

บทที่ 5

สรุปและข้อเสนอแนะ

5.1 สรุป

จากการวางแผนโรงงานให้กับโรงงานเกษตรบ้านกร่างเพื่อที่จะแก้ปัญหาต่างๆที่โรงงานเคยประสบ เช่น การขนถ่ายที่ไม่สะดวก , สภาพโรงงานและการทำงานไม่เหมาะสม , ปัญหาด้านความปลอดภัยและอื่นๆ

โดยสามารถสรุปกิจกรรมที่ได้ทำมาดังนี้

5.1.1 ส่วนของการวางแผนโรงงาน

5.1.1.1 ให้คำแนะนำเกี่ยวกับโครงสร้างของโรงงาน เช่น

- โครงสร้างด้านข้างของโรงงานต้องเป็นวัสดุที่โปร่ง เพื่อการระบายอากาศ
- โครงสร้างหรือวัสดุที่นำมาทำหลังคาต้องโปร่งแสง เพื่อเพิ่มแสงสว่างใน

ทำงาน

- ให้คำแนะนำเกี่ยวกับปัญหาที่จะเกิดเนื่องจากการก่อสร้างที่ไม่เหมาะสม

5.1.1.2 ให้คำแนะนำเกี่ยวกับการจัดวางแผนกรับ-ส่ง เช่น

- ตำแหน่งของทางเข้าออกของโรงงานควรจะเอื้ออำนวยในการรับส่งของจากรถ

บรรทุกวัสดุ

- สถานที่เก็บวัตถุดิบควรสะดวกต่อการขนย้ายหรือรับส่งจากรถบรรทุก

- ให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการลงทุนเพื่อซื้อที่ดินซึ่งจะส่งผลดีต่อผังโรงงานและการ

ผลิต ในอนาคต

5.1.1.3 ให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการจัดเรียงสถานีงานต่างๆ

- ใช้การวางแผนโรงงานอย่างถูกต้องจัดวางสถานีงานเพื่อการทำงานเป็นไปได้อย่างสะดวก รวดเร็ว และลดระยะทางการขนถ่ายลง 8.72 %

- ให้คำแนะนำ เกี่ยวกับข้อจำกัดต่างๆในการวางแผนโรงงาน

5.1.1.4 ให้คำแนะนำ เกี่ยวกับการจัดสรรเครื่องจักรและคนงาน

- กำหนดเครื่องจักรที่เหมาะสมกับปริมาณการผลิตเพื่อลดเครื่องจักรที่ไม่จำเป็น

ออกไป

- แนะนำเกี่ยวกับการจัดสรรคนงาน เช่น การแบ่งหน้าที่ของคนงาน , ระยะเวลาในการทำงานของคนงานกับชนิดของเครื่องจักร

5.1.1.5 ให้คำแนะนำ เกี่ยวกับข้อบังคับและกฎหมายที่เกี่ยวข้องกับการวางผังโรงงาน

- พ.ร.บ.ด้านความปลอดภัย
- พ.ร.บ.โรงงานอุตสาหกรรม

5.1.1.6 ให้คำแนะนำเกี่ยวกับระบบขนถ่าย

- แนะนำอุปกรณ์ขนถ่ายที่เหมาะสมกับผังโรงงานใหม่
- เปรียบเทียบข้อดีข้อเสียของอุปกรณ์ขนถ่ายแบบเก่ากับแบบใหม่

5.1.2 การขนถ่ายวัสดุ

5.1.2.1 ล้อรถไถ : แบบปัจจุบันใช้คนงานโดยการกลิ้งบนพื้น 1 ชั้นต่อเที่ยว ต่อคน

: แบบปรับปรุงใช้รถเข็นขนถ่ายอย่างน้อย 4 ชั้นต่อเที่ยว ต่อคน

ดังนั้น ประสิทธิภาพด้านปริมาณการขนถ่ายล้อรถไถแบบปรับปรุงมากกว่าถึง 4 เท่าของผังโรงงานปัจจุบัน

5.1.2.2 ขลุบ : แบบปัจจุบันใช้ทั้งคนงาน และรถเข็นในการขนถ่ายวัสดุ และในส่วนของการใช้รถเข็นสามารถขนได้ 5 ชั้นต่อเที่ยว

: แบบปรับปรุงใช้รถเข็นขนถ่ายได้อย่างน้อย 8 ชั้นต่อเที่ยว

ดังนั้น ประสิทธิภาพด้านการขนถ่ายขลุบแบบปรับปรุงมากกว่า ถึง 1.6 เท่าของผังโรงงานแบบปัจจุบัน

5.1.2.3 ผาน : แบบปัจจุบันใช้รถเข็นขนถ่ายได้ในปริมาณ 1 ชั้นต่อเที่ยว และใช้แรงงานคนในการแบก / หาม 2 คน ต่อ ผาน 1 ชั้น

: แบบปรับปรุงจะใช้รถเข็นในการขนถ่ายได้ 2 ชั้นต่อเที่ยว

ดังนั้น ประสิทธิภาพด้านปริมาณการขนถ่ายผานแบบปรับปรุงมากกว่า ถึง 2 เท่าของผังโรงงานปัจจุบัน

5.2 ข้อเสนอแนะ

1. ผังโรงงานในปัจจุบันเป็นผังโรงงานที่เอื้ออำนวยกับการผลิตผลิตภัณฑ์เพียง 3 ชนิดและปริมาณในการผลิตปัจจุบันที่นำมาคำนวณในขั้นต้นเท่านั้น ถ้าหากมีการเปลี่ยนแปลงปริมาณการผลิตหรือชนิดของ ผลิตภัณฑ์อาจจะต้องมีการปรับปรุงผังโรงงานใหม่อีกครั้ง เพื่อให้เหมาะสมกับความต้องการผลิตภัณฑ์และผลิตภัณฑ์ชนิดใหม่

2. ขั้นตอนในการผลิตบางขั้นตอนหรือส่วนประกอบบางชิ้นของผลิตภัณฑ์จากที่เคยสั่งซื้อหรือผลิตเองแต่เมื่อปริมาณในการผลิตเปลี่ยนแปลงอาจจะต้องมีการคำนวณค่าใช้จ่ายในการผลิตใหม่เพื่อคำนวณถึงความเหมาะสมที่จะผลิตเองหรือสั่งซื้อ

3. ในงานบางงานมีการจัดสรรงานให้คนงานเพียงคนเดียวทำ เป็นผลให้คนงานคนอื่นไม่สามารถทำงานแทนได้เพราะเป็นงานที่ต้องใช้ทักษะความชำนาญสูง

4. หลังจากมีการขยายโรงงานและวางผังโรงงานใหม่แล้วควรมีการทำกิจกรรม 5 ส.อย่างน้อย 1 เดือนต่อครั้ง