

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการ และเหตุผล

เนื่องจากข้อมูลและมีการดูการทำงานเบื้องต้นพบว่าโรงงานบ้านนา มีอัตราการผลิตตู้เสื้อผ้าขนาดสูง 2 เมตร ที่ไม่เพียงพอต่อความต้องการของลูกค้า ซึ่งในการทำงานนั้นยังมีความบกพร่องในด้านวิธีการทำงาน และการจัดสถานที่การทำงานที่ไม่เหมาะสม และทางโรงงานต้องการที่จะปรับปรุงวิธีการทำงานเพื่อให้อัตราการผลิตตู้เสื้อผ้าเพิ่มมากขึ้น

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิตตู้เสื้อผ้า

1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

ได้รูปแบบการทำงานใหม่ และ มาตรฐานวิธีการทำงานและเวลามาตรฐานที่ใช้ในการทำงาน

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

1.4.1 การปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิต ทำให้ใช้เวลาผลิตนั้นน้อยลง

1.4.2 คนงานสามารถนำมาตรฐานการทำงานไปใช้และปฏิบัติการทำงานได้ใกล้เคียงกับเวลามาตรฐาน

1.4.3 จัดสถานที่งานให้เหมาะสมต่อการใช้เครื่องมือ

1.5 ขอบเขต

1.5.1 ศึกษาขั้นตอนการทำงาน และปรับปรุงวิธีการทำขึ้นส่วนของการผลิตตู้เสื้อผ้า

1.5.2 ใช้การจับเวลาโดยตรง

1.6 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

โรงงานบ้านนาเฟอร์นิเจอร์ ตำบลเมืองเก่า อำเภอเมือง จังหวัดสุโขทัย

1.7 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

พฤษภาคม 2549 – เมษายน 2551

1.8 ขั้นตอน และแผนการดำเนินการ (Gantt Chart)

ตารางที่ 1.1 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ลำดับ	การดำเนินงาน	พ.ย. 49 - ม.ค. 50	ก.พ. 50 - เม.ย. 50	พ.ค. 50 - ก.ค. 50	ส.ค. 50 - ต.ค. 50	พ.ย. 50 - ม.ค. 51	ก.พ. 51 - เม.ย. 51
1.	ทำการศึกษาและเก็บข้อมูลด้านการผลิตตู้เสื้อผ้า	←	→				
2.	นำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์		←	→			
3.	หาแนวทางในการปรับปรุงวิธีการทำงาน			←	→		
4.	เสนอแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสมกับโรงงาน					↔	
5.	ทำการปรับปรุงจริง						↔
6.	ทำการวัดผลหลังการปรับปรุงและแก้ไข						↔
7.	ทำการประเมินผลและจัดทำมาตรฐานการทำงาน						↔

1.9 รายละเอียดงบประมาณของโครงการ

ค่าเช่าเล่มปริญญาบัตร	1,200 บาท
ค่าเดินทางไปโรงงาน	5,000 บาท
แผ่น CD – ROM	30 บาท
กระดาษ A4	300 บาท
หมึกพิมพ์	2,000 บาท
รวม	8,530 บาท