

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการ และเหตุผล

ปัจจุบันธุรกิจทางการจำหน่ายของรูปพรรณเกิดขึ้นจำนวนมาก ดังนั้นในการดำเนินธุรกิจนี้ จึงต้องมีการวางกลยุทธ์ต่างๆในการบริหารงาน ให้เป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อที่จะสามารถชนะคู่แข่งที่มีอยู่จำนวนมาก โดยที่สินค้าต้องมีคุณภาพ, ลดต้นทุนที่หลากหลาย, มีราคาที่ยุติธรรมและสามารถสร้างความพึงพอใจให้แก่ลูกค้า

จากเหตุผลดังกล่าวจึงได้นำระบบ ERP (Enterprise Resource Planning) เข้ามาประยุกต์ใช้บริหารจัดการและวางแผนทรัพยากร เพื่อให้เกิดความรวดเร็วในการกระบวนการผลิตและลดต้นทุน

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

นำระบบ ERP (โปรแกรม Axapta) ไปช่วยลดเวลาการปฏิบัติงานและลดต้นทุนขององค์กร

1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

ระบบ ERP (โปรแกรม Axapta) สำหรับบริหารองค์กร 1 module คือ Inventory Management ในส่วนของ Bill of material, Cost groups

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

14.1 เพิ่มความเร็วในการรับรู้ต้นทุนกระบวนการผลิต

14.2 พยากรณ์ต้นทุนการผลิตและยอดขาย

1.5 ขอบเขต

- แนวนโยบายของค่าน้ำหนักหนึ่งบาท
- ใช้โปรแกรม Microsoft Axapta ในการประมวลต้นทุนต่อหน่วยของแนวนโยบายของค่าน้ำหนัก 1 บาท

1.6 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

อาคารพาณิชย์ 3 ชั้น เลขที่ 80-82 ถนนนเรศวร ตำบลในเมือง อำเภอเมือง จังหวัดพิษณุโลก 65000

1.7 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

เดือน ธันวาคม 2548 ถึง เดือน สิงหาคม 2549

1.8 ขั้นตอน และแผนการดำเนินการ (Gantt Chart) ทุก 2 อาทิตย์

ลำดับ	การดำเนินงาน	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	มี.ค	เม.ย.	พ.ค	มิ.ย	ก.ค	ส.ค
1.	ศึกษาระบบ ERP									
2.	ศึกษาธุรกิจทางด้าน การจำหน่าย ทองรูปพรรณ									
3.	การศึกษาโปรแกรม Axapta									
4.	วางแผนในการเก็บ ข้อมูลและเก็บข้อมูล ของโรงงาน									
5.	จัดทำรายการวัสดุของ แหวนพลอยน้ำหนัก 1 บาท									
6.	นำข้อมูลของโรงงาน มาทดลองบริหารโดย Microsoft Axapta และประเมินผล									
7.	ตรวจสอบและแก้ไข									
8.	วิเคราะห์สรุปผลการ ดำเนินงานวิจัยและ นำเสนองานวิจัย									
9.	จัดทำปฏิญานิพนธ์ และนำเสนอผลงาน									