ทั้งในประเทศและต่างประเทศ

1.19 ทุนร่วมสนับสนุนทุนวิจัยในลักษณะ Co-Funding

1.20 เงินสนับสนุนการผลิตนวัตกรรมหรือสิ่งประดิษฐ์

1.21 เงินอุดหนุนพัฒนาบุคลากร

1.22 เงินอุดหนุนเพิ่มพูนความรู้ทางวิชาการ

1.23 เงินอุดหนุนกิจกรรมเสริมหลักสูตรบัณฑิตศึกษา

1.24 เงินทุนการศึกษาของนิสิต (นิสิตไทยและนิสิตต่างประเทศ)

- 1.25 เงินทุนแลกเปลี่ยนนิสิตระยะสั้น
- 1.26 โครงการสนับสนุนองค์กรกิจกรรมนิสิต
- 1.27 โครงการสหกิจศึกษาและฝึกงาน (ทั้งในประเทศและต่างประเทศ)
- 1.28 เงินสมทบประกันสุขภาพสำหรับนิสิตต่างชาติ
- 1.29 เงินกองทุนพัฒนาบุคลากร ปี 36 (ในประเทศ)
- 1.30 ค่าใช้จ่ายอื่น ๆ

2. ค่าใช้จ่ายที่ส่วนกลางรับผิดชอบแทนคณะ ให้คณะ/วิทยาลัย จัดทำประมาณการรายจ่ายมาให้ส่วนกลาง ดังนี้

2.1 แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา งานสนับสนุนการจัดการศึกษา สำนักงานเลขาธิการคณะ.....(ส่วนกลาง) กองทุนทั่วไป ได้แก่รายการ

2.1.1 ค่าไฟฟ้า ร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายจริงจากฐานปีงบประมาณก่อนหน้า (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563) เกณฑ์การจ่ายเงินของส่วนงาน โดยหักค่าไฟฟ้าจากเงินงบประมาณแผ่นดินตามสัดส่วนค่าไฟฟ้าก่อน ส่วนที่เหลือให้ส่วนกลางและคณะรับผิดชอบร้อยละ 50

2.1.2 ค่ารักษาความปลอดภัยและค่ารักษาความสะอาด ร้อยละ 50 ของค่าใช้จ่ายจริงจากฐานปีงบประมาณก่อนหน้า (ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563) หากส่วนงานมีความประสงค์จะเพิ่มจำนวนการจ้างจากฐานเดิมให้ส่วนงานรับผิดชอบค่าใช้จ่ายในส่วนที่เพิ่มทั้งหมด

2.1.3 ค่าโทรศัพท์

2.2 แผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา งานสนับสนุนการจัดการศึกษา และ/งานจัดการศึกษาสาขาต่าง ๆ ตามมติแผนงานในข้อ 1 ตามหลักเกณฑ์การดำเนินการตั้งเงินรายได้ของส่วนงาน สำนักงานเลขาธิการคณะ.....(ส่วนกลาง) กองทุนสินทรัพย์ถาวร ได้แก่รายการ

2.2.1 ค่าบำรุงรักษาซ่อมแซมอาคารและสิ่งก่อสร้าง

3. ให้หน่วยงานนอกเหนือจากที่กล่าวมาข้างต้น จัดทำงบประมาณรายจ่ายตามความจำเป็นและเหมาะสม

4. คณะ สำนัก สถาบัน วิทยาลัย อาจสามารถตั้งกองทุนสำรองไว้เพื่อกรณีฉุกเฉินและจำเป็นของส่วนงานได้

2.5 แนวคิดเกี่ยวกับการวิเคราะห์งบประมาณ

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช (2549, อ้างถึงใน สันต์ทัศน์ เพ็ญจันทร์ (2564 : 14-16) ได้กล่าวไว้ว่า การวิเคราะห์งบประมาณ (Budget Analysis) หมายถึง การใช้เทคนิคหรือวิธีการในการพิจารณาว่าการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐผ่านแผนงานและหรือโครงการ สมควรได้รับการจัดสรรงบประมาณหรือไม่ ถ้าควรได้รับการจัดสรรงบประมาณควรได้รับการจัดสรรเท่าไร ซึ่งในการวิเคราะห์จะมีเทคนิค วิธีการและทางเลือกหลายอย่าง ซึ่งขึ้นอยู่กับความถนัดและลักษณะงานที่จะทำการวิเคราะห์ โดยใช้การวิเคราะห์งบประมาณตามผลผลิตและงบรายจ่าย ดังนี้

2.5.1 การวิเคราะห์งบประมาณตามผลผลิต หมายถึง การพิจารณารายละเอียดค่าใช้จ่ายหรืองบประมาณทั้งสิ้นที่ใช้ในการจัดทำกรผลิต โดยคำนวณจากกิจกรรมหลักของผลผลิตตามงบประมาณรายจ่าย 5 งบรายจ่ายขึ้นอยู่กับพื้นฐานของความเป็นไปได้ โดยมีปัจจัยที่ต้องพิจารณา ดังนี้

- 1) ความพร้อมและขีดความสามารถในการปฏิบัติงาน
- 2) ความเป็นไปได้ในทางเทคนิค
- 3) ความเหมาะสมทางเศรษฐกิจและสังคม
- 4) ความเหมาะสมทางการเงิน ความสำเร็จ และความก้าวหน้าของผลผลิตกับแผนงานที่กำหนดไว้ โดยจะเปรียบเทียบกับงบประมาณปีที่ผ่านมา
- 5) การวิเคราะห์ในระดับกิจกรรม

2.5.2 การวิเคราะห์งบประมาณตามงบประมาณรายจ่าย หมายถึง การพิจารณารายละเอียดค่าใช้จ่ายของแต่ละงบประมาณตามหลักการจำแนกงบประมาณประเภทรายจ่ายตามงบประมาณ ซึ่งแบ่งเป็น 5 งบรายจ่าย ได้แก่ งบบุคลากร งบดำเนินงาน งบลงทุน งบเงินอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่น

ซึ่งการวิเคราะห์ในลักษณะนี้จะให้ความสำคัญกับการบริหารจัดการ เพื่อให้มีการใช้ทรัพยากรได้อย่างประหยัดและคุ้มค่า

การวิเคราะห์ (Analysis) ผู้ดำเนินการจะต้องใช้ความสามารถและทักษะ เพื่อแยกแยะทางความคิดหรือทางวัตถุเรื่องใดเรื่องหนึ่ง เพื่อให้เห็นองค์ประกอบ ศึกษาให้เห็นความสัมพันธ์ขององค์ประกอบต่าง ๆ ที่ทำให้เกิดสิ่งนั้นหรือเรื่องนั้น ๆ อันจะช่วยให้เกิดความเข้าใจต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใดอย่างแท้จริง การวิเคราะห์งบประมาณจึงเป็นกระบวนการค้นหาข้อเท็จจริงเกี่ยวกับสถานะทางการเงินการคลัง และผลการดำเนินงานของหน่วยงานจากการบริหารงบประมาณ และนำข้อเท็จจริงที่ได้จากการวิเคราะห์งบประมาณมาใช้เสนอแนะแนวทางหรือประกอบการตัดสินใจของผู้บริหาร เพื่อวินิจฉัย

ปัญหาในการบริหารงานและกำหนดแผนการดำเนินงานในปีต่อไป ซึ่งข้อมูลที่จะนำมาใช้ในการวิเคราะห์จะต้องใช้ข้อมูลอย่างน้อย 2 ปี เพื่อนำมาเปรียบเทียบกัน สำหรับขั้นตอนการวิเคราะห์ ขั้นแรกจะต้องกำหนดหัวเรื่องที่จะวิเคราะห์ให้ชัดเจนว่าต้องการวิเคราะห์สืบค้นหาที่มาที่ไปของเรื่องอะไร ขั้นตอนที่ 2 กำหนดจุดมุ่งหมายเป้าประสงค์ให้ชัดเจนว่าจะนำผลการวิเคราะห์ให้ดำเนินการสิ่งใดต่อไป ขั้นตอนที่ 3 ดำเนินการแยกแยะ สืบค้น เปรียบเทียบ โดยการคิดย้อนหลังหาองค์ประกอบที่มาที่ไปของสิ่งที่กำลังทำการวิเคราะห์จะเกิดขึ้นด้วยองค์ประกอบใดบ้าง โดยองค์ประกอบนั้นอาจมีข้อเดียวหรือหลายข้อประกอบกันอย่างเหมาะสม จนเป็นที่มาของสิ่งที่ทำการวิเคราะห์ และขั้นตอนสุดท้ายการนำผลการวิเคราะห์ไปใช้ประโยชน์ตามจุดมุ่งหมาย โดยจะนำเสนอต่อสาธารณะชนหรือเก็บเป็นข้อมูลวิเคราะห์ส่วนตัวซึ่งขึ้นอยู่กับวัตถุประสงค์ของผู้วิเคราะห์

2.5 งานวิเคราะห์หรืองานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

สมนิต บุญญาสัย (2560) ได้ดำเนินการวิเคราะห์งบประมาณเงินหน่วยบริการรูปแบบพิเศษ ฝ่ายเผยแพร่และจัดจำหน่าย สำนักพิมพ์ ระหว่างปีงบประมาณ 2557-2559 มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมาธิราช ผลการวิเคราะห์สรุปได้ว่า

1. การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณรายรับ-รายรับจริง ระหว่างปีงบประมาณ 2557-2559 ระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี พบว่า มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณรายรับทุกปี โดยปีงบประมาณ 2558 มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 23.26 ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 22.87 และปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 19.04 ตามลำดับ

2. การวิเคราะห์เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย-รายจ่ายจริง ระหว่างปีงบประมาณ 2554-2559 ระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี พบว่า รายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทั้ง 3 ปี โดยปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 36.73 ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 29.40 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 25.65 ตามลำดับ

3. การวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณรายรับจริง-รายจ่ายจริง ระหว่างปีงบประมาณ 2557-2559 ระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี พบว่า รายรับจริงสูงสุดของหน่วยงานคือ ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 34.95 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 32.53 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 32.52 และรายจ่ายจริงต่ำสุดคือ ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 30.09 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 34.37 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ

35.53 แต่ต่างจากการดำเนินงานสูงที่สุดคือ ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 26.17 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 21.51 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 12.81 ตามลำดับ

สำหรับการวิเคราะห์อัตราการเปลี่ยนแปลงต่อปีของรายรับจริง-รายจ่ายจริง งบประมาณเงิน หน่วยบริการรูปแบบพิเศษของฝ่ายเผยแพร่และจัดจำหน่าย ระยะเวลาย้อนหลัง 3 ปี ข้อมูลแสดงแบบ แผนของรายรับจริงมีทิศทางเพิ่ม และรายจ่ายจริงมีทิศทางลดลง เมื่อพิจารณาในแง่ค่าเฉลี่ยอัตรา เปลี่ยนแปลงของรายรับจริง-รายจ่ายจริง ในรอบ 3 ปี ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2557 ถึง 2559 จะเห็นได้ ว่าค่าเฉลี่ยอัตราเปลี่ยนแปลงของรายรับจริงในรอบ 3 ปี มีค่าเท่ากับร้อยละ -0.05 โดยสูงสุดคือ ปีงบประมาณ 2559 ร้อยละ 7.64 ต่ำสุดปีงบประมาณ 2557 ร้อยละ -7.61 ในด้านค่าเฉลี่ยอัตรา เปลี่ยนแปลงของรายจ่ายจริงในรอบ 3 ปี มีค่าเท่ากับร้อยละ 3.33 สูงสุดปีงบประมาณ 2558 ร้อยละ 21.89 ต่ำสุดคือปีงบประมาณ 2557 ร้อยละ 8.23

4. การวิเคราะห์แนวโน้มของรายรับจริง-รายจ่ายจริง ปีงบประมาณ 2560-2562 โดยใช้ ข้อมูลฐานงบประมาณย้อนหลังจากปีงบประมาณ 2557-2559 แนวโน้มอีก 3 ปีข้างหน้า พบว่า รายรับ จริง-รายจ่ายจริงเป็นไปในทิศทางเพิ่มขึ้น โดยคาดว่าจะมีรายรับจริงสูงกว่า 5.6 ล้านบาท ในขณะที่ รายจ่ายรวมจะสูงขึ้นกว่า 4.9 ล้านบาท

เมธีรัฐญา เจตน์คุณาวุฒิ (2561) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์เงินงบประมาณแผ่นดินและ เงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2561 คณะวิศวกรรมศาสตร์ จุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ผลการวิจัยพบว่า ค่าใช้จ่ายที่สูงทุกปีงบประมาณ คือ หมวดค่าวัสดุ หมวดค่าใช้สอยและหมวด ค่าตอบแทน ตามลำดับ เนื่องด้วยค่าใช้จ่ายในหมวดเงินเงินค่าวัสดุเป็นการพัฒนาการเรียนการสอน และหน่วยงานรับการจัดสรรหมวดนี้ในจำนวนเงินสูงตามความต้องการ ส่วนค่าใช้จ่ายที่รองลงมาคือ หมวดค่าใช้สอย จะมีค่าใช้จ่ายที่สูงในปีงบประมาณ 2559 เนื่องจากการโอนเงินจากหมวดค่าตอบแทน มาหมวดค่าใช้สอย คณะวิศวกรรมศาสตร์จึงบริหารจัดการ การพัฒนาบุคลากรโดยการส่งเสริมให้อบรม เสริมความรู้ และส่วนของครุภัณฑ์มีการซ่อมแซมครบบระยะเวลายาวนานบำรุงรักษา ผลการวิเคราะห์จำแนก ตามหน่วยงาน พบว่า หน่วยงานกลางคณะวิศวกรรมศาสตร์มีค่าใช้จ่ายส่วนใหญ่จะสูง เพราะเป็นการ พัฒนาในภาพรวมของคณะ ดังนั้นค่าใช้จ่ายส่วนมากมาจาก ค่าจ้างเหมา เช่น การจ้างเหมาทำความสะอาด ค่าจ้างเหมากำจัดปลวก เป็นต้น ส่วนค่าใช้จ่ายที่ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการสูงกว่า ภาควิชา อื่น ๆ สาเหตุมาจากจำนวนบุคลากรของภาควิชามีจำนวนมาก จึงทำให้หมวดค่าตอบแทนค่าสอน มี ค่าใช้จ่ายสูง ส่วนหมวดค่าใช้สอย หน่วยงานที่พัฒนาในการเดินทางไปอบรมและเสนอผลงานวิชาการ

มาก คือ ภาควิชาวิศวกรรมไฟฟ้าและภาควิชาวิศวกรรมคอมพิวเตอร์ ผลการวิเคราะห์การเปรียบเทียบยอดจัดสรรสุทธิหักด้วยค่าใช้จ่ายในแต่ละปี ผลการวิเคราะห์จะเห็นได้ว่า เงินงบประมาณแผ่นดิน การโอนย้ายค่าตอบแทนในปีงบประมาณ 2559 มีจำนวนเงินสูงเนื่องจาก มีการปรับการเรียนการสอน เปิด-ปิด ตามอาเซียน ทำให้การเบิกจ่ายหมวดค่าตอบแทนค่าสอนที่มีการเบิกจ่ายวันสุดท้ายของการเทอมการศึกษามีจำนวนเงินน้อย จึงมีการโอนย้ายงบประมาณจัดสรรไปหมวดค่าใช้สอยและค่าวัสดุ เพื่อบริหารจัดการให้ได้ผลประโยชน์มากที่สุด และเงินรายได้ การโอนย้ายหมวดเงินในปีงบประมาณ 2561 มีจำนวนเงินสูงเนื่องจากหมวดค่าตอบแทนมีการจัดสรรสูงขึ้น เนื่องด้วยปัจจัยรายได้จากนักศึกษาที่ลงทะเบียนเรียนหลักสูตรที่เปิดใหม่เพิ่มขึ้นเมื่อเปรียบเทียบกับค่าใช้จ่ายในแต่ละหมวดยังไม่สูงมาก จึงมีการโอนย้ายงบประมาณเพื่อให้อำนวยการบริหารจัดการให้ได้ผลประโยชน์มากที่สุดเงินงบประมาณแผ่นดิน

นิชาภา ตาริซกุล (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การใช้จ่ายงบประมาณคณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2561 ผลการวิเคราะห์พบว่า ในช่วง 3 ปีที่ผ่านมา ตั้งแต่ปีงบประมาณ 2559-2561 คณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ได้รับอนุมัติงบประมาณรายรับ จำนวนทั้งสิ้น 147,176,540 บาท เป็นปีงบประมาณ พ.ศ.2559 จำนวน 53,017,940 บาท ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 50,364,500 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 43,794,100 บาท เป็นงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐ คิดเป็นร้อยละ 7.33 และงบประมาณรายได้ คิดเป็นร้อยละ 92.67 และส่วนใหญ่ได้รับอนุมัติงบประมาณแผนงานจัดการศึกษาสาขาสารณสุขศาสตร์มากที่สุด และได้รับงบประมาณหมวดงบอุดหนุนมากที่สุด รองลงมาคือ หมวดงบดำเนินงาน หมวดงบบุคลากร (เงินรายได้) หมวดงบรายจ่ายอื่น และหมวดงบลงทุน ตามลำดับ ส่วนการเบิกจ่ายงบประมาณส่วนใหญ่มีการเบิกจ่ายจากงบประมาณเงินรายได้ คิดเป็นร้อยละ 89.80 และงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐมีการเบิกจ่าย คิดเป็นร้อยละ 10.20 มีการเบิกจ่ายในแผนงานจัดการศึกษาสาขาสารณสุขศาสตร์มากที่สุด ซึ่งส่วนใหญ่มีการเบิกจ่ายในหมวดงบดำเนินงานมากที่สุด (คิดเป็นร้อยละ 52.06, 48.84 และ 44.54) รองลงมาคือหมวดงบอุดหนุน หมวดงบบุคลากร หมวดงบลงทุน และงบรายจ่ายอื่น ตามลำดับ ซึ่งหมวดรายจ่ายบุคลากรเป็นการเบิกจ่ายในงบประมาณเงินรายได้ ส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าจ้างลูกจ้าง (คิดเป็นร้อยละ 98.13) และการวิเคราะห์การเบิกจ่ายหมวดรายจ่ายงบดำเนินงานมีการเบิกจ่ายทั้งงบอุดหนุนจากรัฐและเงินรายได้ ส่วนใหญ่เบิกจ่ายเป็นค่าวัสดุ (คิดเป็นร้อยละ 45.98) รองลงมาคือค่าใช้สอย ค่าตอบแทน และค่าสาธารณูปโภค ตามลำดับ

จากการเปรียบเทียบงบประมาณที่ได้รับอนุมัติกับงบประมาณเบิกจ่าย พบว่า การเบิกจ่ายน้อยกว่างบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ซึ่งร้อยละการเบิกจ่ายงบประมาณเมื่อเทียบกับงบประมาณที่ได้รับอนุมัติ ปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2561 คือ 76.68, 81.77 และ 87.73 ตามลำดับ ซึ่งงบประมาณเงินอุดหนุนจากรัฐมีอัตราการเบิกจ่ายมากกว่างบประมาณเงินรายได้มีการเบิกจ่ายโดยมีการเบิกจ่ายในหมวดรายจ่ายงบลงทุนมากที่สุด รองลงมาคือหมวดงบดำเนินงาน งบบุคลากร งบอุดหนุน และงบรายจ่ายอื่นตามลำดับ

รัตติยา สัจจภิรมย์ (2561) ได้ศึกษาเรื่อง ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ผลการวิจัยพบว่า ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารรายจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม ได้แก่ ด้านการจัดทำงบประมาณ ด้านการอนุมัติงบประมาณ ด้านการบริหารงบประมาณ และด้านการควบคุมงบประมาณ โดยภาพรวมอยู่ในระดับมาก ผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณที่มีประสบการณ์การทำงานแตกต่างกันมีผลต่อการบริหารงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน และผู้ปฏิบัติงานด้านงบประมาณที่มีตำแหน่งแตกต่างกันมีผลต่อการบริหารงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัยมหาสารคาม โดยรวมและรายด้านไม่แตกต่างกัน

อัจฉรา แผ้วบาง และ สายชล สันสมบุรณ์ทอง (2561) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์เปรียบเทียบรายจ่ายของเงินงบประมาณรายได้ คณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ผลการวิจัยพบว่า เมื่อเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ด้านรายรับและรายจ่าย ในปีงบประมาณ 2555-2559 ส่วนใหญ่พบว่าการใช้งบประมาณเงินรายได้ด้านรายจ่ายรวมกองทุนเพื่อการศึกษาและกองทุนสินทรัพย์ถาวรใกล้เคียงกับเงินงบประมาณรายได้ที่ได้รับในทุกปีงบประมาณ ยกเว้นในปีงบประมาณ 2556 มีการใช้งบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายรวมและกองทุนสินทรัพย์ถาวรสูงกว่างบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับ และมีรายจ่ายจากกองทุนเพื่อการศึกษาต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ จะเห็นได้ว่าคณะวิทยาศาสตร์มีแนวโน้มการบริหารจัดการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับมาอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เมื่อทำการประมาณค่างบประมาณเงินรายได้ในช่วงปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2561 ของแต่ละภาควิชา จากการวิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นอย่างง่าย พบว่าประมาณการเงินรายได้ของกองทุนเพื่อการศึกษาส่วนใหญ่นั้นมีแนวโน้มของงบประมาณเงินรายได้ลดลง ยกเว้น ภาควิชาคณิตศาสตร์ และภาควิชาสถิติ แต่งบประมาณเงินรายได้ของกองทุนสินทรัพย์ถาวรมีแนวโน้มลดลง

ในเกือบทุกภาควิชา ยกเว้นภาควิชาสถิติ จึงส่งผลให้แนวโน้มของงบประมาณเงินรายได้ของคณะวิทยาศาสตร์ลดลง ทั้งในกองทุนเพื่อการศึกษาและกองทุนสินทรัพย์ถาวร

ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร (2562) ได้วิเคราะห์เรื่อง การวิเคราะห์ประมาณการรายรับ-รายจ่ายของงบประมาณเงินรายได้ด้านการจัดการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม พบว่า การประมาณการรายรับน้อยกว่าการประมาณการรายจ่าย ร้อยละ 15.50 มีจำนวนประมาณ 33,524,300 บาท โดยมีการประมาณการรายรับจาก 4 แหล่ง ได้แก่ 1) นักศึกษาภาคปกติ 2) นักศึกษาภาค กศ.ป.ป. 3) นักศึกษาระดับบัณฑิตศึกษา และ 4) นักเรียนของโรงเรียนสาธิตฯ และการประมาณการรายจ่ายที่จำเป็นมาจาก 6 รายจ่าย ได้แก่ 1) รายจ่ายเกี่ยวกับบุคลากร 2) รายจ่ายประจำขั้นต่ำ 3) รายจ่ายภารกิจของหน่วยงานส่วนกลาง 4) รายจ่ายนโยบายเร่งด่วนของมหาวิทยาลัย 5) รายจ่ายสมทบก่อสร้าง และ 6) งบกลาง โดยมีรายละเอียดดังนี้

