

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการ และเหตุผล

ในปัจจุบันบริษัทยังไม่มีการวางแผนความต้องการวัสดุที่ผลิตตัวกะพ้อ บางครั้งทำให้เกิดปัญหาเรื่องสั่งซื้อวัสดุมาก่อน ทั้งที่ยังไม่ได้ใช้เพื่อการผลิตทำให้เกิดต้นทุนจม และบางครั้งวัสดุมีไม่พอเมื่อถึงเวลาที่ต้องใช้งานทำให้เกิดปัญหาถึงขั้นการผลิตต้องหยุดชะงัก ส่งผลให้ไม่ทันตามความต้องการของลูกค้ายอมทำให้เสียโอกาสของกำไรที่ควรจะได้รับ และอาจทำให้ความเชื่อถือของลูกค้าที่มีต่อบริษัทลดลงแต่เมื่อมีวัสดุมากกว่าความจำเป็นจะทำให้ต้นทุนสูงขึ้น เสียพื้นที่ในการจัดเก็บ และในกรณีที่รุนแรงก็อาจทำให้ลูกค้าหันไปสินค้าจากบริษัทอื่นได้

ดังนั้นการวางแผนความต้องการวัสดุ จึงเป็นเรื่องที่ควรให้ความสนใจ และเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด เพื่อจัดหาวัสดุให้เพียงพอกับความต้องการทั้งชนิด จำนวน และให้ทันต่อเวลาความต้องการที่เกิดขึ้นในทุกๆ ระดับของการผลิต ในปัจจุบันทางหุ้นส่วนจำกัด เอ็ม.อี.ดี วิศวกรรม ซึ่งเป็นโรงงาน ,ตัด,พับ,ม้วน, เหล็ก ยังไม่มีการจัดการด้านการวางแผนวัสดุในตัวกะพ้อเครื่องสี่ขา ดังนั้นจึงมีการนำเอาแผนการจัดการความต้องการวัสดุมาใช้ อีกทั้งยังนำเอาโปรแกรมคอมพิวเตอร์มาช่วยในการวางแผนความต้องการวัสดุ

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1.2.1 เพื่อศึกษากระบวนการและลำดับขั้นตอนของการผลิตตัวกะพ้อเครื่องสี่ขา
รุ่น 21-J

1.2.3 เพื่อวางแผนการสั่งซื้อวัสดุให้ทันต่อความต้องการในการผลิตทุกขั้นตอนการผลิต
จนเป็นสินค้าสำเร็จรูป

1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

แผนความต้องการวัสดุในตัวกะพ้อของเครื่องสี่ขา

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

สามารถนำแผนการจัดการเรื่องวัสดุมาใช้กับสินค้า เพื่อให้ค่าใช้จ่ายในการสั่งซื้อวัตถุดิบลดลง เมื่อเปรียบเทียบกับแผนที่ได้กับสิ่งที่โรงงานดำเนินการอยู่ในปัจจุบัน

1.5 ขอบเขตในการดำเนินงานวิจัย

ศึกษาเฉพาะชิ้นส่วนของตัวกะป้อ 1 รุ่น

1.6 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

1.6.1 ห้องหุ่นส่วนจำกัด เอ็ม.อี.ดี วิศวกรรม

1.6.2 ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

1.6.3 สำนักหอสมุด มหาวิทยาลัยนเรศวร

1.7 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

ตุลาคม 2551 – เมษายน 2552

1.8 ขั้นตอน และแผนการดำเนินการ

ตารางที่ 1.1 ขั้นตอน และแผนการดำเนินการ

การดำเนินงาน	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.
ศึกษาการทำงานและรวบรวมข้อมูล			→				
วิเคราะห์และจัดทำแผนงาน			→	→	→		
ศึกษาและจัดทำโปรแกรม				→	→	→	
นำแผนที่ได้มาเปรียบเทียบกับสิ่งที่โรงงานทำอยู่							→
ทำการแก้ไขปรับปรุง							→