

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หัวข้อโครงการ

การวางแผนทรัพยากรองค์กร ในกรณีศึกษา ห้างหุ้นส่วนจำกัด แมกเนติกแอนเน็กซ์
ซีพีพลาซ

Enterprise Resource Planning in Case Study of Magnetic Annex Supply Ltd.,Part

1.2 หลักการและเหตุผล

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจมีการขยายตัวและมีการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องหากกลยุทธ์ที่จะเอาชนะคู่แข่งให้ได้โดยการลดราคาขาย ซึ่งจะลดราคาได้ก็ต้องหาทางลดต้นทุนในการผลิตให้ต่ำลง สิ่งหนึ่งที่จะสามารถช่วยได้คือโปรแกรมที่สามารถคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยที่แท้จริง จะช่วยในการวางแผนและตัดสินใจในการผลิตเพื่อลดต้นทุน

ทางคณะผู้จัดทำจึงคิดที่จะนำระบบการจัดการที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับการวางแผนทรัพยากรองค์กรโดยใช้โปรแกรม Microsoft Axapta มาช่วยทำให้ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนมีความถูกต้อง รวดเร็ว และช่วยในการตัดสินใจในการซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ที่จะทำให้อัตราต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด

1.3 วัตถุประสงค์

1.3.1 เพื่อนำระบบ ERP (Microsoft Axapta) ไปช่วยลดต้นทุนให้แก่องค์กร

1.3.2 เพื่อหาต้นทุนต่อหน่วยที่แท้จริงและเป็นค่าปัจจุบัน สะดวกและได้ข้อมูลของราคาออกมาอย่างรวดเร็ว ให้ทันกับราคาที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยใช้ Microsoft Axapta

1.3.3 เพื่อช่วยในการตัดสินใจ และเป็นแนวทางในการจัดซื้อวัสดุจาก Supplier ต่างๆ อย่างเหมาะสม

1.3.4 เพื่อช่วยจัดการงบประมาณในการซื้อวัสดุได้ถูกต้องและต้นทุนต่ำสุด

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

ได้ระบบคอมพิวเตอร์โปรแกรม Microsoft Axapta (Inventory Management Module) ที่สามารถคำนวณต้นทุนได้

1.5 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

- 1.5.1 สามารถคำนวณต้นทุนต่อหน่วยและกำไรที่ชัดเจนและรวดเร็ว
- 1.5.2 สามารถเลือก Supplier ที่ทำให้ต้นทุนการผลิตต่ำที่สุดได้
- 1.5.3 สามารถลดต้นทุนในการผลิตได้

1.6 ขอบเขต

1.6.1 การใช้โปรแกรม Microsoft Axapta (Inventory Management Module) ในการ Implement Design BOM ของผลิตภัณฑ์ถุงพลาสติกขนาด 25"x35" ห้างหุ้นส่วนจำกัด แมกเนติกแอนเน็กซ์ ชัฟพลาย

1.6.2 การใช้โปรแกรม Microsoft Axapta (Inventory Management Module) ในการคำนวณต้นทุนวัสดุทางตรงที่ใช้ในกระบวนการผลิตถุงพลาสติกขนาด 25"x35" ห้างหุ้นส่วนจำกัด แมกเนติกแอนเน็กซ์ ชัฟพลาย

1.7 สถานที่ดำเนินการวิจัย

ห้างหุ้นส่วนจำกัด แมกเนติกแอนเน็กซ์ ชัฟพลาย 7/8 หมู่ 5 ถนนรังสิต-องครักษ์ ตำบลคลองสี่ อำเภอคลองหลวง จังหวัดปทุมธานี

1.8 ระยะเวลาดำเนินการวิจัย

พฤศจิกายน พ.ศ. 2549 ถึง กันยายน พ.ศ. 2550