1. ประมาณการรายรับ พบว่า มีจำนวนทั้งสิ้น 216,244,900 บาท โดยมีคณะ/หน่วยงานที่มีการประมาณการรายรับมากที่สุด คือ คณะวิทยาการจัดการ รองลงมาคือ วิทยาลัยการจัดการและพัฒนาท้องถิ่น คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม คณะครุศาสตร์ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร บัณฑิตวิทยาลัย และโรงเรียนสาธิตฯ ตามลำดับ

2. ประมาณการรายจ่าย พบว่า มีจำนวนทั้งสิ้น 235,857,900 บาท โดยมีคณะ/หน่วยงานที่มีการประมาณการรายจ่ายมากที่สุด คือ สำนักงานอธิการบดี รองลงมาคือ กองกลาง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ คณะวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คณะครุศาสตร์ คณะวิทยาการจัดการ กองพัฒนานักศึกษา คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรม วิทยาลัยการจัดการและพัฒนาท้องถิ่นสถาบันวิจัยและพัฒนา คณะเทคโนโลยีการเกษตรและอาหาร คณะมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์ โครงการจัดตั้งกองส่งเสริมและพัฒนาความเป็นเลิศทางด้านกีฬา กองบริการการศึกษา สำนักศิลปะและวัฒนธรรม กองนโยบายและแผน โครงการจัดตั้งกองมาตรฐานวิชาการและประกันคุณภาพการศึกษา โครงการจัดตั้งศูนย์เทคโนโลยีสารสนเทศ โครงการจัดตั้งกองคลัง กองบริหารงานบุคคล โครงการจัดตั้งสถาบันนานาชาติ และโครงการจัดตั้งสถาบันเศรษฐกิจพอเพียง ตามลำดับ

อัจฉรา แก้วบาง และ สายชล สีนสมบุรณ์ทอง (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณเปรียบเทียบงบรายจ่ายของงบประมาณ เงินรายได้ ของคณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้าเจ้าคุณทหารลาดกระบัง ตามแผนงานจัดการศึกษาอุดมศึกษา โดยแบ่งเป็น

กองทุนเพื่อการศึกษา และกองทุนสินทรัพย์ถาวร ในปีงบประมาณ 2555-2559 และจัดทำแผนงบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายปีงบประมาณ 2560 - 2561 แหล่งที่มาของข้อมูลที่น่าเชื่อถือ มาจาก ทะเบียนคุมเงิน (งบรายได้) ของงานการเงินคณะวิทยาศาสตร์ ผลการวิเคราะห์พบว่า เมื่อเปรียบเทียบงบประมาณเงินรายได้ด้านรายรับและรายจ่าย ในปีงบประมาณ 2555 - 2559 ส่วนใหญ่ พบว่ามีการใช้งบประมาณเงินรายได้ด้านรายจ่ายรวมกองทุนเพื่อการศึกษาและกองทุนสินทรัพย์ถาวร ใกล้เคียงกับงบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับในทุกปีงบประมาณ ยกเว้นในปีงบประมาณ 2556 มีการใช้ งบประมาณเงินรายได้ ด้านรายจ่ายรวมและกองทุนสินทรัพย์ถาวรสูงกว่างบประมาณเงินรายได้ที่ได้รับ และมีรายจ่ายจากกองทุนเพื่อการศึกษาต่ำกว่างบประมาณที่ได้รับ จะเห็นได้ว่าคณะวิทยาศาสตร์มี แนวโน้มการการบริหารจัดการใช้จ่ายงบประมาณที่ได้รับมาอย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น เมื่อทำการ ประเมินค่างบประมาณเงินรายได้ในช่วงปีงบประมาณ 2560 - 2561 ของแต่ละภาควิชา จากการ วิเคราะห์การถดถอยเชิงเส้นอย่างง่าย พบว่าประมาณการเงินรายได้ของกองทุนเพื่อการศึกษาส่วนใหญ่ นั้นมีแนวโน้มของงบประมาณเงินรายได้ลดลง ยกเว้น ภาควิชาคณิตศาสตร์ และภาควิชาสถิติ แต่ งบประมาณเงินรายได้ของกองทุนสินทรัพย์

ธนาภรณ์ ฉิมแพ (2563) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณเงินรายได้ สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2562 พบว่า 1) สำนักหอสมุดมีการประมาณการงบประมาณแบบเกินดุลอย่างต่อเนื่อง โดยเกินดุลสูงที่สุดใน ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 และต่ำที่สุด ในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 โดยมีประมาณการรายรับหลักจาก รายได้จากการจัดการศึกษาในรูปแบบของรายได้จากส่วนแบ่งค่าหน่วยกิตและค่าธรรมเนียมการศึกษา ในขณะที่มีประมาณการรายจ่ายหลัก ได้แก่ งบดำเนินงาน และงบบุคลากร 2) ในส่วนของรายรับ- รายจ่ายจริงพบว่า สำนักหอสมุดมีรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายจริงทุกปีงบประมาณ แต่ทั้งรายรับและ รายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นนั้น ต่ำกว่าประมาณการที่กำหนดไว้ โดยมีรายรับจริงมากที่สุดจากเงินรายได้จาก การจัดการศึกษา และรายจ่ายจริงมากที่สุดจากงบดำเนินงาน และงบบุคลากร 3) ผลการวิเคราะห์ แนวโน้มประมาณการรายรับและประมาณการรายจ่ายในภาพรวมของสำนักหอสมุดที่คาดว่าจะเกิดขึ้น ในปีงบประมาณ พ.ศ.2563-2565 ประมาณการว่าจะมีรายรับรวมเพิ่มขึ้นจากเดิมเฉลี่ยร้อยละ 5.29 ต่อปีงบประมาณ และมีรายจ่ายรวมเพิ่มขึ้นเฉลี่ยร้อยละ 5.65 ต่อปีงบประมาณ

วรรณวลี ไตรธรรม (2562) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย งบประมาณเงิน รายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2561 พบว่า

มหาวิทยาลัยฯ มีรายรับที่มาจากเงินรายได้ประเภทการจัดการศึกษาเป็นหลัก คิดเป็นร้อยละ 74.98 ของรายรับทั้งหมด ซึ่งเป็นรายรับจากการจัดการศึกษาของภาคปกติ คิดเป็นร้อยละ 72.89 รายรับจากการจัดการศึกษาของภาคพิเศษ คิดเป็นร้อยละ 19.50 รายรับจากการจัดการศึกษาของระดับปริญญาโท และปริญญาเอก คิดเป็นร้อยละ 4.48 รายรับจากการจัดการศึกษาของโครงการจัดตั้งฝ่ายสาธิตการศึกษาพิเศษระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 0.03 ตามลำดับ มหาวิทยาลัยฯ มีรายจ่ายจากประเภทการจัดการศึกษาสูงที่สุด คิดเป็นร้อยละ 83.35 ของรายจ่ายทั้งหมด ซึ่งเป็นรายจ่ายของการจัดการศึกษาของภาคปกติ คิดเป็นร้อยละ 68.95 รายจ่ายของการจัดการศึกษาของภาคพิเศษ คิดเป็นร้อยละ 23.80 รายจ่ายของการจัดการศึกษาของระดับปริญญาโท และปริญญาเอก คิดเป็นร้อยละ 4.61 รายจ่ายของการจัดการศึกษาโรงเรียนสาธิต คิดเป็น ร้อยละ 2.59 และรายจ่ายของการจัดการศึกษาของโครงการจัดตั้งฝ่ายสาธิตการศึกษาพิเศษระดับประถมศึกษา คิดเป็นร้อยละ 0.04 ตามลำดับ มหาวิทยาลัยฯ มีผลต่างจากการดำเนินงานในภาพรวมคิดเป็นร้อยละ 24.08 โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 มีสัดส่วนรายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 56 : 44 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีสัดส่วนรายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 58 : 42 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีสัดส่วนรายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 58 : 42 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีสัดส่วนรายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 57 : 43

วัชรรัตน์ โสจันทร์ (2563) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย สำนักงานอธิการบดีมหาวิทยาลัยขอนแก่น ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2562 พบว่า รายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับทุกปี ซึ่งปีงบประมาณ 2562 มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 23.09 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2561 คิดเป็นร้อยละ 18.65 และปีงบประมาณ 2560 คิดเป็นร้อยละ 18.42 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาย้อนหลัง 3 ปี พบว่า รายรับสูงสุดของทุกปีมาจากเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอก มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 47.07 รองลงมาคือ ค่าธรรมเนียม ค่าบำรุง ค่าตอบแทน เบี้ยปรับ และค่าบริการต่าง ๆ ของมหาวิทยาลัย มีค่าเฉลี่ย 1.31 ซึ่งปีงบประมาณ 2560 มีรายรับจากเงินอุดหนุนจากหน่วยงานภายนอกสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 51.31 และปีงบประมาณ 2562 รายรับจากเงินรายได้หรือผลประโยชน์อย่างอื่นสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 0.62 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง พบว่า รายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกปี ซึ่งปีงบประมาณ 2562 มีรายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 23.30 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2561 คิดเป็นร้อยละ 12.91 และปีงบประมาณ 2560 คิดเป็นร้อยละ 0.56 ตามลำดับ เมื่อพิจารณารายจ่ายย้อนหลัง 3 ปี พบว่า ค่าใช้จ่ายเงินอุดหนุน คือ รายจ่ายสูงสุดของทุกปี มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 59.15

รองลงมา คือ ค่าใช้จ่ายดำเนินงาน มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 22 ค่าใช้จ่ายบุคลากร มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 9.67 และค่าใช้จ่ายลงทุน มีค่าเฉลี่ยร้อยละ 9.17 ตามลำดับ เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง พบว่า รายจ่ายจริงสูงกว่ารายรับจริงทุกปี ซึ่งในปีงบประมาณ 2560 มีรายจ่ายจริงสูงกว่ารายรับจริงมากที่สุด จำนวน 329.44 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 21.90 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2562 มีรายจ่ายสูงกว่ารายรับจริง จำนวน 250.23 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 15.02 และปีงบประมาณ 2561 มีรายจ่ายจริงสูงกว่ารายรับจริงน้อยที่สุด จำนวน 119.21 ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ 7.06 ตามลำดับ

วิณา ฤทธิ์รักษา (2564) ได้ศึกษาเรื่อง การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย สำนักทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวีสุนทร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2563 พบว่า สรุปผลการวิเคราะห์รายรับที่สำคัญของรายรับที่สำคัญของสำนักฯ คือ เงินอุดหนุน และเงินรายได้สำนักฯ จากข้อมูลรายรับเฉลี่ย 5 ปี แสดงให้เห็นว่ารายรับจากเงินอุดหนุนสูงกว่ารายรับจากเงินรายได้สำนักฯ โดยรายรับจากเงินอุดหนุนมีจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากับ 39,776,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 67.19 และรายรับจากเงินรายได้จำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากับ 19,419,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.81 สรุปผลการวิเคราะห์รายจ่ายจากเงินรายได้ของสำนักฯ พบว่า รายจ่ายที่สูงที่สุดคือ รายจ่ายงบดำเนินงาน มีจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากับ 12,656,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 87.07 รองลงมาคือ งบบุคลากร มีจำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากับ 1,210,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.38 รายจ่ายต่ำที่สุด คือ งบครุภัณฑ์จำนวนเงินเฉลี่ยเท่ากับ 660,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.54 รายจ่ายจากเงินรายได้สำนักฯ มีแนวโน้มสูงขึ้นเนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.2563 สำนักฯ ไม่ได้รับการสนับสนุนงบประมาณแผ่นดินประจำปีจากรัฐ ในส่วนของงบดำเนินงาน รายการค่าตอบแทนใช้สอยและวัสดุ ทำให้รายจ่ายประเภทดังกล่าวจึงต้องจ่ายจากเงินรายได้สำนักฯ ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับและรายจ่ายของสำนักฯ พบว่า รายรับสูงกว่ารายจ่าย 4 ใน 5 ปี ติดต่อกัน คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2563 โดยปีที่มีรายรับสูงสุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 รองลงมา คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2559 และต่ำที่สุดคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 ส่วนปีที่มีรายรับต่ำกว่ารายจ่าย คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2559

บทที่ 3

วิธีดำเนินการวิเคราะห์

งานวิจัย เรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 มีวัตถุประสงค์เพื่อ 1) เพื่อวิเคราะห์ประมาณการประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 2) เพื่อวิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน 3) เพื่อวิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับจริง-รายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 โดยมีขั้นตอนการวิจัย ดังนี้

- 3.1 ขั้นตอนการดำเนินงาน
- 3.2 แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์
- 3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์
- 3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล
- 3.5 การวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอ

3.1 ขั้นตอนการดำเนินงาน

การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ดังนี้

1. ศึกษาปัญหา กำหนดหัวข้อ กำหนดวัตถุประสงค์ และรายละเอียดของข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์
2. ศึกษาระเบียบ ประกาศ หลักเกณฑ์การจัดสรรเงินรายได้ แนวคิด ทฤษฎี งานวิเคราะห์งานวิจัย และเอกสารที่เกี่ยวข้อง
3. ดำเนินการรวบรวมข้อมูลประมาณการรายรับ ประมาณการรายจ่าย รายรับจริง รายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

4. ออกแบบการวิเคราะห์ข้อมูล ดำเนินการวิเคราะห์ข้อมูล ตามวัตถุประสงค์ของการวิเคราะห์
5. เก็บรวบรวมข้อมูลจากแหล่งข้อมูลที่กำหนด
6. วิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้สถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistic) เพื่อวิเคราะห์และเปรียบเทียบข้อมูลด้วยการคำนวณหาผลรวม ผลต่าง ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Average) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)
7. นำเสนอผลการวิเคราะห์ข้อมูล
8. สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูลและข้อเสนอแนะ

3.2 แหล่งข้อมูลที่ใช้ในการวิเคราะห์

การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ผู้วิเคราะห์เลือกใช้เอกสารการจัดสรรเงินรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 และข้อมูลการเบิกจ่ายงบประมาณจากระบบบัญชีสามมิติ ของมหาวิทยาลัยนเรศวร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

3.3 เครื่องมือที่ใช้ในการวิเคราะห์

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลเพื่อวิเคราะห์ ได้แก่ แบบบันทึกข้อมูลในรูปแบบตาราง เป็นเครื่องมือที่ผู้วิจัยสร้างขึ้นมาสำหรับใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลตามเอกสารงบประมาณรายรับ-รายจ่ายจากเงินงบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร เพื่อเป็นแนวทางในการวิเคราะห์งบประมาณ โดยนำข้อมูลมาบันทึกการลงโปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel

3.4 การเก็บรวบรวมข้อมูล

ผู้วิเคราะห์ดำเนินการรวบรวมและจัดเรียงข้อมูลการจัดสรรเงินรายได้ รายรับ-รายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้มาจากระบบบัญชีสามมิติ เมื่อเก็บรวบรวมข้อมูลครบถ้วนแล้ว ผู้วิจัยได้ทำการตรวจสอบก่อนนำไปวิเคราะห์

3.5 การวิเคราะห์ข้อมูลและการนำเสนอข้อมูล

3.5.1 การวิเคราะห์ข้อมูล

วิธีการวิเคราะห์ข้อมูล ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลที่เก็บรวบรวมได้จากเอกสาร ผู้วิเคราะห์ทำการวิเคราะห์ข้อมูล โดยใช้โปรแกรม Microsoft Excel วิเคราะห์ข้อมูลเชิงปริมาณ เป็นการนำเสนอสถิติมาใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยสถิติเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics) ได้แก่ คำนวณหาผลรวม ผลต่าง ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Average) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

3.5.2 การนำเสนอข้อมูล

- 1) นำเสนอในรูปแบบตาราง โดยกรอกข้อมูลที่เป็นตัวเลข โดยแบ่งเป็นแนวดิ่ง (Column) และแนวนอน (Row) เพื่อจัดข้อมูลให้เป็นระเบียบ
- 2) นำเสนอในรูปแบบบทความ มีข้อมูลเป็นตัวเลขประกอบ
- 3) นำเสนอในรูปแบบภูมิ เพื่อแสดงข้อมูลที่ทำให้เกิดความน่าสนใจและเข้าใจง่าย

บทที่ 4

ผลการวิเคราะห์

จากการศึกษาแนวคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง จึงได้ดำเนินการเก็บรวบรวมข้อมูลและการวิเคราะห์ข้อมูลงบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 มีผลการวิเคราะห์ข้อมูล ดังนี้

- 1) วิเคราะห์ประมาณการประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
- 2) วิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ
พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
- 3) วิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับจริง-รายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ
พ.ศ.2560-2564

1. วิเคราะห์ประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

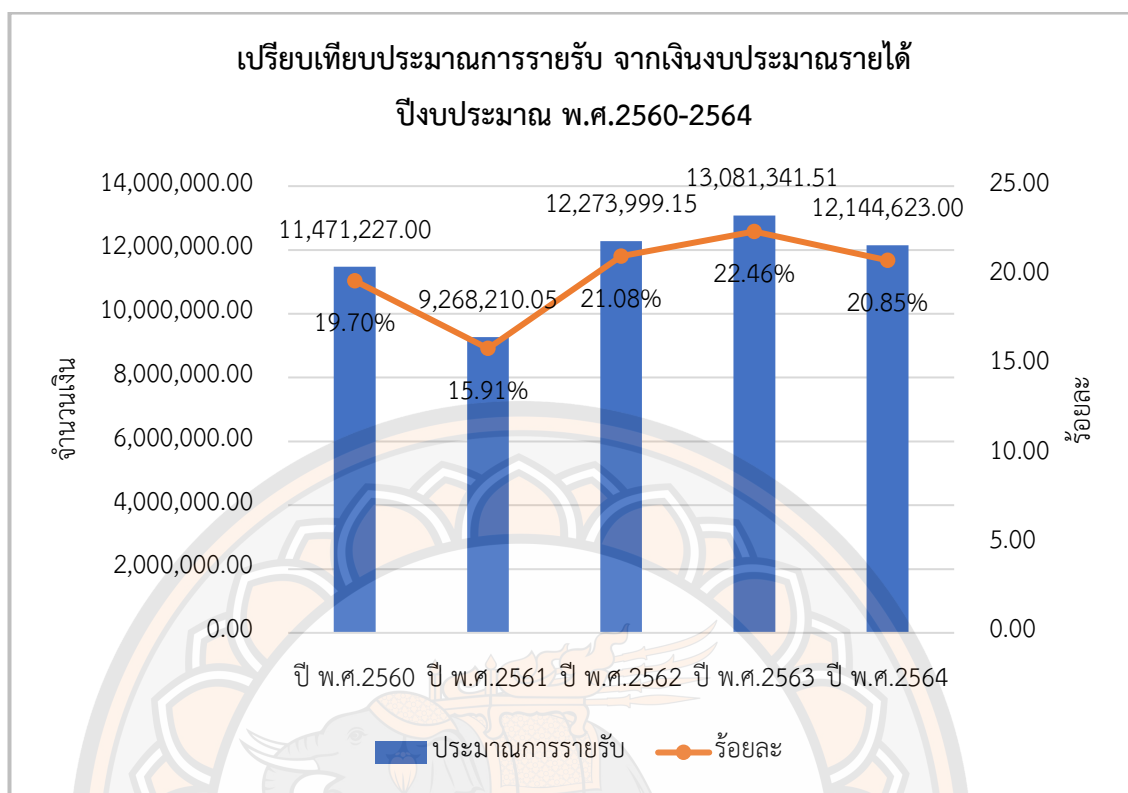
เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ย้อนหลัง 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564)

ตารางที่ 1 เปรียบเทียบประมาณการรายรับ จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ
พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายรับ	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	11,471,227.00	19.70	372,056.00
ปี พ.ศ.2561	9,268,210.05	15.91	(2,203,016.95)
ปี พ.ศ.2562	12,273,999.15	21.08	3,005,789.10
ปี พ.ศ.2563	13,081,341.51	22.46	807,342.36
ปี พ.ศ.2564	12,144,623.00	20.85	(936,718.51)
รวม	58,239,400.71	100.00	

จากตารางที่ 1 เป็นการแสดงผลการวิเคราะห์ประมาณการรายรับ จากจากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปี พ.ศ.2563 มีการประมาณการรายรับมากที่สุด จำนวน 13,081,341.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 และมีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 807,342.36 บาท รองลงมา ปี พ.ศ.2562 จำนวน 12,273,999.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 3,005,789.10 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 12,144,623 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.85 มีจำนวนเงินลดกว่าปีที่ผ่านมา จำนวน 936,718.51 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายรับ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ได้แผนภูมิที่ 1 ดังนี้



