

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการและเหตุผล

เนื่องจากในปัจจุบันมีการแข่งขันทางด้านธุรกิจกันมากมาย ประกอบกับสถานะเศรษฐกิจมีการปรับตัวของราคาสินค้าอยู่เสมอ ซึ่งทำให้ผู้ประกอบการนั้นต้องกลยุทธ์ในการแข่งขันกับคู่แข่งโดยการผลิตสินค้าที่มีต้นทุนในการผลิตที่ต่ำ และมีการลดต้นทุนการในการผลิตในทุกๆขั้นตอนการผลิตให้ต่ำลง เพื่อตอบสนองการแข่งขันที่มีอัตราการแข่งขันที่สูง และต่อสู้กับสถานะเศรษฐกิจที่มีการปรับตัวอยู่ตลอดเวลา สิ่งหนึ่งที่ช่วยในการหาต้นทุนที่แท้จริงนั้นก็คือโปรแกรมทางคอมพิวเตอร์ที่สามารถทำให้เราทราบต้นทุนที่แท้จริงได้

ดังนั้นทางคณะผู้จัดทำจึงมีแนวคิดที่จะจัดทำระบบการจัดการทรัพยากรที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับการวางแผนทรัพยากรโดยใช้โปรแกรม Microsoft Axapta มาช่วยทำให้ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนให้มีความถูกต้อง รวดเร็ว และช่วยในการตัดสินใจในการซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตต่างๆ ที่ทำให้ต้นทุนการผลิตที่ต่ำที่สุด

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1.2.1 เพื่อนำระบบ ERP (Microsoft Axapta) ไปช่วยลดต้นทุนให้แก่องค์กร

1.2.2 เพื่อหาต้นทุนต่อหน่วยที่แท้จริงและเป็นค่าปัจจุบัน ให้ทันต่อการปรับเปลี่ยนราคาอยู่ตลอดเวลา

1.2.3 เพื่อช่วยในการตัดสินใจในการเลือกซื้อวัตถุดิบจากแหล่งต่างๆ ที่มีราคาที่เหมาะสมที่สุด

1.2.4 เพื่อให้ทราบราคาต้นทุนของผลิตภัณฑ์ ณ เวลานั้นๆ ได้รวดเร็วและถูกต้อง

1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

ได้ระบบคอมพิวเตอร์โปรแกรม Microsoft Axapta ที่สามารถคำนวณต้นทุนได้

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

1.4.1 สามารถคำนวณต้นทุนต่อหน่วยและกำไรที่ชัดเจนได้ และรวดเร็ว

1.4.2 สามารถลดต้นทุนในการผลิตลงได้

1.4.3 สามารถเลือกซื้อวัตถุดิบจากแหล่งผลิตต่างๆ ได้โดยทราบต้นทุนที่ต่ำที่สุด

1.5 ขอบเขต

1.5.1 การใช้โปรแกรม Microsoft Axapta ในการ Implement Design BOM ของผลิตภัณฑ์ บริษัท ทวีทรัพย์ จำกัด

1.5.2 การใช้โปรแกรม Microsoft Axapta ในการ คำนวณต้นทุนวัสดุทางตรงที่ใช้ในการผลิต ผลิตภัณฑ์ บริษัท ทวีทรัพย์ จำกัด

1.6 สถานที่ในการดำเนินงานวิจัย

บริษัท ทวีทรัพย์ จำกัด 216/2 หมู่ที่ 1 ตำบลวัดพริก อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก

1.7 ระยะเวลาในการดำเนินงานวิจัย

1 มิถุนายน 2551 ถึง 30 กันยายน 2551

1.8 ขั้นตอน และแผนการดำเนินการ (Gantt Chart) ทุก 1 อาทิตย์

การดำเนินงาน	มิ.ย.	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.
ศึกษาระบบ ERP และการใช้โปรแกรม Microsoft Axapta				
เก็บข้อมูลข้อโรงงาน				
นำข้อมูลมาของโรงงานจัดเก็บบนพื้นฐานของระบบ ERP (โปรแกรม Microsoft Axapta)				
ทดลองใช้โปรแกรม				
ตรวจสอบและแก้ไข				
สรุปและประเมินผล				
จัดพิมพ์รูปเล่ม				