

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หลักการ และเหตุผล

เนื่องจากปัจจุบันธุรกิจมีการขยายตัวและมีการแข่งขันมากขึ้น ซึ่งผู้ประกอบการจะต้องหากลยุทธ์ที่จะเอาชนะคู่แข่งให้ได้โดยการลดราคาขาย ซึ่งจะลดราคาขายได้ก็ต้องหาทางลดต้นทุนในการผลิตให้ต่ำลง สิ่งหนึ่งที่จะสามารถช่วยได้คือโปรแกรมที่สามารถคำนวณหาต้นทุนต่อหน่วยที่แท้จริงและช่วยในการวางแผนและตัดสินใจในการผลิตเพื่อลดต้นทุน

ทางคณะผู้จัดทำจึงคิดที่จะนำระบบการจัดการที่เรียกว่า ERP (Enterprise Resource Planning) ซึ่งเป็นระบบเกี่ยวกับการวางแผนทรัพยากรองค์กรโดยใช้โปรแกรม Microsoft Axapta มาช่วยทำให้ข้อมูลเกี่ยวกับต้นทุนมีความถูกต้อง รวดเร็ว และช่วยในการตัดสินใจในการซื้อวัตถุดิบจาก Supplier ต่างๆ ที่จะทำให้อัตราต้นทุนการผลิตต่ำที่สุด

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1.2.1 เพื่อนำระบบ ERP (Microsoft Axapta) ไปช่วยลดต้นทุนให้แก่องค์กร

1.2.2 เพื่อหาต้นทุนต่อหน่วยที่แท้จริงและเป็นค่าปัจจุบัน สะดวกและได้ข้อมูลของราคาออกมาอย่างรวดเร็ว ให้ทันกับราคาที่มีการเปลี่ยนแปลงตลอดเวลา โดยใช้ Microsoft Axapta

1.2.3 เพื่อช่วยในการตัดสินใจ และเป็นแนวทางในการจัดซื้อวัสดุจาก Supplier ต่างๆ อย่างเหมาะสม

1.2.4 เพื่อช่วยจัดการงบประมาณในการซื้อวัสดุได้ถูกต้องและต้นทุนต่ำสุด

1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

ได้ระบบคอมพิวเตอร์โปรแกรม Microsoft Axapta (Inventory Management Module) ที่สามารถคำนวณต้นทุนได้

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

1.4.1 สามารถคำนวณต้นทุนต่อหน่วยและกำไรที่ชัดเจน และรวดเร็ว

1.4.2 สามารถเลือก Supplier ที่ทำให้อัตราต้นทุนการผลิตต่ำที่สุดได้

1.4.3 สามารถลดต้นทุนในการผลิต

1.5 ขอบเขต

1.6.1 การใช้โปรแกรม Microsoft Axapta (Inventory Management Module) ในการ Implement Design BOM ของตู้ MW-8002 บริษัท Practika

1.6.2 การใช้โปรแกรม Microsoft Axapta (Inventory Management Module) ในการคำนวณต้นทุนวัสดุทางตรงที่ใช้ในกระบวนการผลิตของตู้ MW-8002 บริษัท Practika

1.6 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

บริษัท Practika จำกัด 1/8 หมู่ 1 ถนนรัตนโกสินทร์สมโภช แขวงสายไหม เขตสายไหม กรุงเทพมหานคร

1.7 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

1 ธันวาคม 2548 ถึง 5 ตุลาคม 2549