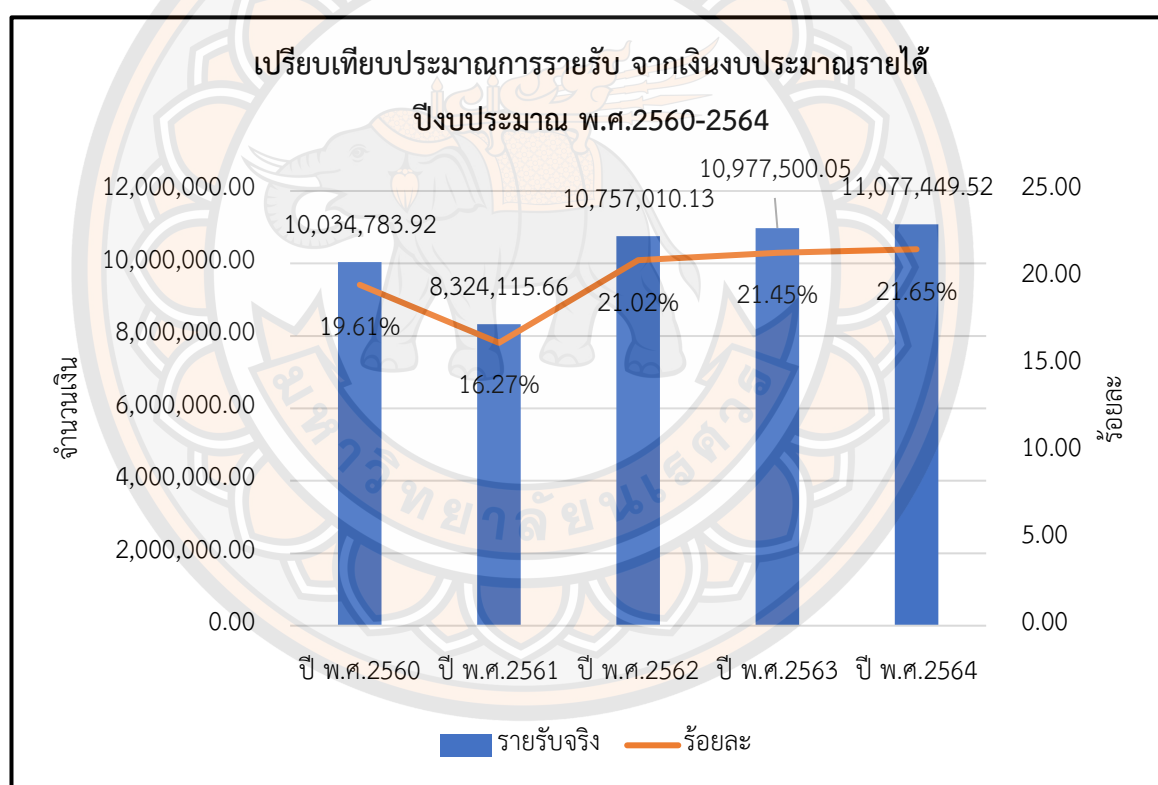
แผนภูมิที่ 1 เปรียบเทียบประมาณการรายรับ จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ตารางที่ 2 เปรียบเทียบรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	รายรับจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	10,034,783.92	19.61	566,488.96
ปี พ.ศ.2561	8,324,115.66	16.27	(1,710,668.26)
ปี พ.ศ.2562	10,757,010.13	21.02	2,432,894.47
ปี พ.ศ.2563	10,977,500.05	21.45	220,489.92
ปี พ.ศ.2564	11,077,449.52	21.65	99,949.47
รวม	51,170,859.28	100.00	

จากตารางที่ 2 เป็นการแสดงผลการวิเคราะห์รายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปี พ.ศ.2564 มีรายจริงมากที่สุด จำนวน 11,077,449.52 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.65 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 99,949.47 บาท รองลงมา ปี พ.ศ. 2563 จำนวน 10,977,500.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.45 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 220,489.92 บาท และปี พ.ศ.2562 จำนวน 10,757,010.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.02 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 2,432,894.47 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายรับจริง คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ได้แผนภูมิที่ 2 ดังนี้



แผนภูมิที่ 2 เปรียบเทียบรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้

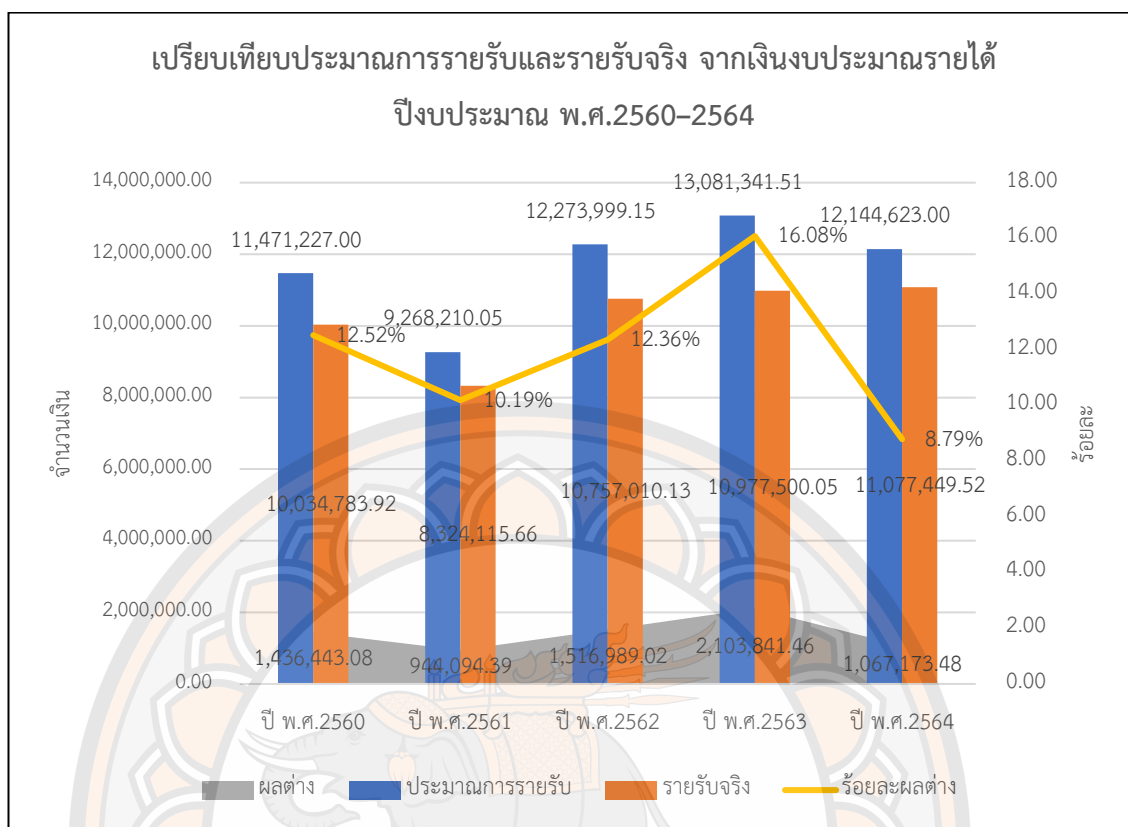
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ตารางที่ 3 เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ
พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายรับ	รายรับจริง	ผลต่าง	ร้อยละ ผลต่าง
ปี พ.ศ.2560	11,471,227.00	10,034,783.92	1,436,443.08	12.52
ปี พ.ศ.2561	9,268,210.05	8,324,115.66	944,094.39	10.19
ปี พ.ศ.2562	12,273,999.15	10,757,010.13	1,516,989.02	12.36
ปี พ.ศ.2563	13,081,341.51	10,977,500.05	2,103,841.46	16.08
ปี พ.ศ.2564	12,144,623.00	11,077,449.52	1,067,173.48	8.79
รวม	58,239,400.71	51,170,859.28	51,170,859.28	59.94

จากตารางที่ 3 เป็นการแสดงผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีรายรับจริงน้อยกว่าประมาณการรายรับมากที่สุด มีผลต่าง จำนวน 2,103,841.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.08 รองลงมาคือปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีผลต่าง จำนวน 1,436,443.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.52 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีผลต่าง จำนวน 1,516,989.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.36 ตามลำดับ และมีค่าเฉลี่ยประมาณการรายรับ จำนวน 11,647,880.14 บาท

ทั้งนี้ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายรับ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ได้แผนภูมิที่ 3 ดังนี้



**แผนภูมิที่ 3 เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564**

2. วิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้

ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน

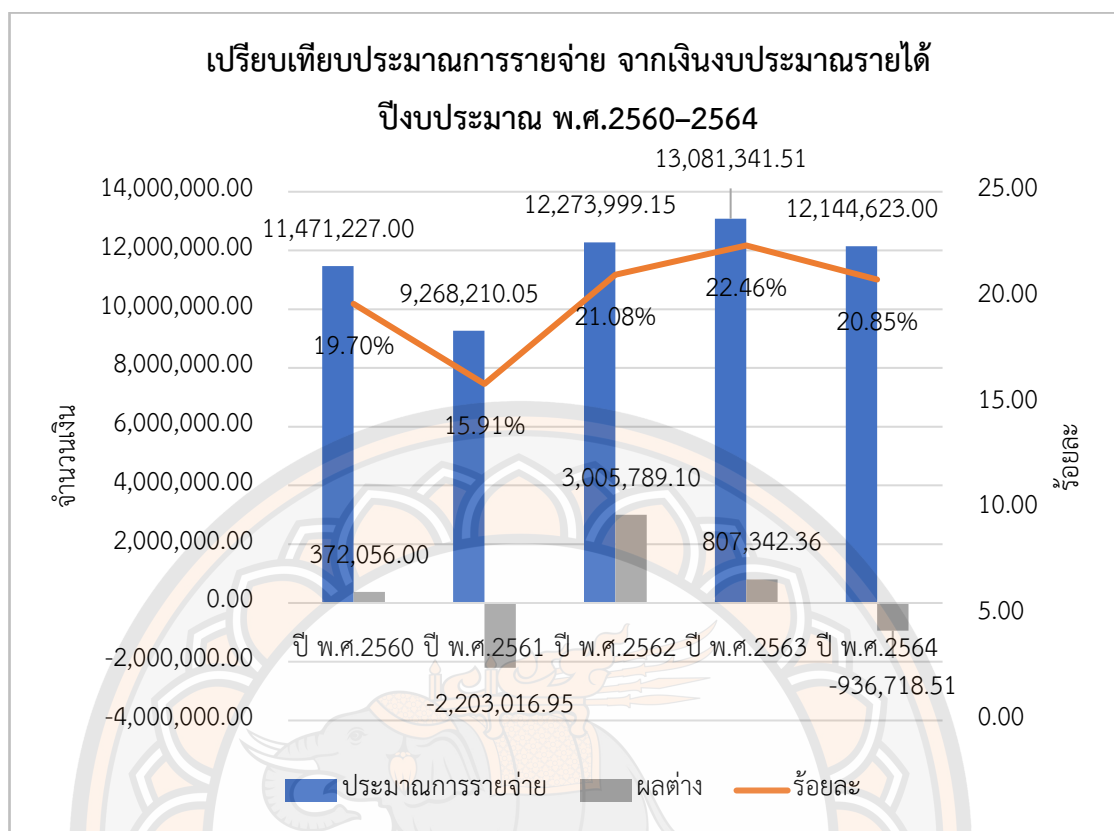
เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบการเพิ่มขึ้นหรือลดลงของประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามกองทุน คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ย้อนหลัง 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564)

ตารางที่ 4 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ
พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายจ่าย	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	11,471,227.00	19.70	372,056.00
ปี พ.ศ.2561	9,268,210.05	15.91	(2,203,016.95)
ปี พ.ศ.2562	12,273,999.15	21.08	3,005,789.10
ปี พ.ศ.2563	13,081,341.51	22.46	807,342.36
ปี พ.ศ.2564	12,144,623.00	20.85	(936,718.51)
รวม	58,239,400.71	100.00	

จากตารางที่ 4 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีประมาณการรายจ่ายมากที่สุด จำนวน 13,081,341.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 807,342.36 บาท รองลงมา ปี พ.ศ.2562 จำนวน 12,273,999.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 3,005,789.10 บาท และปี พ.ศ.2564 จำนวน 12,144,623 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.85 บาท มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 936,718.51 บาท ตามลำดับ

ทั้งนี้ สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ได้แผนภูมิที่ 4 ดังนี้



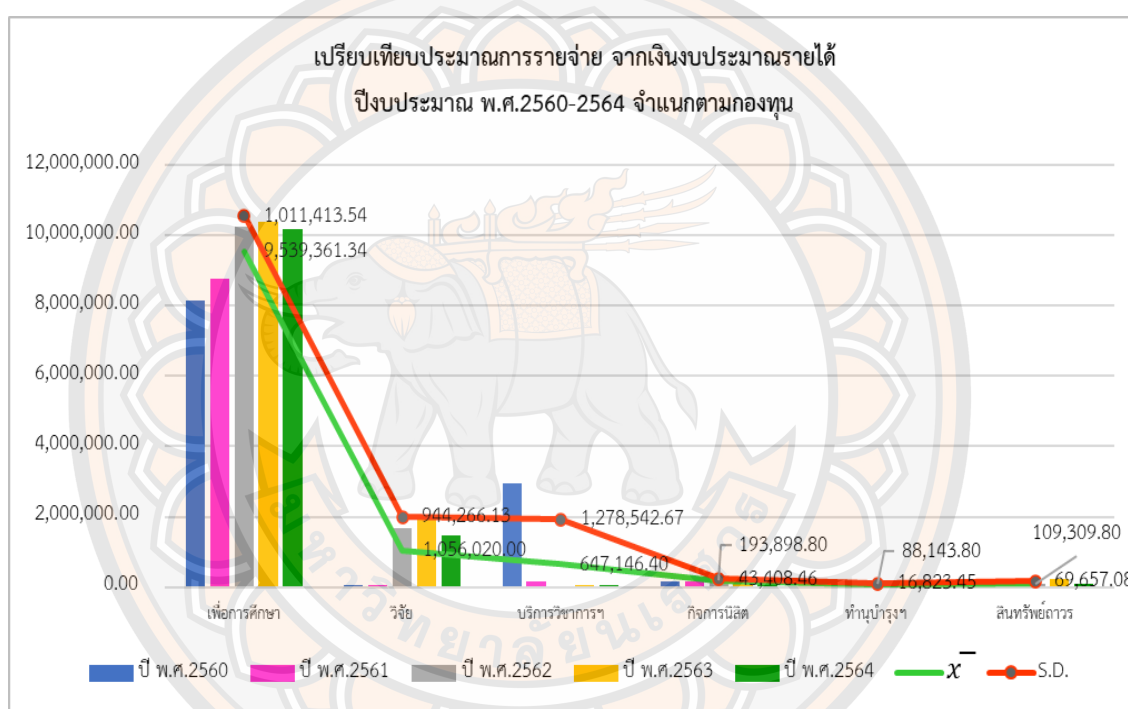
แผนภูมิที่ 4 แสดงการเปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ตารางที่ 5 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายจากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน

กองทุน	ประมาณการรายจ่าย					ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
เพื่อการศึกษา	8,158,122.00	8,761,122.00	10,232,805.15	10,380,179.51	10,164,411.00	9,539,327.93
วิจัย	45,000.00	45,000.00	1,682,900.00	2,032,900.00	1,474,300.00	951,450.00
บริการวิชาการฯ	2,932,232.00	166,000.00	24,000.00	49,000.00	64,500.00	647,146.40
กิจการนิสิต	157,873.00	172,726.00	158,000.00	231,262.00	249,633.00	193,898.80
สินทรัพย์ถาวร	113,000.00	30,500.00	79,300.00	220,000.00	103,749.00	109,309.80
ทำนุบำรุงศิลปฯ	65,000.00	92,725.00	96,994.00	108,000.00	78,000.00	88,143.80
รวม	11,471,227.00	9,268,073.00	12,273,999.15	13,021,341.51	10,660,293.00	11,338,986.73

จากตารางที่ 5 เป็นการเปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามกองทุน ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า กองทุนที่มีประมาณการรายจ่ายสูงที่สุด คือ กองทุนเพื่อการศึกษา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) จำนวน 9,539,327.93 บาท รองลงมา กองทุนวิจัย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) จำนวน 951,450 บาท และกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 647,146.40 บาท ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน ดังแผนภูมิที่ 5



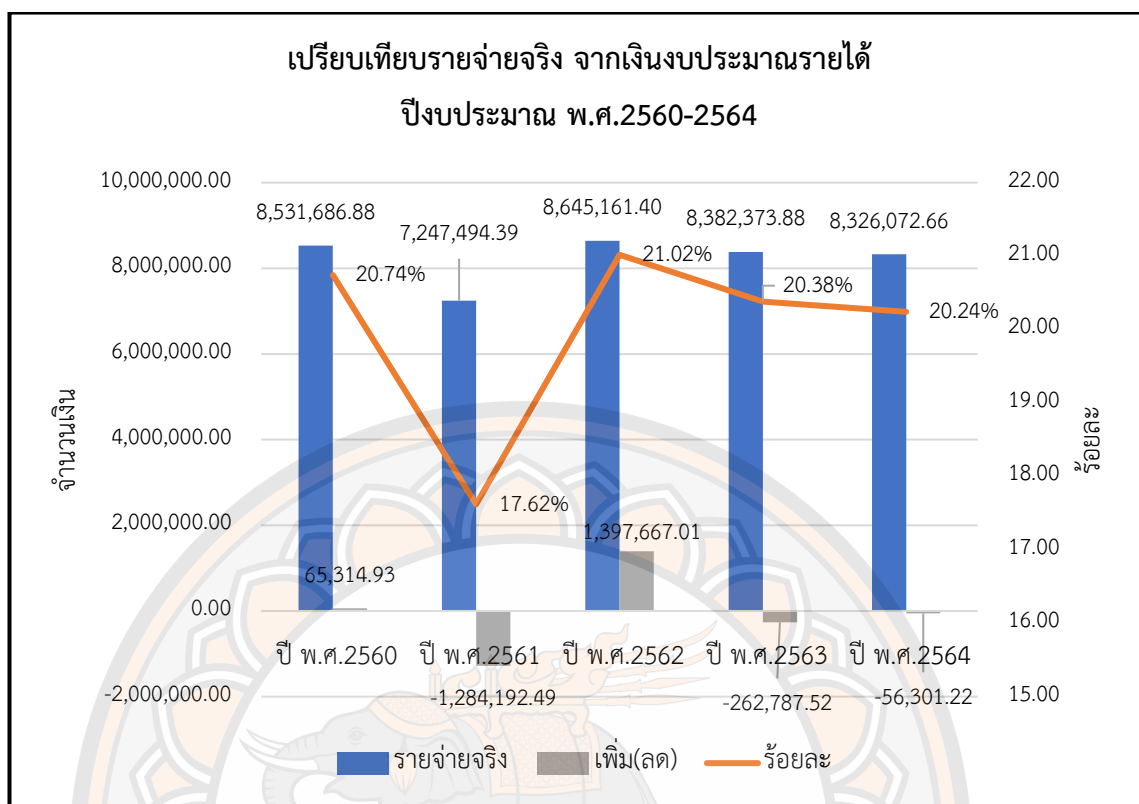
แผนภูมิที่ 5 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน

ตารางที่ 6 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	8,531,686.88	20.74	65,314.93
ปี พ.ศ.2561	7,247,494.39	17.62	(1,284,192.49)
ปี พ.ศ.2562	8,645,161.40	21.02	1,397,667.01
ปี พ.ศ.2563	8,382,373.88	20.38	(262,787.52)
ปี พ.ศ.2564	8,326,072.66	20.24	(56,301.22)
รวม	41,132,789.21	100.00	

จากตารางที่ 6 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 8,645,161.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.02 มีรายจ่ายเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 1,397,667.01 บาท รองลงมา งบประมาณปี พ.ศ.2560 จำนวน 8,531,686.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.74 มีรายจ่ายเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 65,314.93 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 8,382,373.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.38 มีรายจ่ายลดจากปีที่ผ่านมา จำนวน 262,787.52 บาท ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ดังแผนภูมิที่ 6



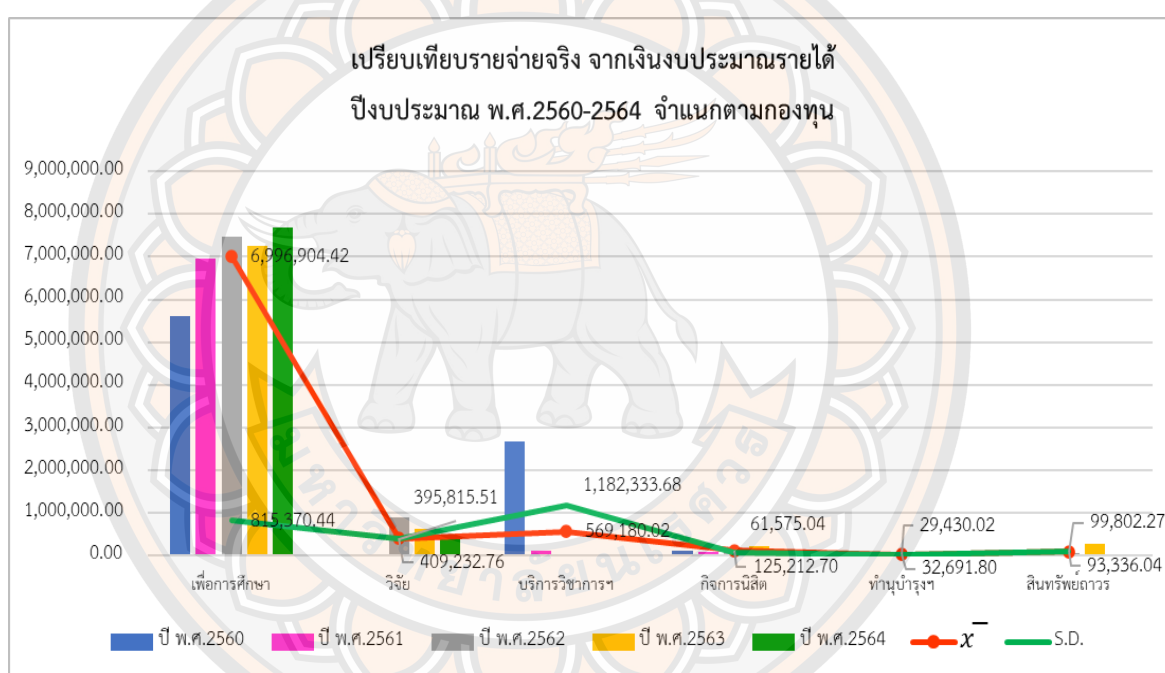
แผนภูมิที่ 6 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ตารางที่ 7 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุน

กองทุน	รายจ่ายจริง					ค่าเฉลี่ย
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
เพื่อการศึกษา	5,620,694.59	6,957,313.89	7,460,582.08	7,254,414.67	7,691,516.86	6,996,904.42
วิจัย	7,960.00	4,950.00	905,971.82	626,018.00	501,264.00	409,232.76
บริการวิชาการ	2,682,747.29	115,830.00	15,865.00	6,110.00	25,347.80	569,180.02
กิจการนิสิต	123,680.00	80,056.00	139,782.50	220,001.00	62,544.00	125,212.70
สินทรัพย์ถาวร	62,780.00	20,470.00	69,400.00	268,630.21	45,400.00	93,336.04
ทำนุบำรุงศิลปฯ	33,825.00	68,874.00	53,560.00	7,200.00	0.00	32,691.80
รวม	8,531,686.88	7,247,493.89	8,645,161.40	8,382,373.88	8,326,072.66	8,226,557.74

จากตารางที่ 7 เป็นการเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตาม กองทุน ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า กองทุนที่มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) รายจ่ายจริงมากที่สุด คือ กองทุนเพื่อการศึกษา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) จำนวน 6,996,904.42 บาท รองลงมา คือ กองทุนบริการ วิชาการแก่สังคม มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) จำนวน 569,180.02 บาท และกองทุนวิจัย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$) จำนวน 409,232.76 บาท ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน ดังแผนภูมิที่ 7



