

บทที่ 1

บทนำ

การควบคุมของกงคลังเป็นสิ่งที่สำคัญที่สุดที่ผู้บริหารควรให้การสนใจและเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด ทั้งนี้เพราะการกงคลังเป็นทรัพย์สินที่มีมูลค่าสูงสุดในกลุ่มของทรัพย์สินหมุนเวียนของการผลิต ปัญหาที่เกิดขึ้นในการควบคุมของกงคลังอาจจะเป็นสาเหตุหนึ่งที่นำมาซึ่งความล้มเหลวของกิจการได้ในอุตสาหกรรม ถ้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบต่างๆ ที่มีอยู่ไม่เพียงพอกับความต้องการของการผลิตแล้วก็จะทำให้เกิดปัญหาดังขึ้นที่ทำให้กระบวนการผลิตหยุดชะงักเลยก็อาจเป็นไปได้และอาจส่งผลถึงการส่งสินค้าไม่ทันตามกำหนดเวลาของลูกค้า ซึ่งอาจเป็นสาเหตุทำให้ลูกค้าขาดความเชื่อถือ และอาจถึงขั้นเสียลูกค้าได้ แต่ถ้าเราพยายามมีของกงคลังไว้มาก ๆ เพื่อป้องกันไม่ให้เกิดการขาดแคลนวัตถุดิบ ชิ้นส่วน หรือผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป เราจำเป็นต้องใช้เงินมูลค่ามหาศาลเพื่อที่จะถือครองของกงคลังนั้นไว้ เช่น ต้นทุนราคาของกงคลัง และต้นทุนในการจัดให้มีของกงคลัง ในการควบคุมกงคลังที่ดีจึงเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความพยายามในการทำให้วัตถุดิบ ประสงค์สองประการข้างต้นเกิดความสมดุลในระดับที่เหมาะสมที่สุด วัตถุประสงค์ประการแรก คือ เพื่อให้การลงทุนทั้งสิ้นในของกงคลังต่ำที่สุด วัตถุประสงค์ประการที่สอง คือ พยายามทำให้ระดับการบริการลูกค้า และการให้บริการของแผนกผลิตของบริษัทเองสูงที่สุด ดังนั้นในการควบคุมของกงคลังที่ดีย่อมทำให้เกิดผลดีทั้งในแง่ของการเพิ่มประสิทธิภาพ และการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน (พิภพ เล้าประจง และมานพ ศรีศุภยโชติ : 2534)

1.1 สถานที่เก็บข้อมูล

ห้างหุ้นส่วนจำกัด อู่ศรีสหพัฒน์การช่าง เลขที่ 460/4 ถ.บรมไตรโลกนารถ 2 (เมืองวัดจันทร์ตะวันออก) อ.เมือง จ. พิษณุโลก 65000

1.2 ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการวิจัย

เนื่องจากที่ผ่านมา ระบบการจัดเก็บวัสดุกงคลัง ของอู่ศรีสหพัฒน์ ไม่มีมาตรฐานในการจัดเก็บที่ดี และ ขาดความรู้ความเข้าใจในการจัดเก็บวัสดุกงคลัง ก่อให้เกิดปัญหาต่าง ๆ ตามมา ดังนี้

- การจัดเก็บไม่เป็นหมวดหมู่ คือ สินค้า และ วัตถุดิบ ไม่มีการแบ่งแยกประเภท หรือหมวดหมู่ของวัตถุดิบ ขาดความเป็นระเบียบในการจัดเก็บ พนักงานอาศัยความคุ้นเคย และความจำ ทำให้ยากต่อการนำวัตถุดิบไปใช้ หรือการตรวจสอบเป็นไปได้อย่างยาก

- ไม่มีระบบรับเบิก – จ่าย ที่สามารถตรวจสอบ คือ ทำการเบิกจ่ายวัสดุโดย ไม่มีการเขียนใบเบิก ทำให้ไม่สามารถประมาณสินค้า หรือ วัตถุดิบ ว่าจ่ายออกไปเท่าใด คงเหลือเท่าใด

- วัสดุขาดสต็อก หรือมีมากเกินไปจนความจำเป็น ทั้งนี้เกิดจากระบบการจัดเก็บที่ไม่ดี ทำให้การตรวจนับเป็นไปได้อย่างยาก ส่งผลให้การดำเนินการหยุดชะงัก เกิดต้นทุนของคลังเพิ่มขึ้น

จากปัญหาต่างๆที่เกิดขึ้น หากปล่อยทิ้งไว้หรือละเลย อาจเป็นสาเหตุหนึ่งที่น่ามาซึ่งความล้มเหลวของกิจการได้ ดังนั้นหากมีการจัดการทางด้านของคลังที่ดี มีการควบคุมการจัดเก็บวัสดุคลังให้อยู่ในรูปแบบมาตรฐานแล้วย่อมเกิดผลดีในการเพิ่มผลกำไร ,ลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้น รวมถึงการดำเนินงานต่างๆที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

เหตุผลดังกล่าวเพื่อปรับปรุงระบบควบคุมวัสดุคลังของอุศรีสวัสด์ให้ดียิ่งขึ้น คณะผู้จัดทำโครงการมีความสนใจและพยายามศึกษาค้นคว้าในเรื่อง การควบคุมวัสดุคลัง เพื่อนำมาปรับปรุง แก้ไข และพัฒนาระบบการจัดเก็บวัสดุคลังของอุศรีสวัสด์ให้ดียิ่งขึ้น

