

บทที่ 1

บทนำ

ปัจจุบันการจัดการวัสดุคงคลังสินค้าเป็นขั้นตอนหนึ่งที่มีความสำคัญมากในการควบคุมการผลิต ซึ่งอาจเรียกได้ว่าเป็นหัวใจของระบบการควบคุมการผลิตโดยรวม และเป็นสิ่งสำคัญที่ผู้บริหารควรให้ความสนใจ และเอาใจใส่อย่างใกล้ชิด เนื่องจากวัสดุคงคลังสินค้าเป็นทรัพย์สินที่สำคัญ และมีค่าสูงสุดในกลุ่มของทรัพย์สินหมุนเวียนของกระบวนการผลิต ปัญหาที่เกิดจากการจัดการวัสดุคงคลังสินค้าอาจจะเป็นสาเหตุสำคัญหนึ่งที่น่าซึ่งความล้มเหลวขององค์กรได้ ถ้าวัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบต่างๆ ที่มีอยู่ไม่พอกับความต้องการของกระบวนการผลิตแล้ว ก็อาจจะทำให้เกิดปัญหาในกระบวนการผลิตหยุดชะงักได้ และส่งผลถึงการส่งสินค้าไม่ทันตามกำหนดของลูกค้า ซึ่งอาจจะส่งผลทำให้ลูกค้าขาดความเชื่อถืออาจถึงขั้นเสียลูกค้าไปเลยก็ได้ ถ้าเราจะป้องกันการขาดแคลนวัสดุคงคลังด้วยการจัดซื้อเตรียมไว้เป็นจำนวนมากๆ เราจำเป็นต้องใช้เงินมูลค่ามหาศาล เพื่อที่จะถือครองสินค้าในคงคลังไว้เช่น ต้นทุนราคาของสินค้าในคงคลัง และต้นทุนในการจัดการให้มีสินค้าในคงคลัง ดังนั้นการแก้ปัญหาคือ ต้องมีการจัดการวัสดุคงคลังสินค้าที่ดีในการจัดการวัสดุคงคลังสินค้านั้นเป็นเรื่องที่เกี่ยวข้องกับความพยายามในการทำให้วัตถุประสงค์สองประการข้างต้นเกิดความสมดุลในระดับที่เหมาะสมที่สุด วัตถุประสงค์ประการแรกคือ เพื่อให้การลงทุนทั้งสิ้นภายในคงคลังสินค้านั้นต่ำที่สุด วัตถุประสงค์ประการสองคือ พยายามทำให้ระดับการบริการสินค้า และการให้บริการของแผนกผลิตของบริษัทตัวเองสูงสุด ดังนั้นในการจัดการวัสดุคงคลังสินค้าที่ดีย่อมทำให้เกิดผลดี ทั้งในแง่ของการเพิ่มประสิทธิภาพ และการลดค่าใช้จ่ายในการดำเนินงาน

1.1. สถานที่เก็บข้อมูล

ห้างหุ้นส่วนจำกัด ศรีสหวัฒน์การช่าง เลขที่ 460/4 ถ. บรมไตรโลกนาถ 2
(เยื้องวัดจันทร์ตะวันตก) อ. เมือง จ. พิษณุโลก 65000

1.2. ความสำคัญและที่มาของปัญหาที่ทำการวิจัย

เนื่องจากที่ผ่านมาระบบการจัดเก็บวัสดุคงคลังของคู่ศรีสหวัฒน์มีการจัดเก็บวัสดุคงคลังสินค้าไว้แล้ว แต่เนื่องจากไม่มีการปรับปรุงวิธีการในการจัดเก็บสินค้า และขาดการดูแลจึงก่อให้เกิดปัญหาต่างๆตามมา ดังนี้

1.2.1. การจัดเก็บสินค้าที่ไม่ตรงตามหมวดหมู่

สินค้าบางอย่างไม่ตรงตามหมวดหมู่ ไม่มีการแบ่งแยกที่แน่นอน ขาดความเป็นระเบียบในการจัดเก็บ พนักงานอาศัยความคุ้นเคย และความจำทำให้ยากต่อการนำวัตถุดิบไปใช้งานได้ยาก หรือตรวจสอบเป็นไปได้อย่าง

1.2.2. วัสดุขาดสต็อก หรือมีปริมาณมากเกินความจำเป็น

วัสดุบางอย่างมีการขาดสต็อกเป็นประจำและบางรายการก็มีมากจนเกินความจำเป็น จากปัญหาที่เกิดขึ้นเหล่านี้หากปล่อยไว้จะเป็นสาเหตุหนึ่งที่น่ามาซึ่งความล้มเหลวของกิจการได้ ดังนั้น หากมีการจัดการทางด้านของคงคลังสินค้าที่ดีมีการจัดระบบการเก็บสินค้าคงคลังที่อยู่ในรูปมาตรฐานแล้วย่อมเกิดผลดีในการเพิ่มผลกำไรลดค่าใช้จ่ายที่เกิดขึ้นรวมถึงการดำเนินงานต่างๆที่มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