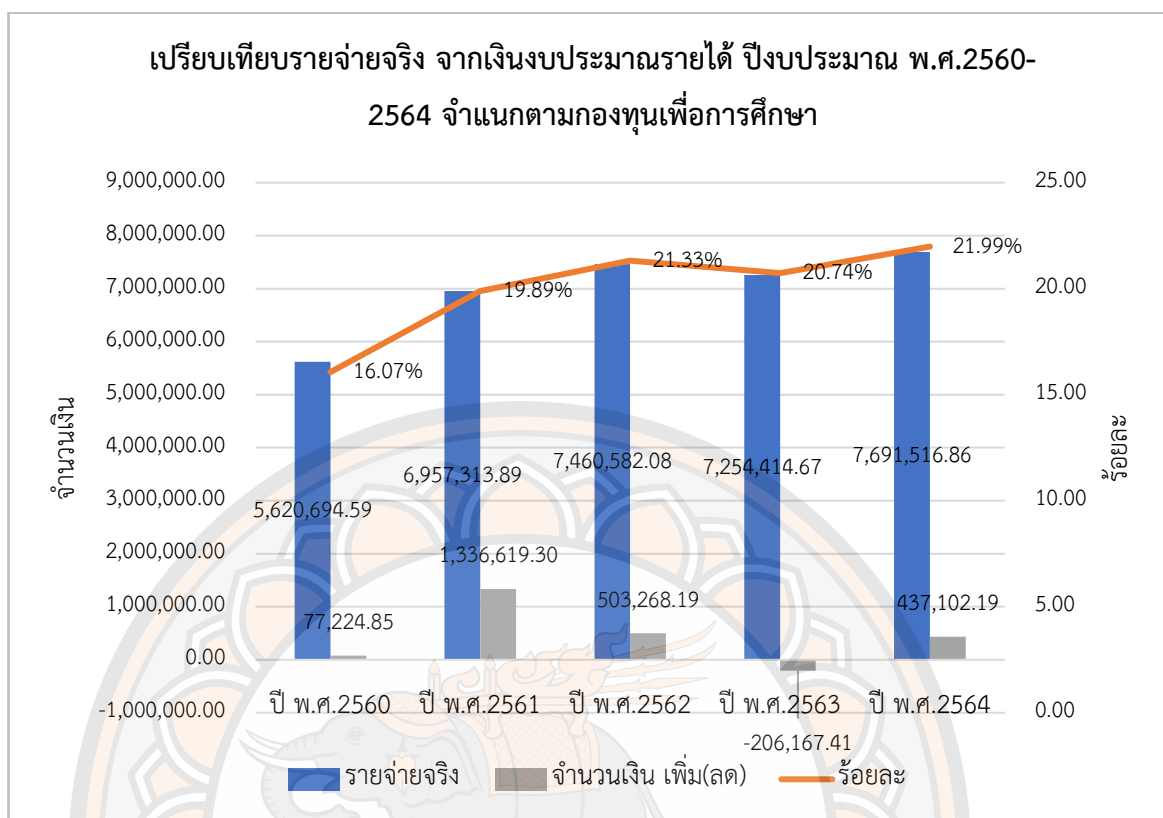
แผนภูมิที่ 7 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุน

ตารางที่ 8 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	5,620,694.59	16.07	77,224.85
ปี พ.ศ.2561	6,957,313.89	19.89	1,336,619.30
ปี พ.ศ.2562	7,460,582.08	21.33	503,268.19
ปี พ.ศ.2563	7,254,414.67	20.74	(206,167.41)
ปี พ.ศ.2564	7,691,516.86	21.99	437,102.19
รวม	34,984,522.09	100.00	

จากตารางที่ 8 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 7,691,516.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.99 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 437,102.19 บาท รองลงปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 7,460,582.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.33 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 503,268.19 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 7,254,414.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.74 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 206,167.41 บาท ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา ดังแผนภูมิที่ 8



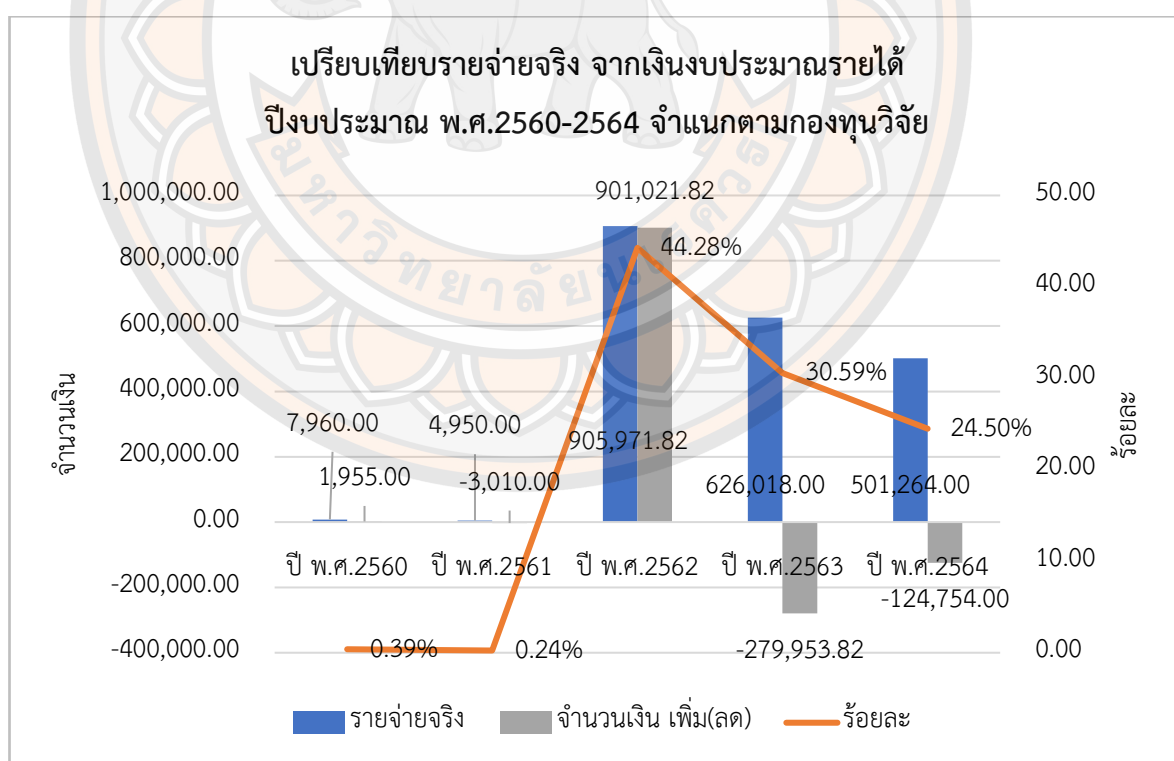
แผนภูมิที่ 8 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา

ตารางที่ 9 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนวิจัย

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	7,960.00	0.39	1,955.00
ปี พ.ศ.2561	4,950.00	0.24	(3,010.00)
ปี พ.ศ.2562	905,971.82	44.28	901,021.82
ปี พ.ศ.2563	626,018.00	30.59	(279,953.82)
ปี พ.ศ.2564	501,264.00	24.50	(124,754.00)
รวม	2,046,163.82	100	

จากตารางที่ 9 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 905,971.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.28 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 901,021.82 บาท รองลงปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 626,018.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.59 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 279,953.82 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 501,264.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.50 มีจำนวนเงินลดลง จำนวน 124,754.00 บาท ตามลำดับ ตรวจสอบข้อมูลพบว่า จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เนื่องจากมีโครงการใหม่หลายโครงการ อาทิ โครงการทุนอุดหนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ โครงการความร่วมมือการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยกับต่างประเทศ และโครงการจัดทำวารสารการพยาบาลและสุขภาพ จึงส่งผลให้มีรายจ่ายสูงมาก

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย ดังแผนภูมิที่ 9



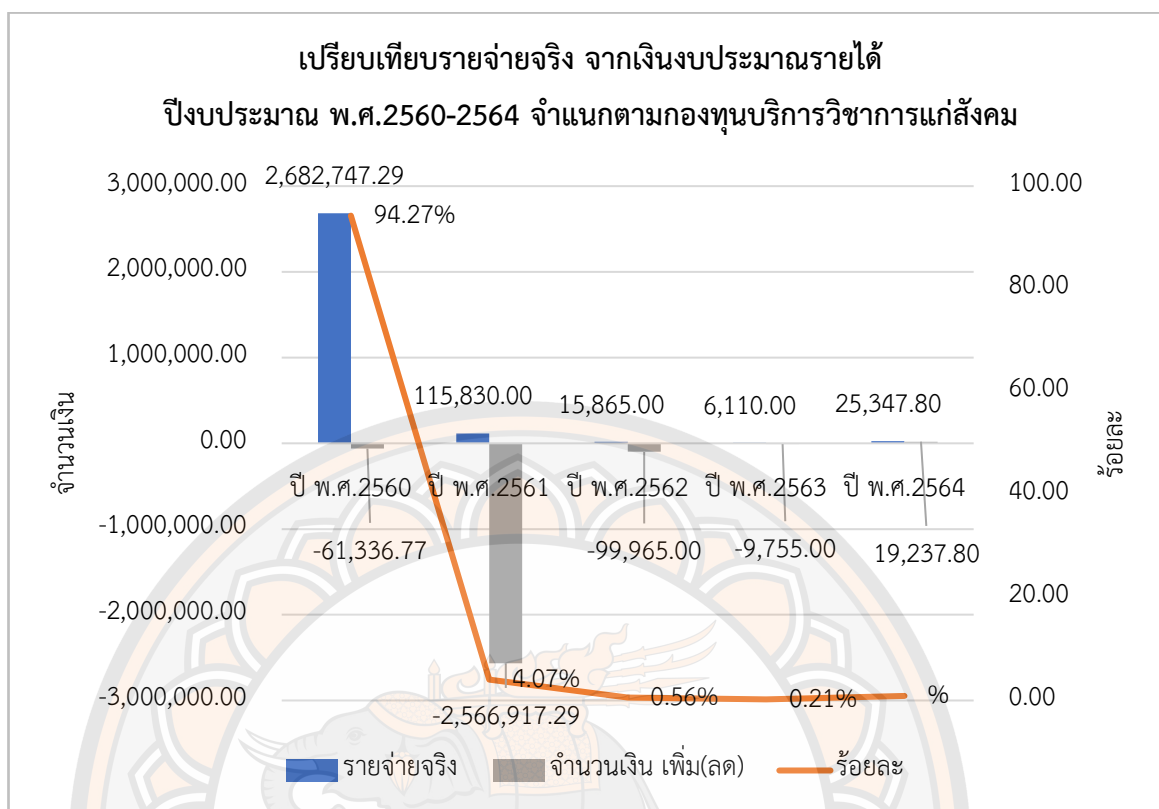
แผนภูมิที่ 9 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนวิจัย

ตารางที่ 10 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	2,682,747.29	94.27	(61,336.77)
ปี พ.ศ.2561	115,830.00	4.07	(2,566,917.29)
ปี พ.ศ.2562	15,865.00	0.56	(99,965.00)
ปี พ.ศ.2563	6,110.00	0.21	(9,755.00)
ปี พ.ศ.2564	25,347.80	0.89	19,237.80
รวม	2,845,900.09	100.00	

จากตารางที่ 10 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 2,682,747.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.27 มีรายจ่ายลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 6,917 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 115,830 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.07 มีรายจ่ายลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 2,566,917.29 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 25,347.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.89 มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 19,237.80 บาท ตรวจสอบข้อมูลพบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2560 มหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนนโยบายแหล่งการเบิกจ่ายงบบุคลากร ค่าจ้างชั่วคราว ของบุคลากรที่ปฏิบัติงาน ณ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย จึงทำให้มีรายจ่ายเพิ่มสูงขึ้น และในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เป็นต้นไป เปลี่ยนแปลงแหล่งการเบิกจ่ายงบบุคลากรไปเป็นเงินรับฝากรายได้ตามปกติ และในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีการปรับเปลี่ยนโครงการวารสารการพยาบาลและสุขภาพไปอยู่กองทุนวิจัย และมีรายจ่ายจริงเพิ่มมากที่สุดจากปีที่ผ่านมา ปี พ.ศ.2562 จำนวน 19,237.80 บาท

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา ดังแผนภูมิที่ 10



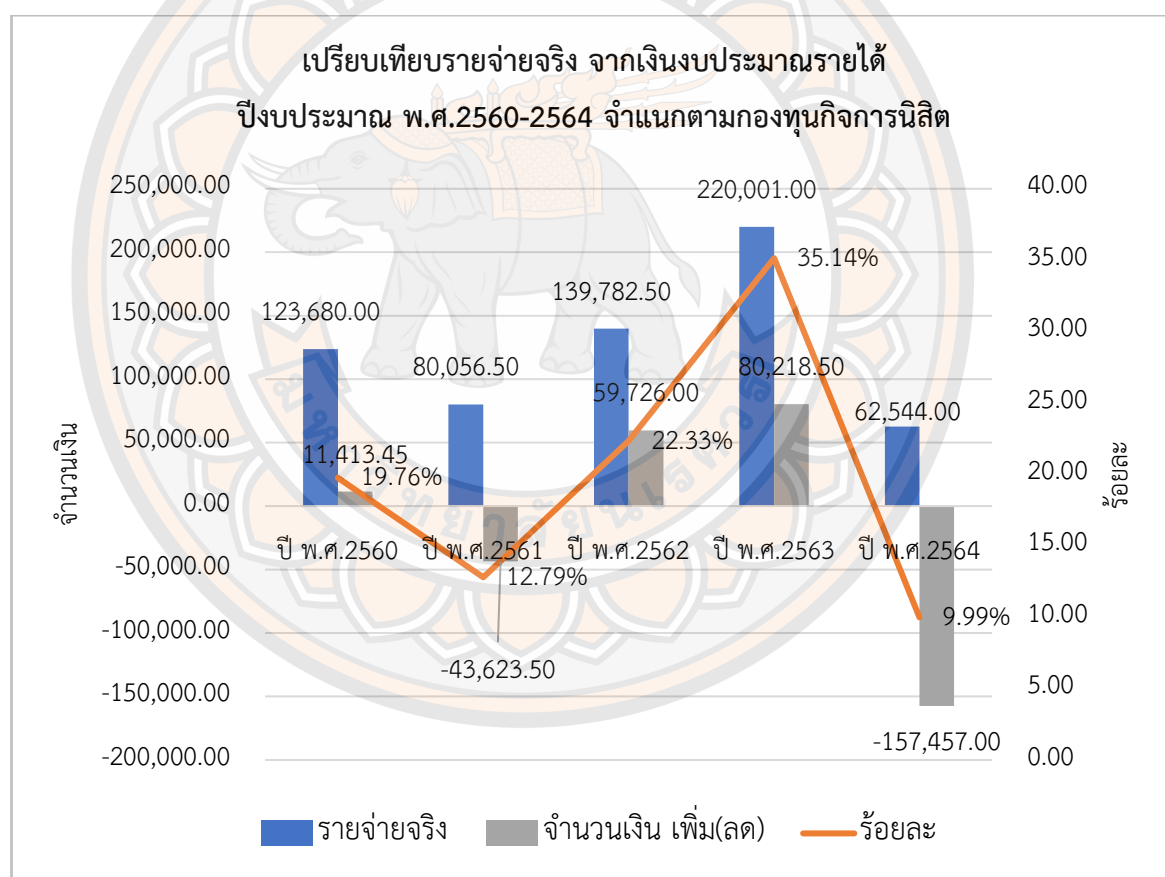
แผนภูมิที่ 10 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม

ตารางที่ 11 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	123,680.00	19.76	11,413.45
ปี พ.ศ.2561	80,056.50	12.79	(43,623.50)
ปี พ.ศ.2562	139,782.50	22.33	59,726.00
ปี พ.ศ.2563	220,001.00	35.14	80,218.50
ปี พ.ศ.2564	62,544.00	9.99	(157,457.00)
รวม	626,064.00	100.00	

จากตารางที่ 11 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจกรรมนิติต พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 220,001 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.14 และมีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 80,218.50 บาท รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 139,782.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.33 มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 59,726.00 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 123,680 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.76 มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 11,413.45 บาท ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจกรรมนิติต ดังแผนภูมิที่ 11



แผนภูมิที่ 11 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนกิจกรรมนิติต

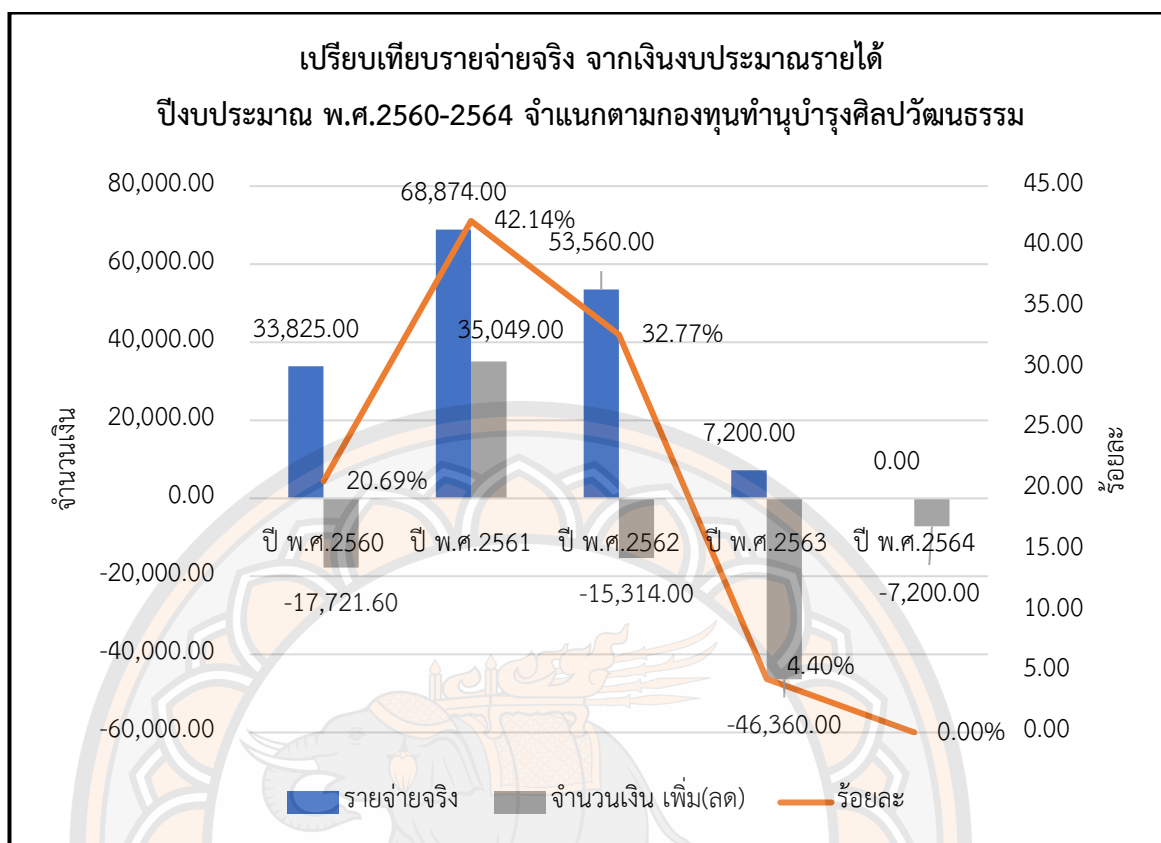
ตารางที่ 12 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	33,825.00	20.69	(17,721.60)
ปี พ.ศ.2561	68,874.00	42.14	35,049.00
ปี พ.ศ.2562	53,560.00	32.77	(15,314.00)
ปี พ.ศ.2563	7,200.00	4.40	(46,360.00)
ปี พ.ศ.2564	0.00	0.00	(7,200.00)
รวม	163,459.00	100.00	

จากตารางที่ 12 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 68,874 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.14 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมาจำนวน 35,049 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 53,560 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.77 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 15,314.00 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 33,825 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.69 ตามลำดับ มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 17,721.60 บาท

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ดังแผนภูมิที่ 12



แผนภูมิที่ 12 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้

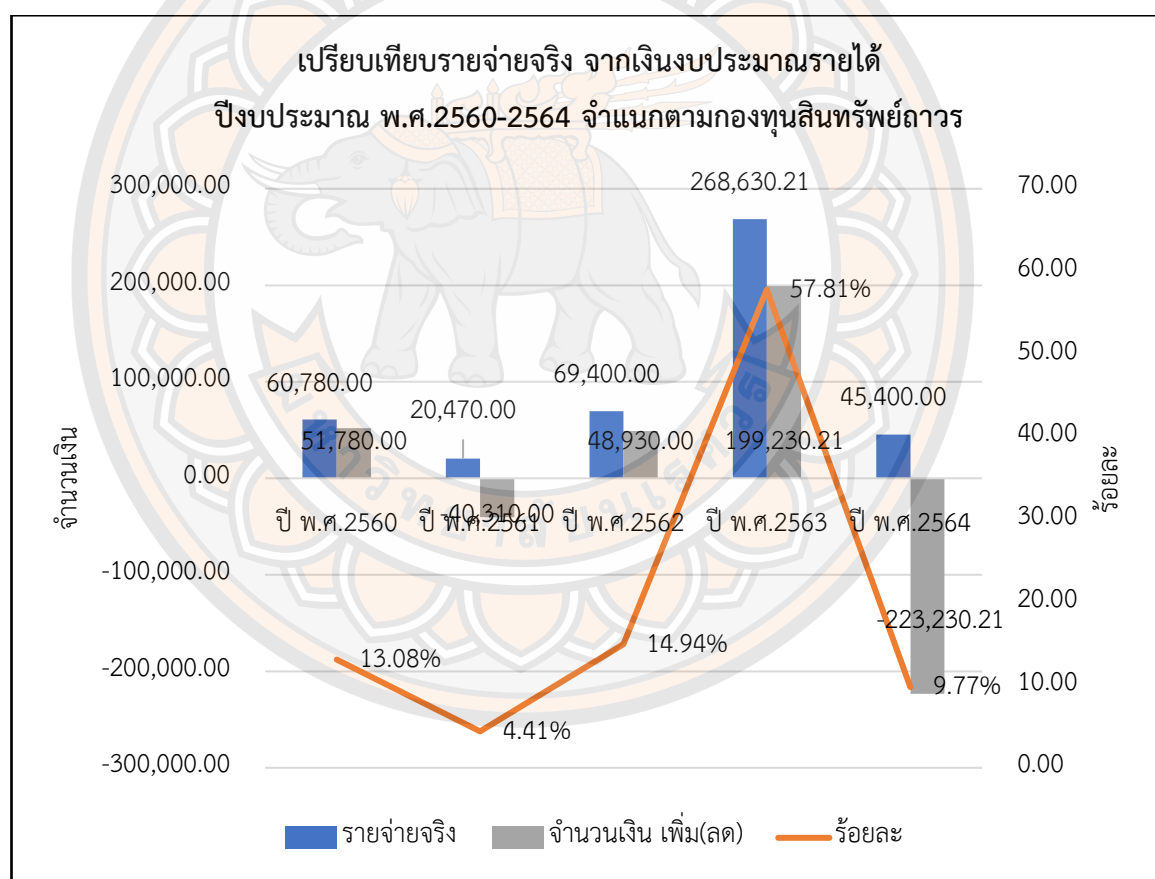
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตารางที่ 13 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนสินทรัพย์ถาวร

