

## บทที่ 3

### วิธีการดำเนินงาน

การศึกษาเรื่อง การสำรวจและประเมินสถานะการจัดการผลิตภัณฑ์ในปัจจุบัน กรณีศึกษา บริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด ตามหลักการและทฤษฎีว่าด้วยการบริหารการจัดการผลิตภัณฑ์มี 8 ขั้นตอน แต่เนื่องจากระยะเวลาและจำนวนผู้จัดทำโครงการมีจำกัด ผู้จัดทำโครงการจึงได้เลือกศึกษาเพียง 3 ขั้นตอนแรก คือ ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดโครงสร้างการจัดการผลิตภัณฑ์ ขั้นตอนที่ 2 การประเมินสถานะเบื้องต้น และขั้นตอนที่ 3 การกำหนดนโยบายและการประชาสัมพันธ์

#### 3.1 ประชากรที่ใช้ในการศึกษา

##### 3.1.1 กลุ่มประชากร

กลุ่มประชากรที่ผู้จัดทำโครงการให้ความสนใจในการศึกษาระดับนี้ คือ กลุ่มของพนักงาน บริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด จำนวน 30 แผนก รวมทั้งสิ้น 343 คน ประกอบด้วย ดังต่อไปนี้

ตารางที่ 3.1 กลุ่มประชากรพนักงาน บริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด ที่ใช้ในการศึกษา

แผนก	จำนวน (คน)
1) แผนก DRY-Grocery 1	11
2) แผนก DRY-Grocery 2	12
3) แผนก DRY-HBA	10
4) แผนก FSH-Butchery	7
5) แผนก FSH-Seafood	7
6) แผนก FSH-Produce	9
7) แผนก FSH-Delica	11
8) แผนก FSH-Bakery	14
9) แผนก FSH-Perishable	4
10) แผนก HRD-Home Applicant	17

**ตารางที่ 3.1 กลุ่มประชากรพนักงาน บริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด ที่ใช้ในการศึกษา**

แผนก	จำนวน ( คน )
11) แผนก SFT-Ladies	5
12) แผนก SFT-Mens	4
13) แผนก SFT-Baby/Childrens	6
14) แผนก SFT-Footware	3
15) แผนก SPR-Art&Display	2
16) แผนก HOM-Housewear	10
17) แผนก HOM-Recreation	8
18) แผนก STD-Student (DVT.)	14
19) แผนก SPR-Cashier	49
20) แผนก SPR-Red Ribbon	10
21) แผนก SPR-Goods Receiving	14
22) แผนก SPR-Data Support	7
23) แผนก Loss Prevention	13
24) แผนก SPR-Maintenance	8
25) แผนก Human Resource	3
26) แผนก SPR-Accounting	5
27) แผนก SPR-EDP	4
28) แผนก SFT - Sport	6
29) แผนก แม่บ้าน	40
30) แผนกรักษาความปลอดภัย	30
รวม	343

**3.1.2 กลุ่มตัวอย่าง**

กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ศึกษาในครั้งนี้แบ่งเป็น 2 ส่วน คือ

ส่วนที่ 1 การศึกษามาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการ ผู้จัดทำโครงการทำการศึกษาเฉพาะพนักงานแผนกชั่วโมงบำรุง จำนวน 8 คน เพราะเป็นแผนกที่พนักงานมีความรู้และความเกี่ยวข้องกับมาตรการด้านการอนุรักษ์พลังงานใน บริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด

## มากที่สุด

ส่วนที่ 2 การศึกษาเรื่อง ลักษณะทั่วไปของวัฒนธรรมภายในองค์กร การประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพัฒางาน และการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันด้านจิตสำนึก ผู้จัดทำโครงการทำการศึกษาพนักงานของบริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด จำนวน 30 แผนก รวมทั้งสิ้น 343 คน เพื่อให้เกิดความละเอียดของข้อมูล ผู้จัดทำโครงการจึงไม่ได้คำนวณขนาดกลุ่มตัวอย่างตามสมการที่ 3.1 ของ Taro Yamane

$$\text{Sampling Size} = \frac{\text{Number of Employess}}{1 + (\text{Number of Employess}) (\text{Margin of Error})^2} \quad (3.1)$$

