



โปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ Add-in

บนโปรแกรม Microsoft Excel

THE ADD-IN SIX SIGMA ANALYSIS PROGRAM

ON THE MICROSOFT EXCEL

นางสาวชญาณุช มากวิไลย รหัส 56361037

นางสาวธัญญาลักษณ์ กัลยาณมิตร รหัส 56361259

ผู้อ่านเอกสาร มหาวิทยาลัยแม่ฟ้า	27 มี.ค. 2561
วันที่ออกใบอนุญาต
เลขทะเบียน	17238423
เลขประจำหนังสือ	51954

1559 CD-SLR 90

ปริญญานิพนธ์นี้เป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาหลักสูตรปริญญาวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต
 สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ
 คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
 ปีการศึกษา 2559



ใบรับรองปริญญาบัณฑิต

ชื่อหัวข้อโครงการ

โปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel

ผู้ดำเนินโครงการ

นางสาวชนวนุช มากวีไลย์ รหัส 56361037

ที่ปรึกษาโครงการ

นางสาวรัตนัญลักษณ์ กัลยาณมิตร รหัส 56361259

สาขาวิชา

อาจารย์เกตุชนา บุญฤทธิ์

ภาควิชา

วิศวกรรมอุตสาหการ

ปีการศึกษา

วิศวกรรมอุตสาหการ

2559

คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร อนุมัติให้ปริญญาบัณฑิตนี้เป็นส่วนหนึ่ง
ของการศึกษาตามหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรบัณฑิต สาขาวิชาวิศวกรรมอุตสาหการ

.....ที่ปรึกษาโครงการ
(อาจารย์เกตุชนา บุญฤทธิ์)

.....กรรมการ
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. โพธิ์งาม สมกุล)

.....กรรมการ
(อาจารย์กานต์ ศุภจิตรกุล)

ชื่อหัวข้อโครงการ	โปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel	
ผู้ดำเนินโครงการ	นางสาวชญาณุช มากวีไลย	รหัส 56361037
	นางสาวธัญญาลักษณ์ กัลยาณมิตร	รหัส 56361259
ที่ปรึกษาโครงการ	อาจารย์เกตุชนา บุญฤทธิ์	
สาขาวิชา	วิศวกรรมอุตสาหการ	
ภาควิชา	วิศวกรรมอุตสาหการ	
ปีการศึกษา	2559	

บทคัดย่อ

สถานประกอบการด้านการผลิตสินค้า หรือสถานประกอบการด้านการบริการ ต่างก็ต้องการให้ผลงานหรือบริการนั้นๆ ออกมามีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงานโดยการลดข้อบกพร่อง หรือความสูญเสียต่อสินค้าและบริการนั้นๆ อยู่สม่ำเสมอ เพื่อลดความผิดพลาดที่เกิดขึ้นในกระบวนการต่างๆ ให้เหลือน้อยที่สุด โดยจะนำหลักการของระบบ Six Sigma ซึ่งเป็นกระบวนการที่นิ่งในระบบวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ และเป็นระบบในการพัฒนาคุณภาพขององค์กร โดยการลดข้อบกพร่อง และความสูญเสียของสินค้าและบริการต่างๆ

สำหรับการสร้างโปรแกรมในการ Add-in การวิเคราะห์ Six Sigma นี้ขึ้นมาเพื่อเพิ่มฟังก์ชันของ Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel นั้นจะเป็นการ Add-in โปรแกรมวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นระบบ Six Sigma ซึ่งหลักการของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma นี้ คือ จะทำการวิเคราะห์ข้อมูลตามที่ผู้ใช้งานต้องการรู้ ในการหาความผิดพลาดในแต่ละขั้นตอนของการทำงาน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่อไป

จากการดำเนินโครงการ โปรแกรมสามารถลดขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูลตามแนวคิดของระบบ Six Sigma ที่ทำด้วยตนเองได้ โดยการเปรียบเทียบจากตารางเปรียบเทียบ ระหว่างการวิเคราะห์ด้วยตนเองในโปรแกรม Microsoft Excel กับ การใช้โปรแกรม Add-in Six Sigma ในการวิเคราะห์ จะเห็นได้ว่าโปรแกรม Add-in Six Sigma สามารถลดขั้นตอนหลักๆ ได้ 9 ขั้นตอน ในการกดเพื่อกำหนณ สามารถลดค่าใช้จ่ายในการณ์ที่โปรแกรมการคำนวน Six Sigma อื่นๆ มีค่าใช้จ่ายสูงจากการสืบค้นข้อมูล พบว่าราคาเฉลี่ยอยู่ที่ประมาณ 7,462.07 บาท และโปรแกรมที่ได้มีผลการวิเคราะห์ข้อมูลตรงตามทฤษฎี

Project title	THE ADD-IN SIX SIGMA ANALYSIS PROGRAM ON THE MICROSOFT EXCEL	
Name	Miss Chayanoot Makwilai	ID. 56361037
	Miss Thanyaluck Kallayanamit	ID. 56361259
Project advisor	Mr. Ketchana Boonrit	
Major	Industrial Engineering	
Department	Industrial Engineering	
Academic year	2016	

Abstract

Both manufacturing and service companies would like to make for the most effective at their works or services, thus the work processes has always been improved by reducing the defect or loss of goods and services so that can minimize many mistakes in the work processes. Therefore, the production team used statistical method to create a program on Add-in function “Six Sigma analysis program” to Microsoft Excel. We applied the Six Sigma system which is the one of statistical analysis system and organization development system to reduce the defect and loss of goods and services.

In creating this program aimed to add a function to Add-in software on Microsoft Excel which was the Add-in of Six Sigma analysis program. This program will analyze the data which users need to know to find the faults at each work process so that the users can utilize the data for solving any problems.

The results of the project were as follows this program can reduce the procedures of data analysis by using this Six Sigma analysis program. The results of the comparison table between self-analysis on Microsoft excel and the use of Six Sigma analysis program showed that the main steps can be reduced to 9 steps in a calculation and this program can save more money than the other Six Sigma calculation programs. Based on the finding of the project, the average price was about 7,462.07 baht.

กิตติกรรมประกาศ

ปริญญา尼พนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงสมบูรณ์ได้ด้วยดี ด้วยความกรุณาเป็นอย่างยิ่งจากอาจารย์
เกตุชนา บุญฤทธิ์ อาจารย์ที่ปรึกษาปริญญา尼พนธ์ ที่ได้ให้คำแนะนำ ความช่วยเหลือ และข้อคิดเห็น
ต่างๆ ที่เป็นประโยชน์ในการทำปริญญา尼พนธ์ฉบับนี้ ขอขอบคุณคณะกรรมการทั้งสองท่านอัน
ประกอบไปด้วย ผศ.ดร. โพธิ์งาม สมกุล และ อาจารย์กานต์ ศุภจิตกุล ที่ได้เสียเวลาให้คำปรึกษา
แนะนำ รวมทั้งตรวจแก้ไขปรับปรุงข้อบกพร่องต่างๆ จนเสร็จเรียบร้อยสมบูรณ์ ผู้ดำเนินโครงการรู้สึก
ซาบซึ้งในความกรุณาของท่านเป็นอย่างยิ่ง

สุดท้ายนี้ คณะนิสิตผู้จัดโครงการขอขอบพระคุณบิดา มารดา และทุกคนที่เคยช่วยเหลือใน
ทุกๆ เรื่อง เป็นแรงสนับสนุนตั้งแต่เริ่มต้นตลอดจนปริญญา尼พนธ์ฉบับนี้สำเร็จลุล่วงสมบูรณ์ได้ด้วยดี
ขอกราบขอบพระคุณเป็นอย่างสูงมา ณ โอกาสนี้

คณะนิสิตผู้จัดทำโครงการ

นางสาวชฎาณุช มาภิไลร์

นางสาวรัณณลักษณ์ กัลยาณมิตร

เมษายน 2559

สารบัญ

	หน้า
ใบรับรองปริญญาบัตรนิพนธ์	ก
บทคัดย่อภาษาไทย	ข
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ	ค
กิตติกรรมประกาศ	ง
สารบัญ	จ
สารบัญตาราง	ช
สารบัญรูป	ภ
บทที่ 1 บทนำ	1
1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของโครงการ	1
1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ	1
1.3 เกณฑ์ชี้วัดผลงาน	1
1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ	2
1.5 ขอบเขตการดำเนินโครงการ	2
1.6 สถานที่ในการดำเนินโครงการ	2
1.7 ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ	2
1.8 ขั้นตอนและแผนการดำเนินโครงการ	3
บทที่ 2 หลักการและทฤษฎี	4
2.1 Six Sigma	4
2.2 สถิติวิศวกรรม (Engineering Statistics)	8
2.3 โปรแกรม Microsoft Excel	11
2.4 Visual Basic for Applications (VBA)	12
2.5 การเขียนผังงาน (Flow Chart)	16
2.6 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง	19

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
บทที่ 3 วิธีการดำเนินโครงการ.....	20
3.1 ศึกษาทฤษฎีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง	21
3.2 วิเคราะห์ข้อมูล.....	21
3.3 ศึกษาการเขียนโปรแกรม	21
3.4 ออกรูปแบบโปรแกรม.....	24
3.5 ทดสอบโปรแกรม.....	25
3.6 ประเมินผล.....	25
3.7 สรุปผล.....	25
บทที่ 4 วิธีดำเนินโครงการ.....	26
4.1 การออกแบบการทำงานของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma.....	27
4.2 รายละเอียดการทำงานและวิธีการใช้งานโปรแกรม ของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma	30
4.3 ผลการทดสอบโปรแกรม	36
4.4 วิเคราะห์ผลจากการใช้งานโปรแกรม.....	50
4.5 ประเมินผลของโปรแกรมจากผู้ใช้งาน	55
บทที่ 5 บทสรุปและข้อเสนอแนะ.....	56
5.1 บทสรุป	56
5.2 ปัญหาในการดำเนินโครงการ	56
5.3 ข้อเสนอแนะ	56

สารบัญ (ต่อ)

	หน้า
เอกสารอ้างอิง.....	57
ภาคผนวก ก (Source Code ของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel)	58
ภาคผนวก ข (คู่มือในการใช้งานโปรแกรม).....	58
ภาคผนวก ค (การประเมินผลการใช้โปรแกรม)	98
ภาคผนวก ง (ราคาของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์)	117
ประวัติคณะนิสิตผู้จัดทำโครงการ.....	124



สารบัญตาราง

ตารางที่	หน้า
1.1 ขั้นตอน และแผนการดำเนินโครงการ.....	3
2.1 นิยาม Six Sigma Level	7
2.2 สัญลักษณ์และความหมายของผังงาน	18
3.1 วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma ด้วยมือ และบนโปรแกรม Microsoft Excel	22
4.1 สื่อของระดับช่วงของ Six Sigma	39
4.2 ตารางเปรียบเทียบผลการคำนวณจากโปรแกรม Add-in Six Sigma กับการ คำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข	51
4.3 ตารางเปรียบเทียบขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม Add-in Six Sigma กับ ขั้นตอนการทำงานบนโปรแกรม Microsoft Excel.....	53
4.1 ราคาเฉลี่ยของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์	125

สารบัญรูป

รูปที่	หน้า
2.1 กราฟการกระจายแสดงการวิเคราะห์ระบบ Six Sigma	7
2.2 ลักษณะของแผนภูมิพาร์โต.....	9
2.3 ลักษณะของการแจกแจงปกติ.....	10
2.4 กราฟลักษณะการเรียงตัวของจุดตัดเมื่อข้อมูลเป็น Normal Distribution	11
2.5 กราฟลักษณะการเรียงตัวของจุดตัดเมื่อข้อมูลไม่เป็น Normal Distribution	11
2.6 คลิกที่ปุ่มนักพัฒนา(Developer) แล้วคลิก Visual Basic	14
2.7 คลิกเมนูแทรก (Insert) แล้วคลิก Module	14
2.8 คลิกเมนูแทรก (Insert) แล้วคลิก Procedure.....	15
2.9 ตั้งชื่อ Procedure แล้วคลิกปุ่ม OK.....	15
2.10 ตัวอย่างผังการทำงานแบบตามลำดับ	16
2.11 ตัวอย่างผังการเลือกการทำตามเงื่อนไข	17
2.12 ตัวอย่างผังการทำซ้ำ.....	17
3.1 แผนผังแสดงขั้นตอนการดำเนินโครงการ	20
3.2 แผนผังแสดงการออกแบบโปรแกรม	24
4.1 แผนผังแสดงขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม	27
4.2 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 1	30
4.3 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 2	31
4.4 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 3	31
4.5 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 4	32
4.6 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 5	32
4.7 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 6	33
4.8 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 7	33
4.9 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 8	34
4.10 ส่วนรับข้อมูลเข้าสู่โปรแกรม.....	34
4.11 ช่อง Input ข้อมูล	35
4.12 ตัวอย่างการ Input ข้อมูล	35
4.13 ผลการจัดรูปแบบรายละเอียดผลการวิเคราะห์.....	36
4.14 ผลรายละเอียดข้อมูล.....	36
4.15 รายละเอียดจำนวนของเสียที่มากที่สุด ในรูปแบบแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)	37

สารบัญรูป (ต่อ)

รูปที่	หน้า
4.16 กราฟจากการตรวจสอบการแจกแจงปกติของข้อมูล	38
4.17 กราฟรายละเอียด Six Sigma	38
4.18 ตัวอย่างแสดงรายละเอียดข้อมูลของ Sigma แต่ละช่วงตามสีที่ระบุตามกราฟ.....	39
4.19 รายละเอียดแผนภูมิวงกลม แสดงจำนวนครั้งในการทำงานและค่าร้อยละ	40
4.20 ผลการจัดรูปแบบรายละเอียดผลการวิเคราะห์	41
4.21 ผลรายละเอียดข้อมูล	41
4.22 รายละเอียดจำนวนของเสียที่มากที่สุด ในรูปแบบแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)	42
4.23 กราฟจากการตรวจสอบการแจกแจงปกติของข้อมูล	43
4.24 กราฟแสดงรายละเอียด Six Sigma	43
4.25 ตัวอย่างแสดงรายละเอียดข้อมูลของ Sigma แต่ละช่วงตามสีที่ระบุตามกราฟ.....	44
4.26 รายละเอียดแผนภูมิวงกลม แสดงจำนวนของเสียในกระบวนการการทำงาน และค่าร้อยละ	45
4.27 ผลการจัดรูปแบบรายละเอียดผลการวิเคราะห์	45
4.28 รายละเอียดข้อมูล	46
4.29 รายละเอียดจำนวนของเสียที่มากที่สุด ในรูปแบบแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)	46
4.30 แสดงกราฟจากการตรวจสอบการแจกแจงปกติของข้อมูล	47
4.31 กราฟแสดงรายละเอียด Six Sigma	48
4.32 ตัวอย่างแสดงรายละเอียดข้อมูลของ Sigma แต่ละช่วงตามสีที่ระบุตามกราฟ.....	49
4.33 รายละเอียดแผนภูมิวงกลม แสดงจำนวนครั้งในการทำงานและค่าร้อยละ	49
4.34 ข้อมูลของการลดของเสียในการผลิตใบพายนำไปใช้ทดสอบ	50
ก.1 แสดงรายละเอียดการประภาศตัวแปร	59
ก.2 การทำงานหลักของโปรแกรม	61
ก.3 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการหาค่า Six Sigma	67
ก.4 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการหาค่าการแจกแจงปกติและเปรียบเทียบเป็นระดับ Six Sigma.....	68
ก.5 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการแยกข้อมูลการทำงาน	69
ก.6 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างกราฟ Six Sigma	76
ก.7 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการวัดเส้นตาราง	79
ก.8 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างกราฟ Scatter Plot.....	82
ก.9 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการคำนวณค่าการตรวจสอบการแจกแจงปกติ.....	83

สารบัญรูป (ต่อ)

รูปที่	หน้า
ก.10 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการใส่สีตามระดับ Six Sigma.....	83
ก.11 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการหาผลลัพธ์ของแต่ละระดับ Six Sigma	87
ก.12 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างแผนภูมิวงกลม (Pie Chart)	88
ก.13 แยกข้อมูลตามระดับ Six Sigma	89
ก.14 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างแผนภูมิพาราโตรี	97
ข.2.1 เข้าที่แท็บ “แฟ้ม”	103
ข.2.2 เลือก “ตัวเลือก”	103
ข.2.3 เลือก “Add-in”	104
ข.2.4 เลือก “ไป”	104
ข.2.5 หน้าต่างตรวจสอบ Add-in Six Sigma Analysis	105
ข.2.6 เรียกแฟ้ม “Add-in” จากเครื่อง	105
ข.2.7 เพิ่ม Add-in จากเครื่อง	106
ข.2.8 เลือก Six Sigma Analysis	107
ข.2.9 กดปุ่ม “ตกลง” เพื่อเพิ่ม Add-in	107
ข.2.10 ไปที่แท็บ “สูตร”	108
ข.2.11 เลือก “กำหนด Ribbon เอง”	108
ข.2.12 กดปุ่ม “สร้างถาวร”	109
ข.2.13 เลือกสร้างคำสั่งให้เป็น “แม็คโคร” และเลือก “สมุดงานนี้ Workbook_Open”	109
ข.2.14 กดปุ่ม “เพิ่ม” เพื่อเพิ่มการทำงานแม็คโครลงในปุ่มกด	110
ข.2.15 กดปุ่ม “เปลี่ยนชื่อ”	110
ข.2.16 เปลี่ยนชื่อให้เป็น “Six Sigma Analysis” เลือกสัญลักษณ์ และกดปุ่ม “ตกลง”	111
ข.2.17 กดปุ่ม “ตกลง” เพื่อใช้งาน Add-in	111
ข.2.18 จะแสดงปุ่ม Add-in Six Sigma Analysis	112
ข.4.1 Add-in โปรแกรม Six Sigma Analysis	114
ข.4.2 แสดงหน้าโปรแกรม	114
ข.4.3 ป้อนข้อมูลที่ແນບ Input	115
ข.4.4 กดปุ่ม “OK” ถ้าต้องการคำนวณ	115
ข.4.5 กดปุ่ม “Cancel” ถ้าต้องการปิดการทำงาน	116

สารบัญรูป (ต่อ)

รูปที่	หน้า
ค.1 แบบสอบถามความพึงพอใจผู้ประเมินคนที่ 1	118
ค.2 ผลการทดลองใช้และข้อเสนอแนะผู้ประเมินคนที่ 1	119
ค.3 แบบสอบถามความพึงพอใจผู้ประเมินคนที่ 2	120
ค.4 ผลการทดลองใช้และข้อเสนอแนะผู้ประเมินคนที่ 2	121
ค.5 แบบสอบถามความพึงพอใจผู้ประเมินคนที่ 3	122
ค.6 ผลการทดลองใช้และข้อเสนอแนะผู้ประเมินคนที่ 3	123
ง.1 ราคากล่องของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์	125