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560	60,780.00	13.08	51,780.00
ปี พ.ศ.2561	20,470.00	4.41	(40,310.00)
ปี พ.ศ.2562	69,400.00	14.94	48,930.00
ปี พ.ศ.2563	268,630.21	57.81	199,230.21
ปี พ.ศ.2564	45,400.00	9.77	(223,230.21)
รวม	464,680.21	100.00	

จากตารางที่ 13 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามกองทุน สิ้นทรัพย์ถาวร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีรายจ่ายจริง มากที่สุด จำนวน 268,630.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.81 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 199,230.21 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 69,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.94 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 48,930.00 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 60,780 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.08 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 51,780.00 ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตาม กองทุนสิ้นทรัพย์ถาวร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ดังแผนภูมิที่ 13



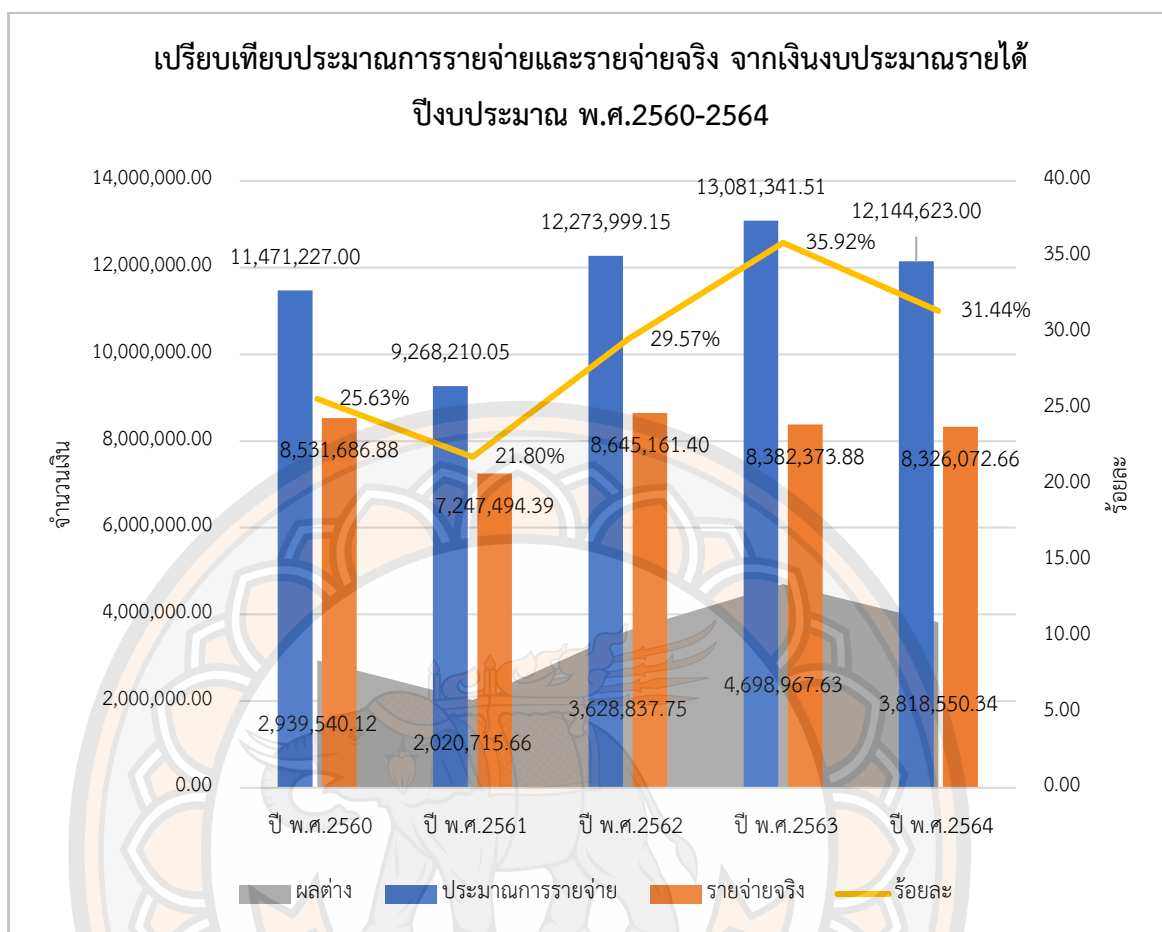
แผนภูมิที่ 13 เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564
จำแนกตามกองทุนสิ้นทรัพย์ถาวร

ตารางที่ 14 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายจ่าย	รายจ่ายจริง	ผลต่าง	ร้อยละ ผลต่าง
ปี พ.ศ.2560	11,471,227.00	8,531,686.88	2,939,540.12	25.63
ปี พ.ศ.2561	9,268,210.05	7,247,494.39	2,020,715.66	21.80
ปี พ.ศ.2562	12,273,999.15	8,645,161.40	3,628,837.75	29.57
ปี พ.ศ.2563	13,081,341.51	8,382,373.88	4,698,967.63	35.92
ปี พ.ศ.2564	12,144,623.00	8,326,072.66	3,818,550.34	31.44
รวม	58,239,400.71	41,132,789.21	17,106,611.50	

จากตารางที่ 14 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า มีผลต่างประมาณการรายจ่ายกับรายจ่ายจริงมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 4,698,967.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.92 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 3,818,550.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.44 และปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 3,628,837.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.57 ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 ดังแผนภูมิที่ 14



แผนภูมิที่ 14 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ตารางที่ 15 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา

ปีงบประมาณ	กองทุนเพื่อการศึกษา					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560	8,158,122.00	17.10	5,620,694.59	16.07	2,537,427.41	19.96
ปี พ.ศ.2561	8,761,259.05	18.37	6,957,313.89	19.89	1,803,945.16	14.19
ปี พ.ศ.2562	10,232,805.15	21.45	7,460,582.08	21.33	2,772,223.07	21.81
ปี พ.ศ.2563	10,380,179.51	21.76	7,254,414.67	20.74	3,125,764.84	24.59
ปี พ.ศ.2564	10,164,441.00	21.31	7,691,516.86	21.99	2,472,924.14	19.45
รวม	47,696,806.71	100.00	34,984,522.09	100.00	12,712,284.62	100.00

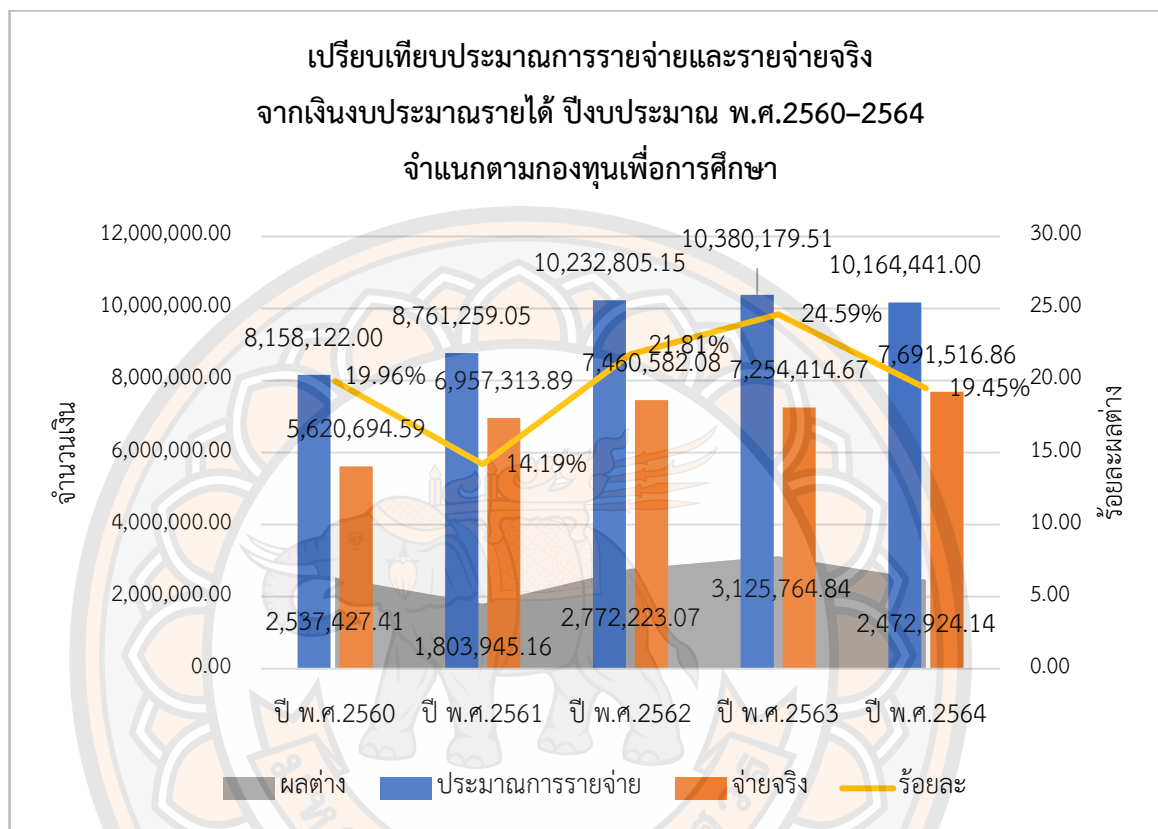
จากตารางที่ 15 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 กองทุนเพื่อการศึกษา พบว่า

ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนเพื่อการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 10,380,179.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.76 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 10,232,805.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.45 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 10,164,441.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.31

รายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนเพื่อการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 7,691,516.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.99 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 7,460,582.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.33 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 7,254,414.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.74

มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนเพื่อการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 3,125,764.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.59 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 2,772,223.07 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.81 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 2,537,427.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.96

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 กองทุนเพื่อการศึกษา ดังแผนภูมิที่ 15



แผนภูมิที่ 15 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา

ตารางที่ 16 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย

ปีงบประมาณ	กองทุนวิจัย					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560	45,000.00	0.85	7,960.00	0.39	37,040.00	1.15
ปี พ.ศ.2561	45,000.00	0.85	4,950.00	0.24	40,050.00	1.24
ปี พ.ศ.2562	1,682,900.00	31.87	905,971.82	44.28	776,928.18	24.02
ปี พ.ศ.2563	2,032,900.00	38.50	626,018.00	30.59	1,406,882.00	43.50
ปี พ.ศ.2564	1,474,300.00	27.92	501,264.00	24.50	973,036.00	30.09
รวม	5,280,100.00	100.00	2,046,163.82	100.00	3,233,936.18	100.00

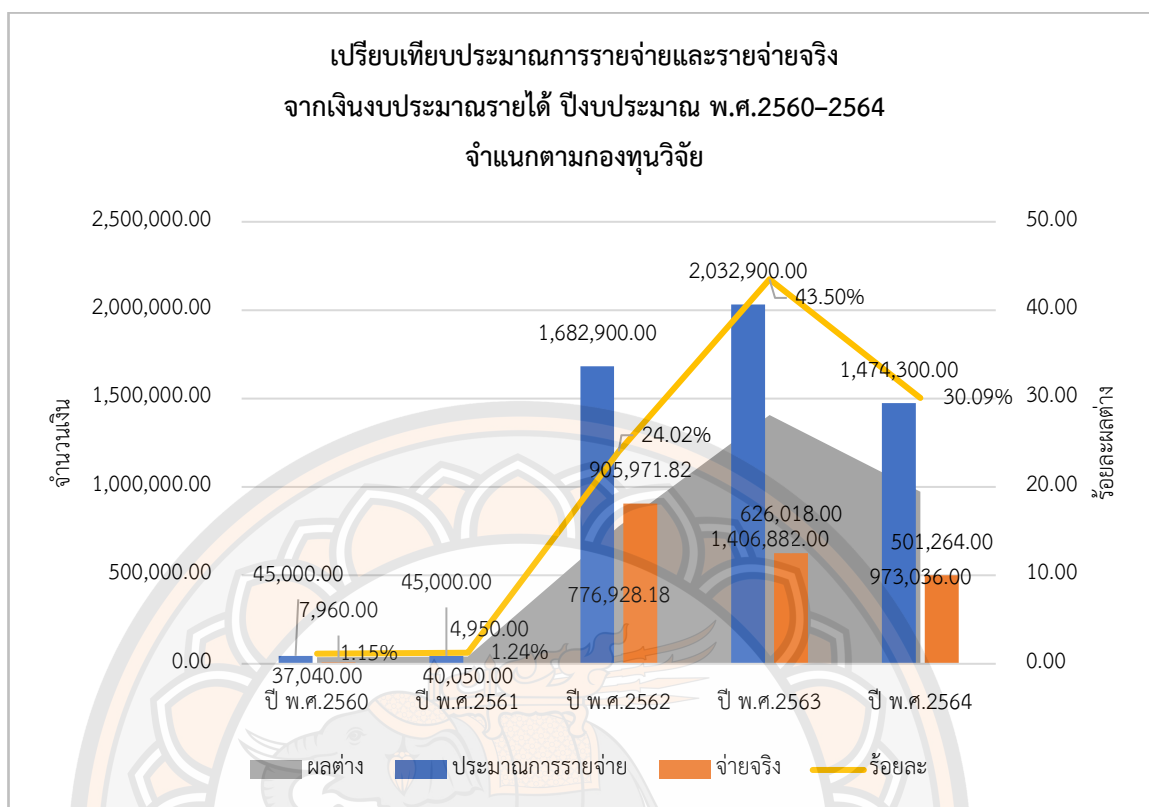
จากตารางที่ 16 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย พบว่า

ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,032,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.50 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 1,682,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.87 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 1,474,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.92

รายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 905,971.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.28 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 626,018 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.59 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 501,264 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.50

มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนวิจัยมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 1,406,882.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.50 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 973,036 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.09 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 776,928.18 บาท คิดเป็น ร้อยละ 24.02

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย ดังแผนภูมิที่ 16



แผนภูมิที่ 16 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย

ตารางที่ 17 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม

ปีงบประมาณ	กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560	2,932,232.00	90.62	2,682,747.29	94.27	249,484.71	64.00
ปี พ.ศ.2561	166,000.00	5.13	115,830.00	4.07	50,170.00	12.87
ปี พ.ศ.2562	24,000.00	0.74	15,865.00	0.56	8,135.00	2.09
ปี พ.ศ.2563	49,000.00	1.51	6,110.00	0.21	42,890.00	11.00
ปี พ.ศ.2564	64,500.00	1.99	25,347.80	0.89	39,152.20	10.04
รวม	3,235,732.00	100.00	2,845,900.09	100.00	389,831.91	100.00

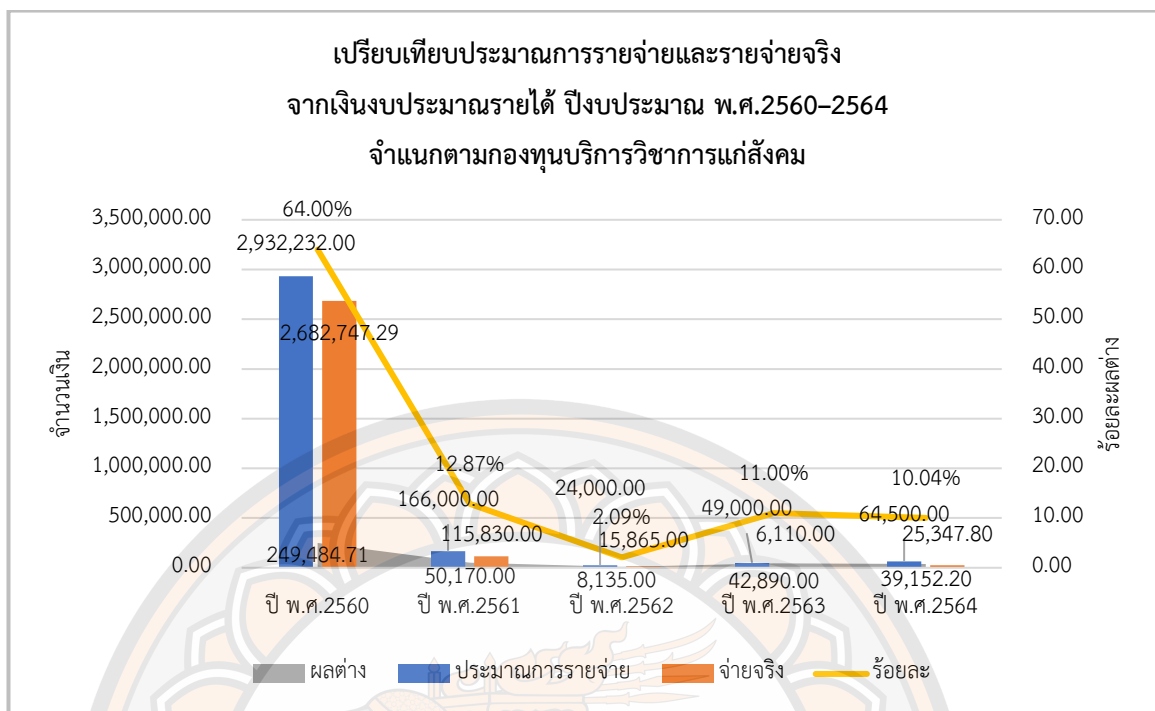
จากตารางที่ 17 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม พบว่า

ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 2,932,232 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.62 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 166,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.13 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 64,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.99

รายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 2,682,747.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.27 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 115,830 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.07 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 25,347.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.89

มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม มากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 249,484.71 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.00 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 50,170 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.87 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 42,890 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.00

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ดังแผนภูมิที่ 17



แผนภูมิที่ 17 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม

ตารางที่ 18 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต

ปีงบประมาณ	กองทุนกิจการนิสิต					
	ประมาณการรายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560	157,873.00	16.28	123,680.00	19.76	34,193.00	9.96
ปี พ.ศ.2561	172,726.00	17.82	80,056.00	12.79	92,670.00	26.98
ปี พ.ศ.2562	158,000.00	16.30	139,782.50	22.33	18,217.50	5.30
ปี พ.ศ.2563	231,262.00	23.85	220,001.00	35.14	11,261.00	3.28
ปี พ.ศ.2564	249,633.00	25.75	62,544.00	9.99	187,089.00	54.48
รวม	969,494.00	100.00	626,063.50	100.00	343,430.50	100.00

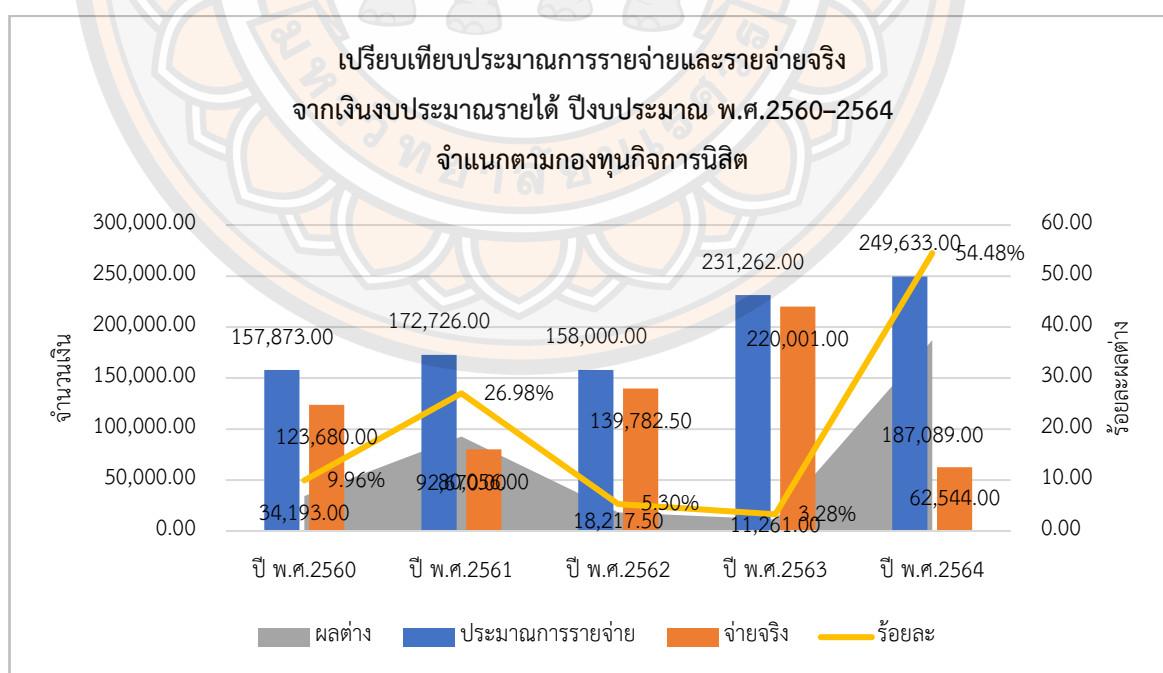
จากตารางที่ 18 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณ รายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต พบว่า

ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนกิจการนิสิต ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 249,633บาท คิดเป็นร้อยละ 25.75 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 231,262 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.85 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 172,726 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.82

รายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนกิจการนิสิต ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 220,001 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.14 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 139,782.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.33 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 123,680 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.76

มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนกิจการนิสิต มากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 187,089 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.48 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ. 256 จำนวน 92,670 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.98 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 34,193 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.96

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต ดังแผนภูมิที่ 18



แผนภูมิที่ 18 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต

ตารางที่ 19 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้

ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ปีงบประมาณ	กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560	65,000.00	14.42	33,825.00	20.69	31,175.00	10.85
ปี พ.ศ.2561	92,725.00	20.57	68,874.00	42.14	23,851.00	8.30
ปี พ.ศ.2562	96,994.00	21.52	53,560.00	32.77	43,434.00	15.12
ปี พ.ศ.2563	108,000.00	23.96	7,200.00	4.40	100,800.00	35.09
ปี พ.ศ.2564	88,000.00	19.52	0.00	0.00	88,000.00	30.63
รวม	450,719.00	100.00	163,459.00	100.00	287,260.00	100.00

