

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการ และเหตุผลของการศึกษาปริญญาโท

ในการก่อสร้างโครงการต่างๆ จะประกอบด้วยหลากหลายหน่วยงาน อาทิ เจ้าของโครงการ ผู้ควบคุมงาน และผู้รับเหมาก่อสร้าง ซึ่งผู้รับเหมาก่อสร้างวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศ จึงเป็นหนึ่งในผู้รับเหมาก่อสร้าง เมื่อมีผู้เกี่ยวข้องที่จะต้องประสานงานหลายหน่วยงานจึงเกิดปัญหามากมาย อาทิ ปัญหาความขัดแย้งระหว่างการปฏิบัติงาน ปัญหาการทำงานล่าช้า ปัญหาการใช้งบประมาณเกินกำหนด ปัญหาจากงานไม่มีคุณภาพ เป็นต้น ปัญหาทุกอย่างล้วนแล้วมาจากการบริหารและจัดการของวิศวกรที่รับเหมาก่อสร้างวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคาร ดังนั้น วิศวกรที่รับเหมาก่อสร้างวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคารจึงต้องมีการบริหารงานโครงการต่างๆ โดยยึดหลักการควบคุมคุณภาพ เวลา และราคาค่าต้นทุน ซึ่งเป็นสิ่งสำคัญที่สุดของการบริหารงานโครงการของผู้รับเหมา เพื่อให้การก่อสร้างโครงการบรรลุเป้าหมาย และเจ้าของโครงการพอใจในผลงานนั้นๆ

หากวิศวกรที่รับเหมาก่อสร้างวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคาร ไม่สามารถควบคุมคุณภาพ เวลา และราคาค่าต้นทุน ภายใต้ขอบเขตที่กำหนดเอาไว้ได้ ผลที่เกิดขึ้นคือความล้มเหลวในการบริหารโครงการนั้นๆ ผลกำไรทางธุรกิจลดลงหรืออาจจะขาดทุน และบริษัทก็ต้องขาดความเชื่อถือ

และเพื่อเป็นแนวทางในการควบคุมคุณภาพ เวลา และราคาค่าต้นทุน ในงานรับเหมาก่อสร้างวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคาร ให้เกิดประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้ทำการศึกษารวบรวมข้อมูล และจัดทำคู่มือแนวทางการบริหาร โครงการในงานรับเหมาก่อสร้างวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคารสำหรับพนักงานที่เกี่ยวข้อง

1.2 วัตถุประสงค์

เพื่อจัดทำคู่มือแนวทางการบริหารงานของผู้รับเหมาสำหรับพนักงานใหม่ของบริษัท Power Line Engineering จำกัด (มหาชน)

1.3 ขอบเขตของปฏิญานิพนธ์

จัดทำคู่มือแนวทางการบริหารงานของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้าง กรณีโครงการก่อสร้าง โรงพิมพ์ธนบัตรแห่งที่ 2 ในแผนงานระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคาร อ.นครชัยศรี จ.นครปฐม โดยการศึกษาและรวบรวมข้อมูลการจัดส่งและการเขียนแบบงาน (Shop Drawing) การติดตั้งและประกอบท่อลม การดำเนินงานด้านความปลอดภัยภายในโครงการ การดำเนินงานเรื่องการเงินภายในโครงการ การศึกษาและรวบรวมข้อมูลดังกล่าว ใช้วิธีการสัมภาษณ์ร่วมกับการปฏิบัติงานจริง และการสรุปเอกสารของบริษัท Power Line Engineering จำกัด (มหาชน)

1.4 กิจกรรมการดำเนินงาน

การศึกษาและเก็บข้อมูลการบริหารงานของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้าง ได้มีการวางแผนงาน การดำเนินงาน ดังตารางที่ 1.1

ตารางที่ 1.1 กิจกรรมการดำเนินงาน

ขั้นตอนการดำเนินงาน	ตุลาคม	พฤศจิกายน	ธันวาคม	มกราคม	กุมภาพันธ์
ศึกษาการบริหารโครงการ		←→			
ศึกษาการบริหารงานวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคาร			←→		
ศึกษาการควบคุมงานติดตั้งระบบปรับและระบายอากาศ				←→	
รวบรวมข้อมูลการบริหารโครงการและควบคุมงานติดตั้งงานระบบปรับและระบายอากาศ				←→	
ประมวลข้อมูลพร้อมทั้งจัดทำรูปเล่มปฏิญานิพนธ์					←→

1.5 ผลที่คาดว่าจะได้รับจากปฏิญานិพนธ์

สามารถนำความรู้ที่ได้จากปฏิญานิพนธ์ฉบับนี้ ไปใช้เป็นข้อมูลพื้นฐานเพื่อศึกษาแนวทางการบริหารโครงการ ในงานวิศวกรรมระบบปรับและระบายอากาศประกอบอาคาร เพื่อให้โครงการนั้นสามารถควบคุมการใช้งบประมาณอย่างมีประสิทธิภาพ โครงการเสร็จตรงตามเวลาที่กำหนด ความเสียหายในการก่อสร้างน้อยที่สุด เจ้าของโครงการมีความพอใจในผลงาน มีความปลอดภัยในการก่อสร้างสูงสุด ไม่มีผลต่อสิ่งแวดล้อม และสามารถควบคุมงานติดตั้งให้เป็นไปตามแบบสัญญา

1.6 งบประมาณในการจัดทำปฏิญานิพนธ์

1.6.1 ค่ากระดาษ	1300	บาท
1.6.2 ค่าพิมพ์	2000	บาท
1.6.3 ค่าเช่าเล่ม	2000	บาท
	<hr/>	
รวม	5300	บาท

ปฏิญานิพนธ์เล่มนี้ กล่าวถึงขั้นตอนการจัดทำคู่มือแนวทางการบริหารงานของผู้รับเหมาโครงการก่อสร้าง ในแผนงานระบบปรับและระบายอากาศในบทที่ 2 ผลการดำเนินงานในบทที่ 3 และบทสรุปในบทที่ 4