

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หัวข้อโครงงาน

การปรับปรุงวิธีการทำงานของคนงานในส่วนเครื่องปั๊มขึ้นส่วนรองเท้า กรณีศึกษา :

บริษัท พิจิตร พี.เอส.อาร์. ฟุตแวร์ จำกัด

(Work Method Improvement of Press Machine in Shoe parts: A Case Study of Phichit P.S.R. Footwear Co., Ltd.)

1.2 หลักการ และเหตุผล

บริษัท พิจิตร พี.เอส.อาร์. ฟุตแวร์ จำกัด นั้นเป็นโรงงานเกี่ยวกับการทำในส่วนการผลิต ชิ้นส่วนด้านบนของรองเท้า โดยมีแผนงานต่างๆ ในการผลิต เริ่มตั้งแต่ สัตว์เคเก็บวัตถุดิบ งานปั๊มขึ้นส่วนรองเท้า ช่วงเตรียมงานเย็บ งานเย็บ สุดท้ายคือ สัตว์เคเก็บสินค้า

จากการศึกษา และเก็บรวบรวมข้อมูลเบื้องต้น ทำให้ทราบว่า บริษัท พิจิตร พี.เอส.อาร์. ฟุตแวร์ จำกัด ต้องการปรับปรุงการทำงานของพนักงาน ในส่วนของเครื่องปั๊มขึ้นส่วนรองเท้า เนื่องจากพนักงานเสียเวลาทำงานในส่วนต่างๆ ที่ไม่ใช่การเพิ่มมูลค่าของสินค้า ซึ่งเป็นสาเหตุของการสูญเสียเวลาในส่วนที่ไม่จำเป็น ดังนั้นคณะผู้จัดทำ จึงมีความสนใจที่จะปรับปรุงการทำงาน ด้วยการใช้เทคนิคทางวิศวกรรมอุตสาหการเข้ามาปรับปรุงการทำงานของพนักงานในส่วนที่ไม่เพิ่มมูลค่าสินค้าให้ลดลง โดยนำมาเป็นกรณีศึกษา และทำการปรับปรุงวิธีการทำงานให้พนักงานทำงานได้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ลดเวลาการสูญเสียลง ซึ่งจะเป็นผลทำให้ได้ปริมาณการผลิตเป็นไปตามเป้าหมาย และเสร็จภายในเวลาที่ทางโรงงานกำหนดหรืออาจเกินเป้าหมายที่ทางโรงงานได้วางไว้ อีกทั้งยังช่วยทางโรงงานลดต้นทุนในการผลิตด้วย

1.3 วัตถุประสงค์ของโครงงาน

ปรับปรุงวิธีการทำงานของคนงานในส่วนเครื่องปั๊มขึ้นส่วนรองเท้า

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

รูปแบบการทำงานที่ปรับปรุงแล้ว

1.5 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

- 1.5.1 การปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิตทำให้รอบเวลาในการผลิตลดลง
- 1.5.2 การปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิตทำให้เวลาในการผลิตต่อคู่ลดลง
- 1.5.3 การปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิตทำให้ผลผลิตเพิ่มมากขึ้น
- 1.5.4 สามารถนำวิธีการที่ปรับปรุงแล้วไปใช้งานได้จริง และเป็นที่ยอมรับจากโรงงาน

1.6 ขอบเขต

- 1.6.1 ทำการศึกษาการทำงานของคนร่วมกับเครื่องจักร (เครื่องปั๊ม)
- 1.6.2 ปรับปรุงวิธีการทำงานของพนักงานปั๊มชิ้นส่วนรองเท้า โดยใช้หลักการ ECRS
- 1.6.3 ใช้วิธีการจับเวลาโดยตรง และแบบสุ่ม
- 1.6.4 ใช้กลุ่มพนักงานเดียวกันทั้งหมดในการศึกษา
- 1.6.5 ใช้บริษัท พิจิตร พี.เอส.อาร์. ฟุตแวร์ จำกัด ในการศึกษา

1.7 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

บริษัท พิจิตร พี.เอส.อาร์. ฟุตแวร์ จำกัด 119 ถ. โพทะเล-บ้านทะนง หมู่ที่ 1 ต. ทะนง
อ. โพทะเล จ. พิจิตร

1.8 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

พฤศจิกายน 2549 - สิงหาคม 2551

1.9 เอกสารอ้างอิง

- 1.9.1 ผศ.อิสรา ธีระวัฒน์สกุล, "การศึกษาค่าความเคลื่อนไหวและเวลา (Motion and time study)", 2542.
- 1.9.2 ผศ.รัชต์วรรณ กาญจนปัญญาคม และอาจารย์เนื่อโสม ดิงส์ณัฐดี, "การศึกษาค่าความเคลื่อนไหวและเวลา (Motion and time study)", 2538.
- 1.9.3 อาจารย์ ศิษฏา สิมารักษ์, "เอกสารประกอบการเรียนวิชา การศึกษาการปฏิบัติงานทางอุตสาหกรรม (Industrial Work Study)", 2549

1.10 ขั้นตอนที่ 2 แผนการดำเนินงาน (Gantt chart) ทุก 2 อาทิตย์