## 3.2 เครื่องมือและวิธีการเก็บรวบรวมข้อมูล

### 3.2.1 เครื่องมือที่ใช้ในการศึกษา

เครื่องมือที่ใช้ในการเก็บรวบรวมข้อมูลครั้งนี้คือ แบบสอบถาม ชั่งประกอบด้วย แบบสอบถาม 2 ชุด คือ

1) แบบสอบถามมาตรฐานการค้านการอนุรักษ์พัฒางานในสถานประกอบการ (ภาคผนวก ก) เพื่อทราบถึงมาตรการและแนวทางการดำเนินการค้านพัฒางานตามขั้นตอนการประเมินสถานะเบื้องต้น

2) แบบสอบถามการอนุรักษ์พัฒางาน ชั่งแบ่งเป็น 3 ส่วน คือ

- ส่วนที่ 1 ลักษณะทั่วไปของวัฒนธรรมภายในองค์กร (ภาคผนวก ข) เพื่อวิเคราะห์หาโครงสร้างการจัดการพัฒางานที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมภายในองค์กรตามขั้นตอนการกำหนดโครงสร้างการจัดการพัฒางาน

- ส่วนที่ 2 การประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพัฒางาน (ภาคผนวก ค) เพื่อทราบถึงสถานะการจัดการพัฒางานในปัจจุบัน ตามขั้นตอนการประเมินสถานะเบื้องต้น

- ส่วนที่ 3 การประเมินสถานการณ์ปัจจุบันด้านจิตสำนึก (ภาคผนวก ง) เพื่อทราบถึงปัญหาและระดับจิตสำนึกที่เป็นข้อมูลช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารในการวางแผนงาน เพื่อกำหนดนโยบายและการประชาสัมพันธ์ต่อไป ตามขั้นตอนการกำหนดนโยบายและการประชาสัมพันธ์

### 3.2.2 การรวมรวมข้อมูล

ผู้ศึกษาได้กำหนดขั้นตอนในการเก็บรวบรวมข้อมูลจากกลุ่มตัวอย่างทั้งหมดไว้ดังนี้

1) แจ้งวัตถุประสงค์ของการศึกษาไปยังผู้จัดการฝ่ายซ่องบารุงและผู้จัดการฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ เพื่อขออนุญาตทำการสำรวจข้อมูล

2) ออกแบบแบบสอบถามมาตราการด้านการอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการให้แก่ พนักงานแผนกซ่องบารุง จำนวน 8 คน ตอบแบบสอบถามจนได้ข้อมูลมาตราการด้านการอนุรักษ์พลังงานในบริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด จนครบถ้วน

3) ร่วมกับพนักงานฝ่ายทรัพยากรมนุษย์ออกแบบสอบถามการอนุรักษ์พลังงานให้ พนักงานบริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด จำนวน 30 แผนกวัฒนาทั้งสิ้น 343 คน ตอบแบบสอบถามโดยใช้แบบสอบถามที่แจ้งวัตถุประสงค์ของการศึกษาพร้อมทั้งอธิบายว่าแบบสอบถามสามารถใช้ได้ทุกข้อและขอความร่วมมือพนักงานในบริษัท พิษณุโลก บีกซี จำกัด ในแต่ละแผนกเพื่อตอบแบบสอบถาม

### 3.3 วิธีการประเมินผลและวิเคราะห์ข้อมูล

#### 3.3.1 ขั้นตอนที่ 1 การกำหนดโครงสร้างการจัดการพลังงาน

ขั้นตอนการกำหนดโครงสร้างการจัดการพลังงานสามารถประเมินผลและวิเคราะห์ผลได้จากแบบสอบถามการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 1 ลักษณะทั่วไปของวัฒนธรรมภายในองค์กร

##### 3.3.1.1 วิธีการประเมินผล

การประเมินผลตามขั้นตอนการกำหนดโครงสร้างการจัดการพลังงานสามารถประเมินผลได้จากแบบสอบถามการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 1 ลักษณะทั่วไปของวัฒนธรรมภายในองค์กร ดังนี้

1) นำแบบสอบถามมาตราฐานตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูล

2) คัดแยกคำถามออกเป็น 6 ประเด็น ตามตารางที่ 2.1

3) เมื่อคัดแยกตามข้อ 2 แล้ว นำข้อมูลในแต่ละข้อมูลมาแยกออกเป็น 4 กลุ่ม ตามกลุ่มของวัฒนธรรมดังตารางที่ 2.1 จนครบ 6 ข้อ