บทที่ 1

บทนำ

1.1 ความเป็นมาและความสำคัญของปัญหา

สถานประกอบการต่างๆ ในปัจจุบัน ไม่ว่าจะเป็นสถานประกอบการในด้านการผลิต หรือสถานประกอบการในด้านงานบริการ ต่างก็ต้องการให้ผลิตภัณฑ์ หรืองานบริการนั้นๆ ออกมามีประสิทธิภาพสูงสุด จึงได้มีการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงาน และวิเคราะห์ข้อมูลปัญหาอย่างต่อเนื่องอยู่เสมอ ดังนั้น คณะกรรมการทำจึงได้เลือกปัญหาในด้านการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ โดยจะนำหลักการของระบบ Six Sigma ซึ่งเป็นระบบหนึ่งในการวิเคราะห์ข้อมูล ที่จะช่วยลดความสูญเปล่าของงาน และแสดงให้เห็นถึงข้อผิดพลาดในกระบวนการทำงานนั้นๆ ได้อย่างชัดเจน สามารถนำมาประยุกต์ใช้ในการวิเคราะห์ข้อมูลของสถานประกอบการ ซึ่งการวิเคราะห์นี้ถือได้ว่ามีความแม่นยำในการที่จะช่วยอ่านความสะท้อนความจริงใน การวิเคราะห์ข้อมูล โดยเฉพาะสถานประกอบการด้านงานบริการ ให้มีคุณภาพและศักยภาพมากยิ่งขึ้น

ในปัจจุบันการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma สามารถทำการวิเคราะห์ด้วยโปรแกรมสำเร็จรูปด้านสถิติได้หลายโปรแกรม โดยแต่ละโปรแกรมที่สามารถวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma ที่มีในปัจจุบัน ต้องเสียค่าใช้จ่ายเพื่อซื้อโปรแกรม หรือต้องดำเนินการหลายขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูล

ดังนั้น ผู้จัดทำโครงการจึงได้เลือกใช้วิธีเขียนโปรแกรม Microsoft Excel เป็นโปรแกรมที่วิเคราะห์ได้ แต่มีขั้นตอนในการดำเนินการซับซ้อนหลายขั้นตอนในการวิเคราะห์ระบบ Six Sigma และแสดงผลด้วยกราฟ欣士トイแกรม ที่มีลักษณะเป็นรูประฆังกว่า บนโปรแกรม Microsoft Excel ในรูปแบบ Add-in เพื่อความสะดวก รวดเร็ว ในการใช้โปรแกรมการวิเคราะห์ข้อมูล

1.2 วัตถุประสงค์ของโครงการ

เพื่อสร้างโปรแกรม Add-in วิเคราะห์ระบบ Six Sigma และแสดงผลด้วยกราฟ欣士トイแกรม ที่มีลักษณะเป็นรูประฆังกว่า ในโปรแกรม Microsoft Excel

1.3 เกณฑ์ขีดความสามารถ (Output)

โปรแกรมช่วยวิเคราะห์ข้อมูลระบบ Six Sigma และแสดงผลการวิเคราะห์ในโปรแกรม Microsoft Excel

1.4 เกณฑ์ชี้วัดผลสำเร็จ (Outcomes)

1.4.1 Add-in ระบบ Six Sigma ใน Microsoft Excel มีความถูกต้องของผลการวิเคราะห์ตามทฤษฎีการวิเคราะห์ข้อมูลระบบ Six Sigma

1.4.2 ระบบตรวจสอบข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์เป็นข้อมูลที่แจกแจงปกติ โดยใช้ Scatter plot ช่วยในการตรวจสอบ

1.4.3 แสดงผลด้วยกราฟอิสโตแกรม ลดขั้นตอนในการคำนวณวิเคราะห์ Six Sigma ด้วยตนเอง ทำให้สะดวกในการใช้งาน ลดขั้นตอนในการทำงานลงได้ และสามารถแยกรายละเอียดข้อมูลตามระดับ Six Sigma ได้

1.5 ขอบเขตในการทำโครงการ

1.5.1 ออกแบบและพัฒนาโปรแกรมใน Microsoft Excel

1.5.2 สามารถติดตั้งเป็น Add-in ใน Microsoft Excel ตั้งแต่ Version 2010 ขึ้นไป

1.5.3 ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์แต่ละครั้ง ต้องเป็นข้อมูลชุดเดียว และข้อมูลต้องเป็นตัวเลขเท่านั้น

1.5.4 การกรอกข้อมูลในโปรแกรม ต้องกรอกให้ในคอลัมน์ที่ 1 เป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ และในคอลัมน์ที่ 2 เป็นข้อมูลเชิงปริมาณ

1.6 สถานที่ในการดำเนินโครงการ

ภาควิชาศิวกรรมอุตสาหการ คณะศิวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร

1.7 ระยะเวลาในการดำเนินโครงการ

ตั้งแต่เดือน สิงหาคม พ.ศ. 2559 ถึง พฤษภาคม พ.ศ. 2560

1.8 ขั้นตอนและแผนการดำเนินโครงการ (Gantt Chart)

ตารางที่ 1.1 ขั้นตอน และแผนการดำเนินโครงการ

ลำดับ	การดำเนินโครงการ	ช่วงเวลา									
		2559					2560				
		ส.ค.	ก.ย.	ต.ค.	พ.ย.	ธ.ค.	ม.ค.	ก.พ.	มี.ค.	เม.ย.	พ.ค.
1.8.1	ศึกษาทฤษฎีและงานวิจัยต่างๆ ที่สนใจ			↔							
1.8.2	ศึกษาแนวคิดเรื่อง Six Sigma และวิธีวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ			↔							
1.8.3	ทดลองวิเคราะห์ข้อมูลทางสถิติ โดยไม่ใช้โปรแกรมเพื่อนำขั้นตอนวิธีการมาเปรียบเทียบ			↔							
1.8.4	ทำการออกแบบโปรแกรมเพื่อให้สามารถใช้งานได้สะดวกและยืดหยุ่นในการป้อนข้อมูล			↔							
1.8.5	ทดสอบโปรแกรมและแก้ไขข้อบกพร่อง					↔					
1.8.6	วัดระดับความพึงพอใจจากการใช้โปรแกรม							↔			
1.8.7	ติดตั้ง Add-in และทดสอบการใช้งานระบบ Six Sigma บน Microsoft Excel								↔		
1.8.8	จัดทำคู่มือการใช้งาน พร้อมกับสรุปผลการดำเนินการดำเนินโครงการ และจัดทำรูปเล่มฉบับสมบูรณ์								↔		

บทที่ 2

หลักการและทฤษฎีเบื้องต้น

2.1 Six Sigma

Six Sigma เป็นชื่อเครื่องมือวิธีการปรับปรุงคุณภาพ หรือประสิทธิภาพขององค์กร Six Sigma ถูกพัฒนาขึ้นมาในช่วงทศวรรษที่ 1980 โดยบริษัท Motorola และบริษัทอื่นได้นำ Six Sigma มาใช้เป็นแผนกลยุทธ์ขององค์กรเพื่อเป็นแนวทางสู่ความสำเร็จกันอย่างแพร่หลาย โดย Six Sigma ได้เข้าไปมีบทบาทในการเปลี่ยนแปลงวัฒนธรรมองค์กร พัฒนาแนวคิดของการบริหารคุณภาพขึ้นจากระดับล่างสู่ระดับบนทั่วทั้งองค์กร

Six Sigma จะอ้างอิงถึงเป้าหมายเฉพาะของการลดของเสียให้เข้าใกล้ศูนย์ Sigma (σ) ในทางสถิติใช้แทนส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของประชากร Sigma หรือส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานนั้นบอกให้ทราบถึงความแปรปรวนภายในของกลุ่มประชากร ดังนั้น ความแปรปรวนมากจึงหมายถึงมีส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานมาก และในมุมมองของสถิติเป้าหมายของ Six Sigma คือ การลดความแปรปรวนเพื่อให้เกิดส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานน้อยที่สุด เพื่อทำให้ผลิตภัณฑ์ หรือบริการนั้นๆ มีคุณภาพและความแม่นยำมากขึ้น

Six Sigma เป็นการบริหารที่มุ่งเน้นในการลดความผิดพลาด ลดความสูญเสีย ลดการแก้ไขตัวซึ้งงาน และสอนให้พนักงานรู้แนวทางในการทำธุรกิจอย่างมีหลักการ และจะไม่พยายามจัดการกับปัญหาแต่จะพยายามกำจัดปัญหาทิ้ง Six Sigma จะตีที่สุดเมื่อทุกคนในองค์กรร่วมมือกันตั้งแต่ CEO ไปจนถึงบุคลากรทั่วไปในองค์การ ซึ่ง Six Sigma เป็นการรวมกันระหว่างอนุภาพแห่งคน (Power of people) และอนุภาพแห่งกระบวนการ (Process Power) ซึ่งถ้าตัว Six sigma มีค่าสูง หรือมีความผันแปรมากขึ้นเท่าใด ก็เปรียบเสมือนมีการทำข้อผิดพลาดมากขึ้นเท่านั้น ซึ่งโอกาสที่จะเกิดข้อผิดพลาดด้วยกันนี้เรียกว่า DPMO (Defects Per Million Opportunities)

Six Sigma จึงถูกนำมาใช้เป็นชื่อเรียกของวิธีการปรับปรุงประสิทธิภาพในขบวนการใดๆ โดยมุ่งเน้นการลดความไม่แน่นอน หรือ Variation และการปรับปรุงขีดความสามารถในการทำงานให้ได้ตามเป้าหมายที่กำหนด เพื่อนำมาชี้ความพอใจของลูกค้า และผลที่ได้รับสามารถวัดเป็นจำนวนเงินได้อย่างชัดเจน ไม่ว่าจะเป็นการเพิ่มรายได้ หรือลดรายจ่ายก็ตาม

2.1.1 แนวคิดพื้นฐานของ Six Sigma

2.1.1.1 Six Sigma จัดเป็น Breakthrough Business Improvement ไม่ใช่การพัฒนาแบบค่อยเป็นค่อยไป เป็นระบบการบริหารงานระดับองค์กร ที่เริ่มต้นจากฝ่ายบริหารกำหนดเป้าหมาย และมีส่วนร่วมในการดำเนินการ ดังนั้น ฝ่ายบริหารจะมีบทบาทและส่วนร่วมอย่างมาก

2.1.1.2 Six Sigma ให้ความสำคัญกับความผันแปรในกระบวนการ ซึ่งจะมีผลให้เกิดการลดลงของความผันแปรของประสิทธิภาพของกระบวนการ การลดลงของความผันแปรของความผึงพ้อใจจากลูกค้า และผลกระทบด้านลบอื่นๆ ดังนั้น จุดมุ่งหมายหลัก คือ การลดความผันแปรในกระบวนการ

2.1.1.3 Six Sigma มีการนำเครื่องมือทางสถิติมาใช้เพื่อเป้าหมาย คือ การลดความผันแปรของระบบ และการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพของระบบ โดยผู้คนในระบบ Six Sigma ควรมีความรู้ และเข้าใจในหลักการทางสถิติเบื้องต้น Six Sigma มีการจัดการและดำเนินการอย่างเป็นระบบ ซึ่งเป็นหลักสำคัญในระบบ Six Sigma โดยระบบดังกล่าวจะมีขั้นตอนที่ชัดเจน มีการติดตาม และประเมินผล

2.1.1.4 Six Sigma เป็นการบริหารงานแบบ Project-Based และ Six Sigma มุ่งเน้นที่การเลือก Project ที่ถูกต้อง นั่นคือการเลือกปัญหาให้ชัดเจน ตรงประเด็น สนับสนุนกลยุทธ์และเป้าหมายขององค์กร และให้ความสำคัญกับการเลือกการฝึกอบรมบุคลากรที่จะมาดำเนินระบบอย่างมีประสิทธิภาพ

การพัฒนาองค์กรแบบ Six Sigma เป็นการพัฒนาที่มุ่งเน้นความเป็นเลิศ ซึ่งได้มีการกำหนดแนวทางในด้านต่างๆ ได้แก่ ด้านการสื่อสาร การสร้างกลยุทธ์นโยบาย การกระจายนโยบาย การจูงใจ และการจัดสรรทรัพยากรในองค์กรให้เหมาะสม เพื่อให้การปรับปรุงองค์กรเป็นไปอย่างต่อเนื่อง และเป็นระบบ โดยเน้นการมีส่วนร่วมของพนักงานที่มีความสามารถ มีความตั้งใจที่จะปรับปรุง ต้องได้รับความรู้ที่เพียงพอต่อการปรับปรุง รวมทั้งมีทีมที่มีความสามารถ และมีความตั้งใจที่จะปรับปรุง มีทีมที่ปรึกษาที่มีความเชี่ยวชาญ และมีประสบการณ์สูงค่อยให้ความช่วยเหลือสนับสนุน เพื่อให้ความผิดพลาดในการผลิต และการบริการมีน้อยที่สุด แนวความคิดการบริหารปรับปรุงองค์กรแบบ Six Sigma มีความแตกต่างจากแนวความคิดในการบริหารแบบเดิม ที่เน้นการปรับปรุงการทำงานโดยเริ่มจากผู้บริหาร แล้วจึงกระจายให้หน่วยงานต่างๆ ในองค์กรปรับปรุง โดยขาดระบบการให้คำปรึกษาแนะนำ และการช่วยเหลือที่เหมาะสม

2.1.2 ประโยชน์ในการนำ Six Sigma มาใช้ในองค์กร

2.1.2.1 สามารถแก้ปัญหาได้อย่างมีประสิทธิภาพ สร้างกลยุทธ์ใหม่ให้ธุรกิจ

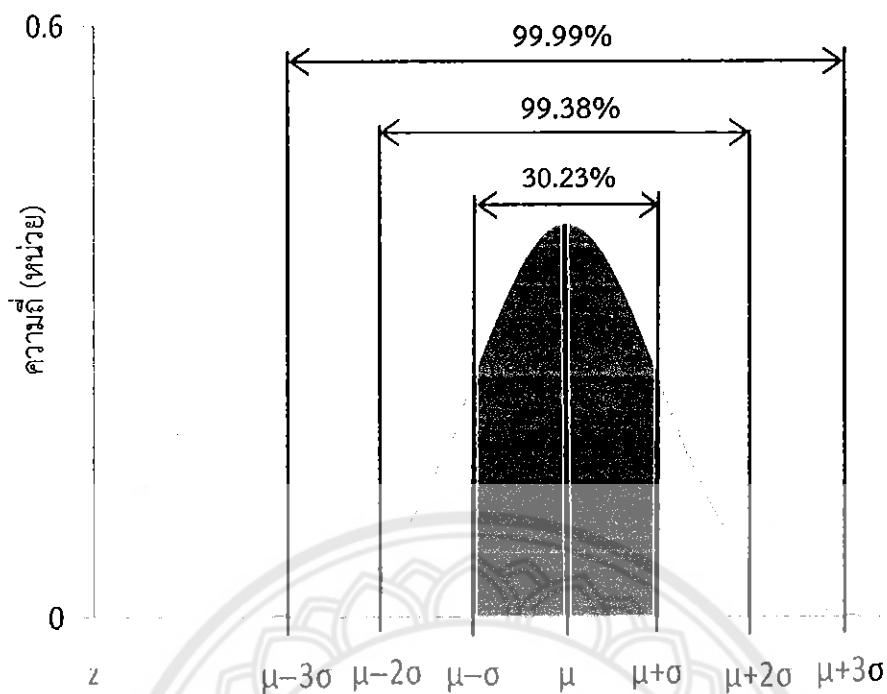
2.1.2.2 สามารถลดความสูญเสียโอกาสอย่างมีระบบ และรวดเร็วโดยการนำกระบวนการทางสถิติมาใช้

2.1.2.3 พัฒนาบุคลากรในองค์กรให้มีศักยภาพสูงขึ้น ตอบสนองต่อกลยุทธ์ได้อย่างรวดเร็ว และปรับองค์กรให้เป็นองค์กรแห่งการเรียนรู้ (Learning Organization)

2.1.2.4 ช่วยหารระดับคุณภาพของอุตสาหกรรม โดยสามารถเทียบเข้ากับคู่มืออุตสาหกรรมได้ (Benchmarking)

ตัวอย่างความแปรปรวนและความต้องการของลูกค้า สมมติว่าต้องการให้กระบวนการของการขับรถไปทำงาน เกิดข้อบกพร่อง ไม่มากกว่า 3.4 ครั้ง ใน 1 ล้านครั้งที่เดินทาง เป้าหมายคือการไปถึงที่ทำงาน 8.30 น. แต่สามารถให้เกิดความคลาดเคลื่อนได้ในระหว่าง 8.28-8.32 น. เนื่องจากปกติใช้เวลาในการขับรถ 18 นาที นั่นหมายความว่าเป้าหมายของเวลาที่ใช้ในการเดินทางจะอยู่ในช่วง 16-20 นาที จากการเก็บข้อมูลเวลาจริงในการเดินทาง มีความแปรปรวนเกิดขึ้นในกระบวนการ ซึ่งความแปรปรวนหมายถึงผลิตภัณฑ์หรือบริการนั้นๆ ต่ำกว่าหรือเหนือกว่าความต้องการ และเมื่อต้องการเวลาที่ใช้ในการเดินทางแบบ Six Sigma ปัญหาที่พบ คือ เกิดของเสี่ยมาก นั่นก็คือเวลาที่มากถึงก่อนหรือมาสายไป ดังนั้น เมื่อต้องการปรับปรุงกระบวนการ โดยการหาเส้นทางที่ค่อนข้างมีความน่าเชื่อถือได้ เช่น เส้นทางที่มีการจราจรติดขัดน้อย การคุ้มครองเร็วในการขับขี่ เป็นต้น หลังจากที่ทำการเปลี่ยนแปลงเส้นทางและมีการเก็บรวบรวมข้อมูลแล้ว ทำให้พบว่าเวลาที่ใช้ในการเดินทางนั้นเข้าใกล้ Six Sigma ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานใหม่ที่ได้เท่ากับ 1/3 ของนาที หมายความว่า ความแปรปรวนในกระบวนการเดินทางลดลง เวลาในการเดินทางค่อนข้างแม่นยำแน่นอน จนสามารถมาถึงที่ทำงานในเวลา 16-20 นาที หลังจากเริ่มออกจากบ้านได้ และของเสียหรือข้อบกพร่องที่เกิดขึ้น นั่นคือเวลาที่น้อยกว่า 16 หรือมากกว่า 21 นาทีนั้น จะเกิดขึ้นเพียง 3.4 ครั้ง ใน การเดินทาง 1 ล้านครั้ง

นิยาม Six Sigma Level มีที่มาจากการประยุกต์ความรู้ทางด้านสถิติ มาใช้โดยสมมติให้ ปรากฏการณ์ที่เกิดขึ้นในระบบนั้นเป็นการแจกแจงปกติ (Normal Distribution) หรือการกระจายเป็นรูประฆังกว่า ดังรูปที่ 2.1 ค่าเฉลี่ยที่จุดกึ่งกลางของการกระจายตัว นั่นก็คือค่าที่ต้องการ ส่วน Sigma คือ หนึ่งช่วงของความเบี่ยงเบนมาตรฐานที่วัดจากจุดกึ่งกลางดังกล่าว และจะมีขอบเขตของ การยอมรับได้อยู่ 2 ส่วน คือ ขอบเขตจำกัดบน และขอบเขตจำกัดล่าง ซึ่งในนิยามของ Sigma นี้ ถ้า ขอบเขตบนและล่างอยู่ห่างจากค่าเฉลี่ยเป็นระยะ 3σ ก็จะเรียกว่า ระดับ 3 Sigma (3 Sigma Level) แต่ถ้าเป็นระยะ 4σ ก็จะเรียกว่า ระดับ 4 Sigma (4 Sigma Level) ซึ่งในแต่ละระดับ (ฝ่าย วิชาการสำนักพิมพ์ท้อป, 2548) จะให้ค่าดังตารางที่ 2.1



รูปที่ 2.1 กราฟการกระจายแสดงการวิเคราะห์ระบบ Six Sigma

ที่มา: วิทยา สุทธิธรรม. (2545). Six Sigma. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์หอป.

