

# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 หัวข้อโครงงานวิจัย

การปรับปรุงวิธีการทำงานในโรงงานเฟอร์นิเจอร์ กรณีศึกษา โรงงานพิชัยเฟอร์นิเจอร์ (Work Method Improvement in Furniture Industrial Case Study Pichaifurnitec Factory)

### 1.2 หลักการและเหตุผล

เนื่องจากข้อมูลการผลิตย้อนหลังของโรงงานพิชัยเฟอร์นิเจอร์ พบว่าอัตราการผลิตเพียงของทางโรงงานอยู่ที่ประมาณ 10% ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมด ซึ่งยังมีข้อบกพร่องในด้านวิธีการทำงาน และทางโรงงานต้องการที่จะปรับปรุงการผลิตให้อัตราการผลิตเพียงนอนเพิ่มมากขึ้น

### 1.3 วัตถุประสงค์ของโครงงาน

- 1.3.1 เพื่อปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิตเพียงนอน
- 1.3.2 เพื่อจัดทำมาตรฐานวิธีการทำงานและเวลามาตรฐาน

### 1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

- 1.4.1 รูปแบบวิธีการทำงานในการผลิตเพียงนอน ที่ปรับปรุงแล้ว
- 1.4.2 มาตรฐานวิธีการทำงานและเวลามาตรฐาน

### 1.5 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

- 1.5.1 การปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิต ทำให้เวลาการผลิตต่อชิ้นของผลิตภัณฑ์ลดลง
- 1.5.2 พนักงานสามารถนำมาตราฐานวิธีการทำงานไปใช้และปฏิบัติงานได้ใกล้เคียงกับเวลามาตรฐาน

### 1.6 ขอบเขต

- 1.6.1 ศึกษาระบบการทำงาน และปรับปรุงวิธีการทำงานในการผลิตเพียงคาราบาว 6 ชุด
- 1.6.2 ใช้หลักการศึกษาความเคลื่อนไหวและเวลา (Motion and Time Study)
- 1.6.3 ใช้การจับเวลาโดยตรง

### 1.7 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

โรงงานพืชเฟอร์นิเทค ตำบลคอหมู อำเภอฟิชัย จังหวัดอุตรดิตถ์

### 1.8 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

1 กรกฎาคม 2546 – 15 มกราคม 2547

### 1.9 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.9.1 ทำให้การทำงานมีมาตรฐาน

1.9.2 การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และทำให้ผลผลิตเพิ่มขึ้น

1.9.3 พนักงานมีการวิธีการทำงานที่สะดวกขึ้น

1.9.4 มีข้อมูลเกี่ยวกับปัญหาและลดเวลาการสูญเสีย

### 1.10 ขั้นตอนของการดำเนินงานวิจัย

1.10.1 ทำการศึกษาระบบการทำงาน ขั้นตอนการทำงานและทำการเก็บรวบรวมข้อมูลด้านการผลิตเตียงนอน พร้อมทั้งเก็บข้อมูลพื้นฐานที่จำเป็นในการใช้ประกอบการศึกษาการทำงาน

1.10.2 นำข้อมูลที่ได้มาทำการวิเคราะห์หาปัญหาในการทำงาน

1.10.3 หาแนวทางในการปรับปรุงโดยใช้หลักการศึกษาค้นคว้าความเคลื่อนไหวและเวลา

1.10.4 เสนอแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสมกับโรงงาน

1.10.5 ทำการปรับปรุงการทำงานจริง

1.10.6 ทำการวัดผลหลังการปรับปรุงและแก้ไข

1.10.7 ทำการคำนวณเวลามาตรฐาน เพื่อจัดทำมาตรฐานการทำงาน

## 1.11 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ตารางที่ 1.1 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ลำดับ	การดำเนินงาน	กค.	สค.	กย.	ตค.	พย.	ธค.	มค.
1.	ทำการศึกษาและเก็บข้อมูลด้านการผลิตเตียงนอน	■	■					
2.	นำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์		■	■				
3.	หาแนวทางในการปรับปรุง			■	■			
4.	เสนอแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสมกับโรงงาน				■	■		
5.	ทำการปรับปรุงจริง				■	■	■	
6.	ทำการวัดผลหลังการปรับปรุงและแก้ไข						■	
7.	ทำการประเมินผลและจัดทำมาตรฐานการทำงาน							■

## 1.13 รายละเอียดงบประมาณของโครงการ

ค่าเช่าเล่มปริญญาบัตร	1,200 บาท
ค่าเดินทางไปโรงงาน	900 บาท
แผ่น CD – ROM	25 บาท
กระดาษ A4	120 บาท
หมึกพิมพ์	600 บาท
รวม	2,845 บาท