4) นำข้อมูลที่แยกออกเป็นกลุ่มตามข้อ 3 มารวมกันในแนวคิดดังตารางที่ 2.1 เพื่อหา

ข้อมูลโดยรวมของลักษณะวัฒนธรรมที่มีอิทธิพลต่อองค์กรมากที่สุด

5) นำข้อมูลในแต่ละข้อมาสร้างกราฟวงกลม 7 กราฟ โดยกำหนดให้กราฟแสดงค่าร้อยละของข้อมูลพร้อมทั้งแสดงจำนวนคนที่ให้ข้อมูล

### 3.3.1.2 วิธีการวิเคราะห์

ทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากการไฟนๆ ทุกประเด็นเพื่อหาโครงสร้างการจัดการพัฒนาที่เหมาะสมกับวัฒนธรรมภายในองค์กรพร้อมทั้งสร้างกรอบโครงสร้างการจัดการพัฒนารวมกำหนดตำแหน่งและอำนาจหน้าที่ความรับผิดชอบของบุคคลที่เกี่ยวข้องกับการจัดการพัฒนา

### 3.3.2 ขั้นตอนที่ 2 การประเมินสถานะเบื้องต้น

ขั้นตอนการประเมินสถานะเบื้องต้นสามารถประเมินผลและวิเคราะห์ผลได้จากแบบสอบถามมาตรฐานการค้านการอนุรักษ์พัฒนาในสถานประกอบการและแบบสอบถามการอนุรักษ์พัฒนาในส่วนที่ 2 การประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพัฒนา

#### 3.3.2.1 วิธีการประเมินผลจากแบบสอบถามมาตรฐานการค้านการอนุรักษ์พัฒนาในสถานประกอบการ

การประเมินผลจากแบบสอบถามมาตรฐานการค้านการอนุรักษ์พัฒนาในสถานประกอบการสามารถทำได้ดังนี้

- 1) นำแบบสอบถามมาตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูล
- 2) แยกข้อมูลมาตราการออกเป็น 6 ประเด็น คือ การรณรงค์และประชาสัมพันธ์ในองค์กร ระบบแสงสว่าง การจัดการ荷ลด ระบบปรับอากาศและระบบระบายอากาศ ตู้เย็นและตู้แช่ ระบบขนส่ง และระบบแหล่งอุปกรณ์อื่นๆ
- 3) แยกข้อมูลในแต่ละประเด็นออกเป็น 2 ประเภท คือ มาตรการที่ดำเนินการแล้วและมาตรการที่ยังไม่ได้ดำเนินการ

### 3.3.2.2 วิธีการวิเคราะห์จากแบบสอบถามมาตราการด้านการอนุรักษ์พลังงานในสถานประกอบการ

วิเคราะห์มาตราการที่เหมาะสมกับแต่ละฝ่ายพร้อมแยกมาตราการให้แต่ละฝ่ายได้นำไปใช้ดำเนินการรวมถึงแยกมาตราการเป็นมาตรการที่ต้องลงทุนและไม่ลงทุน

### 3.3.2.3 วิธีการประมาณผลจากแบบสอบถามมาตราการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 2 การประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพลังงาน

การประมาณผลจากแบบสอบถามมาตราการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 2 การประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพลังงานสามารถทำได้ดังนี้

- 1) นำแบบสอบถามมาตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูล
- 2) แยกข้อมูลแบบสอบถามเป็น 6 ประเด็น คือ นโยบาย การจัดองค์กร การกระตุ้นและสร้างแรงจูงใจ ระบบข้อมูลข่าวสาร ประชาสัมพันธ์ และการลงทุน
- 3) ให้คะแนนแต่ละประเด็นระหว่าง 0 ถึง 4
- 4) นำข้อมูลในแต่ละประเด็นมาหาค่าเฉลี่ยเลขคณิต ( $\bar{X}$ ) เพื่อหาตัวแทนของข้อมูลทั้งหมดและเพื่อความสะดวกในการสรุปข้อมูลซึ่งจะช่วยทำให้เกิดการวิเคราะห์ข้อมูลถูกต้องดีขึ้น
- 5) หากค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( Standard Deviation หรือ SD ) เพื่อวัดความแตกต่างภายในกลุ่มข้อมูล
- 6) หากค่าเบอร์เซ็นไทล์ของระดับคะแนน 0 ถึง 4 เพื่อทราบระดับของข้อมูลโดยมีเกณฑ์ดังตารางที่ 3.2

