

บทที่ 3

ผลการดำเนินงาน

3.1 ผลการดำเนินงาน

ผลจากการเก็บข้อมูลและรวบรวมเนื้อหาทั้งหมด สามารถแบ่งหมวดการศึกษาทั้งหมด 3 หมวด นั้นคือ

1. การควบคุมคุณภาพโครงการก่อสร้าง ประกอบด้วย

1.1 การเตรียมการเพื่อเริ่มเข้าปฏิบัติงานในโครงการ

ในการเปิดโครงการ ทีมงานผู้รับเหมางานวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศ ประกอบอาคาร จะต้องจัดประชุม เพื่อการเตรียมงาน และกำหนดแนวทางในการทำงาน

1.2 การประสานงานในหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง

โดยทั่วไป ในการก่อสร้างโครงการจะประกอบด้วยหลายองค์กร ดังรูปที่ 2.1 ฉะนั้น จึงต้องมีการประสานงาน อาทิ งานส่วนที่เกี่ยวข้องกับการเคลื่อนย้าย งานที่เกี่ยวข้องกับงาน โครงสร้าง งานที่เกี่ยวข้องกับแผนระบบอื่นๆ เป็นต้น

1.3 งานเอกสารที่เกี่ยวข้องภายใน โครงการก่อสร้าง

อาทิ เอกสารขอเบิกเงินงวด (Payment Request Form) รายงานประจำวัน (Daily Construction Schedule) รายงานประจำวัน (Daily Construction Report) เป็นต้น

1.4 การเขียนแบบงาน (Shop Drawing)

เมื่อรับแบบสัญญาจากผู้ออกแบบ วิศวกรผู้รับเหมาจะนำมาทำการเขียนแบบ (Shop Drawing) เพื่อใช้งาน ในการติดตั้งอุปกรณ์ประกอบอาคาร

1.5 การควบคุมงานติดตั้งอุปกรณ์ประกอบอาคาร

การติดตั้งอุปกรณ์ประกอบอาคาร ปัญหาที่เกิดจากความมั่งงายในการทำงานของคนงาน เช่น การใช้วัสดุอย่างสิ้นเปลืองด้วยความมั่งงายในการทำงาน เป็นต้น

1.6 การควบคุมความปลอดภัย

ผู้รับเหมาย่อยจะต้องทำงานในเขตก่อสร้าง ซึ่งเป็นเขตอันตรายมาก ดังนั้น วิศวกรจึงควรส่งเสริมการป้องกันการเกิดอุบัติเหตุระหว่างการทำงาน อาทิ จัดให้มีการอบรมความปลอดภัยทุกสัปดาห์ เป็นต้น

1.7 การปิดโครงการก่อสร้าง

หลังจากการติดตั้งอุปกรณ์ทุกอย่างเรียบร้อย และพร้อมสำหรับการทดสอบระบบทั้งหมด โดยมีเจ้าหน้าที่จากผู้ควบคุมงานและตัวแทนผู้ว่าจ้าง เข้าร่วมชมการทดสอบ

ระบบทั้งหมด เมื่อทุกอย่างผ่านสมบูรณ์จึงจัดทำคู่มือและอบรมเจ้าหน้าที่ประจำเครื่อง และทำเอกสารส่งมอบงาน

2. การควบคุมแผนงาน โครงการก่อสร้าง

2.1 ความสำคัญของแผนงาน โครงการก่อสร้าง

แผนงาน โครงการก่อสร้างมีความสำคัญอย่างยิ่งต่อการทำงานตลอดทั้งโครงการก่อสร้าง ทำให้สามารถกำหนดลำดับการทำงานและทราบถึงวันปิดโครงการก่อสร้าง

2.2 ขั้นตอนการออกแบบแผนงาน โครงการก่อสร้าง

ในการจัดแผนโครงการก่อสร้างจะมีแนวทางในการวางแผนงานและออกแบบโครงการก่อสร้างจนถึงขั้นบริหาร ได้จริง 7 ขั้นตอน

2.3 ประโยชน์ของการออกแบบแผนงาน โครงการก่อสร้าง

จะพบว่า การออกแบบแผนงานโครงการนั้น ช่วยให้การบริหารง่ายขึ้น อาทิ โครงการก่อสร้างมีความชัดเจนของเป้าหมาย เกิดความมั่นใจว่าโครงการจะเสร็จจริง เป็นต้น

2.4 การจัดการ โครงการก่อสร้างด้วยโปรแกรม Microsoft Project 2003

3. การควบคุมงบประมาณ โครงการก่อสร้าง

3.1 ความสำคัญของการควบคุมงบประมาณ โครงการก่อสร้าง

เพื่อจะได้มาซึ่งกำไรก็ต้องการควบคุมการใช้งบประมาณให้ต่ำกว่าต้นทุนการรับเหมางาน ในการใช้งบประมาณน้อยที่สุด ก็ต้องได้งานที่มีคุณภาพ เกิดความปลอดภัยในการทำงาน

3.2 ขั้นตอนการดำเนินงานควบคุมงบประมาณ โครงการก่อสร้าง

เมื่อเริ่มโครงการจะได้รับเงินล่วงหน้า (Advance Money) จากผู้ว่าจ้าง ในแต่ละเดือนสามารถเบิกค่าใช้จ่าย (Payment) จากผู้ว่าจ้างได้ตามปริมาณงานจริง และจ่ายค่าจ้างแก่ผู้รับเหมาช่วง ค่าวัสดุ เป็นต้น ตลอดระยะเวลาก่อสร้างทั้งโครงการจึงควรจัดทำบัญชีโครงการก่อสร้าง (Cash Flow)

3.3 ประโยชน์จากการควบคุมงบประมาณ โครงการก่อสร้าง

อาทิ ค่าใช้จ่ายลดลงทำให้กำไรเพิ่มมากขึ้น สามารถปิดโครงการได้ก่อนกำหนด ได้รับส่วนลดจากการซื้อขาย เป็นต้น

ดังนั้น ภายใต้นโยบายแนวทางการบริหารงานของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้าง ในแผนงานระบบปรับและระบายอากาศ จึงประกอบด้วยเนื้อหาดังที่กล่าวมา และนำภาพจากโครงการก่อสร้างประกอบการบรรยายจัดอยู่ในภาคผนวก