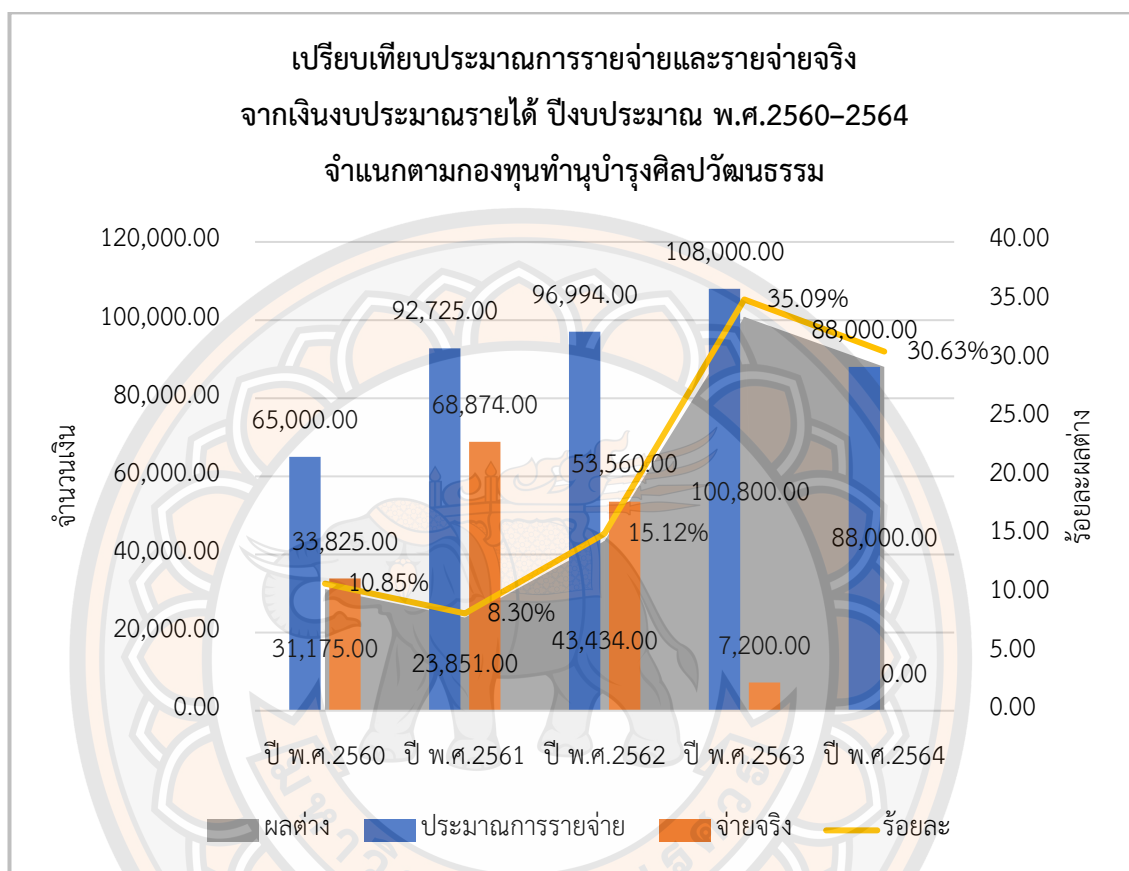
จากตารางที่ 19 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม พบว่า

ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 108,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.96 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 96,994.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.52 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 92,725 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.57

รายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 68,874.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.14 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 53,560.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.77 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 33,825.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.69

มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 100,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.63 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 88,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.63 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 43,434 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.12

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560-2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ดังแผนภูมิที่ 19



แผนภูมิที่ 19 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ตารางที่ 20 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนสหทรัพย์ถาวร

ปีงบประมาณ	กองทุนสหทรัพย์ถาวร					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560	113,000.00	18.63	62,780.00	13.45	50,220.00	35.91
ปี พ.ศ.2561	30,500.00	5.03	20,470.00	4.39	10,030.00	7.17
ปี พ.ศ.2562	79,300.00	13.07	69,400.00	14.87	9,900.00	7.08
ปี พ.ศ.2563	280,000.00	46.16	268,630.21	57.56	11,369.79	8.13
ปี พ.ศ.2564	103,749.00	17.10	45,400.00	9.73	58,349.00	41.72
รวม	606,549.00	100.00	466,680.21	100.00	139,868.79	100.00

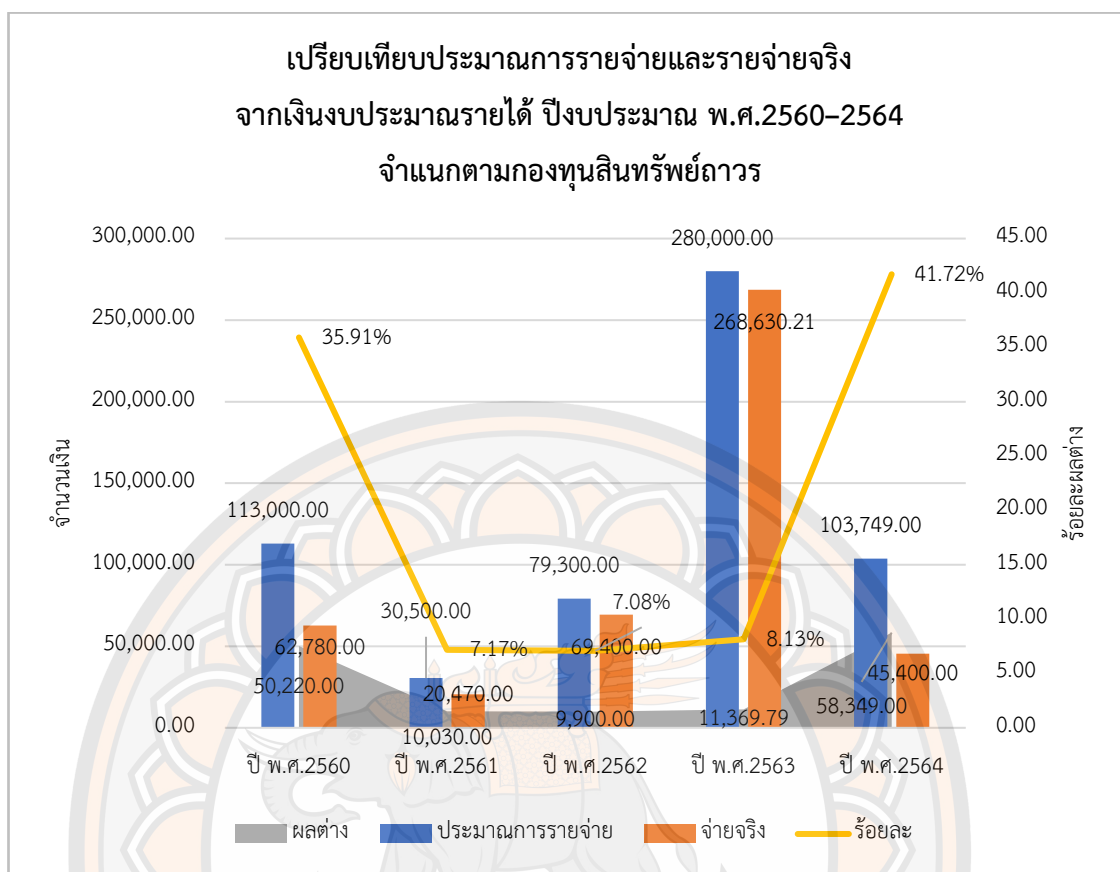
จากตารางที่ 20 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนสหทรัพย์ถาวร พบว่า

ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนสหทรัพย์ถาวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 280,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.16 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 113,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.63 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 103,749 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.10

รายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนสหทรัพย์ถาวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 268,630.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.56 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 69,400.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.87 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 62,780.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.45

มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนสหทรัพย์ถาวรมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 58,349 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.72 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 50,220 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.91 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 11,369.79 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.13

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่าย ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุนสหทรัพย์ถาวร ดังแผนภูมิที่ 20

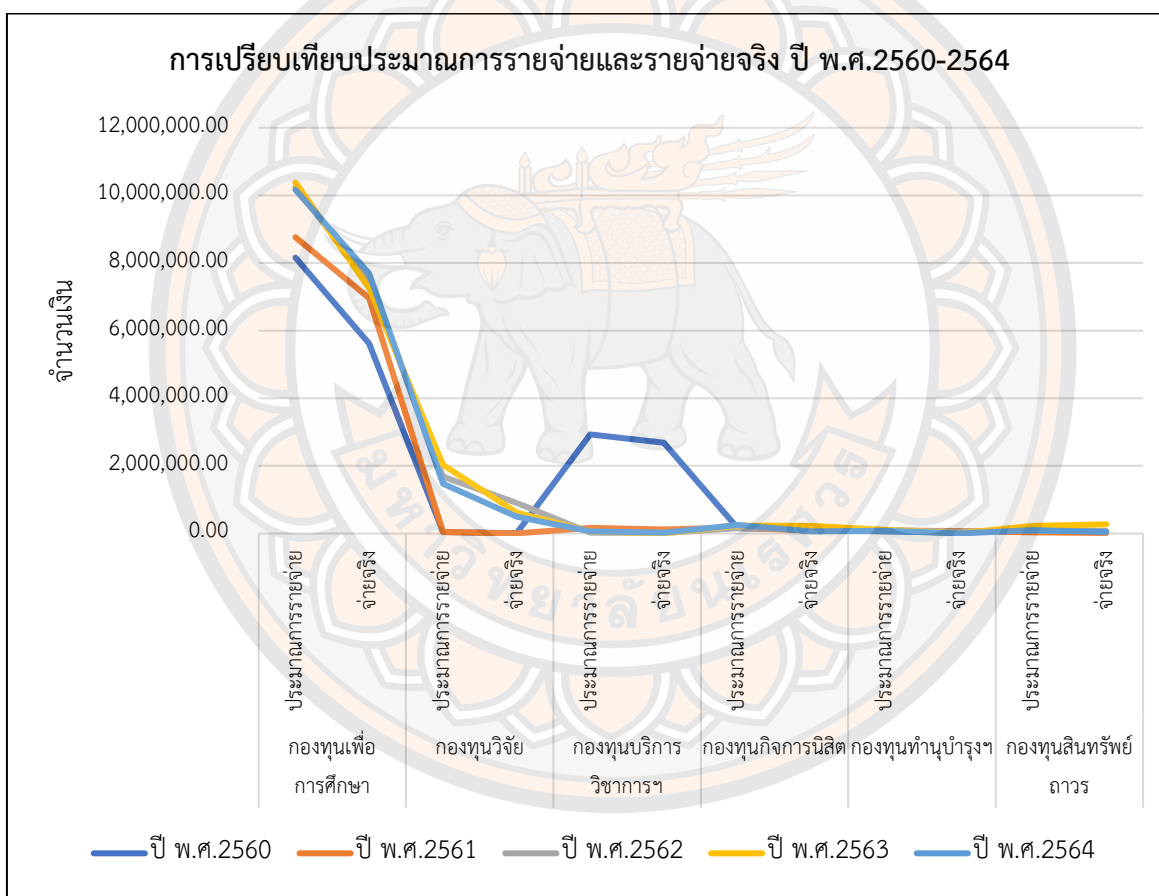


แผนภูมิที่ 20 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้
 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 กองทุนสิทธิ์พยาบาล

ตารางที่ 21 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุน

ปีงบประมาณ	กองทุนเพื่อการศึกษา		กองทุนวิจัย		กองทุนบริการวิชาการฯ		กองทุนกิจการนิสิต		กองทุนทำนุบำรุงฯ		กองทุนสินทรัพย์ถาวร	
	ประมาณการ รายจ่าย	จ่ายจริง	ประมาณการ รายจ่าย	จ่ายจริง	ประมาณการ รายจ่าย	จ่ายจริง	ประมาณการ รายจ่าย	จ่ายจริง	ประมาณการ รายจ่าย	จ่ายจริง	ประมาณการ รายจ่าย	จ่ายจริง
ปี พ.ศ.2560	8,158,122.00	5,620,694.59	45,000.00	7,960.00	2,932,232.00	2,682,747.29	157,873.00	123,680.00	65,000.00	33,825.00	113,000.00	62,780.00
ปี พ.ศ.2561	8,761,259.05	6,957,313.89	45,000.00	4,950.00	166,000.00	115,830.00	172,726.00	80,056.00	92,725.00	68,874.00	30,500.00	20,470.00
ปี พ.ศ.2562	10,232,805.15	7,460,582.08	1,682,900.00	905,971.82	24,000.00	15,865.00	158,000.00	139,782.50	96,994.00	53,560.00	79,300.00	69,400.00
ปี พ.ศ.2563	10,380,179.51	7,254,414.67	2,032,900.00	626,018.00	49,000.00	6,110.00	231,262.00	220,001.00	108,000.00	7,200.00	220,000.00	268,630.21
ปี พ.ศ.2564	10,164,441.00	7,691,516.86	1,474,300.00	501,264.00	64,500.00	25,347.80	249,633.00	62,544.00	78,000.00	0.00	103,749.00	45,400.00
รวม	47,696,806.71	34,984,522.09	5,280,100.00	2,046,163.82	3,235,732.00	2,845,900.09	969,494.00	626,063.50	440,719.00	163,459.00	546,549.00	466,680.21
ร้อยละ	82.00	85.05	9.08	4.97	5.56	6.92	1.67	1.52	0.76	0.40	0.94	1.13

จากตารางที่ 21 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน พบว่า ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด จำแนกตามกองทุน คือ กองทุนเพื่อการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 82.00 รองลงมากองทุนวิจัย คิดเป็นร้อยละ 9.08 และกองทุนบริการวิชาการ แก่สังคม คิดเป็นร้อยละ 5.56 รายจ่ายจริงมากที่สุด จำแนกตามกองทุน คือ กองทุนเพื่อการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 85.05 รองลงมากองทุนบริการวิชาการแก่สังคม คิดเป็นร้อยละ 6.92 และกองทุนวิจัย คิดเป็นร้อยละ 4.97 สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน ดังแผนภูมิที่ 21



แผนภูมิที่ 21 เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน

3. เปรียบเทียบรายรับจริง-รายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564

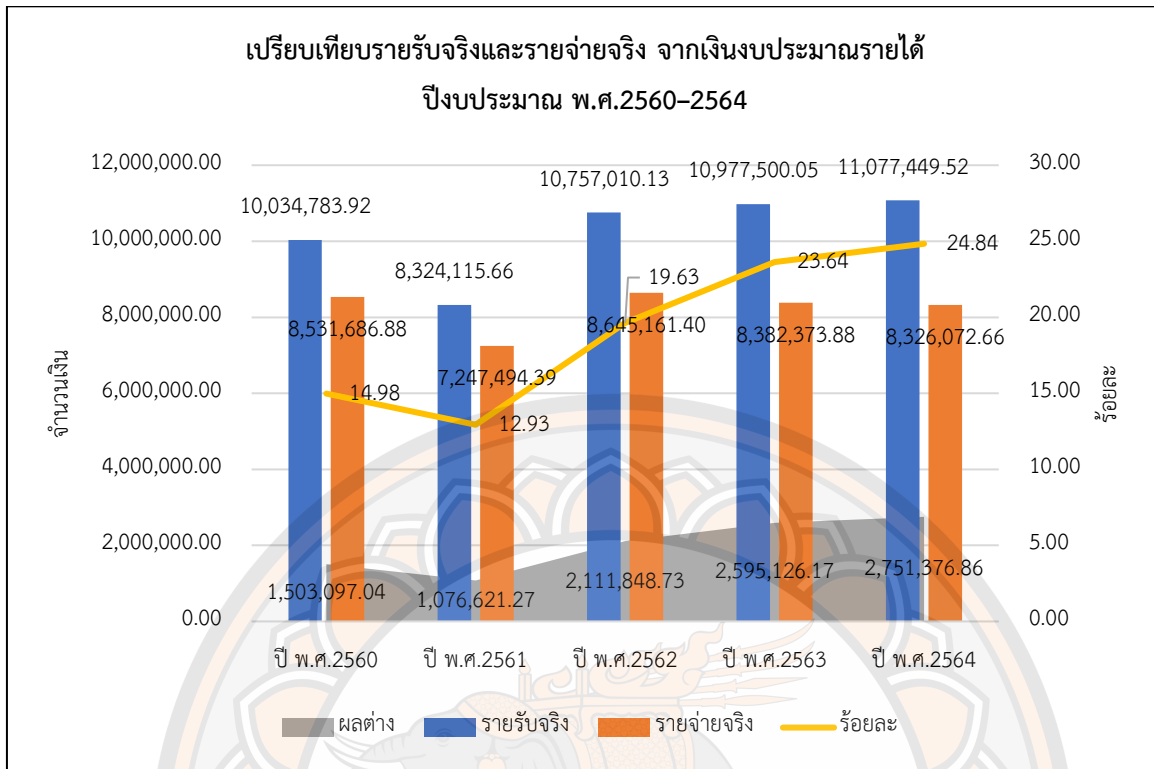
เป็นการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับจริง-รายจ่ายจริง และผลต่างของรายรับจริงและรายจ่ายจริง ร้อยละของผลต่าง จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ย้อนหลัง 5 ปี (ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564)

ตารางที่ 22 เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564

ปีงบประมาณ	รายรับจริง	รายจ่ายจริง	ผลต่าง	ร้อยละ ผลต่าง
ปี พ.ศ.2560	10,034,783.92	8,531,686.88	1,503,097.04	14.98
ปี พ.ศ.2561	8,324,115.66	7,247,494.39	1,076,621.27	12.93
ปี พ.ศ.2562	10,757,010.13	8,645,161.40	2,111,848.73	19.63
ปี พ.ศ.2563	10,977,500.05	8,382,373.88	2,595,126.17	23.64
ปี พ.ศ.2564	11,077,449.52	8,326,072.66	2,751,376.86	24.84
รวม	51,170,859.28	41,132,789.21	10,038,070.07	

จากตารางที่ 22 เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปี พ.ศ.2560–2564 พบว่า ผลต่างรายจ่ายจริงและรายรับจริงมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 2,751,376.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.84 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,595,126.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.64 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 2,111,848.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.63 ตามลำดับ

สามารถแสดงเป็นแผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ดังแผนภูมิที่ 22



**แผนภูมิที่ 22 แผนภูมิเปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง
ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564**

บทที่ 5

สรุปผลการวิเคราะห์และข้อเสนอแนะ

การวิจัยครั้งนี้มีวัตถุประสงค์เพื่อศึกษาวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ซึ่งได้รวบรวมเอกสาร งบประมาณรายได้ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 นำมาสร้างเป็นตารางข้อมูล ทำให้ได้ข้อมูลที่สามารถใช้ ทำการวิเคราะห์เปรียบเทียบผลด้วยโปรแกรมสำเร็จรูป Microsoft Excel เพื่อคำนวณหาผลรวม ผลต่าง ร้อยละ (Percentage) ค่าเฉลี่ย (Average) และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation) มานำเสนอในรูปแบบ ตาราง และแผนภูมิประกอบคำบรรยาย และเป็นข้อมูลสารสนเทศของผู้บริหารในการประกอบการตัดสินใจใน การวางแผนและบริหารงบประมาณของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ให้มีประสิทธิภาพยิ่งขึ้น โดย สามารถสรุปผลการวิเคราะห์และมีข้อเสนอแนะ ดังนี้

5.1 สรุปผลการวิเคราะห์

5.1.1 ผลการวิเคราะห์ประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

1) เปรียบเทียบประมาณการรายรับ จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีการประมาณการรายรับมากที่สุด จำนวน 13,081,341.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 และมีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 807,342.36 บาท รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 12,273,999.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 มีจำนวนเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 3,005,789.10 บาท และ ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 12,144,623 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.85 มีจำนวนเงินลดกว่าปีที่ผ่านมา จำนวน 936,718.51 บาท ตามลำดับ และมีประมาณการรายรับน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 9,268,210.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.70

2) เปรียบเทียบรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 พบว่า ปี พ.ศ.2564 มีรายจริงมากที่สุด จำนวน 11,077,449.52 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.65 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 99,949.47 บาท รองลงมา ปี พ.ศ.2563 จำนวน 10,977,500.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.45 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 220,489.92 บาท และปี พ.ศ.2562 จำนวน 10,757,010.13 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.02 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 2,432,894.47 บาท ตามลำดับ และมีรายรับจริงน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 8,324,155.66 บาท

3) เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2560–2564 พบว่า มีรายรับจริงน้อยกว่าประมาณการรายรับทุกปี ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีรายรับจริงน้อยกว่าประมาณการรายรับมากที่สุด มีผลต่าง จำนวน 2,103,841.46 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.08 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีผลต่าง จำนวน 1,436,443.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.52 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีผลต่าง จำนวน 1,516,989.02 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.36 ตามลำดับ และมีผลต่างน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 944,094.39 บาท

5.1.2 ผลการวิเคราะห์ประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุน

1) เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีประมาณการรายจ่ายมากที่สุด จำนวน 13,081,341.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.46 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 807,342.36 บาท รองลงมา ปี พ.ศ.2562 จำนวน 12,273,999.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.08 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 3,005,789.10 บาท และปี พ.ศ.2564 จำนวน 12,144,623 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.85 บาท มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 936,718.51 บาท ตามลำดับ และมีประมาณการรายจ่ายน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 9,268,210.05 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.91

2) เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ จำแนกตามกองทุน ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 พบว่า กองทุนที่มีประมาณการรายจ่ายสูงที่สุด คือ กองทุนเพื่อการศึกษา มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) จำนวน 9,539,327.93 บาท รองลงมา กองทุนวิจัย มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) จำนวน 951,450 บาท และกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม จำนวน 647,146.40 บาท ตามลำดับ

3) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 8,645,161.40 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.02 มีรายจ่ายเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 1,397,667.01 บาท รองลงมา ปี พ.ศ.2560 จำนวน 8,531,686.88 บาท มีรายจ่ายเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 65,314.93 บาท และปี พ.ศ.2563 จำนวน 8,382,373.88 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.38 มีรายจ่ายเพิ่มจากปีที่ผ่านมา 262,787.52 บาท ตามลำดับ และมีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 7,247,494.39 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.74 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา 1,284,192.49 บาท

3) ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน พบว่า รายจ่ายจริงกองทุนเพื่อการศึกษา มีแนวโน้มสูงขึ้นในแต่ละปี มีค่าเฉลี่ย ($\bar{X}$) รายจ่ายจริงมากที่สุด คือ กองทุนเพื่อการศึกษา มีค่าเฉลี่ย 6,996,904.42 บาท รองลงมา คือ กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม มีค่าเฉลี่ย 569,180.02 บาท และกองทุนวิจัย มีค่าเฉลี่ย 409,232.76 บาท ตามลำดับ และมีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด คือ กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม มีค่าเฉลี่ย 32,691.80 บาท

4) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 กองทุนเพื่อการศึกษา พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 7,691,516.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.99 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 437,102.19 บาท รองลงปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 7,460,582.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.33 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 503,268.19 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 7,254,414.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.74 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 206,167.41 บาท ตามลำดับ และมีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 5,620,694.59 บาท คิดเป็นร้อยละ 16.07

5) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 กองทุนวิจัย พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 905,971.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.28 มีจำนวนเงินเพิ่มจากปีที่ผ่านมา จำนวน 901,021.82 บาท รองลงปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 626,018.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.59 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 279,953.82 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 501,264.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.50 มีจำนวนเงินลดลง จำนวน 124,754.00 บาท ตามลำดับ ตรวจสอบพบว่า จำนวนเงินที่เพิ่มขึ้นตั้งแต่ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 เนื่องจากมีโครงการใหม่หลายโครงการ อาทิ โครงการทุนอุดหนุนการเผยแพร่ผลงานวิจัย โครงการแลกเปลี่ยนนิสิตกับมหาวิทยาลัยในต่างประเทศ โครงการความร่วมมือการจัดการเรียนการสอนและการวิจัยกับต่างประเทศ โครงการจัดทำตำราภาควิชาพยาบาลศาสตร์

และโครงการจัดทำวารสารการพยาบาลและสุขภาพ จึงส่งผลให้มีรายจ่ายสูงมาก และมีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 4,950.00 บาท

6) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 2,682,747.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.27 มีรายจ่ายลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 6,917 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 115,830 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.07 มีรายจ่ายลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 2,566,917.29 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 25,347.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.89 มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 19,237.80 บาท ตรวจสอบข้อมูลพบว่า ในปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2560 มหาวิทยาลัยมีการปรับเปลี่ยนนโยบายแหล่งการเบิกจ่ายบุคคลากร ค่าจ้างชั่วคราว ของบุคคลากรที่ปฏิบัติงาน ณ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย จึงทำให้มีรายจ่ายเพิ่มสูงขึ้น และในปีงบประมาณ พ.ศ.2561 เป็นต้นไป เปลี่ยนแปลงแหล่งการเบิกจ่ายบุคคลากรไปเป็นเงินรับฝากรายได้ตามปกติ และในปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีการปรับเปลี่ยนโครงการวารสารการพยาบาลและสุขภาพไปอยู่กองทุนวิจัย และมีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 6,110.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.21 มีจำนวนลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 9,755.00 บาท และมีรายจ่ายจริงเพิ่มมากที่สุดจากปีที่ผ่านมา ปี พ.ศ.2562 จำนวน 19,237.80 บาท

7) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 กองทุนกิจการนิสิต พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 220,001 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.14 และมีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 80,218.50 บาท รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 139,782.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.33 มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 59,726.00 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 123,680 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.76 มีรายจ่ายเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 11,413.45 บาท ตามลำดับ มีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 80,056.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.79 มีจำนวนลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 43,623.50 บาท

8) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 68,874 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.14 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 35,049 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2562 จำนวน 53,560 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.77 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 15,314.00 บาท และ

ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 33,825 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.69 ตามลำดับ มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 17,721.60 บาท

9) เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ กองทุนสินทรัพย์ถาวร ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 268,630.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.81 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 199,230.21 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 69,400 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.94 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา จำนวน 48,930.00 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 60,780 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.08 มีจำนวนเงินเพิ่มขึ้นจากปีที่ผ่านมา 51,780.00 ตามลำดับ มีรายจ่ายจริงน้อยที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 20,470.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.41 มีจำนวนเงินลดลงจากปีที่ผ่านมา จำนวน 40,310.00 บาท

10) เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า มีผลต่างจากประมาณการรายจ่ายกับรายจ่ายจริงมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 4,698,967.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.92 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 3,818,550.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.44 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 3,628,837.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.57 ตามลำดับ มีผลต่างน้อยที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 2,020,715.66 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.80 บาท

11) เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า

กองทุนเพื่อการศึกษา ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 10,380,179.51 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.76 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 10,232,805.15 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.45 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 10,164,441.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.31 ส่วนรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนเพื่อการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 7,691,516.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.99 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 7,460,582.08 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.33 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 7,254,414.67 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.74 และมีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนเพื่อการศึกษา ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 3,125,764.84 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.59 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 2,772,223.07 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.81 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 2,537,427.41 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.96

- กองทุนวิจัย พบว่า ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,032,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 38.50 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 1,682,900 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.87 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 1,474,300 บาท คิดเป็นร้อยละ 27.92 ส่วนรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนวิจัย ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 905,971.82 บาท คิดเป็นร้อยละ 44.28 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 626,018 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.59 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 501,264 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.50 มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนวิจัยมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 1,406,882.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 43.50 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 973,036 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.09 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 776,928.18 บาท คิดเป็น ร้อยละ 24.02

- กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม พบว่า ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 2,932,232 บาท คิดเป็นร้อยละ 90.62 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ. 2561 จำนวน 166,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 5.13 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 64,500 บาท คิดเป็นร้อยละ 1.99 ส่วนรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 2,682,747.29 บาท คิดเป็นร้อยละ 94.27 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 115,830 บาท คิดเป็นร้อยละ 4.07 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 25,347.80 บาท คิดเป็นร้อยละ 0.89 มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม มากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 249,484.71 บาท คิดเป็นร้อยละ 64.00 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 50,170 บาท คิดเป็นร้อยละ 12.87 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 42,890 บาท คิดเป็นร้อยละ 11.00

- กองทุนกิจการนิสิต พบว่า ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนกิจการนิสิต ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 249,633บาท คิดเป็นร้อยละ 25.75 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 231,262 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.85 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 172,726 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.82 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนกิจการนิสิต ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 220,001 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.14 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 139,782.50 บาท คิดเป็นร้อยละ 22.33 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 123,680 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.76 มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนกิจการนิสิตมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 187,089 บาท คิดเป็นร้อยละ 54.48 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.256 จำนวน 92,670 บาท คิดเป็นร้อยละ 26.98 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 34,193 บาท คิดเป็นร้อยละ 9.96

- กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม พบว่า ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 108,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.96 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 96,994.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 21.52 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 92,725 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.57 ส่วนรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 จำนวน 68,874.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 42.14 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 53,560.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 32.77 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 33,825.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 20.69 มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรมมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ. 2563 จำนวน 100,800 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.63 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 88,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 30.63 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 43,434 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.12

- กองทุนสินทรัพย์ถาวร พบว่า ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด กองทุนสินทรัพย์ถาวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 280,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 46.16 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 113,000 บาท คิดเป็นร้อยละ 18.63 และปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 103,749 บาท คิดเป็นร้อยละ 17.10 ส่วนรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนสินทรัพย์ถาวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 268,630.21 บาท คิดเป็นร้อยละ 57.56 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 69,400.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 14.87 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 62,780.00 บาท คิดเป็นร้อยละ 13.45 มีผลต่างประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริงมากที่สุด กองทุนสินทรัพย์ถาวรมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 58,349 บาท คิดเป็นร้อยละ 41.72 รองลงมา ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 จำนวน 50,220 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.91 และปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 11,369.79 บาท คิดเป็นร้อยละ 8.13

5.1.3 เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560-2564

1) เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปี พ.ศ.2560-2564 พบว่า ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 มีผลต่างรายจ่ายจริงและรายรับจริงมากที่สุด จำนวน 2,751,376.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.84 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,595,126.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.64 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 2,111,848.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.63 ตามลำดับ

5.2 อภิปรายผลการศึกษา

จากการวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 มีประเด็นอภิปรายดังนี้

1) ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 พบว่า รายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับทุกปี สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพด้านการจัดทำประมาณการเงินรายได้ของคณะ ควรนำข้อมูลรายรับจริงรอบปีที่ผ่านมาประกอบการพิจารณาในการจัดทำประมาณการรายรับและคำนึงถึงความเป็นไปได้ รายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับทุกปี สะท้อนให้เห็นถึงศักยภาพด้านการจัดทำประมาณการรายได้ รายรับจริงมีแนวโน้มเพิ่มขึ้นอย่างต่อเนื่อง และมีประมาณการรายรับมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 มีประมาณการรายรับมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 13,081,341.51 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 12,273,999.15 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 จำนวน 12,144,623.00 บาท และมีรายรับจริงมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 11,077,449.52 บาท รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 10,977,500.05 บาท และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 10,757,010.13 บาท มีผลต่างประมาณการรายรับและรายรับจริงมากที่สุด ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 คิดเป็นร้อยละ 16.08 รองลงมาคือปีงบประมาณ พ.ศ.2560 คิดเป็นร้อยละ 12.52 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 คิดเป็นร้อยละ 12.36 และมีค่าเฉลี่ยประมาณการรายรับ จำนวน 11,647,880.14 บาท ตามลำดับ ทั้งนี้การประมาณการรายรับ คำนวณจากจำนวนนิสิตตามแผนการรับนิสิต และจำนวนรับนิสิตที่ลงทะเบียนเรียนไม่เป็นไปตามแผนการรับนิสิตที่กำหนดไว้ จึงส่งผลให้มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับ ประกอบกับมีสถานการณ์การแพร่ระบาดของ COVID-19 มีสถาบันคู่แข่งเพิ่มขึ้น และสถาบันคู่แข่งบางแห่งมีการพัฒนาหลักสูตร การจัดการเรียนการสอนที่เพิ่มทางเลือกและตอบสนองความต้องการของผู้เรียน เช่น การเรียนออนไลน์ การเรียนในวันเสาร์-อาทิตย์ เป็นต้น ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของ วัชรรัตน์ โสจันทร์, (2563 หน้า 42) พบว่า รายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับทุกปี ซึ่งปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 23.09 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2561 คิดเป็นร้อยละ 18.65 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 คิดเป็นร้อยละ 18.42 นอกจากนั้นยังสอดคล้องกับงานวิจัยของสมนิต บุญญาสัย, (2560 หน้า 69-73) พบว่า มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับทุกปี โดยปีงบประมาณ 2558 มีรายรับจริงต่ำกว่าประมาณการรายรับสูงสุด คิดเป็นร้อยละ 23.26 ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 22.87 และปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 19.04 ตามลำดับ

2) ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564 พบว่า มีรายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกปี ในด้านการบริหารจัดการ อาจมองว่าเป็นเรื่องดี เพราะมีการใช้จ่ายงบประมาณที่มีประสิทธิภาพและมีการงบประมาณไม่เกินกว่าที่ประมาณการรายจ่ายที่ตั้งไว้ เมื่อพิจารณาจำแนกตามกองทุน พบว่า ทุกกองทุนมีรายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกปี โดยมีกองทุนเพื่อการศึกษาที่มีแนวโน้มสูงขึ้นทุกปี เมื่อศึกษารายละเอียดของรายจ่ายพบว่าบุคคลากรมีรายจ่ายสูงขึ้นอย่างต่อเนื่อง ประมาณการรายจ่ายมากที่สุด จำแนกตามกองทุน คือ กองทุนเพื่อการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 82.00 รองลงมากองทุนวิจัย คิดเป็นร้อยละ 9.08 และกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม คิดเป็นร้อยละ 5.56 มีรายจ่ายจริงมากที่สุด จำแนกตามกองทุน คือ กองทุนเพื่อการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 85.05 รองลงมากองทุนบริการวิชาการแก่สังคม คิดเป็นร้อยละ 6.92 และกองทุนวิจัย คิดเป็นร้อยละ 4.97 รายจ่ายจริงมากที่สุด จำแนกตามกองทุน คือ กองทุนเพื่อการศึกษา คิดเป็นร้อยละ 85.05 รองลงมาคือ กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม คิดเป็นร้อยละ 6.92 และกองทุนวิจัย คิดเป็นร้อยละ 4.92 ตามลำดับ มีผลต่างประมาณการรายจ่ายกับรายจ่ายจริงมากที่สุด คือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 4,698,967.63 บาท คิดเป็นร้อยละ 35.92 รองลงมาปีงบประมาณ พ.ศ.2564 จำนวน 3,818,550.34 บาท คิดเป็นร้อยละ 31.44 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 3,628,837.75 บาท คิดเป็นร้อยละ 29.57 ตามลำดับ เนื่องจากในปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มหาวิทยาลัยมีนโยบายเปลี่ยนแปลงการเบิกจ่ายบุคคลากร ของบุคลากรปฏิบัติงาน ณ ศูนย์พัฒนาเด็กปฐมวัย คณะพยาบาลศาสตร์ จากเดิมเบิกจ่ายจากเงินรับฝากรายได้ เปลี่ยนแหล่งการเบิกจ่ายเป็นเงินงบประมาณรายได้ ส่งผลให้มีการเบิกจ่ายงบประมาณสูงมากกว่าปกติ และกองทุนวิจัย มีค่าเฉลี่ย 409,232.76 บาท เนื่องจากมีโครงการทุนอุดหนุนการวิจัย และโครงการที่ส่งเสริมและสนับสนุนการวิจัยเพิ่มมากขึ้น ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ วัชรรัตน์ ไสจันทร์ (2563) พบว่า รายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกปี และยังสอดคล้องกับการศึกษาของ สมณิต บุญญาสัย (2561) พบว่า มีรายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทั้ง 3 ปี ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ วัชรรัตน์ ไสจันทร์, (2563 หน้า 44) พบว่า รายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทุกปี มีรายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายมากที่สุด คิดเป็นร้อยละ 23.30 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2561 คิดเป็นร้อยละ 12.91 และปีงบประมาณ พ.ศ.2560 คิดเป็นร้อยละ 0.56 นอกจากนั้นยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ สมณิต บุญญาสัย, (2560 หน้า 69-73) พบว่า รายจ่ายจริงต่ำกว่าประมาณการรายจ่ายทั้ง 3 ปี โดยปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 36.73 ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 29.40 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 25.65 ตามลำดับ

3) ผลการวิเคราะห์เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปี พ.ศ.2560–2564 พบว่า มีรายรับจริงมากกว่ารายจ่ายจริงทุกปี แสดงให้เห็นถึงประสิทธิภาพในการใช้งบประมาณ ปีงบประมาณ พ.ศ. 2564 มีผลต่างรายรับจริงและรายจ่ายจริงมากที่สุด จำนวน 2,751,376.86 บาท คิดเป็นร้อยละ 24.84 เนื่องจากทุกกองทุนมีการเบิกจ่ายจริงไม่ถึงร้อยละ 50 ยกเว้นกองทุนเพื่อการศึกษา รองลงมาคือ ปีงบประมาณ พ.ศ.2563 จำนวน 2,595,126.17 บาท คิดเป็นร้อยละ 23.64 และปีงบประมาณ พ.ศ.2562 จำนวน 2,111,848.73 บาท คิดเป็นร้อยละ 19.63 ตามลำดับ เมื่อพิจารณาในภาพรวมจะเห็นได้ว่าการบริหารจัดการค่าใช้จ่ายมีแนวโน้มลดลง เนื่องจากคณะมีนโยบายในการใช้จ่ายงบประมาณ โดยจำกัดค่าใช้จ่ายตามความจำเป็นและก่อให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด และควรหาแผนรายได้เพิ่มเติมเพื่อนำเงินเข้ารายได้สะสม ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ นอกจากนั้น ยังสอดคล้องกับผลการศึกษา วิณา ฤทธิ์รักษา, (2564 หน้า 71) พบว่า รายรับสูงกว่ารายจ่าย 4 ใน 5 ปี ติดต่อกัน นอกจากนั้น ยังสอดคล้องกับผลการศึกษาของ วรณวลี ไตรธรรม, (2562 หน้า 39) พบว่า การวิเคราะห์สัดส่วน รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายได้ ในภาพรวมของแต่ละปีงบประมาณจะเห็นว่ามีคุณสมบัติและสอดคล้องกัน โดยในปีงบประมาณ พ.ศ.2559 มีสัดส่วนรายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 56 : 44 ปีงบประมาณ พ.ศ.2560 มีสัดส่วน รายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 58 : 42 และปีงบประมาณ พ.ศ.2561 มีสัดส่วนรายรับต่อรายจ่าย เท่ากับ 57 : 43 ซึ่ง รายจ่ายแต่ละปีงบประมาณจะน้อยกว่ารายรับเงินรายได้ ดังนั้นอาจกล่าวได้ว่าส่วนต่างจากการดำเนินงานดังกล่าวจะทำให้มหาวิทยาลัยฯ มีรายรับเป็นเงินรายได้สะสมในแต่ละปีงบประมาณ นอกจากนั้นยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ สมินิต บุญญาสัย, (2560 หน้า 69-73) พบว่า รายรับจริงสูงสุดของหน่วยงานคือ ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 34.95 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 32.53 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 32.52 และรายจ่ายจริงต่ำสุดคือ ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 30.09 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 34.37 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 35.53 แต่ต่างจากการดำเนินงานสูงที่สุดคือ ปีงบประมาณ 2557 คิดเป็นร้อยละ 26.17 รองลงมาคือ ปีงบประมาณ 2559 คิดเป็นร้อยละ 21.51 และปีงบประมาณ 2558 คิดเป็นร้อยละ 12.81 ตามลำดับ และยังสอดคล้องกับงานวิจัยของ ธนาภรณ์ ฉิมแพ (2563 วารสารสืตสารสนเทศ) พบว่า ในส่วนของรายรับจริงสูงกว่ารายจ่ายจริงทุกปีงบประมาณ แต่ทั้งรายรับและรายจ่ายจริงที่เกิดขึ้นนั้น ต่ำกว่า งบประมาณที่กำหนดไว้ โดยมีรายรับจริงมากที่สุดนากเงินรายได้จากการจัดการศึกษา และรายจ่ายจริงมากที่สุดจากงบดำเนินงาน และงบบุคลากร

5.3 ข้อเสนอแนะในการวิเคราะห์

จากผลการวิเคราะห์ครั้งนี้ผู้บริหารสามารถนำไปพิจารณาเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณ โดยเสนอแนะแนวคิดให้ใช้แบบจำลองสถานการณ์ ช่วยให้มองเห็นผลลัพธ์ที่อาจเกิดขึ้นได้อย่างเป็นระบบและช่วยขยายมุมมอง เพิ่มความแม่นยำของการวางแผนและการคาดการณ์ทางการเงิน ซึ่งขับเคลื่อนด้วยแนวคิดวงจรบริหารคุณภาพ PDCA (Plan-Do-Check-Act) เน้นใช้ข้อมูล (Data) มาใช้ในการปรับปรุงระบบบริหารงบประมาณอย่างต่อเนื่อง ดังนี้

1. การจัดทำแผนการใช้จ่ายงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ จัดสรรงบประมาณตามผลการดำเนินงาน การเบิกจ่ายตามแผนที่วางไว้เพื่อให้สอดคล้องกับข้อจำกัดของงบประมาณ ตรวจสอบและประเมินผล การเบิกจ่ายงบประมาณมาวิเคราะห์เพื่อปรับปรุงแผนงบประมาณในปีถัดไป
2. ควรมีแผนรองรับการบริหารจัดการงบประมาณรายจ่ายที่เพิ่มขึ้นให้สอดคล้องกับรายรับ โดยคำนึงถึงความเหมาะสม คำนวณ ประหยัด โปร่งใสและตรวจสอบได้ และเมื่อมีรายรับลดลงควรคำนึงถึงการบริหารงบประมาณให้สอดคล้องกับแนวโน้มรายจ่ายที่เพิ่มขึ้นอย่างเหมาะสมและมีประสิทธิภาพ

5.4 ข้อเสนอแนะในการวิเคราะห์ครั้งต่อไป

จากการวิเคราะห์เปรียบเทียบงบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ของคณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 ผู้วิเคราะห์มีข้อเสนอแนะสำหรับการวิเคราะห์ในครั้งต่อไป ดังนี้

- 1) ควรมีการวิเคราะห์ประสิทธิภาพหรือความคุ้มค่าในการใช้จ่ายงบประมาณที่เหมาะสมในโครงการต่างๆ และผลกระทบที่เกิดขึ้น
- 2) ควรมีการวิเคราะห์รายได้จากการจัดการศึกษาโดยแยกประเภทของรายได้ทุกหลักสูตร เพื่อหาสัดส่วนรายได้จากการจัดการศึกษาในแต่ละหลักสูตร

บรรณานุกรม



บรรณานุกรม

- จิราภรณ์ คงสมมาตย์. (2556). การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณรายจ่ายประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2551-2555 ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลตะวันออก.
- ปริญญารัฐประศาสนศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารทั่วไป. ชลบุรี : มหาวิทยาลัยบูรพา.
- ชัชฎาพันธ์ อยู่เพชร. (2562). การวิเคราะห์ประมาณการรายรับ-รายจ่ายของงบประมาณรายได้ด้านการจัดการศึกษา ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2562 มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.
- ณัฐญา จิวเชื้อพันธ์. (2566). การบริหารงานงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ของโรงเรียนสมุทรนิรันดร์สังกัดสำนักงานเขตพื้นที่ประถมศึกษาสมุทรสาคร. มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ณิชาภา ตาริขกุล. (2562). การใช้จ่ายงบประมาณคณะสาธารณสุขศาสตร์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2561. มหาวิทยาลัยขอนแก่น.
- ดารีกา ใบอุบล. (2555). การวิเคราะห์งบประมาณรายจ่ายขององค์การบริหารส่วนตำบลในรอบ 3 ปี และความต้องการของประชาชนตำบลบ้านปิน อำเภอดอกคำใต้ จังหวัดพะเยา. การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองบริหารธุรกิจมหาบัณฑิต.
- ธนาภรณ์ ฉิมแพ. (2563). การวิเคราะห์การบริหารงบประมาณเงินรายได้ สำนักหอสมุดมหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2558-2562. มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.
- นงลักษณ์ สุทธิวัฒน์พันธ์. (2544). การบริหารงบประมาณ หลักทฤษฎี และวิเคราะห์เชิงปฏิบัติ. พิมพ์ครั้งที่ 5. กรุงเทพฯ : หจก.เอมเทรตติ้ง.
- เบญจมาศ อภิสิทธิ์ภิญโญ. (2552). งบประมาณ. การบัญชีเพื่อการบริหาร. วารสารธรรมนิพนธ์ฉบับเอกสารภาษากร. ปีที่ 28 (335), 54-58.
- พรชัย ลิขิตธรรมโรจน์. (2550). การคลังรัฐบาลและการคลังท้องถิ่น. กรุงเทพฯ : โอเดียนสโตร์.
- พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ.2560. ราชกิจจานุเบกษา. เล่ม 134. ตอนที่ 24 ก (24 กุมภาพันธ์ 2560) : 15.

