

บทที่ 5

สรุปผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลการดำเนินงาน

จากการเก็บข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับต้นทุนที่ใช้ในกระบวนการผลิตหน้าบานขนาด 397 x 573 mm. ทั้งหมด แล้วนำข้อมูลมาป้อนลงในโปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 โดยให้โปรแกรมทำการสร้าง BOM และ Item ของผลิตภัณฑ์หน้าบาน และสร้างผังโครงสร้างของวัตถุดิบ (BOM) ของผลิตภัณฑ์หน้าบานขนาด 397 x 573 mm. ออกมาได้เพื่อให้สามารถเรียกดูและพิมพ์ข้อมูลออกมาได้อย่างถูกต้อง

เราสามารถสรุปราคาต้นทุนต่อหน่วยในการผลิตหน้าบานขนาด 397 x 573 mm. และคิดกำไร(Profit) 5% , 10% , 20% , 50% จากการเลือกซื้อวัตถุดิบที่ใช้จาก Vendor 1, Vendor 2 และ Cross Vendor ได้ดังตารางที่ 5.1

ตารางที่ 5.1 แสดงการสรุปราคาต้นทุนการใช้วัตถุดิบจาก Vendor 1, Vendor 2 และ Cross Vendor

Vendor	ราคาต้นทุน / 1 ชิ้น	Profit			
		5%	10%	20%	30%
Vendor 1	214.23	224.94	235.65	257.08	321.35
Vendor 2	215.44	226.21	236.98	258.53	323.16
Cross Vendor	209.31	219.78	230.24	251.17	313.97

จากตารางจะเห็นว่าต้นทุนที่ใช้ในการผลิตหน้าบานขนาด 397x573 mm. นั้นมีราคาที่แตกต่างกันโดยที่ต้นทุนจากการ Cross Vendor ต่ำที่สุด ดังนั้นการสั่งซื้อวัตถุดิบจากวิธีการ Cross Vendor จึงเหมาะสมที่สุด โดยสั่งซื้อกาว พิล์มยืด PVC กระดาษทรายละเอียดจาก Vendor 2 และสั่งซื้อกระดาษทรายหยาบ ไม้ จาก Vendor 1 ทำให้สามารถนำมาเป็นแนวทางในการตัดสินใจเลือกซื้อวัตถุดิบและควบคุมต้นทุนที่ใช้ในการผลิตได้

การประมวลต้นทุนต่อหน่วยของการผลิตหน้าบานขนาด 397x573 mm. ทำให้บริษัทได้ทราบราคาต้นทุนต่อหน่วยของผลิตภัณฑ์ และทำให้สามารถรู้ได้ว่าราคาขายผลิตภัณฑ์ หน้าบานขนาด 397x573 mm. ที่ทางบริษัทได้กำหนดไว้นั้นเหมาะสมหรือไม่ ขาดทุนหรือได้กำไรมากน้อยเพียงใด ซึ่งราคาขายที่บริษัทได้กำหนดไว้นั้นคือ 295 บาทต่อชิ้น ดังตารางเปรียบเทียบต่อไปนี้

ตารางที่ 5.2 การเปรียบเทียบราคาต้นทุน, ราคาขาย และกำไร จากการผลิตหน้าบาน
ขนาด 397X573 mm. ของแต่ละ Vendor

Vendor	ราคาต้นทุน / ชิ้น	ราคาขาย (บาท)	กำไรที่ได้ (บาท)	กำไรคิด เป็น %
Vendor 1	214.23	295.00	80.77	27.38%
Vendor 2	215.44	295.00	79.56	25.95%
Cross Vendor	209.31	295.00	85.69	29.05%

จากตารางข้างต้นสรุปได้ว่าราคาขายที่บริษัทได้กำหนดไว้คือ 295 บาทต่อชิ้น และเนื่องจากบริษัทได้เลือกใช้วัตถุดิบทั้งหมดจาก Vendor 1 ซึ่งจะทำให้บริษัทได้กำไร 80.77 บาทต่อชิ้น คิดเป็น 27.38% ถ้าบริษัทต้องการกำไรสูงสุดบริษัทควรเลือกซื้อวัตถุดิบจากการ Cross Vendor จะทำให้ได้กำไรสูงสุด 85.69 บาทต่อชิ้น คิดเป็น 29.05%

5.2 ข้อเสนอแนะ

- 1) ผู้ปฏิบัติควรมีความรู้ทางด้านกระบวนการผลิตและวัตถุดิบของโรงงานที่ปฏิบัติงานอยู่ เพื่อให้การเก็บข้อมูลเป็นไปอย่างถูกต้อง และแม่นยำ
- 2) โปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 เป็นเพียงเครื่องมือที่ช่วยในการดำเนินงาน ดังนั้นผลจากการประมวลผลจากโปรแกรมขึ้นอยู่กับผู้กรอกข้อมูลเป็นหลัก
- 3) ความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับการติดตั้งโปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 ต้องใช้ Hardware และ Software ที่มี การรองรับกับโปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 โดยเฉพาะและผู้ปฏิบัติควรมีความรู้เบื้องต้นเกี่ยวกับคอมพิวเตอร์ด้วย
- 4) เพื่อความสะดวกในการพิมพ์ข้อมูลและการสืบค้นควรกรอกข้อมูลลงบนโปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 เป็นภาษาอังกฤษ แต่หากต้องการภาษาไทยก็ควรจะศึกษาการตั้งค่าเกี่ยวกับภาษาด้วย