

**หัวข้อโครงการวิจัย** : การประยุกต์ใช้การจัดการโครงการในการวางแผน และจัดตาราง  
การทำงานของกะพ้อ กรณีศึกษา ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็ม.อี. ดี  
วิศวกรรม

**ผู้ดำเนินการวิจัย** : นายภัทรชฎานนท์ มาท่ามา รหัส 48360625  
นางสาววัชรีย์ เหมือนเพชร รหัส 48360663

**อาจารย์ที่ปรึกษา** : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ศิษฏา ลิมารักษ์

**อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม** : ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.ภูพงษ์ พงษ์เจริญ

**สาขาวิชา** : วิศวกรรมอุตสาหกรรม

**ภาควิชา** : วิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

**ปีการศึกษา** : 2551

#### บทคัดย่อ

โครงการนี้ได้จัดทำรูปแบบคำสั่งการผลิตและติดตามงานกะพ้อรุ่น 21J-2 ของห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็ม.อี. ดี วิศวกรรม โดยใช้หลักการจัดการโครงการ (Project Management) และโปรแกรม Microsoft Project

จากการเก็บข้อมูลด้านผลิตภัณฑ์และกระบวนการผลิต ทำการตั้งชื่อและรหัสของชิ้นส่วนกะพ้อ จัดทำใบรายการวัสดุ (Bill of Materials) แผนภูมิการประกอบ (Assembly Chart) และแผนภูมิการปฏิบัติงาน (Operation Process Chart) หลังจากนั้นนำข้อมูลที่ได้มาจัดทำผังโครงสร้างผลิตภัณฑ์ (Product Structure) ลงบนแกนของเวลา เพื่อจัดลำดับชิ้นส่วนที่ต้องการผลิตก่อนหลังลงในใบคำสั่งการผลิตและใบติดตามงาน รวมทั้งนำข้อมูลที่ได้ไปกรอกในโปรแกรม Microsoft Project เพื่อให้สามารถปรับแผนการผลิตให้เหมาะสมในการใช้งาน หลังทดสอบใบคำสั่งการผลิตและใบติดตามงาน มีการปรับปรุงและแก้ไขโดยนำผลการประเมินจากวิศวกรมาใช้ปรับปรุงรูปแบบการผลิตให้มีความซับซ้อนลดลงและสอดคล้องกับการใช้งาน

สรุป การจัดทำรูปแบบการผลิตของกะพ้อรุ่น 21J-2 เป็นประโยชน์ต่อพนักงานในการจัดลำดับการผลิตชิ้นส่วนและวิศวกรในการติดตามงาน ถึงแม้ว่าโปรแกรม Microsoft Project จะซับซ้อนในระดับหนึ่ง แต่สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการวางแผนและติดตามการผลิตได้

## กิตติกรรมประกาศ

ปริญญาานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้เป็นอย่างดี เพราะได้รับความกรุณาอย่างยิ่งจากท่าน ผศ.ศิษญา สิมารักษ์ อาจารย์ที่ปรึกษาปริญญาานิพนธ์ ซึ่งท่านได้ให้คำแนะนำหลักการทางวิชาการหลายแขนงวิชา และแก้ไขข้อบกพร่องในการจัดทำโครงการ รวมถึงช่วยเพิ่มเติมข้อคิดเห็นที่สำคัญและเป็นประโยชน์ต่างๆ ของการวิจัยด้วยดีตลอดมาทำให้ปริญญาานิพนธ์มีความสมบูรณ์และถูกต้องยิ่งขึ้น

ขอขอบคุณท่าน ผศ.ดร.ภูพงษ์ พงษ์เจริญ อาจารย์ที่ปรึกษาร่วมปริญญาานิพนธ์ในครั้งนี้ที่ช่วยให้คำแนะนำเทคนิคทางด้านการจัดตารางการทำงานและการจัดการโครงการ การใช้โปรแกรม Microsoft Project ซึ่งท่านช่วยให้คำแนะนำและเสนอข้อคิดเห็นในการใช้โปรแกรม Microsoft Project ให้มีความน่าเชื่อถือตามแบบแผนทางวิชาการ ถือว่ามีประโยชน์ในการวิจัยครั้งนี้เป็นอย่างมาก

ขอบคุณผู้จัดการฝ่ายผลิต รองผู้จัดการฝ่ายผลิต (คุณทรงกฤษ กิ่งโก้) ห้างหุ้นส่วนจำกัด เอ็ม.อี.ดี วิศวกรรม ที่ได้ให้ความร่วมมือในการจัดทำปริญญาานิพนธ์รวมถึงขอบคุณพนักงานทุกท่านที่ได้ให้ความร่วมมือในการดำเนินงานครั้งนี้ทุกท่าน

ขอบคุณท่านอาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ทุกท่านโดยเฉพาะอย่างยิ่งคณาจารย์คณะวิศวกรรมศาสตร์ สาขาวิศวกรรมอุตสาหการ ที่ได้ประสิทธิ์ประสาทความรู้ทางวิชาการอันเป็นประโยชน์รวมถึงคำแนะนำที่ดีต่าง ๆ ทำให้ปริญญาานิพนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงได้ด้วยดี

ท้ายนี้ ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณ บิดา มารดา ซึ่งสนับสนุนในด้านการเงินและกำลังใจ แก่ผู้วิจัยเสมอมา รวมถึงกลุ่มเพื่อนที่ให้ความร่วมมือให้ความช่วยเหลือและให้คำปรึกษาในการทำวิจัยครั้งนี้

นายภัทรชฎานนท์ มาท่ามา

นางสาววัชรีย์ เหมือนเพชร