1.3 วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

1.3.1) เพื่อพัฒนาระบบควบคุมวัสดุคลังของ อุศรีสวัสด์การช่าง ในด้าน

- การจัดทำรหัสวัสดุตาม Standard Code
- การจัดเก็บวัสดุ
- การรับ - เบิกจ่าย
- การตรวจสอบ และ การตรวจนับ
- การจัดทำใบเสร็จรับเงิน (Billing)
- การกำหนดวัสดุเพื่อ (Safety Stock)

1.3.2) ศึกษาการพัฒนาโปรแกรม VISUAL BASIC 6.0 และMICROSOFT ACCESS 97

สำหรับการใช้ในการควบคุมวัสดุคลังของ อุศรีสวัสด์การช่าง จ. พิษณุโลก

1.4 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.4.1) การจัดเก็บวัสดุคลัง เป็นมาตรฐาน และเป็นระบบมากยิ่งขึ้น

1.4.2) ช่วยอำนวยความสะดวกในการรับ – เบิกจ่าย , ตรวจสอบวัสดุคลัง และการจัดเก็บรักษาวัสดุ

1.4.3) สะดวกในการสืบค้นหาข้อมูลที่มีความถูกต้อง และมีความแม่นยำมากขึ้น เนื่องจากการ

นาระบบคอมพิวเตอร์เข้ามาช่วยในการควบคุมจัดเก็บวัสดุคงคลัง

1.5 วิธีการวิจัย

- 1.5.1) ศึกษารายละเอียดของระบบการควบคุมวัสดุคงคลังตามทฤษฎี
- 1.5.2) ศึกษากระบวนการควบคุมวัสดุคงคลังขององค์กรสหกรณ์ ในปัจจุบัน
- 1.5.3) ศึกษากระบวนการข้อมูล และวิธีการเขียน โปรแกรมทางคอมพิวเตอร์
- 1.5.4) รวบรวมและวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นในการศึกษาระบบควบคุมวัสดุคงคลัง
- 1.5.5) จัดทำระบบ โปรแกรมคอมพิวเตอร์ เพื่อมาช่วยในการควบคุมวัสดุคงคลัง
- 1.5.6) ศึกษาถึงความเป็นไปได้ในการนำระบบคอมพิวเตอร์มาใช้ในระบบควบคุมวัสดุคงคลัง

1.6 ขอบเขตการวิจัย

ออกแบบการจัดทำระบบการจัดเก็บวัสดุคงคลังของ องค์กรสหกรณ์การช่าง โดยจัดวัสดุให้เป็นหมวดหมู่ตาม Standard Code เพื่อนำโปรแกรมทางคอมพิวเตอร์ อันได้แก่ VISUAL BASIC 6.0 และ MICROSOFT ACCESS 97 เข้ามาช่วยพัฒนาระบบการควบคุมวัสดุคงคลัง ในด้าน

- การจัดทำรหัสวัสดุตาม Standard Code
- การจัดเก็บวัสดุตาม Standard Code
- การรับ - เบิกจ่าย
- การตรวจสอบ และ การตรวจนับ
- การจัดทำใบเสร็จรับเงิน (Billing)
- การกำหนดวัสดุเพื่อ (Safety Stock)

1.7 ระยะเวลาทำการวิจัย 8 เดือน

1.8 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ รายละเอียดในแผนการดำเนินงานตลอด โครงการ

1.9 อุปกรณ์ในการวิจัย

- 1.9.1) คอมพิวเตอร์รุ่น Pentium III 550 MHz
- 1.9.2) โปรแกรมคอมพิวเตอร์ VISUAL BASIC 6.0 และฐานข้อมูล
MICROSOFT ACCESS 97
- 1.9.3) กล้องถ่ายรูป และ ฟลิ์ม
- 1.9.4) ขานพาหนะ

1.10 รายละเอียดงบประมาณของโครงการ

- ค่าฟิล์มถ่ายรูป ล้างอัดรูป	1,000	บาท
- หนังสือเกี่ยวกับโปรแกรมทางคอมพิวเตอร์	3,000	บาท
- แผ่น โปรแกรม	600	บาท
- วัสดุในการทำรายงาน	1,000	บาท
รวมทั้งสิ้น	<u>5,600</u>	บาท



แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ตารางที่ 1.1 แสดงระยะเวลาในการทำโครงการ

ระยะเวลาการดำเนินงาน	ก.ค.	ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.
1. จัดทำร่างโครงการวิจัย	■	■							
2. ศึกษาแบบควบคุมวัสดุคงคลัง (Inventory Control) ที่ทำในปัจจุบัน	■	■	■	■	■	■	■	■	■
3. สํารวจและจัดเก็บข้อมูล		■	■	■	■	■	■	■	■
4. ออกแบบระบบการจัดเก็บวัสดุในคลัง และจัดทำรหัสวัสดุตาม Standard Code			■	■	■	■	■	■	■
5. ศึกษาและวิเคราะห์ข้อมูล			■	■	■	■	■	■	■
6. จัดทำระบบ - Manual System - Computer System				■	■	■	■	■	■
7. ประเมินผลโครงการ							■	■	■
8. จัดทำรายงานโครงการ							■	■	■

←---→ ระยะเวลาดำเนินการจริง

■ ระยะเวลาตามแผนที่กำหนด

2543

2544