

## สารบัญ

เรื่อง	หน้า
บทคัดย่อ(ภาษาไทย)	ก
บทคัดย่อ(ภาษาอังกฤษ)	ข
กิตติกรรมประกาศ	ค
สารบัญ	ง
สารบัญตาราง	ช
สารบัญรูป	ฉ
บทที่ 1 บทนำ	।
1.1 หลักการและเหตุผล	।
1.2 วัตถุประสงค์ของโครงงาน	।
1.3 ผลประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
1.4 ขอบเขตของงานวิจัย	2
1.5 ขั้นตอนการดำเนินการวิจัย	2
1.6 แผนการดำเนินงาน	3
บทที่ 2 หลักการและทฤษฎี	4
2.1 องค์กร (Organization)	4
2.1.1 ความหมายขององค์กร (Definition)	4
2.1.2 ความสำคัญของการจัดองค์กร (Importance of Organization Design)	4
2.1.3 ความต้องการองค์กร (Demand of Organization)	5
2.1.3 ลักษณะขององค์กร (Nature Of Organization)	6
2.2 โครงสร้างขององค์กร (Organization Structure)	7
2.2.1 ความซับซ้อน (Complexity)	7
2.2.2 ความเป็นระเบียบ (Formalization)	8

## สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
2.2.3 การรวมอำนาจ (Centralization)	9
2.3 การออกแบบองค์กร (Organization Design)	10
2.3.1 การออกแบบองค์กร (Organization Design)	11
2.3.2 ลักษณะขององค์กรที่ใช้ในการออกแบบ	11
2.4 รูปแบบของการจัดองค์กรในงานก่อสร้าง (Organization Charts and Forms In Construction Industry)	13
2.4.1 รูปแบบของการจัดองค์กรของโครงการขนาดเล็ก	14
2.4.2 รูปแบบของการจัดองค์กรของโครงการขนาดกลาง	15
2.4.3 รูปแบบของการจัดองค์กรของโครงการขนาดใหญ่	17
2.5 รูปแบบขององค์กรเอกชนในงานก่อสร้าง	18
2.5.1 รูปแบบเจ้าของคนเดียว (Proprietorship)	18
2.5.2 รูปแบบห้างหุ้นส่วนจำกัด (Partnership)	18
2.5.3 รูปแบบบริษัทจำกัด (Company)	18
2.5.4 รูปแบบบริษัทร่วมค้า (Joint Venture)	19
2.6 การจัดการก่อสร้าง (Construction Management)	19
บทที่ 3 วิธีการดำเนินงานและผลการวิจัย	21
3.1 ขอบเขตการศึกษา	21
3.2 วิธีการศึกษาและขั้นตอนในการดำเนินการ	22
3.2.1 การรวบรวมข้อมูลเบื้องต้น	22
3.2.2 การสร้างแบบสอบถาม	22
3.2.3 การวิเคราะห์ผล	23
3.3 ผลการวิจัย	24

## สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
3.3.1 ลักษณะการแบ่งองค์กร	24
3.3.2 บุคลากร	25
3.3.3 การฝึกอบรมบุคลากร	25
3.3.4 ประเภทธุรกิจที่ดำเนินการ	26
3.3.5 ประเภทของงานที่ทำ	27
3.4.6 วิธีการรับงาน	28
3.4.7 ลักษณะงานที่ทำ	28
3.3.8 เจ้าของงาน	28
3.3.9 ปริมาณงานโดยเฉลี่ย	28
3.3.10 มูลค่างานสูงสุด และต่ำสุดที่เคยรับ	29
3.3.11 องค์ประกอบที่ใช้ในการตัดสินใจเลือกรับงาน	29
3.4.12 การออกแบบทางวิศวกรรม	32
บทที่ 4 การวิเคราะห์และสรุปการศึกษา	33
4.1 การวิเคราะห์ผลการศึกษา	33
4.1.1 ลักษณะการจัดรูปแบบองค์กร	34
4.1.2 บุคลากร	34
4.1.3 การฝึกอบรมบุคลากร	34
4.1.4 ประเภทธุรกิจที่ดำเนินการ	35
4.1.5 ประเภทของงานที่ทำ	36
4.1.6 วิธีการรับงาน	37
4.1.7 ชนิดการรับเหมา	37

## สารบัญ (ต่อ)

เรื่อง	หน้า
4.1.8 เจ้าของงาน	38
4.1.9 ปริมาณงานโดยเฉลี่ย	39
4.1.10 บุคลากรงานสูงสุด และต่ำสุดที่เคยรับ	39
4.1.11 องค์ประกอบที่ใช้ในการตัดสินใจเลือกรับงาน	40
4.2 สรุปผลการศึกษา	42
บรรณานุกรม	43
ภาคผนวก แบบสอบถาม	44
ประวัติผู้จัดทำ	47

