

# บทที่ 1

## บทนำ

### 1.1 หัวข้อโครงการวิจัย

การปรับปรุงวิธีการทำงานในโรงงานเฟอร์นิเจอร์ (Work Method Improvement in Furniture Industrial )

### 1.2 หลักการและเหตุผล

เนื่องจากข้อมูลการผลิตย้อนหลังของโรงงานพีชเฟอร์นิเจอร์ พบว่าอัตราการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุต มีถึง 60%ของผลิตภัณฑ์ทั้งหมดต่อเดือน ซึ่งถือได้ว่าเป็นผลิตภัณฑ์หลักของทางโรงงานและทางโรงงานต้องการที่จะปรับปรุงการผลิตให้อัตราการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุตเพิ่มมากขึ้น

### 1.3 วัตถุประสงค์ของโครงการ

1.3.1 ปรับปรุงประสิทธิภาพการทำงานในการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุต

1.3.2 จัดทำมาตรฐานการทำงานและเวลา

### 1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน (Output)

1.4.1 รูปแบบการทำงานในการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุตที่ปรับปรุงแล้ว

1.4.2 มาตรฐานการทำงานและเวลามาตรฐาน

### 1.5 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcome)

1.5.1 การปรับปรุงการทำงานในการผลิตทำให้เวลาในการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุตลดลง

1.5.2 พนักงานสามารถนำมาตรฐานการทำงานไปใช้และทำเวลาได้ใกล้เคียงกับเวลามาตรฐาน

### 1.6 ขอบเขต

1.6.1 ทำการปรับปรุงการทำงานในการผลิตเฉพาะตู้ทึบโชว์ 4 ฟุต

1.6.2 ใช้วิธีการจับเวลาโดยตรง

1.6.3 ใช้กลุ่มพนักงานเดียวกันในการศึกษา

## 1.7 สถานที่ในการดำเนินการวิจัย

โรงงานพิชัยเฟอร์นิเจอร์

## 1.8 ระยะเวลาในการดำเนินการวิจัย

1 กรกฎาคม 2546 – 18 มกราคม 2547

## 1.9 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

ตู้ทึบโชว์ 4 ฟุต เป็นผลิตภัณฑ์หลักมีความต้องการของตลาดสูง ซึ่งทางโรงงานต้องการเพิ่มผลผลิต ทางกลุ่มจึงเห็นว่า ควรจะทำการปรับปรุงให้ประสิทธิภาพในการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุต เพิ่มขึ้น เพื่อเป็นประโยชน์ต่อทาง โรงงาน และการศึกษาวิจัย

### 1.10 ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1.10.1 ทำให้การทำงานมีมาตรฐาน

1.10.2 การทำงานมีประสิทธิภาพเพิ่มขึ้น และทำให้การผลิตเพิ่มขึ้น

1.10.3 พนักงานมีการวิธีการทำงานที่สะดวกขึ้น

### 1.11 ขั้นตอนของการดำเนินงานวิจัย

1.11.1 ทำการเก็บข้อมูลเบื้องต้นด้านการผลิตตู้ทึบโชว์ 4 ฟุต

1.11.2 นำข้อมูลมาทำการวิเคราะห์

1.11.3 หาแนวทางในการปรับปรุง

1.11.4 เสนอแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสมกับโรงงาน

1.11.5 ทำการปรับปรุงงานจริง

1.11.6 ทำการวัดผลหลังการปรับปรุง

1.11.7 ทำการคำนวณเวลามาตรฐานและทำมาตรฐานการทำงาน

## 1.12 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ตารางที่ 1.1 แผนการดำเนินงานตลอดโครงการ

ลำดับ	การดำเนินงาน	กค.	สค.	ภย.	ตค.	พย.	ธค.	มค.
1.	ทำการศึกษาและเก็บข้อมูลด้านการผลิตตู้หีบไซว์ 4 ฟุต	■						
2.	ทำการวิเคราะห์ข้อมูลด้านการผลิตตู้หีบไซว์ 4 ฟุต		■					
3.	หาแนวทางในการทำการปรับปรุง			■				
4.	ทำการเสนอแนวทางการปรับปรุงที่เหมาะสมกับโรงงาน				■	■	■	
5.	ทำการวัดผลหลังการปรับปรุงพร้อมทำการแก้ไข						■	
6.	ทำการประเมินผลและจัดทำเป็นมาตรฐานการทำงาน							■

## 1.13 รายละเอียดงบประมาณของโครงการ

ค่าเช่าเล่มปริญญาบัตร	1000 บาท
ค่าเดินทางไปโรงงาน	700 บาท
แผ่น CD - ROM	27 บาท
กระดาษ A4	97 บาท
หมึกพิมพ์	700 บาท
รวม	2528 บาท