1.3. วัตถุประสงค์ของโครงการวิจัย

1.3.1. เพื่อพัฒนาปรับปรุงระบบพัสดุคงคลัง

1.3.2. เพื่อจัดทำรหัสสินค้าตาม Stock Code ให้สั้นและรวดเร็วในการคีย์ข้อมูลมากขึ้น

1.3.3. เพื่อพัฒนาระบบการรับเบิกจ่ายวัสดุให้รวดเร็วยิ่งขึ้น

1.4. ประโยชน์ที่ได้รับ

1.4.1. การจัดเก็บวัสดุคงคลังที่เป็นมาตรฐาน และเป็นระบบมากยิ่งขึ้น

1.4.2. ช่วยอำนวยความสะดวกในการรับ – เบิกจ่าย ตรวจสอบวัสดุคงคลัง

1.4.3. สะดวกในการหาของในคงคลังตาม Stock Code ที่มีอยู่

1.4.4. ลดการขาด Stock ของวัสดุในคงคลังสินค้าได้

1.5. วิธีการวิจัย

1.5.1. ศึกษารายละเอียดของระบบการควบคุมวัสดุคงคลังตามทฤษฎี

1.5.2. ศึกษาระบบควบคุมวัสดุคงคลังของ คู่ศรีสหวัฒน์ ในปัจจุบัน

1.5.3. รวบรวม และวิเคราะห์ข้อมูลที่จำเป็นในการศึกษาระบบควบคุมวัสดุคงคลัง

1.5.4. จัดทำ Stock Code ที่จะนำไปคีย์ในคอมพิวเตอร์เพื่อหาวัสดุในคลังสินค้า

1.5.5. เขียนโปรแกรมในการเบิกจ่ายควบคุมวัสดุคงคลังที่ตอบสนองของความต้องการของพนักงานได้ดีขึ้นกว่าเดิม

1.6. เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

องค์กรจะมีระบบการจัดการคงคลังวัสดุที่มีมาตรฐาน โดยเฉพาะโปรแกรมคอมพิวเตอร์ที่สะดวก ในการใช้งานตามความต้องการของพนักงาน

1.7. เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

- 1.7.1. ลดเวลาในการหาวัสดุลง 10 %
- 1.7.2. สามารถทราบถึงตัวเลขวัสดุใน Stock ได้ทันที
- 1.7.3. ลดปัญหาการขาด Stock ได้ไม่ต่ำกว่า 10 %

1.8. ขอบเขตการวิจัย

ออกแบบการจัดทำระบบการจัดเก็บวัสดุคงคลังเฉพาะวัสดุสิ้นเปลืองของ อู่ศรีสหวัฒน์ การช่าง โดยจัดวัสดุให้เป็นหมวดหมู่ตาม Stock Code ใหม่ เพื่อที่จะนำไปใช้ในโปรแกรมที่ได้ทำการจัดทำไว้ได้ง่ายขึ้น

1.9. ระยะเวลาทำการวิจัย

8 เดือน ตั้งแต่ เดือน ตุลาคม พ.ศ. 2548 ถึง เดือน เมษายน พ.ศ. 2549

1.10. แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ดูรายละเอียดในแผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

1.11. ขั้นตอนและแผนการดำเนินการ (Gantt Chart) ทุก 2 อาทิตย์

ลำดับ	การดำเนินงาน	ต.ค	พ.ย	ธ.ค	ม.ค	ก.พ	ม.ค	เม.ย
1	จัดทำร่างโครงการวิจัย	↔						
2	ศึกษาระบบควบคุมวัสดุคงคลัง		↔					
3	สำรวจและจัดเก็บข้อมูล			↔				
4	ออกแบบระบบการจัดเก็บวัสดุในคงคลัง และ จัดทำรหัสวัสดุตาม Stock Code				↔			
5	จัดทำ Stock Code					↔		
6	จัดทำระบบ - Manual System - Computer System						↔	
7	ทดสอบระบบ						↔	
8	ปรับปรุง						↔	
9	สรุปผลการทำรายงาน							↔

1.12. อุปกรณ์ในการวิจัย

1.12.1. กล้องถ่ายรูป และฟิล์ม

1.12.2. ยานพาหนะ

1.12.3. คอมพิวเตอร์ รุ่น Pentium 4

1.13. รายละเอียดงบประมาณของโครงการ

1.13.1. ค่าฟิล์มรวมทั้งค่าน้ำมัน

1,900 บาท

1.13.2. วัสดุในการทำงานรวมทั้งค่าเอกสาร

1,000 บาท

รวม

2,900 บาท