ไพรัช ตระการศิริพันธ์. (2548). การคลังภาครัฐ. พิมพ์ครั้งที่ 1. เชียงใหม่ : คณินิจการพิมพ์.

มินา เหล็กสีไทย. (2552). การบริหารงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานโดยยึดแนวคิดปรัชญาของ

เศรษฐกิจพอเพียง : กรณีศึกษา โรงเรียนจุฬาภรณราชวิทยาลัย มุกดาหาร สังกัดสำนักงานเขต

พื้นที่การศึกษามุกดาหาร. ปรินญาครุศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาการบริหารการศึกษาศกนศร

: มหาวิทยาลัยราชภัฏสกลนคร.

เมธีรัฐญา เจตน์คุณาวุฒิน. (2561). การวิเคราะห์เงินงบประมาณแผ่นดินและเงินรายได้ ประจำปี

งบประมาณ พ.ศ.2559-2561 คณะวิศวกรรมศาสตร์. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี.

รจเรข แก้วพุกษ์ และวชิรา พันธุ์ไพโรจน์. (2561). การวิเคราะห์งบประมาณรายได้คณะมนุษยศาสตร์

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2561. มหาวิทยาลัยนเรศวร.

รสสุคน เกศามูล, วิษชุดา สมจิต และอารียา ณ น่าน. สภาพและปัญหาการบริหารงบประมาณของ

มหาวิทยาลัยนเรศวร. การศึกษาค้นคว้าด้วยตนเองการศึกษามหาบัณฑิต, 2552.

รัตติยา สัจจภิรมย์. (2561). ปัจจัยที่มีผลต่อการบริหารงบประมาณรายจ่ายเงินรายได้ของมหาวิทยาลัย

มหาสารคาม. มหาวิทยาลัยมหาสารคาม

วรรณวลี ไตรธรรม. (2562). การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย งบประมาณรายได้ของมหาวิทยาลัยราชภัฏ

พิบูลสงคราม ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2561. [ทุนอุดหนุนการวิจัยไม่ได้ตีพิมพ์].

กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.

วัชระ สะทอนดี. (2559). ปัจจัยภายในที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการเบิกจ่ายงบประมาณประจำปีของ

สำนักการศึกษา กรุงเทพมหานคร. มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์.

วัชรรัตน์ ไสจันทร์. (2563). การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่ายสำนักงานอธิการบดี มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2562. ขอนแก่น : กองคลัง สำนักงานอธิการบดี

มหาวิทยาลัยขอนแก่น.

วินัย ขำนาญผา. (2544). การวิเคราะห์แผนปฏิบัติการประจำปีการศึกษา 2540 – 2543 ของโรงเรียน

มัธยมศึกษา สังกัดกรมสามัญศึกษา จังหวัดพิษณุโลก. วิทยานิพนธ์การศึกษามหาบัณฑิต

มหาวิทยาลัยนเรศวร.

วีณา ฤทธิ์รักษา. การวิเคราะห์รายรับ-รายจ่าย สำนักทรัพยากรการเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวี

สุนทร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ระหว่างปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2563. สำนักทรัพยากร
การเรียนรู้คุณหญิงหลง อรรถกระวีสุนทร มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์.

สมคิด บางโม. องค์การและการจัดการ. กรุงเทพฯ : บริษัทวิทยพัฒน์ จำกัด, 2554.

สมนิต บุญญาสัย. (2560). การวิเคราะห์งบประมาณเงินหน่วยบริการแปรรูปแบบพิเศษ ฝ่ายเผยแพร่
และจัดจำหน่าย สำนักพิมพ์ ระหว่างปีงบประมาณ 2557-2559

มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช. ฝ่ายเผยแพร่และจัดจำหน่าย สำนักพิมพ์
มหาวิทยาลัยสุโขทัยธรรมมาธิราช. (น.69-73).

สมภพ ฉิมสุข. (2565). ปัจจัยที่ส่งผลต่อประสิทธิภาพการบริหารงบประมาณของสำนักงาน

ทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม จังหวัดน่าน อำเภอเมือง จังหวัดน่าน. [วิทยานิพนธ์
ปริญญามหาบัณฑิตไม่ได้ตีพิมพ์]. มหาวิทยาลัยพะเยา.

สันต์ทัศน์ เพ็ญจันทร์. (2564). วิเคราะห์งบประมาณรายจ่าย ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559-2563

ของสำนักส่งเสริมศิลปวัฒนธรรม มหาวิทยาลัยเชียงใหม่. (วิจัยสถาบันไม่ได้ตีพิมพ์
มหาวิทยาลัยเชียงใหม่).

สำนักงบประมาณ สำนักนายกรัฐมนตรี. งบประมาณโดยสังเขป ฉบับปรับปรุง ตามพระราชบัญญัติ

งบประมาณรายจ่าย พ.ศ.2555. กรุงเทพฯ : บริษัท พี.เอ.ลีฟวิ่ง จำกัด, 2555.

สำนักบริหารงานการศึกษาออกโรงเรียน. แนวทางการพัฒนาคุณภาพการบริหารงานการศึกษาออก

โรงเรียน. กรุงเทพฯ : โรงพิมพ์องค์การรับส่งสินค้าและพัสดุภัณฑ์ (ร.ส.พ.), 2548.

อัจฉรา แฝวบาง และ สายชล สีนสมบูรณ์ทอง. (2562). การวิเคราะห์งบประมาณเปรียบเทียบ

งบรายจ่ายของงบประมาณ เงินรายได้ ของคณะวิทยาศาสตร์ สถาบันเทคโนโลยีพระจอมเกล้า
เจ้าคุณทหารลาดกระบัง. วารสารวิทยาศาสตร์ลาดกระบัง, 28(2), 10.



เครื่องมือที่ใช้ในการบันทึกข้อมูลการวิจัย

เรื่อง การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

1. เปรียบเทียบประมาณการรายรับ จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายรับ	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

2. เปรียบเทียบรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	รายรับจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

3. เปรียบเทียบประมาณการรายรับและรายรับจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายรับ	รายรับจริง	ผลต่าง	ร้อยละต่าง
ปี พ.ศ.2560				
ปี พ.ศ.2561				
ปี พ.ศ.2562				
ปี พ.ศ.2563				
ปี พ.ศ.2564				
รวม				

4. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายจ่าย	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

5. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายจากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

จำแนกตามกองทุน

กองทุน	ประมาณการรายจ่าย					ค่าเฉลี่ย ($\bar{x}$)
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
เพื่อการศึกษา						
วิจัย						
บริการวิชาการฯ						
กิจการนิสิต						
สินทรัพย์ถาวร						
ทำนุบำรุงศิลปฯ						
รวม						

6. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

7. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน

กองทุน	รายจ่ายจริง					ค่าเฉลี่ย
	ปี 2560	ปี 2561	ปี 2562	ปี 2563	ปี 2564	
เพื่อการศึกษา						
วิจัย						
บริการวิชาการ						
กิจการนิสิต						
สินทรัพย์ถาวร						
ทำนุบำรุงศิลปฯ						
รวม						

8. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
เพื่อการศึกษา

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

9. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
วิจัย

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

10. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
บริการวิชาการแก่สังคม

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

11. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
กิจการนิสิต

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

12. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
ทำนุบำรุงศิลปและวัฒนธรรม

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

13. เปรียบเทียบรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564 จำแนกตามกองทุน
สินทรัพย์ถาวร

ปีงบประมาณ	รายจ่ายจริง	ร้อยละ	จำนวนเงิน เพิ่ม(ลด)
ปี พ.ศ.2560			
ปี พ.ศ.2561			
ปี พ.ศ.2562			
ปี พ.ศ.2563			
ปี พ.ศ.2564			
รวม			

14. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ
พ.ศ.2560-2564

ปีงบประมาณ	ประมาณการรายจ่าย	รายจ่ายจริง	ผลต่าง	ร้อยละ ผลต่าง
ปี พ.ศ.2560				
ปี พ.ศ.2561				
ปี พ.ศ.2562				
ปี พ.ศ.2563				
ปี พ.ศ.2564				
รวม				

15. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนเพื่อการศึกษา

ปีงบประมาณ	กองทุนวิจัย					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560						
ปี พ.ศ.2561						
ปี พ.ศ.2562						
ปี พ.ศ.2563						
ปี พ.ศ.2564						
รวม						

16. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนวิจัย

ปีงบประมาณ	กองทุนวิจัย					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560						
ปี พ.ศ.2561						
ปี พ.ศ.2562						
ปี พ.ศ.2563						
ปี พ.ศ.2564						
รวม						

17. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนบริการวิชาการแก่สังคม

ปีงบประมาณ	กองทุนบริการวิชาการแก่สังคม					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560						
ปี พ.ศ.2561						
ปี พ.ศ.2562						
ปี พ.ศ.2563						
ปี พ.ศ.2564						
รวม						

18. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนกิจการนิสิต

ปีงบประมาณ	กองทุนกิจการนิสิต					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560						
ปี พ.ศ.2561						
ปี พ.ศ.2562						
ปี พ.ศ.2563						
ปี พ.ศ.2564						
รวม						

19. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม

ปีงบประมาณ	กองทุนทำนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560						
ปี พ.ศ.2561						
ปี พ.ศ.2562						
ปี พ.ศ.2563						
ปี พ.ศ.2564						
รวม						

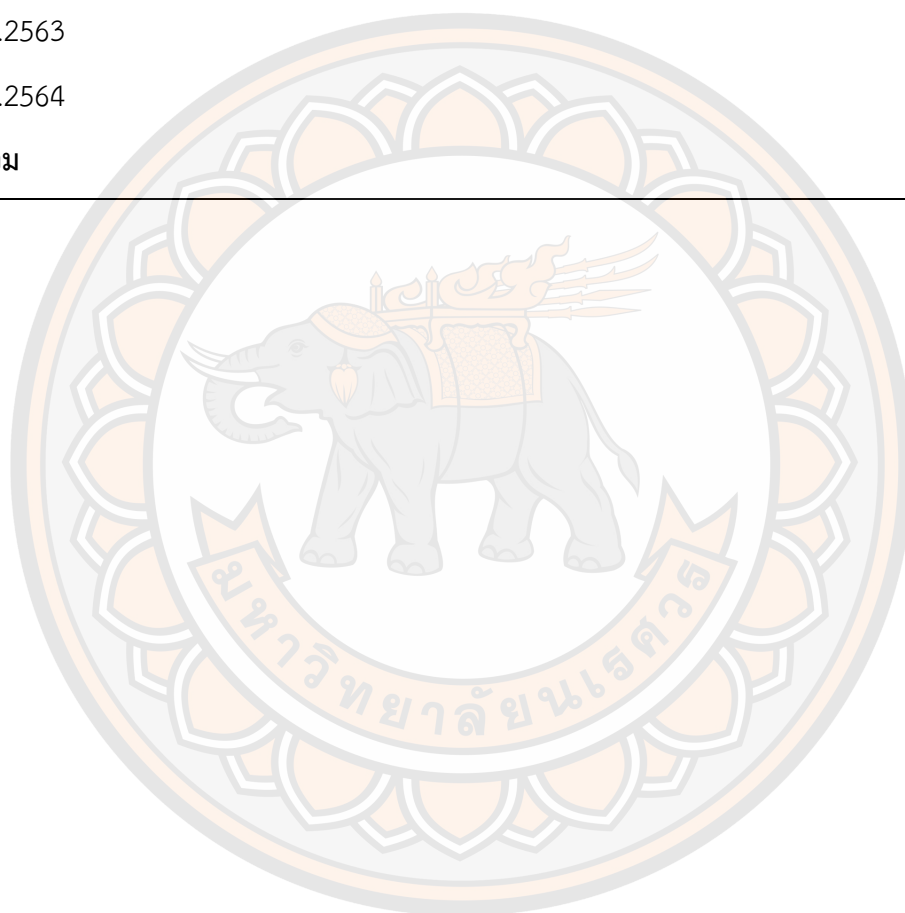
20. เปรียบเทียบประมาณการรายจ่ายและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ

พ.ศ.2560–2564 จำแนกตามกองทุนสิทธิพลการ

ปีงบประมาณ	กองทุนสิทธิพลการ					
	ประมาณการ รายจ่าย	ร้อยละ	จ่ายจริง	ร้อยละ	ผลต่าง	ร้อยละ
ปี พ.ศ.2560						
ปี พ.ศ.2561						
ปี พ.ศ.2562						
ปี พ.ศ.2563						
ปี พ.ศ.2564						
รวม						

22. เปรียบเทียบรายรับจริงและรายจ่ายจริง จากเงินงบประมาณรายได้ ปีงบประมาณ พ.ศ.2560–2564

ปีงบประมาณ	รายรับจริง	รายจ่ายจริง	ผลต่าง	ร้อยละ ผลต่าง
ปี พ.ศ.2560				
ปี พ.ศ.2561				
ปี พ.ศ.2562				
ปี พ.ศ.2563				
ปี พ.ศ.2564				
รวม				



ภาคผนวก ข

หนังสือขอความอนุเคราะห์





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะพยาบาลศาสตร์ งานนโยบายและแผน หน่วยวิจัย โทร.6647

ที่ อว 0603.12.01(3)/Ob๕๖

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ประพума ฤทธิโพธิ์

ด้วยนางสาวพัชรินทร์ อิมพลี หัวหน้างานนโยบายและแผน สังกัดคณะพยาบาลศาสตร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย จากงบประมาณรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี 2565 ในโครงการวิจัย เรื่อง “การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ – รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร”

คณะพยาบาลศาสตร์ พิจารณาเห็นว่าท่านมีความรู้ความสามารถ จึงขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือโครงการวิจัยดังกล่าว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้


 (ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุวรงค์ จันทรวิจิตร)
 คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะพยาบาลศาสตร์ งานนโยบายและแผน หน่วยวิจัย โทร.6647

ที่ อว 0603.12.01(3)/0๖๑5

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564

เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน คุณมัทธนา คลังสมบัติ หัวหน้างานนโยบายและแผน (คณะเภสัชศาสตร์)

ด้วยนางสาวพัชรินทร์ จิมพลี หัวหน้างานนโยบายและแผน สังกัดคณะพยาบาลศาสตร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย จากงบประมาณรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี 2565 ในโครงการวิจัย เรื่อง “การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ – รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร”

คณะพยาบาลศาสตร์ พิจารณาเห็นว่าท่านมีความรู้ความสามารถ จึงขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือโครงการวิจัยดังกล่าว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุวรงค์ จันทรวิจิตร)
คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์



บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะพยาบาลศาสตร์ งานนโยบายและแผน หน่วยวิจัย โทร.6616

ที่ อว 0603.12.01(3)/0624

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564

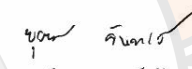
เรื่อง ขอเชิญเป็นที่ปรึกษาโครงการวิจัย

เรียน รองศาสตราจารย์ ดร.ชมนาด วรรณพรศิริ

ด้วย นางสาวพัชรินทร์ ฉิมพลี ตำแหน่ง หัวหน้างานนโยบายและแผน สังกัด คณะพยาบาลศาสตร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย จากงบประมาณรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี 2565 ในโครงการวิจัย เรื่อง “การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ - รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

คณะพยาบาลศาสตร์ พิจารณาเห็นว่าท่านเป็นผู้ที่มีความรู้ และความเชี่ยวชาญในเนื้อหา งานวิจัย จึงขอเชิญเป็นที่ปรึกษาโครงการวิจัยดังกล่าว รายละเอียดดังเอกสารแนบมาพร้อมนี้

จึงเรียนมาเพื่อโปรดพิจารณา จักเป็นพระคุณยิ่ง


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุวรงค์ จันทรวิจิตร)
คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์





บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณะพยาบาลศาสตร์ งานนโยบายและแผน หน่วยวิจัย โทร.6647

ที่ อว 0603.12.01(3)/0624

วันที่ 3 พฤศจิกายน 2564

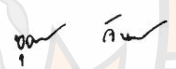
เรื่อง ขอความอนุเคราะห์เป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เรียน ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ดวงพร ปิยะคง

ด้วยนางสาวพัชรินทร์ ฉิมพลี หัวหน้างานนโยบายและแผน สังกัดคณะพยาบาลศาสตร์ ได้รับทุนอุดหนุนการวิจัย จากงบประมาณรายได้คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี 2565 ในโครงการวิจัย เรื่อง “การวิเคราะห์งบประมาณรายรับ – รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร”

คณะพยาบาลศาสตร์ พิจารณาเห็นว่าท่านมีความรู้ความสามารถ จึงขอความอนุเคราะห์ท่านเป็นผู้เชี่ยวชาญตรวจสอบเครื่องมือโครงการวิจัยดังกล่าว (รายละเอียดตามเอกสารแนบ)

จึงเรียนมาเพื่อโปรดให้ความอนุเคราะห์ และขอขอบคุณมา ณ โอกาสนี้


(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ยุวรงค์ จันทรวิจิตร)
คณบดีคณะพยาบาลศาสตร์

ประวัติผู้วิจัย



ประวัติผู้วิจัย

ชื่อ-นามสกุล

นางสาวพัชรินทร์ ฉิมพลี

ประวัติการศึกษา

ปริญญาตรี

ศิลปศาสตรบัณฑิต สาขาการจัดการทั่วไป

สถาบันราชภัฏพิบูลสงคราม ปี 2542

ปริญญาโท

การศึกษามหาบัณฑิต สาขาวิจัยและประเมินผลการศึกษา

แขนงวิจัยและประเมินผลการศึกษา

มหาวิทยาลัยนเรศวร ปี 2533

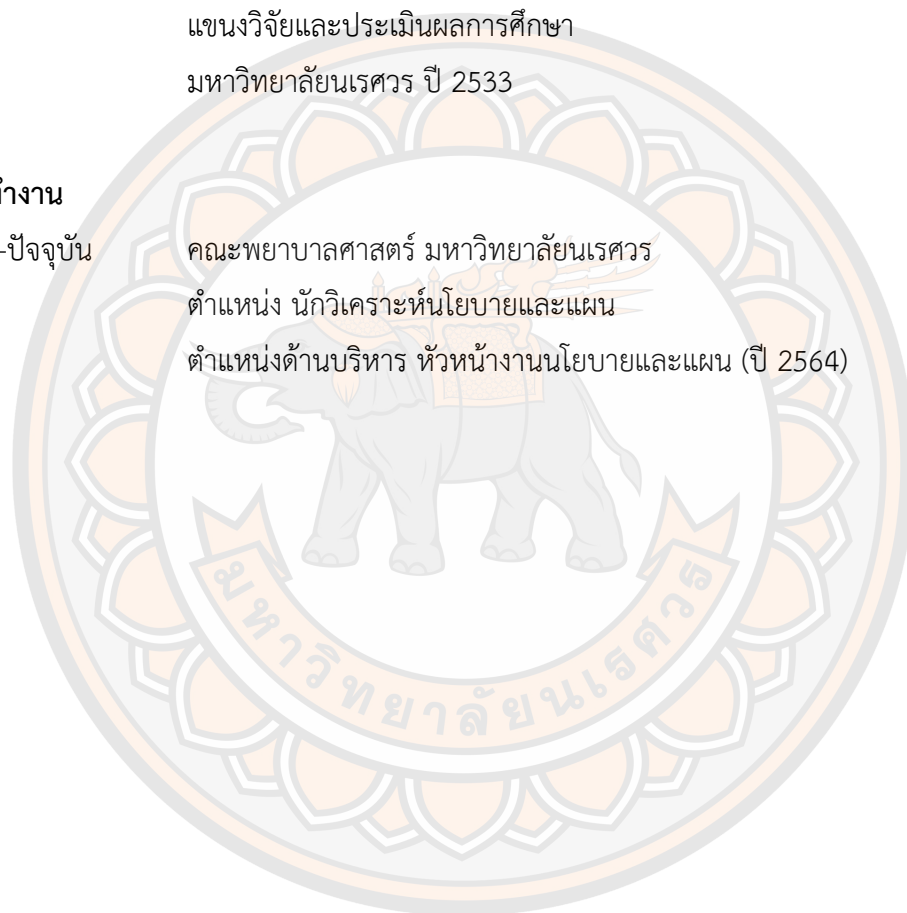
สถานที่ทำงาน

ปี 2544-ปัจจุบัน

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

ตำแหน่ง นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

ตำแหน่งด้านบริหาร หัวหน้างานนโยบายและแผน (ปี 2564)





เลขทะเบียน.....

หนังสือยินยอมการเผยแพร่ผลงานทางวิชาการบนเว็บไซต์

ฐานข้อมูล NU Digital Repository (<http://nuir.lib.nu.ac.th/dspace/>)

สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยนเรศวร

ตามที่ข้าพเจ้า.....นางสาวพัชรินทร์ ฉิมพลี.....ภาควิชา.....สำนักงานเลขานุการคณะ.....

คณะพยาบาลศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร ได้ส่งผลงานทางวิชาการการรายงานการวิจัย เรื่อง วิเคราะห์งบประมาณ

รายรับ-รายจ่าย จากเงินงบประมาณรายได้ คณะพยาบาลศาสตร์มหาวิทยาลัยนเรศวร ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2560-2564

ปีที่พิมพ์ ปี พ.ศ.2568

ข้าพเจ้าขอรับรองว่า ผลงานทางวิชาการเป็นลิขสิทธิ์ของข้าพเจ้า.....นางสาวพัชรินทร์ ฉิมพลี.....

(ผู้วิจัย) เป็นเจ้าของลิขสิทธิ์ และเพื่อให้ผลงานทางวิชาการของข้าพเจ้าเป็นประโยชน์ต่อการศึกษาและ
สาธารณชน จึงอนุญาตให้เผยแพร่ผลงาน ดังนี้



อนุญาตให้เผยแพร่



ไม่อนุญาตให้เผยแพร่ เนื่องจาก.....

ลงชื่อ

(.....นางสาวพัชรินทร์ ฉิมพลี.....)

วันที่

23 กันยายน 2568

หมายเหตุ ลิขสิทธิ์ใดๆ ที่ปรากฏอยู่ในผลงานนี้เป็นความรับผิดชอบของเจ้าของผลงาน ไม่ใช่ของสำนักหอสมุด