ตารางที่ 2.1 นิยาม Six Sigma Level

ระดับ Sigma	ค่าความน่าเชื่อถือ	จำนวนข้อบกพร่องต่อโอกาสใน 1 ล้านครั้ง
1.0	30.23278734%	697,672.1265997890
2.0	69.12298322%	308,770.1678050220
3.0	93.31894011%	66,810.5989420398
4.0	99.37903157%	6,209.6843153386
5.0	99.97673709%	232.6291191951
6.0	99.99966023%	3.3976731335

ที่มา: วิทยา สุทธิธรรม. (2545). Six Sigma. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์หอป.

2.2 สติติวิศวกรรม (Engineering Statistics)

2.2.1 ค่าเฉลี่ย (Average)

ค่าเฉลี่ยเลขคณิตถือได้ว่าเป็นค่าที่มีความสำคัญมากในทางสถิติ เพราะค่าเฉลี่ยเลขคณิต เป็นค่ากลาง หรือเป็นตัวแทนของข้อมูลที่ดีที่สุด เป็นค่าที่ไม่อ่อนเยิง มีความแปรปรวนต่ำที่สุด และมีประสิทธิภาพสูงสุด

แต่ค่าเฉลี่ยเลขคณิตก็มีข้อจำกัดในการใช้ เช่น ถ้าข้อมูลมีการกระจายมาก หรือข้อมูลบางตัวมีค่ามากหรือน้อยจนผิดปกติ หรือข้อมูลมีการเพิ่มขึ้นเป็นเท่าตัว ค่าเฉลี่ยเลขคณิตจะไม่สามารถเป็นค่ากลาง หรือเป็นตัวแทนที่ดีของข้อมูลได้

2.2.2 ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)

ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation : SD) เป็นค่าที่บอกถึงการกระจายของตัวเลขในกลุ่มข้อมูล การหาค่านี้เพื่อใช้สำหรับกลุ่มข้อมูลจะต้องหาค่าเฉลี่ย และค่าความแปรปรวนของข้อมูลก่อน ค่าความแปรปรวน คือ ค่าที่บอกการกระจายตัวของข้อมูลจากค่าเฉลี่ย การหาส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานนั้น ทำได้โดยการคำนวณรากที่สองของค่าความแปรปรวนของข้อมูล

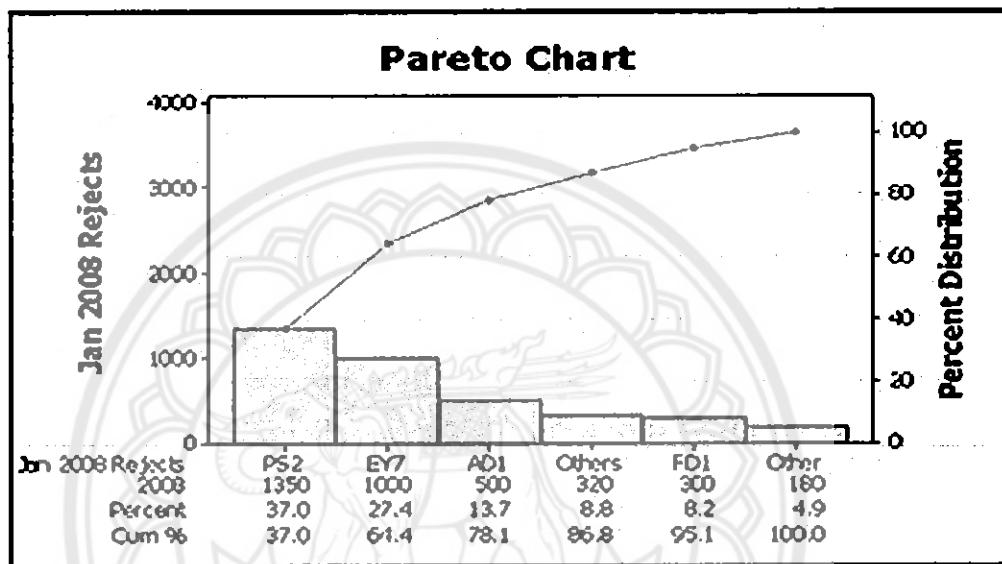
2.2.3 กราฟฮิสโตแกรม (Histogram Diagram)

กราฟแท่งแบบเฉพาะโดยแกนตั้งจะเป็นตัวเลขแสดงความถี่ และมีแกนนอนเป็นข้อมูลของสมบัติของสิ่งที่เราสนใจ โดยเรียงลำดับจากช่วงข้อมูลจากน้อยไปมาก ที่ใช้ดูความแปรปรวนของกระบวนการ โดยการสังเกตรูปร่างของกราฟฮิสโตแกรมที่สร้างขึ้นจากข้อมูลที่ได้มาโดยการสุ่มตัวอย่าง มีประโยชน์ในการที่จะทำให้ทราบถึงการแจกแจงของสิ่งที่เราต้องการวิเคราะห์ ประโยชน์ของการใช้กราฟฮิสโตแกรม คือ การใช้เพื่อวิเคราะห์การกระจายของข้อมูล แล้วตัดสินใจว่าการแจกแจง หรือการกระจายข้อมูลเป็นแบบใด เพื่อใช้ตรวจสอบคุณสมบัติของข้อมูล ว่ามีค่าของข้อมูลส่วนใดที่เกิดโอกาสที่จะเกิดข้อบกพร่อง และมีข้อมูลส่วนใดที่อยู่ในช่วงที่ยอมรับได้

2.2.4 แผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)

แนวคิดของแผนภูมิพาร์โต คือ ในปัญหาใดๆ ที่เกิดขึ้นย่อมมีสาเหตุมาจากหลายๆ อย่าง และในสาเหตุหลายๆ อย่างจะมีสาเหตุใหญ่เพียงไม่กี่อย่างที่มีบทบาทสำคัญทำให้เกิดปัญหา ดังนั้น ถ้าจะแก้ปัญหาให้สำเร็จอย่างมีประสิทธิภาพ ต้องไปแก้ไขที่สาเหตุใหญ่ก่อน ซึ่งการลดสาเหตุใหญ่ให้เหลือครึ่งหนึ่ง จะง่ายกว่าการลดสาเหตุเล็กให้หมดไปโดยสิ่งที่สำคัญของกิจกรรมการควบคุมคุณภาพ คือ การกำหนดจุดที่สำคัญเพื่อการปฏิบัติงานในสถานปฏิบัติงาน มีสิ่งที่ต้องแก้ไขปรับปรุง หรือแก้ไขปัญหาต่างๆ มากมาย จะแก้ไขปรับปรุง หรือแก้ปัญหามากน้อยเพียงใด เป็นสิ่งที่หากำตอบได้ยาก ในกรณีเหล่านี้การแก้ไขปรับปรุง หรือการแก้ปัญหาให้มีประสิทธิผล ก็ควรจะเลือกแก้ในสิ่งที่ทำให้

สูญเสียต้นทุนไปมาก หรือมีจำนวนของของเสียมากที่สุด และอาศัยความพยายามของทุกๆ คนร่วมกันแก้ไข ซึ่งแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart) เป็นเครื่องมือสำหรับวิเคราะห์ความมีเสถียรภาพของข้อมูลที่มีการจำแนกประเภท หรือแบบหลายพวกโดยอาศัย หลักการพาร์โต (Pareto Chart) คือ สิ่งที่สำคัญมากมีจำนวนน้อย และสิ่งที่สำคัญน้อยมีจำนวนมาก (Vital Few and Trivia Many) ซึ่งมักใช้ตัวเลข 80-20 เป็นค่าประมาณสำหรับทั้งจำนวน และความสำคัญลักษณะของแผนภูมิพาร์โตแสดงดังภาพที่ 2.2



รูปที่ 2.2 ลักษณะของแผนภูมิพาร์โต

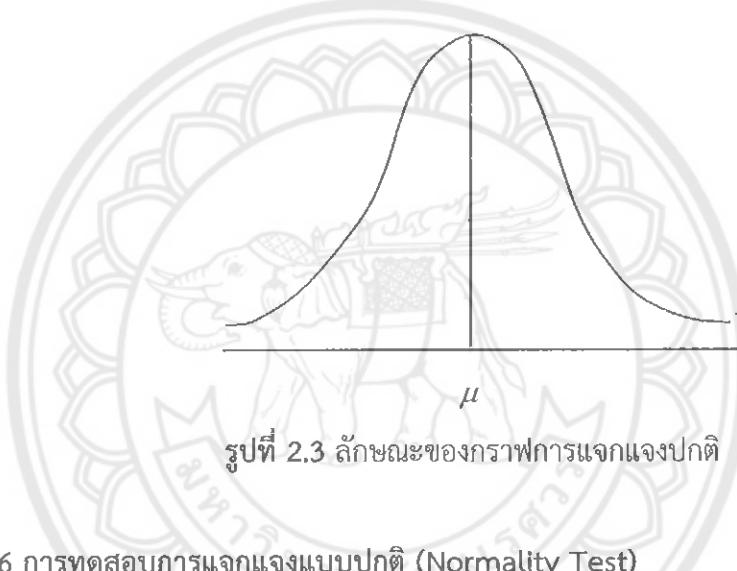
ที่มา: ไม่ปรากฏนามผู้แต่ง. 2560. ออนไลน์. แหล่งที่มา

<http://www.excel-easy.com/examples/pareto-chart.html>

2.2.5 การแจกแจงปกติ (Normal Distribution)

เป็นการแจกแจงความน่าจะเป็นของค่าตัวแปรสุ่ม ที่เป็นค่าแบบต่อเนื่อง โดยที่ค่าของตัวแปรสุ่มนั้นไม่มีค่าอยู่ใกล้กับค่าๆ หนึ่ง กราฟแสดงค่าพังก์ชันความหนาแน่น (Probability Density Function) จะเป็นรูปคล้ายรูปหัวใจ โดยมีสมบัติ ดังนี้ แสดงดังรูปที่ 2.3

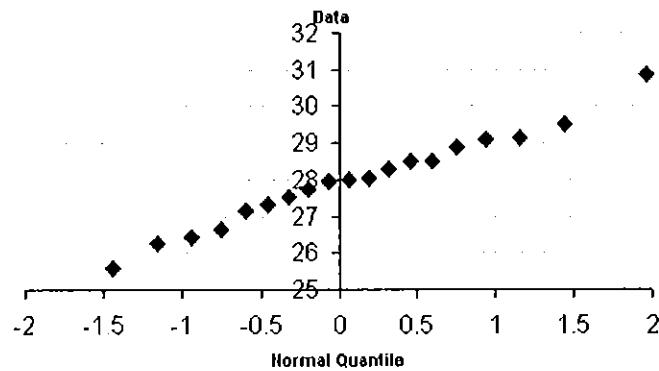
- 2.2.5.1 เป็นรูปโค้งระฆังกว่า
- 2.2.5.2 เป็นโค้งรูปสมมาตร
- 2.2.5.3 ค่าเฉลี่ย มัธยฐาน และฐานนิยมเป็นจุดเดียวกัน
- 2.2.5.4 มีจุดโค้งสูงสุดเพียงจุดเดียว
- 2.2.5.5 ปลายโค้งทั้งสองข้างไม่ติดกับฐาน



รูปที่ 2.3 ลักษณะของกราฟการแจกแจงปกติ

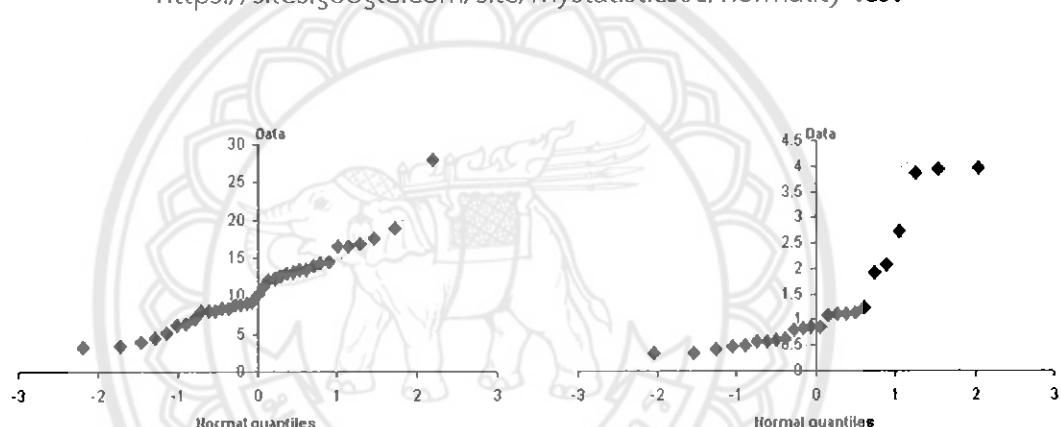
2.2.6 การทดสอบการแจกแจงแบบปกติ (Normality Test)

การทดสอบการแจกแจงแบบปกติ (Normality Test) โดยใช้ Scatter Plot จะเป็นกราฟที่นำเอาจุดตัดกันของค่าในแนวแกน X และ แกน Y ของหัวข้อมูลมาแสดง เป็นกราฟที่แสดงข้อมูลเพียงหนึ่งตัวแปรเท่านั้น (Univariate Data Plot) แต่ในบางครั้งที่จะต้องศึกษาตัวแปรสองตัวพร้อมๆ กัน เช่น อาจจะศึกษาความสัมพันธ์ของตัวแปรสองตัว ข้อมูลที่ได้จากการศึกษาอาจจะมีสองข้อมูล (Bivariate Data) หากจำเป็นต้องสร้างกราฟเพื่อถูกความสัมพันธ์ ก็จะใช้ Scatter Plot เมื่อทำการพล็อตกราฟข้อมูลที่เป็น Normal Distribution กราฟที่ได้จะมีลักษณะแนววูบตัดเป็นเส้นตรง ตัวอย่างแสดงดังรูปที่ 2.4 และเมื่อทำการพล็อตกราฟข้อมูลที่ไม่เป็น Normal Distribution กราฟที่ได้จะมีลักษณะแนววูบตัดที่ไม่เป็นเส้นตรง ตัวอย่างแสดงดังรูปที่ 2.5



รูปที่ 2.4 กราฟลักษณะการเรียงตัวของจุดตัดเมื่อข้อมูลเป็น Normal Distribution
ที่มา: ไม่ปรากฏนามผู้แต่ง. 2560. ออนไลน์. แหล่งที่มา

<https://sites.google.com/site/mystatistics01/normality-test>



รูปที่ 2.5 กราฟลักษณะการเรียงตัวของจุดตัดเมื่อข้อมูลไม่เป็น Normal Distribution
ที่มา: ไม่ปรากฏนามผู้แต่ง. 2560. ออนไลน์. แหล่งที่มา

<https://sites.google.com/site/mystatistics01/normality-test>

2.3 โปรแกรม Microsoft Excel

Microsoft Excel เป็นโปรแกรมที่มีลักษณะเป็นตาราง แสดงคอลัมน์เป็นตัวอักษรภาษาอังกฤษ และแสดงแถวเป็นตัวเลข โปรแกรม Microsoft Excel มีความสามารถในการคำนวณข้อมูลได้อย่างรวดเร็ว และมีฟังก์ชันหลายรูปแบบ เช่น กราฟ ตาราง ในการคำนวณ Microsoft Excel ต้องใช้สูตรต่างๆ มาใช้ในการคำนวณ และแต่ละสูตรจะอ้างอิงตามคอลัมน์และแถว ทำให้การคำนวณข้อมูลที่มีจำนวนมากๆ มีความสะดวกขึ้นกว่าการคำนวณแบบที่ลับบรรทัด

ฟังก์ชัน Add-in เป็นแฟ้มที่มีนามสกุล .xla หรือ .xlam ซึ่งแฟ้มเหล่านี้จะทำให้ Excel ที่ติดตั้งไว้ในแต่ละเครื่องมีสูตร หรือคำสั่งพิเศษเพื่อนำไปใช้ในแฟ้มที่ใช้งาน ซึ่งทุกวันนี้เราสามารถนำแฟ้ม Add-in ที่ให้ดาวน์โหลดฟรีจากอินเตอร์เน็ตมาใช้ได้ทันที ฟังก์ชัน Add-in บางตัวเป็น Add-in ที่มีอยู่แล้วภายใน Microsoft Excel เช่น Solver และ Analysis Toolpak ในขณะที่ Add-in บางตัวพร้อมให้ใช้งานจากศูนย์ดาวน์โหลดที่ Office.com ซึ่งต้องดาวน์โหลดและติดตั้งก่อนการใช้งาน นอกจากนี้ยังมี Add-in ที่สร้างโดยบุคคลอื่น เช่น โปรแกรมเมอร์ หรือผู้ให้บริการ Solution ซึ่ง Add-in เหล่านี้ก็ต้องได้รับการติดตั้งด้วยจึงจะใช้งานได้

2.4 Visual Basic for Applications (VBA)

VBA เป็นการเขียนคำสั่งด้วยภาษา Visual Basic เพื่อสั่งงานให้ Microsoft Office ทำงานตามต้องการแบบอัตโนมัติ ซึ่งช่วยให้ผู้ใช้งานลดงานที่ซับซ้อนลงได้ อีกทั้งงานที่ประมวลผลด้วย VBA จะรวดเร็ว และถูกต้องมากกว่าการทำงานด้วยคน

จุดเด่นของโปรแกรม Microsoft Excel ในด้านการวิเคราะห์ข้อมูล การคำนวณข้อมูลที่ซับซ้อนทำให้การเขียน VBA ในโปรแกรม Microsoft Excel สามารถดึงข้อมูลต่างๆ ที่มีอยู่ในโปรแกรม Microsoft Excel มาใช้งานต่อได้ทันที ทำให้การพัฒนาโปรแกรมใน VBA ในโปรแกรม Microsoft Excel สามารถทำได้ง่ายและรวดเร็ว