## สารบัญตาราง

ตาราง	หน้า
บทที่ ๑	2
ตารางขั้นตอนการดำเนินการวิจัย	2
บทที่ ๓	
ตารางที่ 3-1 บอกถึงลักษณะการแบ่งองค์กรออกเป็นแผนกของกลุ่มองค์กรทั้งสามขนาด	24
ตารางที่ 3-2 บอกประเภทและจำนวนบุคลากรที่แต่ละกลุ่มองค์กรมีอยู่ในองค์กรของตน	25
ตารางที่ 3-3 แสดงจำนวนการฝึกอบรมบุคลากรในองค์กร	25
ตารางที่ 3-4 แสดงจำนวนเปอร์เซ็นต์เต็มประเภทกิจที่แต่ละกลุ่มองค์กรดำเนินการอยู่	26
ตารางที่ 3-5 แสดงประเภทของงานเป็นเปอร์เซ็นต์ตามชนิดของงานและองค์กร	26
ตารางที่ 3-6 แสดงวิธีการรับงานขององค์กร	27
ตารางที่ 3-7 แสดงลักษณะของการรับเหมางานของแต่ละองค์กร	27
ตารางที่ 3-8 แสดงจำนวนเปอร์เซ็นต์ของเจ้าของงานประเภทต่างๆ ที่ก่อสูมองค์กรเข้าไปรับงาน	28
ตารางที่ 3-9 แสดงปริมาณเฉลี่ยของงานที่รับในแต่ละปีขององค์กรทั้งสามขนาด	28
ตารางที่ 3-10 มูลค่างานสูงสุด และต่ำสุดที่เคยรับ	29
ตารางที่ 3-11 แสดงความสำคัญของการใช้ประเภทและความถี่ของงานเป็นองค์ประกอบที่ใช้ในการตัดสินใจเลือกรับงาน	29
ตารางที่ 3-12 แสดงความสำคัญของเจ้าของงานที่ใช้ในการตัดสินใจเลือกรับงาน	30
ตารางที่ 3-13 แสดงความสำคัญของมูลค่างานที่เป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจเลือกรับงาน	30
ตารางที่ 3-14 แสดงความสำคัญของระยะเวลาที่เป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจเลือกรับงาน	30
ตารางที่ 3-15 แสดงความสำคัญของผลตอบแทนสูตรที่คาดว่าจะได้รับที่เป็นองค์ประกอบใน	31
การตัดสินใจเลือกรับงาน	
ตารางที่ 3-16 แสดงความยาก/ง่ายของงานที่เป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจเลือกรับงาน	31
ตารางที่ 3-17 แสดงความสำคัญของพื้นที่, ทำเลที่ตั้งของ SITE งานที่เป็นองค์ประกอบในการตัดสินใจเลือกรับงาน	32
ตารางที่ 3-18 แสดงปริมาณการออกแบบงานทางด้านวิศวกรรมของกลุ่มองค์กร	32

## สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
บทที่ 2	
รูปที่ 2-1 ช่วงแห่งการบังคับบัญชา	8
รูปที่ 2-2 การจัดองค์กรของโครงการขนาดเล็ก	14
รูปที่ 2-3 การจัดองค์กรของโครงการขนาดกลาง	15
รูปที่ 2-4 การจัดองค์กรของโครงการขนาดใหญ่	17
บทที่ 3	
แผนผังแสดงขั้นตอนการศึกษา	23
บทที่ 4	
รูปที่ 4-1 แสดงลักษณะการแบ่งองค์กร	33
รูปที่ 4-2 ประเภทบุคคลการในแต่ละองค์กร	34
รูปที่ 4-3 แสดงการฝึกอบรมบุคคลการ	35
รูปที่ 4-4 แสดงลักษณะการดำเนินการทางธุรกิจ	36
รูปที่ 4-5 ประเภทงานที่แต่ละองค์กรทำ	36
รูปที่ 4-6 วิธีการรับงาน	37
รูปที่ 4-7 ชนิดการรับจ้าง	38
รูปที่ 4-8 เจ้าของงาน	38
รูปที่ 4-9 ปริมาณงานโดยเฉลี่ย	39
รูปที่ 4-10 บุคลากรสูงสุด และต่ำสุดที่เคยรับ	40
รูปที่ 4-11 องค์ประกอบที่ใช้ในการตัดสินใจเลือกรับงาน	41