ตารางที่ 3.2 เกณฑ์คะแนนของแบบสอบถามการประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพลังงาน

คะแนน	ระดับความคิดเห็น
0.00 - 0.80	น้อยที่สุด
0.81 - 1.60	น้อย
1.61 - 2.40	ปานกลาง
2.41 - 3.20	มาก
3.21 - 4.00	มากที่สุด

- 7) นำค่าเฉลี่ยเลขคณิต ( $\bar{X}$ ) ของข้อมูลทั้ง 6 ประเด็นมาสร้างกราฟเส้น โดยให้แกน Y เป็นระดับคะแนนตั้งแต่ 0 ถึง 4 และ X เป็นประเด็นที่สอบถามตามทั้ง 6 ประเด็น
- 8) ลากเส้นตรงเชื่อมต่อจุดเข้าด้วยกัน
- 9) พิจารณารูปแบบของเส้นที่ได้เปรียบเทียบกับรูปแบบที่นำเสนอในรูปที่ 2.4

### 3.3.2.4 วิธีการวิเคราะห์จากแบบสอบถามการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 2 การประเมินสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพลังงาน

ทำการวิเคราะห์ข้อมูลจากการพิจารณาที่ได้จากการประเมินผลเพื่อทราบถึงสถานการณ์เบื้องต้นของระบบการจัดการพลังงาน โดยใช้ตารางที่ 2.3 ช่วยวิเคราะห์

### 3.3.3 ขั้นตอนที่ 3 การกำหนดนโยบายและการประชาสัมพันธ์

ขั้นตอนการกำหนดนโยบายและการประชาสัมพันธ์ สามารถประเมินผลและวิเคราะห์ผลได้จากแบบสอบถามการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 3 การประเมินสถานการณ์ปัจจุบันด้านจิตสำนึก

#### 3.3.3.1 วิธีการประเมินผล

การประเมินผลตามขั้นตอนการกำหนดนโยบายและการประชาสัมพันธ์ สามารถประเมินผลได้จากแบบสอบถามการอนุรักษ์พลังงานในส่วนที่ 3 การประเมินสถานการณ์ปัจจุบันด้านจิตสำนึก ดังนี้

- 1) นำแบบสอบถามมาตรวจสอบความถูกต้องสมบูรณ์ของข้อมูล
- 2) แยกข้อมูลแบบสอบถามเป็น 20 ข้อ
- 3) ให้คะแนนแต่ละข้อระหว่าง 1 ถึง 3
- 4) นำข้อมูลในแต่ละประเด็นมาหาค่าเฉลี่ยเลขคณิต ( $\bar{X}$ ) เพื่อหาตัวแทนของข้อมูลทั้งหมดและเพื่อความสะดวกในการสรุปข้อมูลซึ่งจะช่วยทำให้เกิดการวิเคราะห์ข้อมูลถูกต้องคี๊น
- 5) หาค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ( Standard Deviation หรือ SD ) เพื่อวัดความแตกต่างภายในกลุ่มข้อมูล
- 6) หาค่าเปอร์เซ็นไทล์ของระดับคะแนน 1 ถึง 3 เพื่อทราบระดับของข้อมูลโดยมีเกณฑ์ดังตารางที่ 3.3

ตารางที่ 3.3 เกณฑ์คะแนนของแบบสอบถามการประเมินสถานการณ์ปัจจุบันด้านจิตสำนึก

คะแนน	ระดับความคิดเห็น
1.00 - 1.66	น้อย
1.67 - 2.33	ปานกลาง
2.34 - 3.00	มาก

### 3.3.3.2 วิธีการวิเคราะห์

ทำการวิเคราะห์ระดับจิตสำนึกจากแบบสอบถามเพื่อทราบถึงปัญหาและระดับจิตสำนึกของพนักงานพร้อมทั้งแนะนำขั้นตอนการปฎิรังสีระดับจิตสำนึกที่จะเป็นข้อมูลช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารในการกำหนดแผนงานเพื่อกำหนดคน โดยภายในและการประชาสัมพันธ์ต่อไป