2.4.1 เครื่องมือที่สำคัญสำหรับโปรแกรม Visual Basic for Applications

เครื่องมือที่สำคัญสำหรับโปรแกรม Visual Basic for Applications ประกอบไปด้วย

2.4.1.1 แฟ้มงาน (File) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการสร้างงานใหม่ เปิดงาน บันทึก ปิดงาน เป็นต้น

2.4.1.2 แก้ไข (Edit) เป็นกลุ่มคำสั่งที่ช่วยสร้าง และแก้ไขการทำงานของงานให้ง่ายขึ้น เช่น การคัดลอก การนำเอาข้อความ หรือภาพที่ใช้คำสั่งคัดลอก หรือตัดออก น้ำหนาลงไว้ในที่ใหม่ และยกเลิกคำสั่ง

2.4.1.3 มุมมอง (View) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการแสดงหน้าต่างต่างๆ ของโปรแกรม Visual Basic for Applications

2.4.1.4 แทรก (Insert) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการเพิ่มวัตถุลงในโปรแกรม Microsoft Excel เข้ามาในงาน

2.4.1.5 รูปแบบ (Format) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการจัดรูปแบบการแสดงผลของแบบฟอร์ม

2.4.1.6 ตีบัก (Debug) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการทำข้อผิดพลาดของงาน

2.4.1.7 รัน (Run) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการสั่งให้ทำงาน หรือหยุดทำงาน

- 2.4.1.8 เครื่องมือ (Tools) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการจัดการเครื่องมือต่างๆ
- 2.4.1.9 ปุ่มเพิ่มคำสั่ง (Add-in) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับการเพิ่มคำสั่งและสมบัติ
- 2.4.1.10 หน้าต่างแสดงผล (Window) เป็นกลุ่มคำสั่งเกี่ยวกับรูปแบบการแสดงผลของแบบฟอร์มต่างๆ
- 2.4.1.11 ช่วยเหลือ (Help) เป็นคำสั่งให้ความช่วยเหลือเกี่ยวกับโปรแกรม Visual Basic for Applications

2.4.2 ส่วนที่เพิ่มเติมในโปรแกรม Visual Basic for Applications

2.4.2.1 หน้าต่างแสดงรายการต่างๆ (Project Explorer) ที่มีอยู่ในงานทั้งหมด เช่น Class และ Worksheet Module เป็นต้น

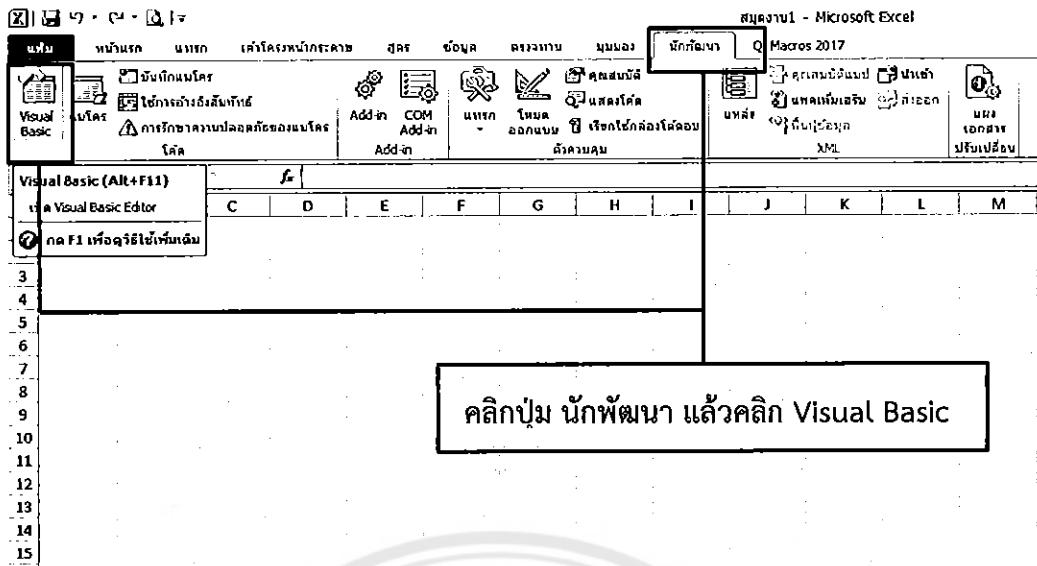
2.4.2.2 หน้าต่างแสดงและข้อกำหนดสมบัติ (Properties Window) หรือลักษณะเบื้องต้นของการควบคุมและเพิ่มวัตถุ เช่น กำหนดชื่อ สี ขนาด เป็นต้น

2.4.2.3 หน้าต่างที่ใช้สำหรับเขียน Code ควบคุมการทำงานของโปรแกรม (Code Editor) ตามที่เราต้องการหลังจากที่ได้ออกแบบหน้าตาแอพพลิเคชัน และกำหนดสมบัติ หรือลักษณะเบื้องต้นของการควบคุมต่างๆ

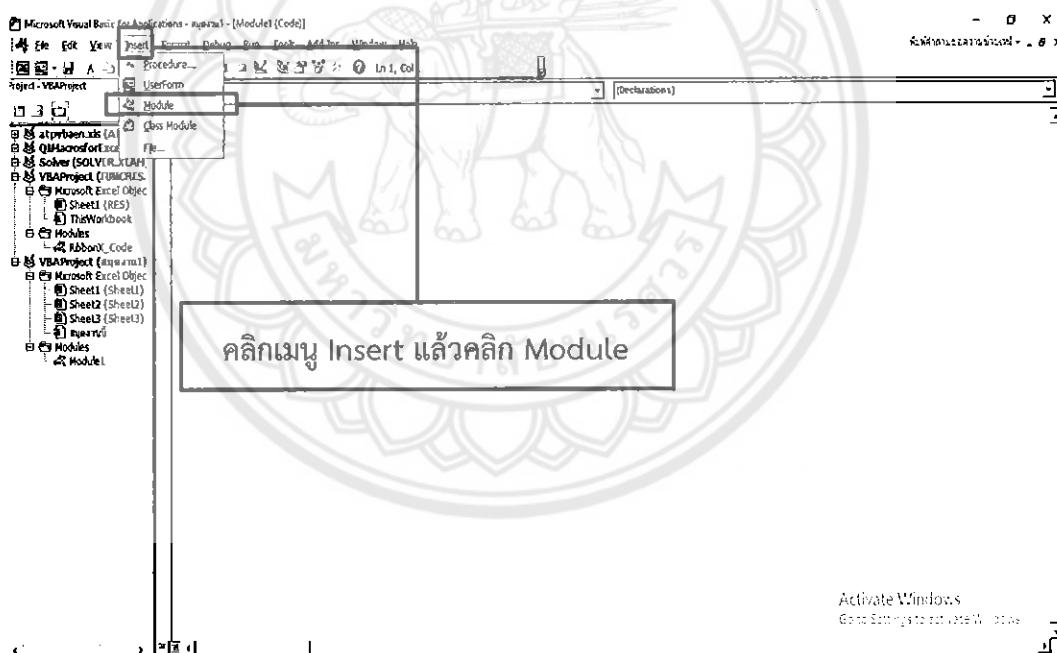
2.4.3 การสร้าง Code

การสร้าง Code บนโปรแกรม Visual Basic for Applications เพื่อสั่งงานให้โปรแกรม Microsoft Excel ทำงานตามที่ต้องการ จะต้องเขียน Code บนโปรแกรม Visual Basic for Applications ใน Procedure และสั่งให้ Procedure ทำงาน ขั้นตอนการเขียน Code บนโปรแกรม Visual Basic for Applications ดังต่อไปนี้

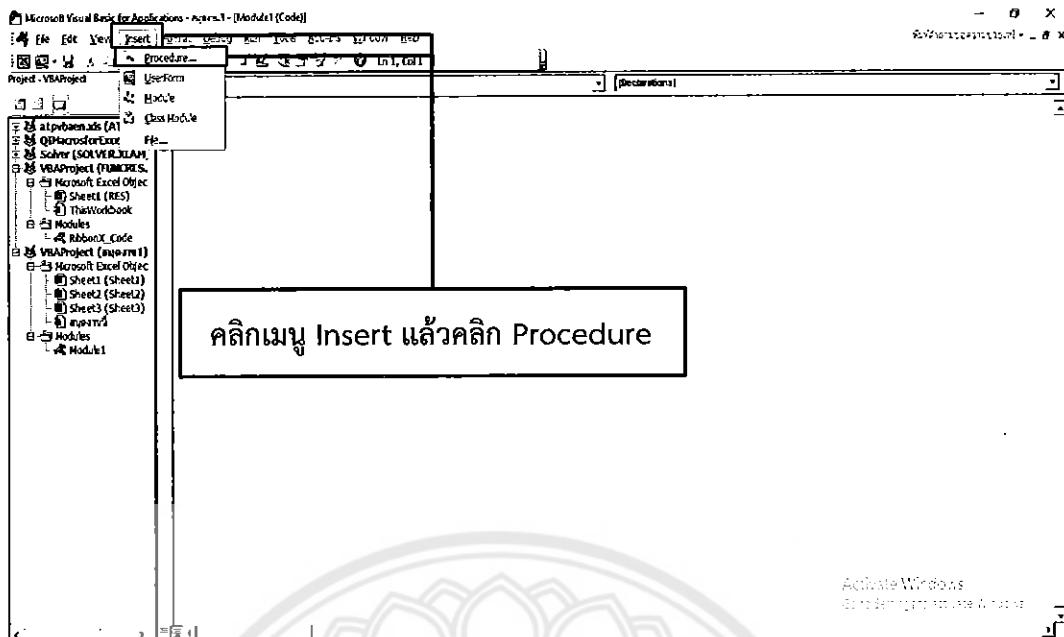
- 2.4.3.1 คลิกที่ปุ่มนักพัฒนา (Developer) และคลิก Visual Basic และแสดงดังรูปที่ 2.6
- 2.4.3.2 คลิกเมนูแทรก (Insert) และคลิก Module และแสดงดังรูปที่ 2.7
- 2.4.3.3 คลิกเมนูแทรก (Insert) และคลิก Procedure และแสดงดังรูปที่ 2.8
- 2.4.3.4 ตั้งชื่อ Procedure และคลิก OK และแสดงดังรูปที่ 2.9



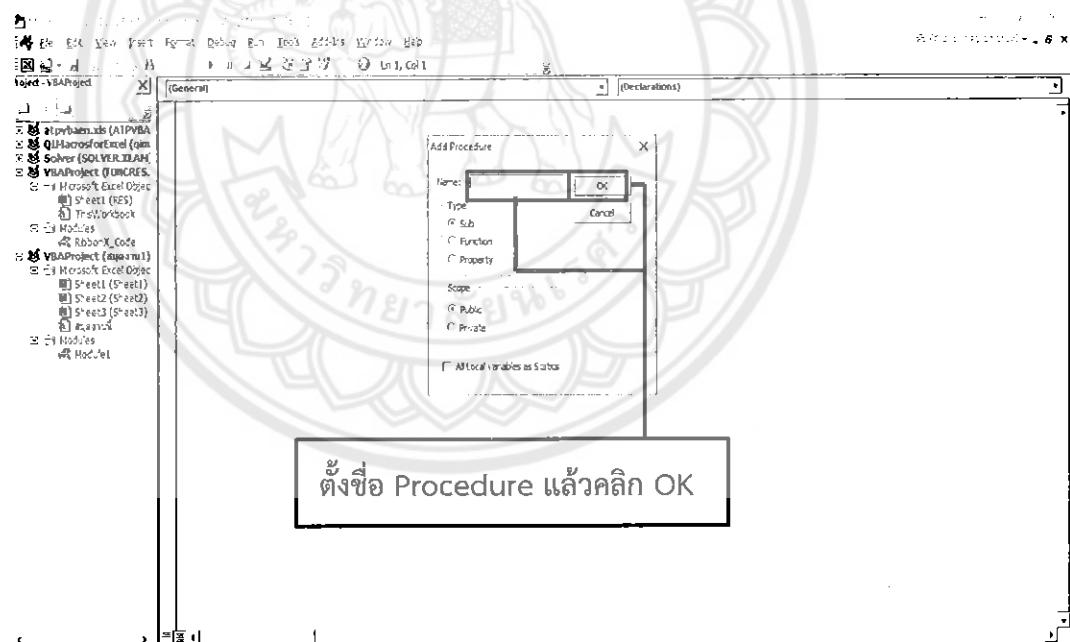
รูปที่ 2.6 คลิกที่ปุ่มนักพัฒนา (Developer) และคลิก Visual Basic



รูปที่ 2.7 คลิกเมนูแทรก (Insert) และคลิก Module



รูปที่ 2.8 คลิกเมนูแทรก (Insert) แล้วคลิก Procedure



รูปที่ 2.9 ตั้งชื่อ Procedure แล้วคลิกปุ่ม OK

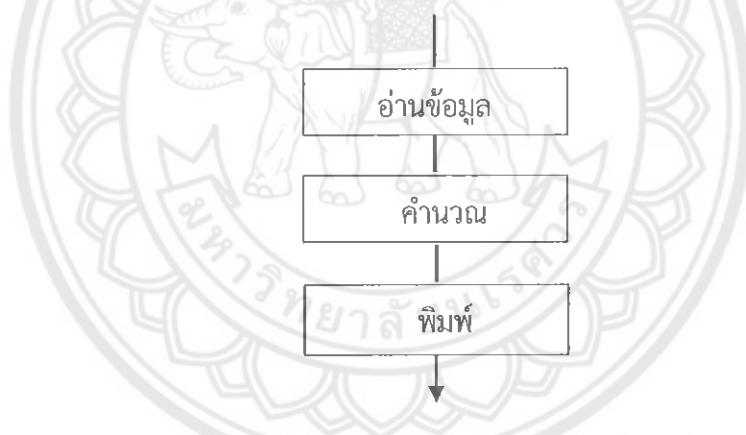
2.5 การเขียนผังงาน (Flow Chart)

ผังงาน (Flow Chart) คือ รูปภาพ (Image) หรือสัญลักษณ์ (Symbol) ที่ใช้เขียนแทนขั้นตอนคำอธิบาย ข้อความ หรือคำพูด ที่ใช้ในอัลกอริทึม (Algorithm) เพราะการนำเสนอขั้นตอนของงานให้เข้าใจตรงกัน ระหว่างผู้เกี่ยวข้อง ด้วยคำพูดหรือข้อความ ทำได้ยากกว่าการใช้ผังงาน

ผังงาน เป็นเครื่องมือแสดงขั้นตอน หรือกระบวนการทำงาน โดยใช้สัญลักษณ์ที่เป็นมาตรฐานเดียวกัน ซึ่งในสัญลักษณ์จะมีข้อความสั้นๆ อธิบายข้อมูลที่ต้องใช้ผลลัพธ์ หรือคำสั่งประมวลผลของขั้นตอนนั้นๆ และเชื่อมโยงขั้นตอนเหล่านั้นด้วยเส้นที่มีลูกศรชี้ทิศทางการทำงาน ตั้งแต่เริ่มต้นจนจบกระบวนการ

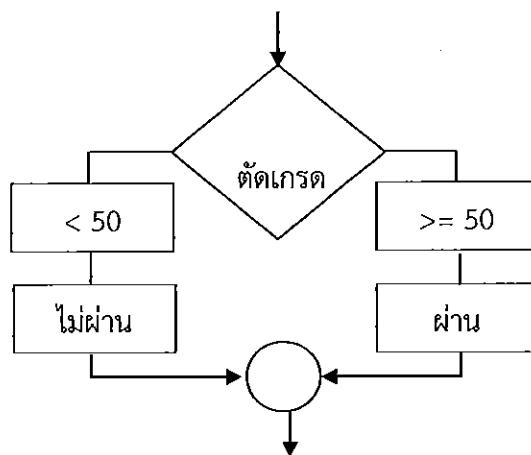
2.5.1 การเขียนผังงานประกอบด้วยกระบวนการ 3 รูปแบบ ได้แก่

2.5.1.1 การทำงานแบบตามลำดับ (Sequence) รูปแบบการเขียนโปรแกรมที่ง่ายที่สุด คือ เขียนให้ทำงานจากบนลงล่าง เขียนคำสั่งเป็นบรรทัด และทำที่ละบรรทัดจากบรรทัดบนสุดลงไปจนถึงบรรทัดล่างสุด สมมติให้มีการทำงาน 3 กระบวนการ คือ อ่านข้อมูล คำนวณ และพิมพ์ แสดงดังรูปที่ 2.10



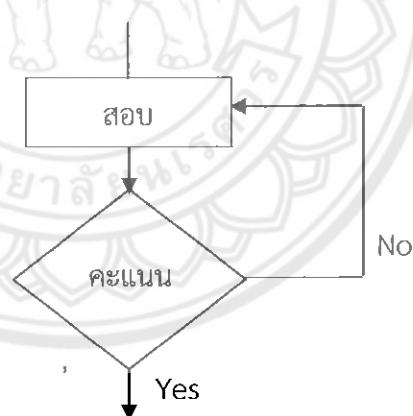
รูปที่ 2.10 ตัวอย่างผังการทำงานแบบตามลำดับ

2.5.1.2 การเลือกการทำตามเงื่อนไข (Decision or Selection) การตัดสินใจ หรือเลือกเงื่อนไข คือ เขียนโปรแกรมเพื่อนำมาไปเลือกการทำ โดยปกติจะมีเหตุการณ์ให้ทำ 2 กระบวนการ คือเงื่อนไขเป็นจริงจะกระทำการหนึ่ง และเป็นเท็จจะกระทำการหนึ่ง เช่น การตัดเกรดนักศึกษา เป็นต้น จะแสดงผลการเลือกอย่างง่าย เพื่อกระทำการวนการตัดสินใจ แสดงตัวอย่างดังรูปที่ 2.11



รูปที่ 2.11 ตัวอย่างผังการเลือกระทำตามเงื่อนไข

2.5.1.3 การทำซ้ำ (Repetition or Loop) การทำกระบวนการหนึ่งหลายครั้ง โดยมีเงื่อนไขในการควบคุม ตัวอย่าง การตัดเกรดที่สามารถสอบซ้อมได้ จะเห็นว่าเมื่อสอบแล้วคะแนนไม่ผ่านก็จะกลับไปสอบใหม่อีกครั้ง ในทางกลับกันเมื่อสอบผ่านก็จะดำเนินการในขั้นตอนต่อไป แสดงตัวอย่างดังรูปที่ 2.12



รูปที่ 2.12 ตัวอย่างผังการทำซ้ำ

2.5.2 ผังงานแบ่งได้ 2 ประเภท

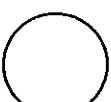
2.5.2.1 ผังงานระบบ (System Flow chart) ผังงานระบบ คือ ผังงานที่แสดงขั้นตอนการทำงานในระบบอย่างกว้างๆ แต่ไม่เจาะลึกในระบบงานย่อย

