

หัวข้อโครงการ : การวางแผนทรัพยากรองค์กร กรณีศึกษา อุตสาหกรรมเฟอร์นิเจอร์
(บริษัท จงศิริไกร จำกัด)

ผู้ดำเนินงานวิจัย : นายกฤษณ์ สนชัย รหัส 48360403

: นายธีรพจน์ คล้ายแก้ว รหัส 48360533

อาจารย์ที่ปรึกษา : รศ.ดร. กวิน สนธิเพิ่มพูน

สาขาวิชา : วิศวกรรมอุตสาหกรรม

ภาควิชา : วิศวกรรมอุตสาหกรรม

ปีการศึกษา : 2551

บทคัดย่อ

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจมีการแข่งขันสูงขณะเดียวกันต้นทุนการผลิตก็สูงขึ้น ซึ่งส่งผลกระทบต่อ บริษัท จงศิริไกร จำกัด ทางบริษัทและคณะผู้วิจัยได้ตระหนักถึงปัญหานี้จึงได้นำโปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 มาเป็นเครื่องมือเพื่อทดลองช่วยในการบริหารจัดการ ในส่วนของ Inventory Management Module เพื่อการวิเคราะห์และเป็นแนวทางการตัดสินใจในการเลือกซื้อวัตถุดิบจากแหล่งขายที่ต่างกัน ในการผลิตผลิตภัณฑ์หน้าบานขนาด 397x573 mm. และทำให้ทราบถึงต้นทุนต่อหน่วยอย่างชัดเจน

ผลจากการใช้โปรแกรม Microsoft Dynamics Axapta 3.0 ทำให้ทราบถึงต้นทุนในการผลิตผลิตภัณฑ์หน้าบานขนาด 397x573 mm. ต่อหนึ่งชิ้น และช่วยเปรียบเทียบระหว่างต้นทุนที่ได้จากการซื้อวัตถุดิบจากแหล่งขายที่ต่างกัน เพื่อช่วยในการตัดสินใจเลือกซื้อวัตถุดิบได้ ดังนี้

- เลือกซื้อวัตถุดิบจากแหล่งขายที่ 1 (Vendor-1) ราคาต้นทุนต่อหน่วยจะเท่ากับ 214.23 บาท
- เลือกซื้อวัตถุดิบจากแหล่งขายที่ 2 (Vendor 2) ราคาต้นทุนต่อหน่วยจะเท่ากับ 215.44 บาท
- จากการ Cross Vendor ราคาต้นทุนต่อหน่วยจะเท่ากับ 209.31 บาท

ดังนั้นถ้าทางบริษัท จงศิริไกร จำกัด ต้องการกำไรสูงสุดจากการผลิตหน้าบานควรเลือกซื้อวัตถุดิบจากการ Cross Vendor ซึ่งจากเดิมทางบริษัทได้เลือกใช้วัตถุดิบทั้งหมดจาก Vendor 1 ทำให้ทางบริษัทได้กำไร 27.38% แต่ถ้าบริษัทเลือกซื้อวัตถุดิบจากการ Cross Vendor จะทำให้ได้กำไรเพิ่มขึ้นเป็น 29.05%

กิตติกรรมประกาศ

การศึกษาวิจัยปริญญาโทฉบับนี้สามารถสำเร็จลุล่วงได้ดีด้วยความช่วยเหลือ และความกรุณาจากบุคคลและสถาบันหลายฝ่ายด้วยกัน ซึ่งบุคคลเหล่านั้นได้ให้คำแนะนำ ข้อคิดเห็น ข้อมูลที่เป็นประโยชน์ในการดำเนินงานวิจัยนี้ คณะผู้ดำเนินงานจึงขอขอบคุณทุกท่านที่จะได้กล่าวดังต่อไปนี้

ขอกราบขอบพระคุณ รศ.ดร. กวิน สนธิเพิ่มพูน อาจารย์ที่ปรึกษาปริญญาโท ที่ให้คำแนะนำและข้อคิดเห็นที่เป็นประโยชน์ต่อการทำวิจัยด้วยดีตลอดมา

คุณกฤตติณ ศิริไกร ผู้จัดการทั่วไป บริษัท จงศิริไกร จำกัด

คุณอำพันธ์ สุนทะโร ผู้จัดการโรงงาน บริษัท จงศิริไกร จำกัด

คุณชัชวาล เต็มฤดู วิศวกร บริษัท จงศิริไกร จำกัด

เจ้าหน้าที่คอมพิวเตอร์ ประจำชั้น 6 ตึก อาคารเรียนรวม EN

ท้ายนี้ขอกราบขอบพระคุณบิดา มารดา ที่คอยให้กำลังใจและความช่วยเหลือในทุกด้าน จนสำเร็จการศึกษา

คณะผู้ดำเนินงาน

นายกฤษณ์ สนชัย

นายธีรพจน์ คล้ายแก้ว