2.5.2.2 ผังงานโปรแกรม (Program Flow chart) ผังงานโปรแกรม คือ ผังงานที่แสดงถึงขั้นตอนในการทำงานของโปรแกรม ตั้งแต่รับข้อมูล คำนวณ จนถึงแสดงผลลัพธ์ ดังตารางที่ 2.2

ตารางที่ 2.2 สัญลักษณ์และความหมายของผังงาน

ลำดับ	สัญลักษณ์	ความหมาย
1		การเริ่มต้น (Start) และ การสิ้นสุด (End)
2		การประมวลผลทั่วไป (Processing)
3		การตัดสินใจ การเปรียบเทียบ (Decision)
4		ทิศทางการทำงาน (Direction Flow)
5		จุดเริ่มต้น และสิ้นสุดโปรแกรม (Terminal)
6		รับข้อมูล (Input/output Data)
7		แสดงผลทางจอภาพ (Display)
8		การแสดงผลทางเครื่องพิมพ์ (Document)

ตารางที่ 2.2 (ต่อ) สัญลักษณ์และความหมายของผังงาน

ลำดับ	สัญลักษณ์	ความหมาย
9		การรับข้อมูลเข้าทางแป้นพิมพ์ (Manual Input)
10		จุดเชื่อมต่อในหน้าเดียวกัน (Connector)

2.6 งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

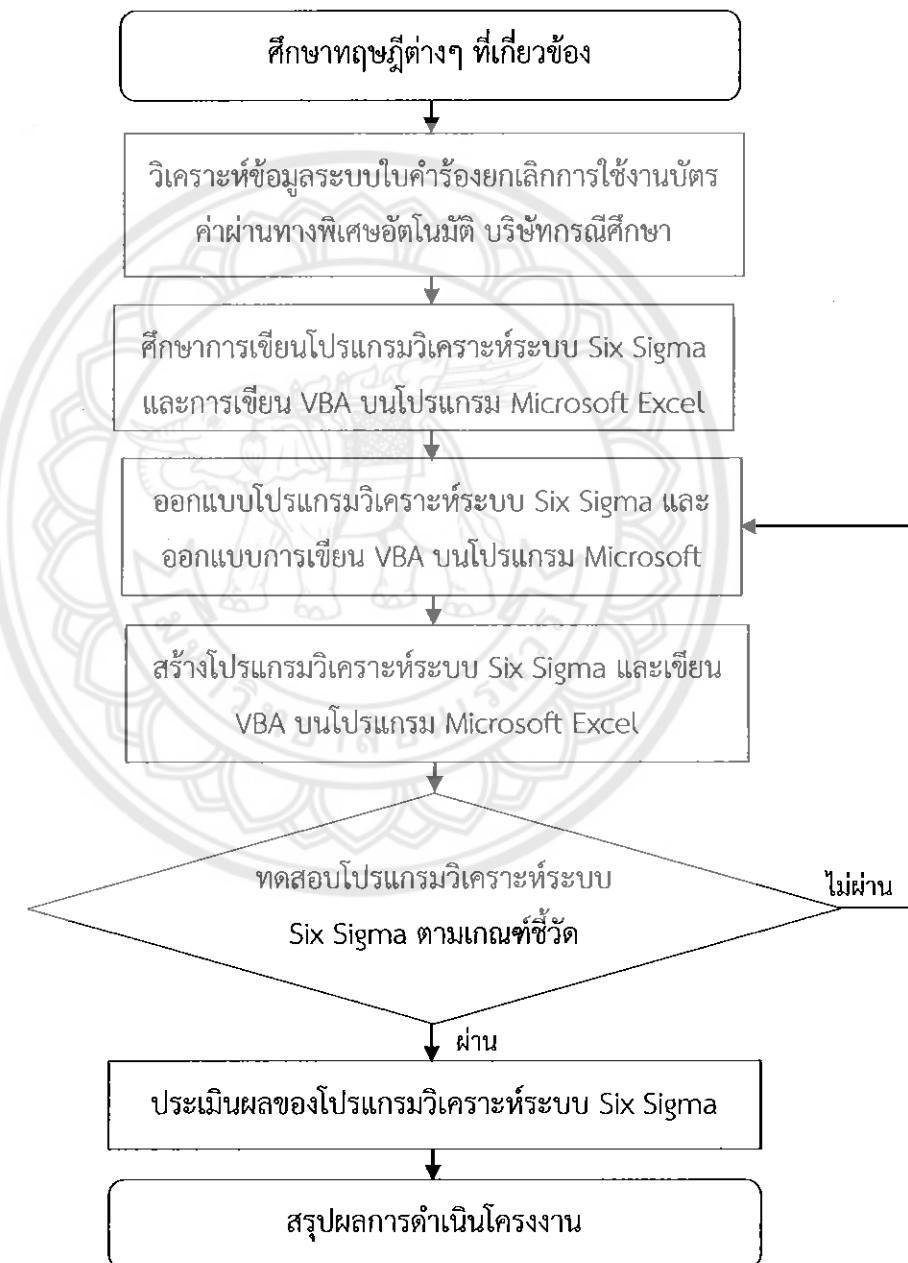
2.6.1 ครรัณ ศักดิ์บูรณพงษา. 2553 ได้ทำการวิจัยเรื่องการพัฒนา Add-on เพื่อช่วยให้ Microsoft Excel สามารถแก้ปัญหาโปรแกรมสมการเชิงเส้น (Linear Programming) ขนาดใหญ่ได้ ซึ่งปกติ Solver ที่เป็น Add-in ใน Microsoft Excel ยังมีข้อจำกัดอยู่ คือ ไม่สามารถแก้ปัญหาขนาดใหญ่ได้ ทำให้ผู้ใช้งานต้องหาโปรแกรมอื่นๆ มาใช้แก้ปัญหาแทน ซึ่งมีความซับซ้อน หลายขั้นตอน และบางโปรแกรมอาจมีการเสียค่าใช้จ่ายสูงในการดำเนินการ ผู้จัดทำงานวิจัยนี้จึงคิดค้นการเขียนโปรแกรมสมการเชิงเส้น โดยใช้รูปแบบฐานข้อมูลใน Microsoft Excel เชื่อมต่อกับเว็บไซต์ Neos โดยทำงานผ่านระบบ Internet จะทำให้โปรแกรมแก้ปัญหาโปรแกรมสมการเชิงเส้นขนาดใหญ่ได้ ผู้ใช้งานสามารถใส่ค่าปัญหาในรูปแบบไฟล์จาก Microsoft Excel ได้ ซึ่งสะดวกต่อการใช้งาน เพราะโปรแกรมมีลักษณะใกล้เคียงกับ Solver ของ Microsoft Excel ทำให้ไม่ต้องเรียนรู้การใช้งานเพิ่ม และไม่ต้องไปหา Solver ตัวอื่นที่ค่าใช้จ่ายสูงมาใช้งาน

2.6.2 อภิชาติ สถิตยธรรม. 2555 ได้ทำการวิจัยการปรับปรุงคุณภาพของกระบวนการผลิตกรณีศึกษา บริษัทชินส่วนหาร์ดดิสก์ โดยใช้แนวความคิดของ Six Sigma มาช่วยในการปรับปรุงคุณภาพเพื่อเพิ่มความสามารถของเครื่องจักรในกระบวนการผลิต วิเคราะห์ปัจจัยที่มีผลต่อการเกิดข้อบกพร่อง และลดการเสียตำแหน่งของแม่เหล็ก

บทที่ 3

วิธีการดำเนินโครงการ

ในการดำเนินโครงการ ผู้จัดทำโครงการได้กำหนดขั้นตอน และระเบียบปฏิบัติที่ใช้ในการดำเนินโครงการ ดังแผนผังแสดงดังรูปที่ 3.1



รูปที่ 3.1 แผนผังแสดงขั้นตอนการดำเนินโครงการ

3.1 ศึกษาทฤษฎีต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง

ศึกษาทฤษฎีที่เกี่ยวข้องกับการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma และขั้นตอนการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma เพื่อความถูกต้อง และตรงตามวัตถุประสงค์ของการจัดทำโครงการ โปรแกรมช่วยวิเคราะห์ข้อมูลระบบ Six Sigma ศึกษาการเขียน VBA บนโปรแกรม Microsoft Excel เพื่อสร้างระบบงานอัตโนมัติ และแสดงผลการวิเคราะห์ในโปรแกรม Microsoft Excel

3.2 วิเคราะห์ข้อมูล

ผู้จัดทำได้นำข้อมูลการทำงานของพนักงานบริษัทกรณีตัวอย่าง ในส่วนของใบคำร้องยกเลิกการใช้งานบัตรค่าผ่านทางพิเศษอัตโนมัติ ข้อมูลการลดของเสียในกระบวนการผลิตใบพาย กรณีศึกษาบริษัท Prime Manufacturing Thailand.Co,Ltd และข้อมูลวันทำงานของพนักงานบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในขั้นตอนการยกเลิกใบคำร้อง มาใช้ในการคำนวณการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma

โดยการวิเคราะห์ระบบ Six Sigma นี้ จะนำข้อมูลมาคำนวณหาจำนวนของข้อมูล ค่ามากที่สุดค่าน้อยที่สุด ค่าเฉลี่ย ค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน ค่าการแจกแจงปกติ แยกข้อมูลตามระดับ Six Sigma ในรูปแบบรายบุคคล และค่า Six Sigma โดยใช้การคำนวณด้วยมือ

3.3 ศึกษาการเขียนโปรแกรม

จากการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma ด้วยมือ ผู้จัดทำได้นำขั้นตอนการคำนวณนี้ มาเขียนเป็นสูตรลงในโปรแกรม Microsoft Excel จากนั้นนำขั้นตอนที่ได้จากการคำนวณด้วยมือ ทำลงในโปรแกรม พิจารณาผลที่คำนวณข้อแตกต่างของค่าที่คำนวณมือ และค่าที่คำนวณด้วยโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ดังตารางที่ 3.1

ตารางที่ 3.1 วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma ด้วยมือ และบนโปรแกรม Microsoft Excel

การคำนวณ	การคำนวณด้วยมือ	การคำนวณบนโปรแกรม Microsoft Excel
จำนวนข้อมูล (Data)	ใช้นับจำนวนข้อมูลทั้งหมด	=COUNT(value1,[value2],...,valueN)
หาค่ามากที่สุด (Maximum)	ใช้การตรวจสอบด้วยสายตาหาค่าที่มากที่สุด	=MAX(number1,[number2],...,valueN)
หาค่าน้อยที่สุด (Minimum)	ใช้การตรวจสอบด้วยสายตาหาค่าที่น้อยที่สุด	=MIN(number1,[number2],...,valueN)
หาค่าเฉลี่ย (Average)	$\bar{X} = \frac{\sum_{i=1}^N X_i}{N}$	=AVERAGE(number1,[number2],...,valueN)
หาค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Standard Deviation)	$S.D. = \sqrt{\frac{N \sum_{i=1}^N X_i^2 - (\sum_{i=1}^N \bar{X}_i)^2}{N-1}}$	=STDEV(value1,[value2],...,valueN)
หาค่าการแจกแจงแบบปกติ (Normal Distribution)	$f(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}\sigma} e^{-\frac{1}{2}\left[\frac{x-\bar{x}}{\sigma}\right]^2}$	=NORM.DIST(x,mean,standard_dev,cumulative)
หาค่า Six Sigma	$1 \text{ Sigma} = \bar{x} + S.D$ $2 \text{ Sigma} = \bar{x} + 2(S.D)$ $3 \text{ Sigma} = \bar{x} + 3(S.D)$ $-1 \text{ Sigma} = \bar{x} - S.D$ $-2 \text{ Sigma} = \bar{x} - 2(S.D)$ $-3 \text{ Sigma} = \bar{x} - 3(S.D)$	$1 \text{ Sigma} = \bar{x} + \overline{S.D}$ $2 \text{ Sigma} = \bar{x} + \overline{2S.D}$ $3 \text{ Sigma} = \bar{x} + \overline{3S.D}$ $-1 \text{ Sigma} = \bar{x} - \overline{S.D}$ $-2 \text{ Sigma} = \bar{x} - \overline{2S.D}$ $-3 \text{ Sigma} = \bar{x} - \overline{3S.D}$
แยกข้อมูลตามระดับ Six Sigma	ใช้การตรวจสอบด้วยสายตา	ใช้คำสั่ง VBA

ตารางที่ 3.1 (ต่อ) วิธีการวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma ด้วยมือ และบนโปรแกรม Microsoft Excel

การคำนวณ	การคำนวณด้วยมือ	การคำนวณบนโปรแกรม Microsoft Excel
หาค่า Sample Quantiles	คำนวณจากสูตร $(i-0.5)/N$	คำนวณจากสูตร $(i-0.5)/N$
หาค่าร้อยละ คำนวณจากสูตร $(X_i/N)*100$	คำนวณจากสูตร $(X_i/N)*100$	



3.4 ออกรูปแบบโปรแกรม

ในการออกแบบโปรแกรม ผู้จัดทำได้ออกแบบขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม ดังแผนผังแสดงรูปที่ 3.2

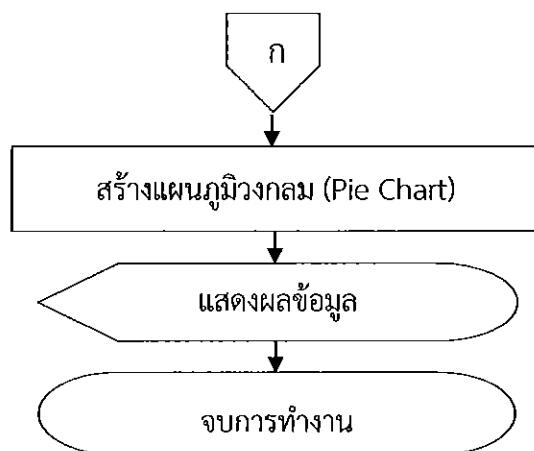


รูปที่ 3.2 แผนผังแสดงขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม

19238423



27 มี.ค. 2561



รูปที่ 3.2 (ต่อ) แผนผังแสดงขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม

3.5 ทดสอบโปรแกรม

คณะกรรมการวิเคราะห์ข้อมูลระบบ Six Sigma ที่ได้จัดทำขึ้น ให้ผู้ที่ใช้การวิเคราะห์ข้อมูลด้วยระบบ Six Sigma ในการทำงานเป็นประจำได้ทดลองใช้ เพื่อใช้เป็นเครื่องมือในการแก้ไขปัญหาในการทำงานจริง ในการวิเคราะห์ข้อมูลนี้ ไม่ได้ทดสอบผ่านจะทำการประเมินผลของโปรแกรมวิเคราะห์ระบบ Six Sigma และในกรณีที่ไม่ผ่าน จะทำการออกแบบแบบโปรแกรมวิเคราะห์ระบบ Six Sigma และออกแบบการเขียน VBA บนโปรแกรม Microsoft Excel ใหม่

3.6 ประเมินผล

3.6.1 ประเมินผลจากผู้ทดลองใช้โปรแกรม มีความพึงพอใจในการทำงานของโปรแกรมที่ช่วยลดขั้นตอนการทำงานลงจากเดิม

3.6.2 ประเมินผลจากผู้เชี่ยวชาญทางด้านการวิเคราะห์ผลทางสถิติ และประเมินผลลัพธ์ที่ได้จากการทดลอง Add-in ที่มีความถูกต้องตามทฤษฎีเป็นที่ยอมรับในการนำไปใช้งานได้

3.7 สรุปผล

นำผลการประเมินแบบสอบถามจากผู้ที่ทดลองใช้งานมาสรุปผลการดำเนินโครงการ พร้อมจัดทำรูปเล่ม

บทที่ 4

ผลการดำเนินโครงการ

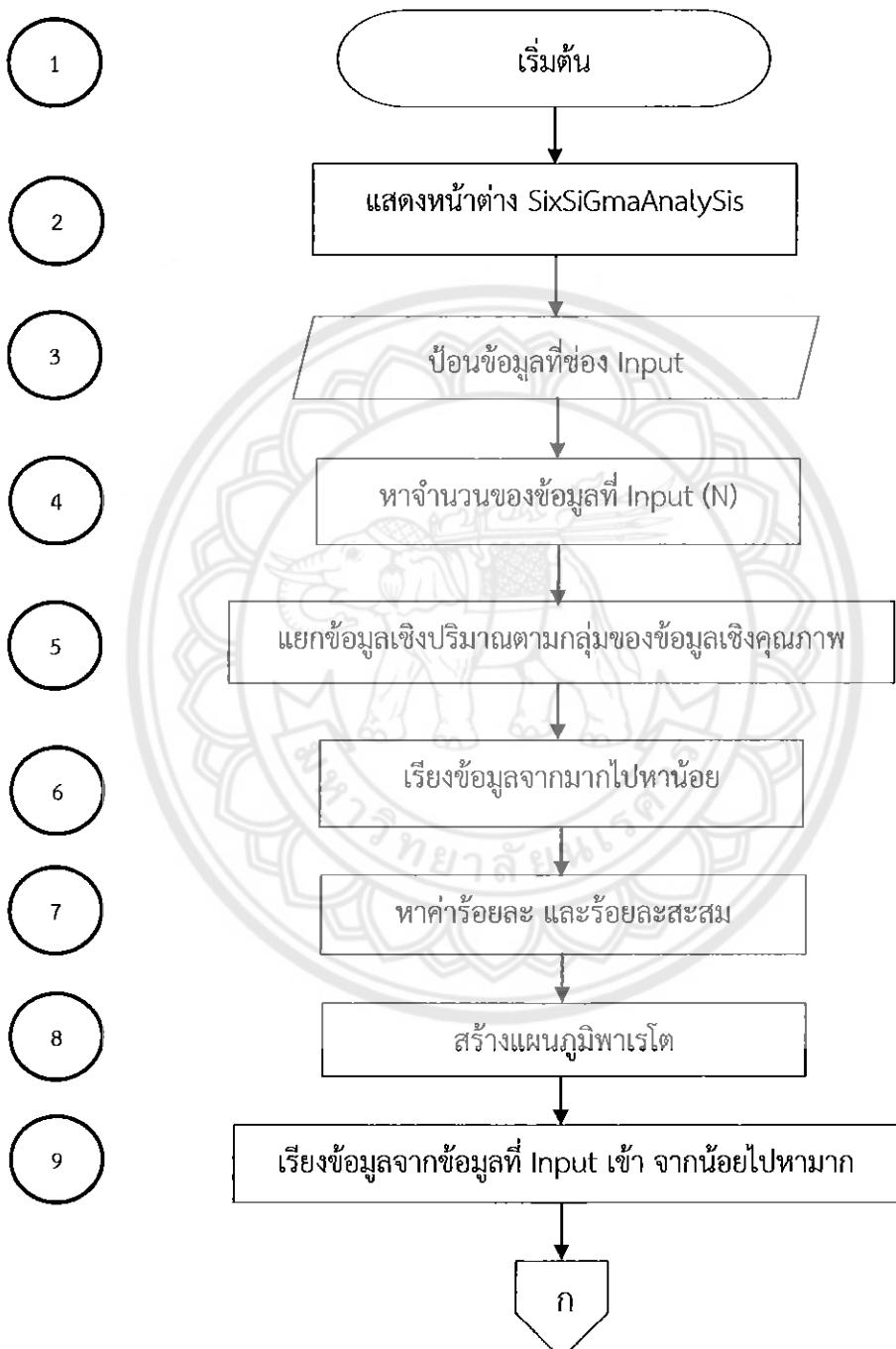
ในบทนี้จะกล่าวถึงการออกแบบการเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ ด้วยโปรแกรมโดยใช้ภาษา VBA บน โปรแกรม Microsoft Excel การ Add-in โปรแกรม ลงบนโปรแกรม Microsoft Excel และ ผลการทดสอบการใช้งานโปรแกรม ซึ่งสามารถแบ่งหัวข้อได้ดังต่อไปนี้

- 4.1 การออกแบบการทำงานของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma
- 4.2 รายละเอียดการทำงาน และวิธีการใช้งานโปรแกรมของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma
 - 4.2.1 การ Add-in โปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma บนโปรแกรม Microsoft Excel
 - 4.2.2 ส่วนป้อนข้อมูลเข้าสู่โปรแกรม
- 4.3 ผลการทดสอบโปรแกรม
- 4.4 วิเคราะห์ผลจากการใช้งานโปรแกรม
- 4.5 ประเมินผลโปรแกรม



4.1 การออกแบบการทำงานของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma

ในขั้นตอนนี้คณะผู้จัดทำโครงการได้ทำการออกแบบวิธีการทำงานของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma แล้วนำไปเขียนโปรแกรมคอมพิวเตอร์ด้วยโปรแกรม โดยใช้ภาษา VBA บน Microsoft Excel



รูปที่ 4.1 แผนผังแสดงขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม



รูปที่ 4.1 (ต่อ) แผนผังแสดงขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม

จากรูปที่ 4.1 จะเห็นว่า การทำงานของโปรแกรม Add-in Six Sigma มีกระบวนการทำงานตามขั้นตอนดังนี้

ขั้นตอนที่ 1 เริ่มต้นโปรแกรมจากการเปิดหน้าต่าง Add-in ขึ้นมา

ขั้นตอนที่ 2 แสดงหน้าต่าง SixSigmaAnalySis ซึ่งเป็นหน้าต่างการป้อนข้อมูลและเป็นหน้าต่างสั่งให้โปรแกรมทำงาน

ขั้นตอนที่ 3 ป้อนข้อมูลที่ช่อง Input โดยข้อมูลที่ป้อนจะใช้วิธีการคณิตศาสตร์และข้อมูลที่กรอกจะต้องเป็น 2 คอลัมน์

ขั้นตอนที่ 4 การหาจำนวนของข้อมูล ให้โปรแกรม COUNT จำนวนของข้อมูล

ขั้นตอนที่ 5 แยกข้อมูลเชิงปริมาณตามกลุ่มของข้อมูลเชิงคุณภาพ

ขั้นตอนที่ 6 เรียงข้อมูลจากขั้นตอนที่ 5 โดยเรียงจากมากไปน้อย

ขั้นตอนที่ 7 หาค่าร้อยละ และร้อยละสะสมของข้อมูลจากขั้นตอนที่ 6

ขั้นตอนที่ 8 สร้างแผนภูมิพาราโต โดยใช้ข้อมูลจากขั้นตอนที่ 6 และขั้นตอนที่ 7

ขั้นตอนที่ 9 การเรียงข้อมูลโดยจะเรียงข้อมูลที่ Input จะเรียงจากค่าน้อยไปหาค่ามาก

ขั้นตอนที่ 10 การคำนวณค่า Sample Quantiles คำนวณเพื่อใช้ตรวจสอบความเป็น การแจกแจงแบบปกติ

ขั้นตอนที่ 11 สร้างกราฟ Scatter Plot ใช้ข้อมูลจากขั้นตอนที่ 9 และขั้นตอนที่ 10

ขั้นตอนที่ 12 คำนวณหาจำนวนข้อมูล ค่ามากที่สุด ค่าน้อยที่สุด ค่าเฉลี่ย และส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน โดยใช้สูตร COUNT, MAX, MIN, AVERAGE และ STDEV

ขั้นตอนที่ 13 คำนวณการแจกแจงความถี่ โดยใช้สูตร COUNT นำค่าจากขั้นตอนที่ 12 มาใช้ในการคำนวณ

ขั้นตอนที่ 14 คำนวณค่าแจกแจงปกติ โดยใช้สูตร NORM.DIST นำค่าจากขั้นตอนที่ 12 มาใช้ในการคำนวณ

ขั้นตอนที่ 15 สร้างกราฟ Six Sigma โดยใช้ข้อมูลจากขั้นตอนที่ 13 และขั้นตอนที่ 14

ขั้นตอนที่ 16 แยกข้อมูลตามระดับ Six Sigma โดยการสร้างเงื่อนไข

ขั้นตอนที่ 17 หาผลรวมของแต่ละระดับ Six Sigma โดยใช้สูตร SUM จากข้อมูลในขั้นตอนที่

16

ขั้นตอนที่ 18 สร้างแผนภูมิวงกลม (Pie Chart) โดยใช้ข้อมูลจากขั้นตอนที่ 17

ขั้นตอนที่ 19 แสดงผลข้อมูล โดยแสดงผลข้อมูลที่คำนวณมาทั้งหมดข้างต้น

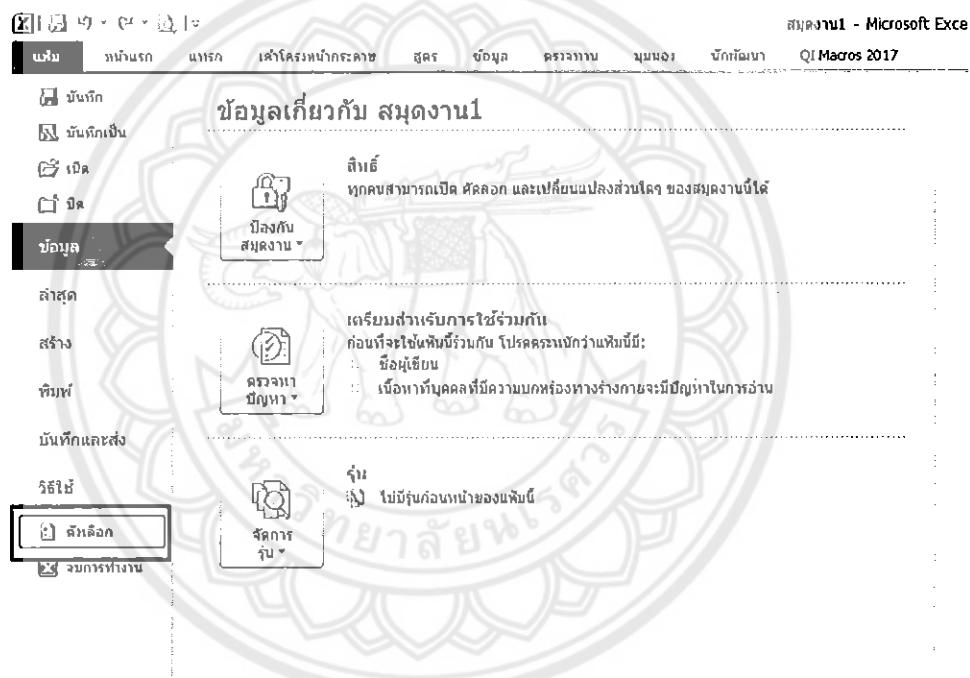
ขั้นตอนที่ 20 จบการทำงานของโปรแกรม

4.2 รายละเอียดการทำงาน และวิธีการใช้งานโปรแกรมของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma

ในส่วนของรายละเอียดโปรแกรม และวิธีการใช้งานโปรแกรมนี้ มีขั้นตอนการทำงาน คือ ส่วนรับข้อมูลเข้าสู่โปรแกรม ส่วนประมวลผลและแสดงผล ซึ่งในแต่ละส่วนของโปรแกรมมีรายละเอียดและวิธีการใช้งานดังต่อไปนี้

4.2.1 การ Add-in โปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma บนโปรแกรม Microsoft Excel

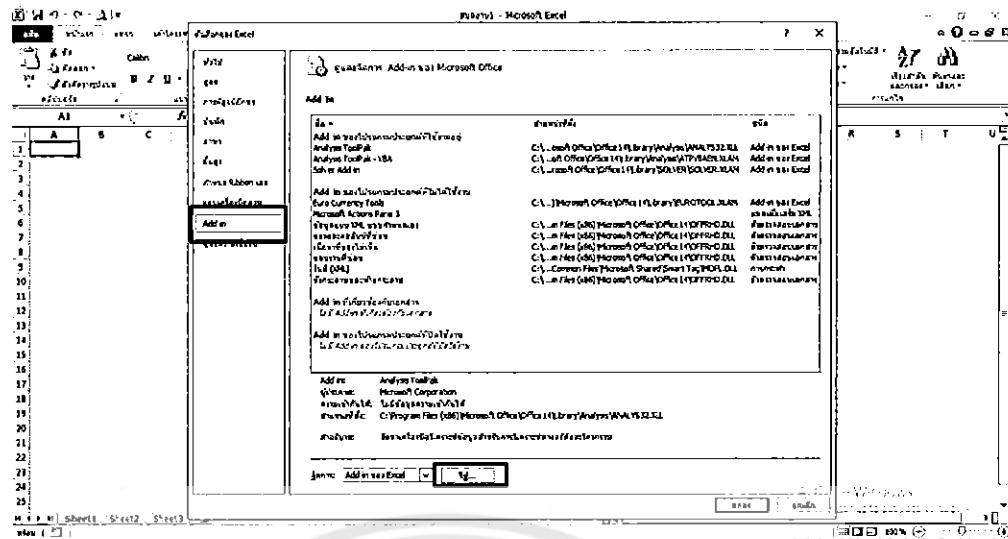
ขั้นตอนที่ 1 กดเลือกที่ “แฟ้ม” แล้วเลือกที่ปุ่ม “ตัวเลือก” เพื่อเริ่มทำการติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน แสดงดังรูปที่ 4.2



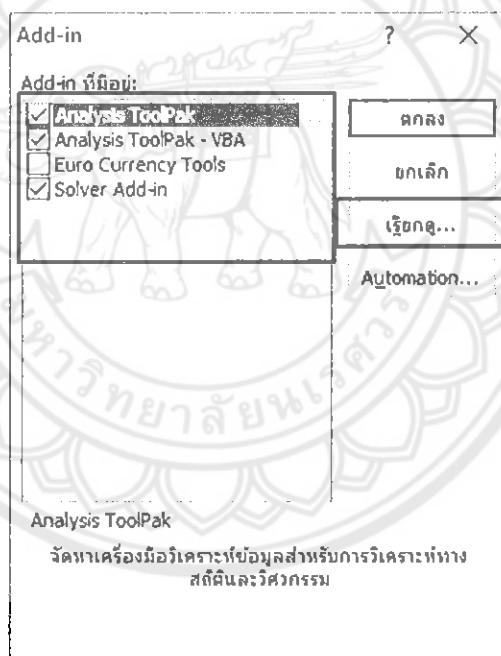
รูปที่ 4.2 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 1

ขั้นตอนที่ 2 เมื่อกดที่ปุ่มตัวเลือกแล้วจะแสดงหน้าต่างออกมา ให้กดปุ่ม “Add-in” และกดเลือกที่ปุ่มคำว่า “ไป” เพื่อทำการเลือกฟังก์ชัน Add-in แสดงดังรูปที่ 4.3

ขั้นตอนที่ 3 เมื่อกดที่ปุ่ม “ไป” และจะแสดงหน้าต่างขึ้นมา สังเกตได้ว่ายังไม่มีชื่อ Add-in Six Sigma Analysis ขึ้นมา ให้ทำการกดที่ปุ่ม “เรียกคืน” แสดงดังรูปที่ 4.4

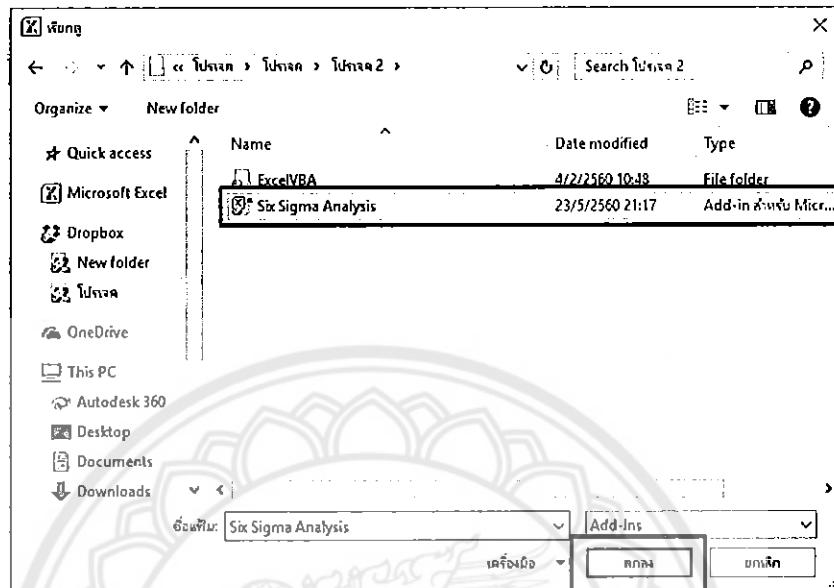


รูปที่ 4.3 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 2



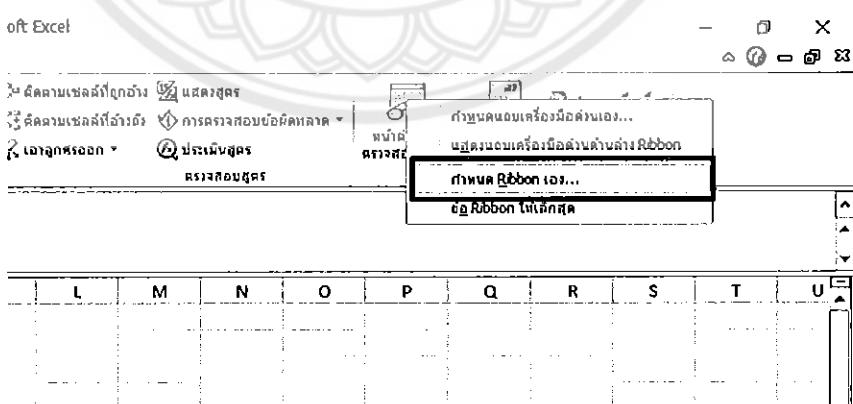
รูปที่ 4.4 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 3

ขั้นตอนที่ 4 เมื่อกดที่ปุ่มเรียกดูแล้วให้ทำการเลือก Add-in Six Sigma Analysis ตามไฟล์ที่ผู้ใช้งานดาวน์โหลด แล้วกดปุ่ม “ตกลง” แสดงดังรูปที่ 4.5



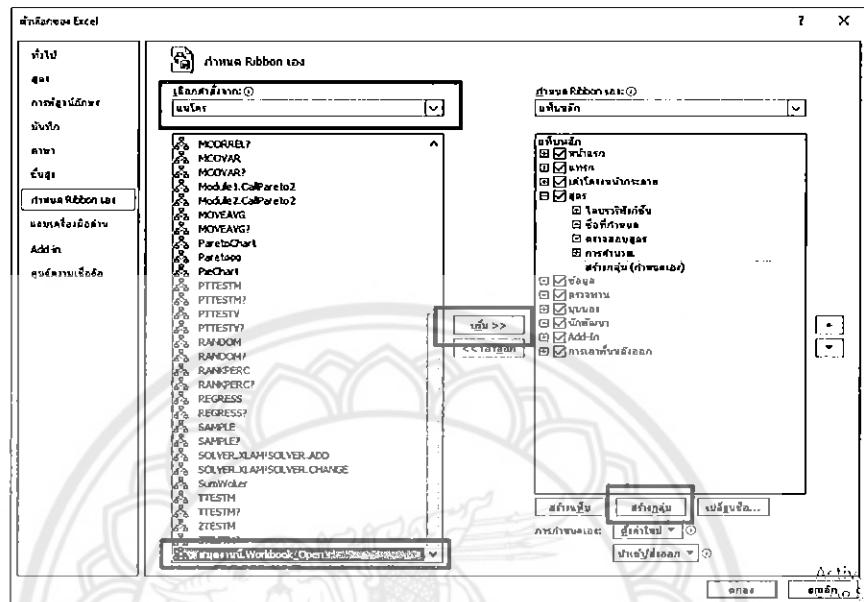
รูปที่ 4.5 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 4

ขั้นตอนที่ 5 เมื่อกดปุ่มเรียกดูแล้ว ให้เลือกแท็บที่ต้องการแสดงโปรแกรม Add-in Six Sigma Analysis ตามที่ต้องการ เมื่อเลือกแล้วคลิกขวา กดเลือก “กำหนด Ribbon เอง” แสดงดังรูปที่ 4.6



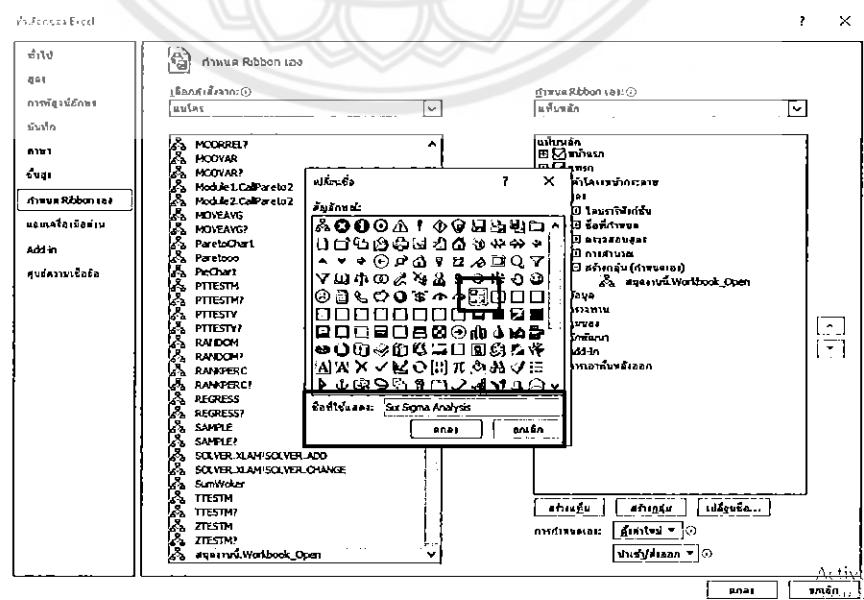
รูปที่ 4.6 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 5

ขั้นตอนที่ 6 เมื่อกดกำหนด Ribbon และ ให้ทำการ “สร้างกลุ่ม” ขึ้นมาใหม่ เลือกชนิดคำสั่งเป็น “แมโคร” กดเลือก “สมุดงานนี้ Workbook_Open” และกดที่ปุ่ม “เพิ่ม” แสดงดังรูปที่ 4.7



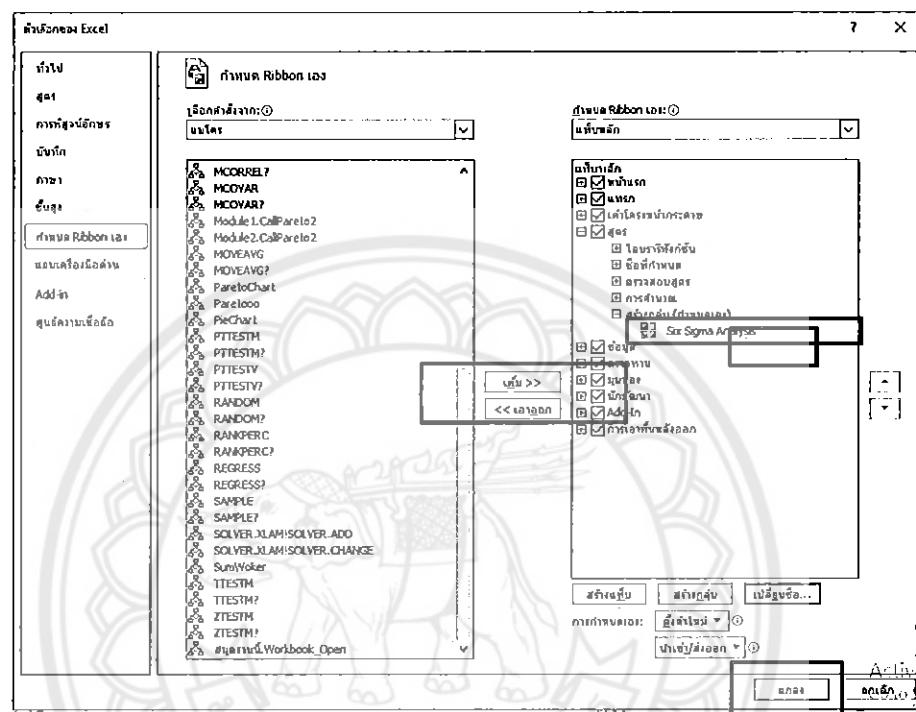
รูปที่ 4.7 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 6

ขั้นตอนที่ 7 เมื่อเลือกสร้างกลุ่มและเลือกชนิดคำสั่งแล้ว ผู้ใช้งานสามารถเปลี่ยนชื่อและเลือกสัญลักษณ์ โดยกดที่ “เปลี่ยนชื่อ” และเลือกสัญลักษณ์ตามที่ผู้ใช้ต้องการ เมื่อเปลี่ยนแล้วกด “ตกลง” แสดงดังรูปที่ 4.8

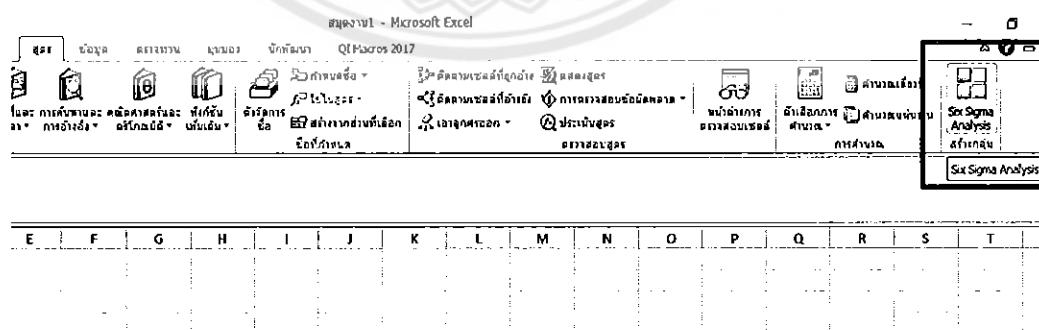


รูปที่ 4.8 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 7

ขั้นตอนที่ 8 เมื่อเปลี่ยนชื่อและสัญลักษณ์ Add-in เป็น Six Sigma Analysis แล้ว ให้กด ตกลงเพื่อใช้งานโปรแกรม แสดงดังรูปที่ 4.9 เมื่อกดตกลงเพื่อใช้งานแล้ว จะแสดง Add-in Six Sigma Analysis ในแท็บ “สูตร” ที่เลือกไว้ ซึ่งถือว่าพร้อมใช้งาน แสดงดังรูปที่ 4.10



รูปที่ 4.9 การติดตั้งฟังก์ชัน Add-in ในการใช้งาน ขั้นตอนที่ 8

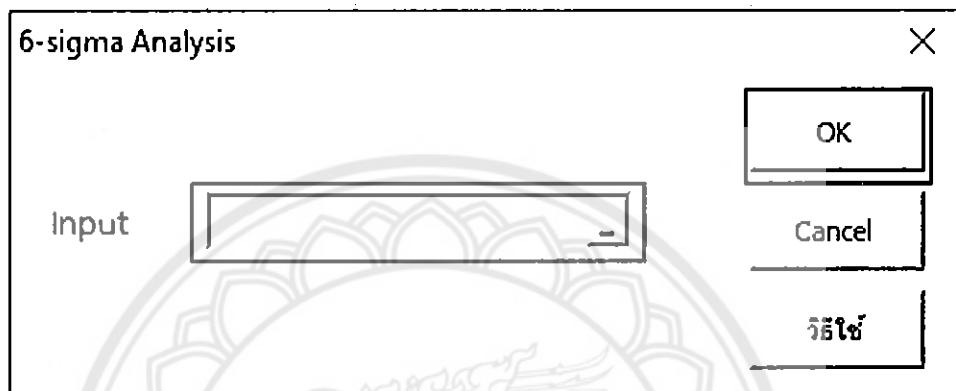


รูปที่ 4.10 ส่วนรับข้อมูลเข้าสู่โปรแกรม

4.2.2 ส่วนรับข้อมูลเข้าสู่โปรแกรม

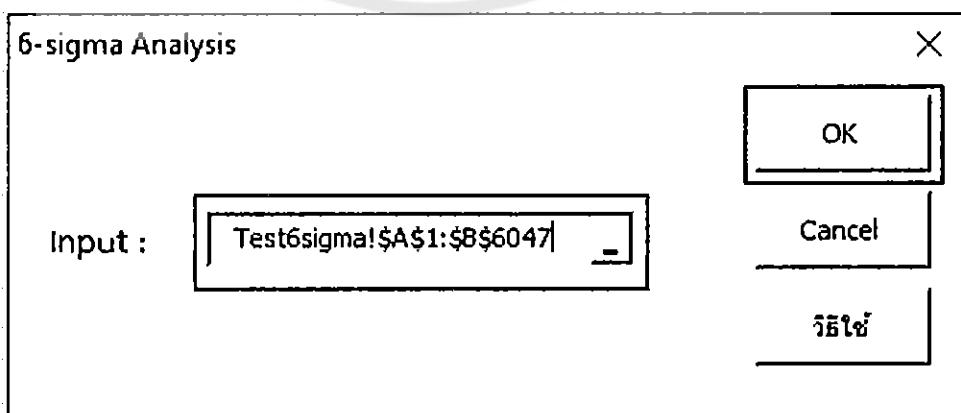
ในส่วนรับข้อมูลเข้าสู่โปรแกรมนี้ จะเป็นการเริ่มต้นเข้าสู่การทำงานของโปรแกรม ซึ่งประกอบด้วย 5 ขั้นตอน ดังนี้

ผู้จัดทำโปรแกรมได้สร้างหน้าต่างขึ้นมา เพื่อให้ผู้ใช้งานกรอกข้อมูลที่ต้องการคำนวณ วิเคราะห์ Six Sigma โดยที่หน้าต่างการทำงานนี้มีปุ่มให้เลือก Input ข้อมูล และปุ่มวิธีใช้งาน โปรแกรมเพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถทำความเข้าใจกับโปรแกรม และทำงานได้่ายั้งขึ้น แสดงดังรูปที่ 4.11



รูปที่ 4.11 ช่อง Input ข้อมูล

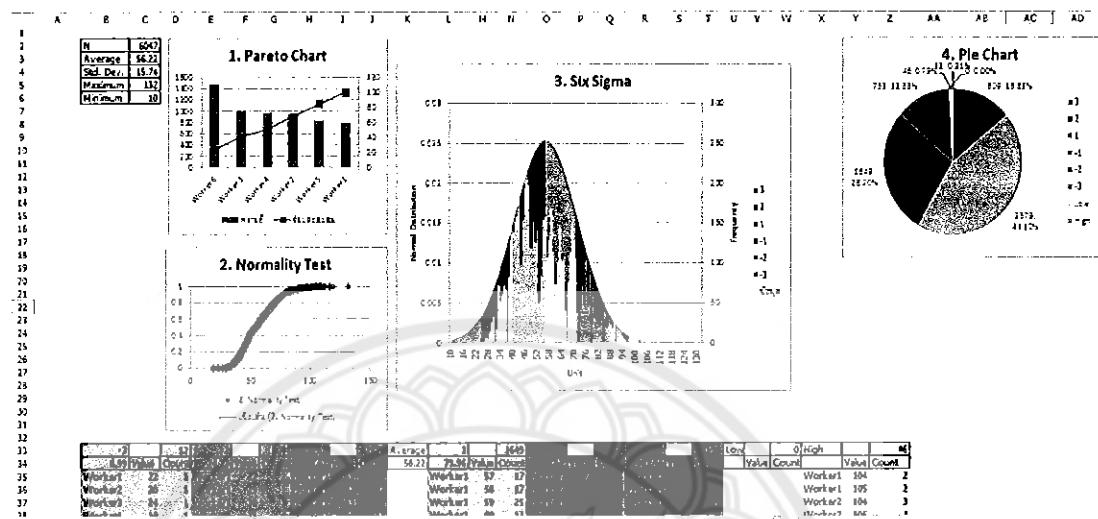
การป้อนข้อมูลจะป้อนข้อมูลโดยการกดที่แบบ Input จากนั้นให้ทำการเลือกช่วงข้อมูลที่ต้องการวิเคราะห์ โดยการครอบข้อมูลจำนวน 2 คอลัมน์ ในคอลัมน์ที่ 1 จะต้องเป็นข้อมูลเชิงคุณภาพ และในคอลัมน์ที่ 2 จะต้องเป็นข้อมูลเชิงปริมาณ ตัวอย่าง ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์จะอยู่ที่แผ่นงาน Test6sigma ตั้งแต่ Cells A1 ถึง Cells B6047 เมื่อเลือกข้อมูลเสร็จแล้ว กดปุ่ม OK เพื่อส่งให้โปรแกรมคำนวณผล และดูอย่างดังรูปที่ 4.12



รูปที่ 4.12 ตัวอย่างการ Input ข้อมูล

4.3 ผลการทดสอบโปรแกรม

ตัวอย่างชุดข้อมูลที่ 1 ข้อมูลการทำงานของพนักงานบริษัทกรณีตัวอย่าง ในส่วนของใบคำร้องยกเลิกการใช้งานบัตรค่าผ่านทางพิเศษอัตโนมัติ โดยจะแสดงรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้



รูปที่ 4.13 ผลการจัดรูปแบบรายละเอียดผลการวิเคราะห์

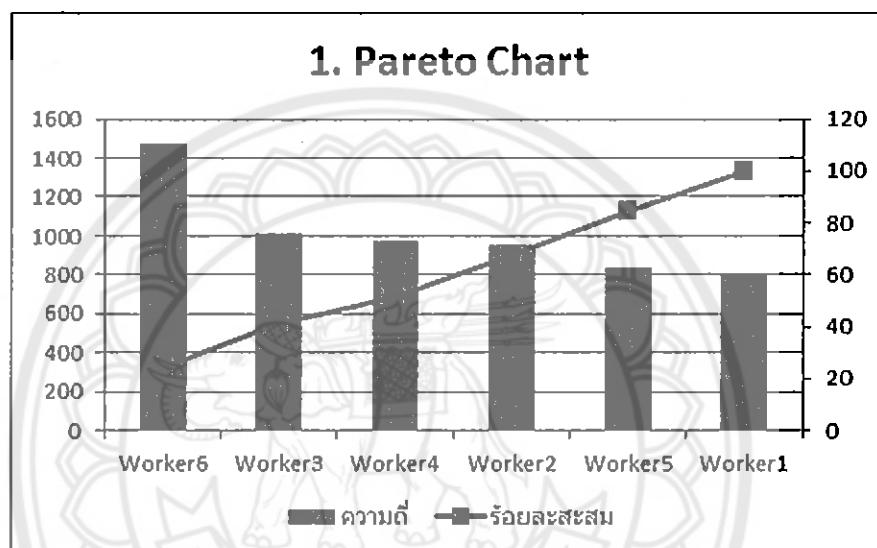
ซึ่งจะมีผลการวิเคราะห์โปรแกรมแสดงรายละเอียดจำนวนวันทำงาน (N) เท่ากับ 6,047 ข้อมูล ค่าเฉลี่ย (Average) 56.22 วัน จำนวนส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Std. Dev.) เท่ากับ 15.74 จำนวนวันทำงานที่มากที่สุด (Maximum) เท่ากับ 132 วัน และจำนวนวันทำงานที่น้อยที่สุด (Minimum) เท่ากับ 10 วัน แสดงดังรูปที่ 4.14

N	6047
Average	56.22
Std. Dev.	15.74
Maximum	132
Minimum	10

รูปที่ 4.14 ผลรายละเอียดข้อมูล

การแสดงผลด้วยแผนภูมิพาร์โต เป็นการแสดงรายละเอียดข้อมูลในอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะแสดงการจัดลำดับหรือความสำคัญของปัญหาว่าควรที่จะแก้ไขในขั้นตอนการทำงานใดก่อน โดยพิจารณาจากการเรียงลำดับของของเสีย ซึ่งของเสียที่อยู่ในอันดับแรกนั้นจะเป็นปัญหาหลัก ซึ่งการลดของเสียที่มากที่สุดให้เหลือครึ่งหนึ่งก่อน จะสามารถทำได้ง่ายกว่าการลดของเสียพร้อมกันหมด

จากรูปที่ 4.15 จะเห็นได้ว่า Worker6 มีความถี่สูงสุด ซึ่งถือได้ว่ามีค่าของเสียมากที่สุดเท่ากับ 1,471 ครั้ง ผู้ใช้งานจึงควรแก้ไขใน Worker6 ให้เด็ดขาดก่อน ก็ทำให้งานมีประสิทธิภาพมากกว่าที่จะลดในทุก Worker พร้อมๆ กัน

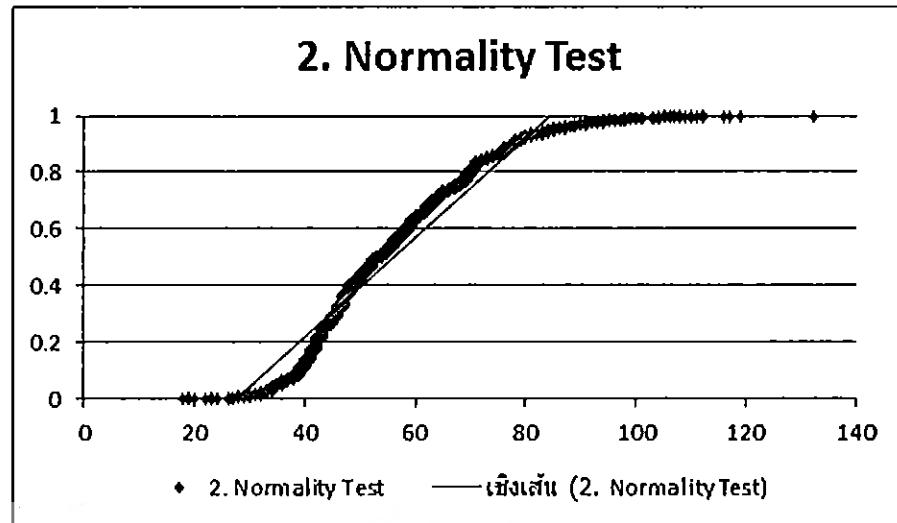


รูปที่ 4.15 รายละเอียดจำนวนของเสีย ในรูปแบบแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)

การแสดงผลด้วยกราฟการกระจาย Normal Distribution หรือ Non-Normal Distribution ในส่วนนี้จะใช้ข้อมูลช่วงความถี่ จำนวนร้อยละ และร้อยละสะสมของข้อมูลมาสร้างกราฟแจกแจงปกติ ซึ่งนับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการวิเคราะห์ทางคณิตศาสตร์

ในการวิเคราะห์ระบบ Six Sigma ข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ต้องเป็นข้อมูลที่มีการแจกแจงปกติ ถ้านำข้อมูลที่ไม่เป็นการแจกแจงปกติมาใช้วิเคราะห์ ผลการวิเคราะห์ที่ได้จะไม่มีประสิทธิภาพเท่าข้อมูลที่มีการแจกแจงปกติ

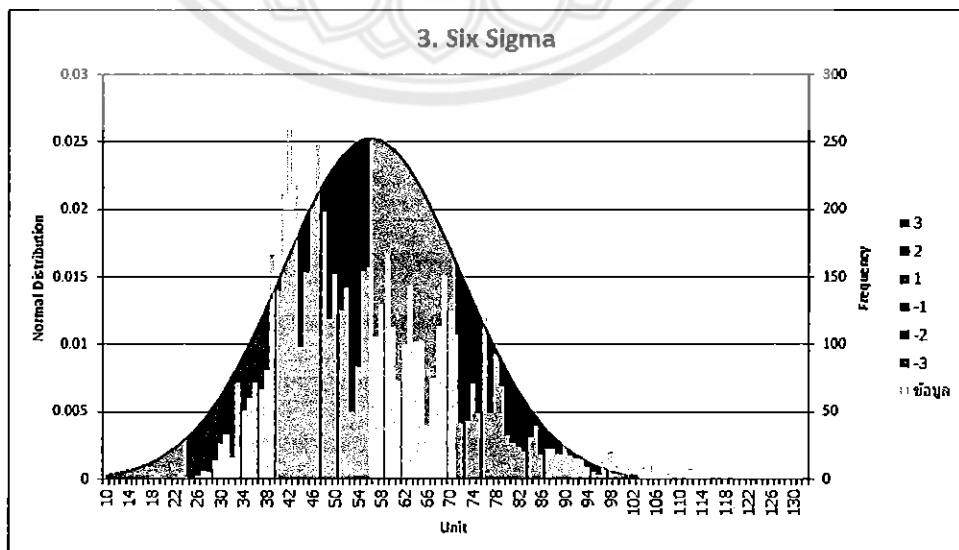
จากรูปที่ 4.16 กราฟข้อมูลมีการแจกแจงแบบปกติ เนื่องจากกราฟที่ได้มีลักษณะเป็นเส้นตรง มีค่าไกล์เคียงเส้นแนวโน้ม



รูปที่ 4.16 กราฟจากการตรวจสอบการแจกแจงปกติของข้อมูล

การแสดงรายละเอียดของกราฟ Six Sigma และกราฟแท่งที่แสดงจำนวนข้อมูล แต่ละช่วง Sigma จะแบ่งตามสีที่กำหนด โดยที่แกน Y ทางด้านซ้าย คือ ค่าการแจกแจงปกติ แกน Y ทางด้านขวา คือ ค่าความถี่ และแกน X คือ จำนวนวันทำงาน โดยใช้ข้อมูลในส่วนของ Binary Frequency และ Normal Distribution มาใช้ในการสร้างกราฟ Six Sigma

จากรูปที่ 4.17 หากผู้ใช้งานสามารถยอมรับข้อผลิตภัณฑ์ได้มากสุดในระดับ Sigma ได้ ถ้าสามารถยอมรับข้อผลิตภัณฑ์ได้ที่ระดับ 2 Sigma ซึ่งแต่ละระดับ Six Sigma จะแบ่งตามสีที่ระบุไว้ ช่วงระดับ Sigma ที่อยู่นอก 2 Sigma ก็ถือว่าเป็นข้อมูลของเสีย ไม่สามารถยอมรับได้ ควรปรับปรุงแก้ไขในจุดนั้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพขององค์กร



รูปที่ 4.17 กราฟรายละเอียด Six Sigma

แยกรายละเอียดข้อมูลของแต่ละบุคคลของ Sigma แต่ละช่วง แสดงว่าในแต่ละช่วงของข้อมูลมีจำนวนคนทำงานทั้งหมดกี่คน ทำงานจำนวนกี่วัน และทำทั้งหมดกี่ครั้ง โดยที่จะแบ่งข้อมูลแต่ละ Sigma ตามสีที่แสดงในกราฟ โดยดูจากในคอลัมน์ที่แยกแต่ละสี

จากรูปที่ 4.18 จะเห็นได้ว่า ช่วงระดับ -3 Sigma จะแสดงรายละเอียดข้อมูลเป็นสีส้ม โดยที่ในคอลัมน์ที่ 1 จะเป็นชื่อคนที่ทำงานหรือรับผิดชอบงานนั้น ในคอลัมน์ที่ 2 จะเป็นการบอกว่า คนทำงาน ใช้เวลาทำงานทั้งหมดกี่วัน และคอลัมน์ที่ 3 จะแสดงให้เห็นความถี่ว่า คนทำงานใช้เวลาทำงานในคอลัมน์ที่ 2 กี่ครั้ง เช่น Worker 1 ทำงาน 22 วัน จำนวน 1 ครั้ง เป็นต้น และถ้าข้อมูลอยู่ในช่วงที่เกินระดับ Six Sigma ออกไป ก็จะไปแสดงในคอลัมน์ถัดจากระดับ 3 Sigma ตัวอย่างจากรายละเอียดข้อมูลที่เป็นสีชมพู เป็นข้อมูลที่ไม่อยู่ในช่วง Six Sigma เพราะจำนวนวันที่พนักงานทำงานมากกว่า 103.44 วัน หากข้อมูลได้มากกว่า 103.44 วัน ก็จะมาแสดงที่ช่วงข้อมูลสีชมพู เช่น Worker1 ใช้เวลาในการทำงานจำนวน 104 วัน จำนวน 2 ครั้ง

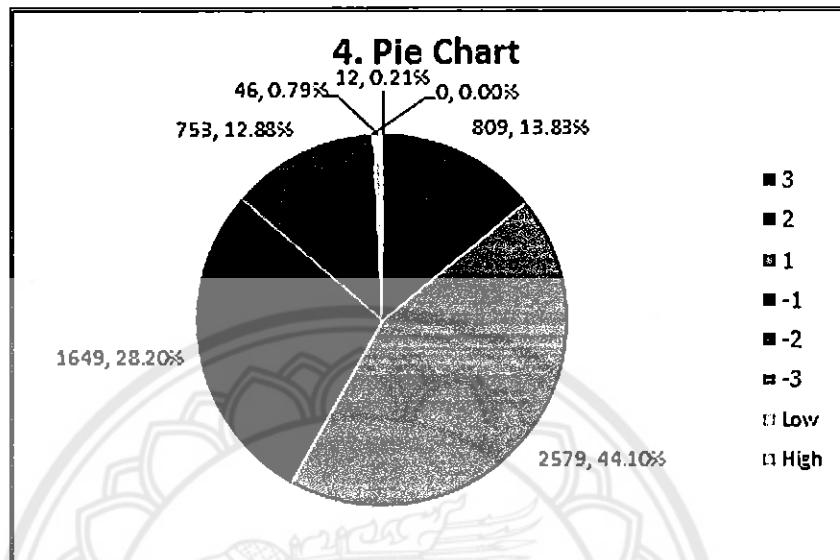
			Average	I	1649				Low	0	High	46
			56.22	71.98	Value	Count			Value	Count	Value	Count
Workers	22				Worker1	57	17		Worker1	104	2	
Workers	23				Worker1	59	17		Worker1	106	2	
Workers	24				Worker1	59	17		Worker2	104	3	
Workers	19				Worker1	60	13		Worker2	105	2	
Workers	23				Worker1	61	14		Worker2	109	1	
Workers	10				Worker1	62	13		Worker3	105	1	
Workers	18				Worker1	63	25		Worker3	108	1	
Workers	19				Worker1	64	11		Worker3	110	2	
Workers	23				Worker1	65	12		Worker3	112	2	
Workers	26				Worker1	66	10		Worker4	105	2	
Workers	27				Worker1	67	13		Worker4	106	2	
Workers	28				Worker1	68	16		Worker4	112	2	
Workers	29				Worker1	69	20		Worker4	117	1	
Workers	30				Worker1	70	19		Worker5	104	2	
Workers	21				Worker1	71	15		Worker5	105	1	
Workers	22				Worker2	57	16		Worker5	106	1	
Workers	23				Worker2	58	24		Worker5	112	1	
Workers	24				Worker2	59	21		Worker6	104	2	
Workers	25				Worker2	60	17		Worker6	105	2	
Workers	26				Worker2	61	9		Worker6	106	4	
Workers	27				Worker2	62	19		Worker6	107	3	
Workers	28				Worker2	63	12		Worker6	111	1	
Workers	29				Worker2	64	9		Worker6	112	3	
Workers	30				Worker2	65	18		Worker6	116	1	
Workers	31				Worker2	66	5		Worker6	119	1	
Workers	32				Worker2	67	11		Worker6	132	1	
Workers	33				Worker2	68	8					
Workers	34				Worker2	69	15					
Workers	35				Worker2	70	20					
Workers	36				Worker2	71	22					
Workers	37				Worker3	57	18					
Workers	38				Worker3	58	27					
Workers	39				Worker3	59	25					
Workers	40				Worker3	60	22					

รูปที่ 4.18 ตัวอย่างรายละเอียดข้อมูลของ Sigma แต่ละช่วงตามสีที่ระบุตามกราฟหมายเหตุ กำหนดให้ระดับช่วงของ Six Sigma มีสามตาราง ดังนี้

ตารางที่ 4.1 สิ่ของระดับชั่งของ Six Sigma

สี	ระดับ Six Sigma	สี	ระดับ Six Sigma
สีเข้ม	-3	สีแดง	2
สีฟ้า	-2	สีน้ำเงิน	3
สีม่วง	-1	สีฟ้าอ่อน	Low
สีเขียว	1	สีเขียว	High

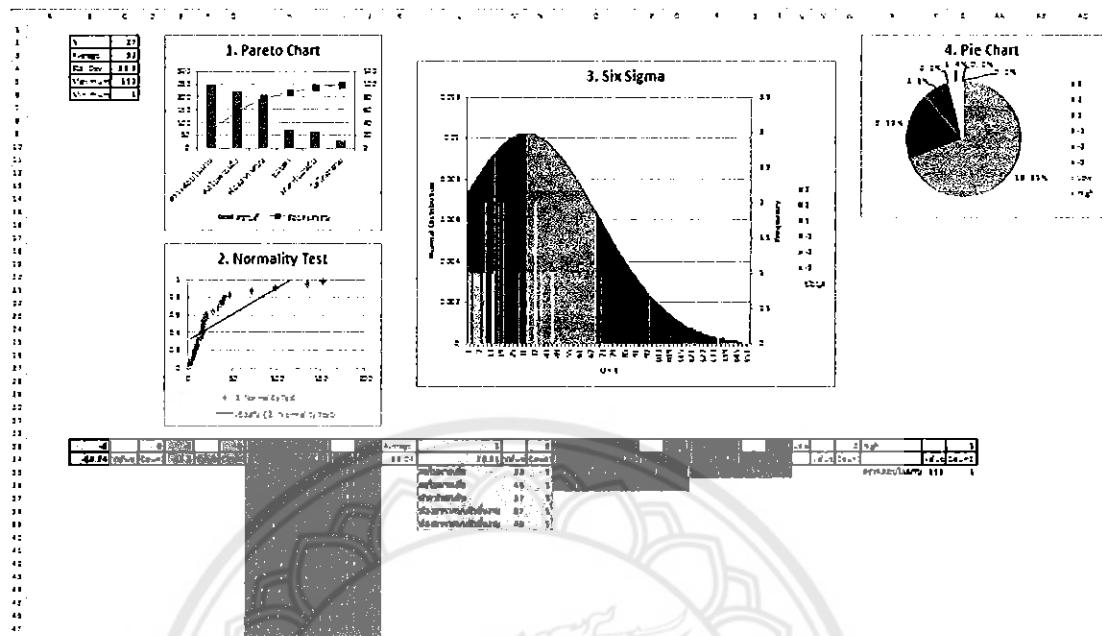
การแสดงด้วยแผนภูมิวงกลม เป็นการแสดงรายละเอียดข้อมูลรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะแสดงให้เห็นสัดส่วน ภาพที่ชัดเจนของแต่ละช่วงของระดับ Six Sigma โดยจะแสดงให้เห็นว่า ในระดับช่วง แต่ละ Six Sigma นั้น มีจำนวนครั้งในการทำงานของคนทำงานกี่ครั้ง และคิดเป็นจำนวนร้อยละเท่าไหร



รูปที่ 4.19 รายละเอียดแผนภูมิวงกลม แสดงจำนวนครั้งในการทำงานและค่าร้อยละ

จากรูปที่ 4.19 จะเห็น ช่วงสีเขียว หรือช่วงระดับ 1 Sigma มีจำนวนครั้งในการทำงาน 2,579 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 44.1 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีม่วง หรือช่วงระดับ -1 Sigma มีจำนวนครั้ง 1,649 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 28.2 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีแดง หรือระดับ 2 Sigma มีจำนวนครั้งในการทำงาน 809 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 13.83 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีฟ้าหรือช่วงระดับ -2 Sigma มีจำนวนครั้งในการทำงาน 753 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 12.88 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีชมพูหรือช่วงระดับ High มีจำนวนครั้งในการทำงาน 46 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 0.79 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด และสีฟ้าอ่อนหรือช่วงระดับ Low มีจำนวนครั้งในการทำงาน 12 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 0.21 โดยประมาณของจำนวนครั้งในการทำงาน

ตัวอย่างชุดข้อมูลที่ 2 ข้อมูลการลดของเสียในการผลิตใบพาย แสดงรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้



รูปที่ 4.20 ผลการจัดรูปแบบรายละเอียดผลการวิเคราะห์

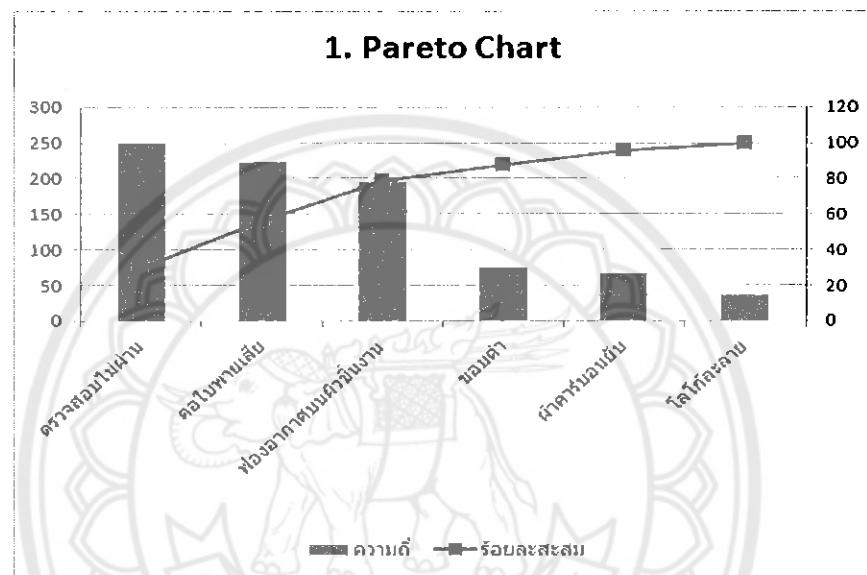
แสดงรายละเอียดจำนวนของเสียจากการผลิตใบพาย (N) เท่ากับ 27 ข้อมูล ค่าเฉลี่ย (Average) เท่ากับ 32.04 ชิ้น จำนวนส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Std. Dev.) เท่ากับ 38.92 จำนวนการผลิตใบพายที่มากที่สุด (Maximum) เท่ากับ 152 ชิ้น และจำนวนการผลิตใบพายที่น้อยที่สุด (Minimum) เท่ากับ 1 ชิ้น แสดงดังรูปที่ 4.21

N	27
Average	32.04
Std. Dev.	38.92
Maximum	152
Minimum	1

รูปที่ 4.21 ผลรายละเอียดข้อมูล

การแสดงผลด้วยแผนภูมิพาร์โต เป็นการแสดงรายละเอียดข้อมูลในอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะแสดงการจัดลำดับหรือความสำคัญของปัญหา ว่าควรที่จะแก้ไขในขั้นตอนการทำงานใดก่อน โดยพิจารณาจากการเรียงลำดับของเสีย ซึ่งของเสียที่อยู่ในอันดับแรกนั้นจะเป็นปัญหาหลัก ซึ่งการลดของเสียที่มากที่สุดให้เหลือครึ่งหนึ่งก่อน จะสามารถทำได้ง่ายกว่าการลดของเสียพร้อมกันหมด

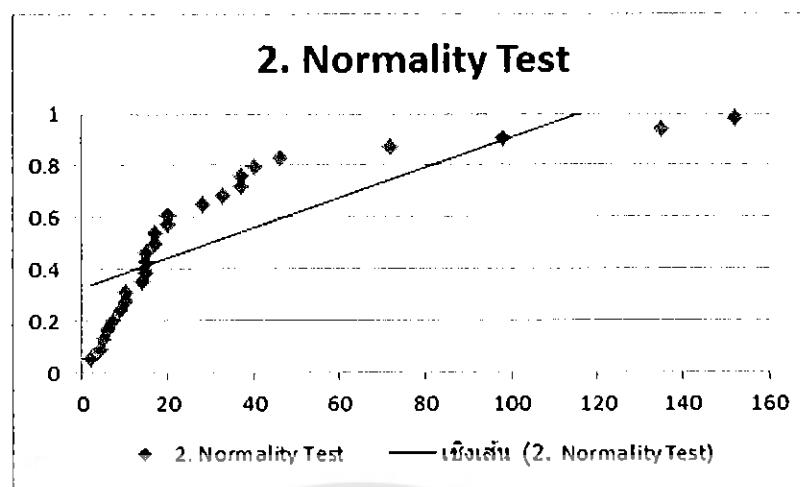
จากรูปที่ 4.22 จะเห็นได้ว่าที่กระบวนการตรวจสอบไม่ผ่าน มีค่าความถี่สูงสุด ซึ่งถือได้ว่า มีค่าของเสียมากที่สุด คือ 249 ชิ้น ผู้ใช้งานจึงควรแก้ไขในกระบวนการตรวจสอบไม่ผ่านให้ได้ครึ่งหนึ่ง ก่อน จะทำให้งานมีประสิทธิภาพมากกว่าที่จะลดในทุกกระบวนการพร้อมๆ กัน



รูปที่ 4.22 รายละเอียดจำนวนของเสียที่มากที่สุด ในรูปแบบแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)

แสดงกราฟการกระจาย Normal Distribution หรือ Non-Normal Distribution ในส่วนนี้จะใช้ข้อมูลช่วงความถี่ จำนวนร้อยละ และร้อยละสะสมของข้อมูลมาสร้างกราฟแยกเป็นปกติ ซึ่งนับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการวิเคราะห์ทางคณิตศาสตร์ แสดงดังรูปที่ 4.23

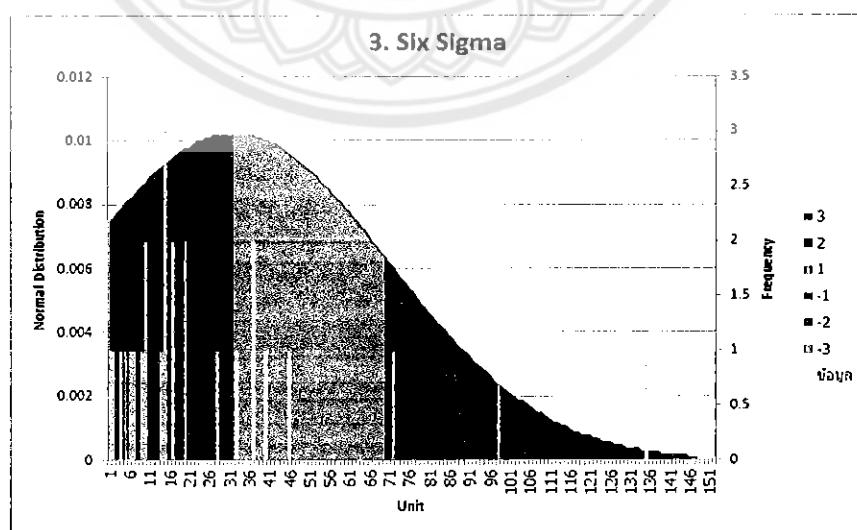
จากรูปที่ 4.23 กราฟข้อมูลมีการแจกแจงแบบไม่ปกติ เนื่องจากกราฟที่ได้มีลักษณะไม่เป็นเส้นตรง และจุดที่แสดงห่างจากเส้นแนวโน้ม



รูปที่ 4.23 กราฟจากการตรวจสอบการแจกแจงปกติของข้อมูล

การแสดงรายละเอียดด้วยกราฟ Six Sigma และกราฟแท่งที่แสดงจำนวนข้อมูล แต่ละช่วง Sigma จะแบ่งตามสีที่กำหนด โดยที่แกน Y ทางด้านซ้าย คือ ค่าการแจกแจงปกติ แกน Y ทางด้านขวา คือ ค่าความถี่ และแกน X คือ จำนวนวันทำงาน โดยใช้ข้อมูลในส่วนของ Binary Frequency และ Normal Distribution มาใช้ในการสร้างกราฟ Six Sigma

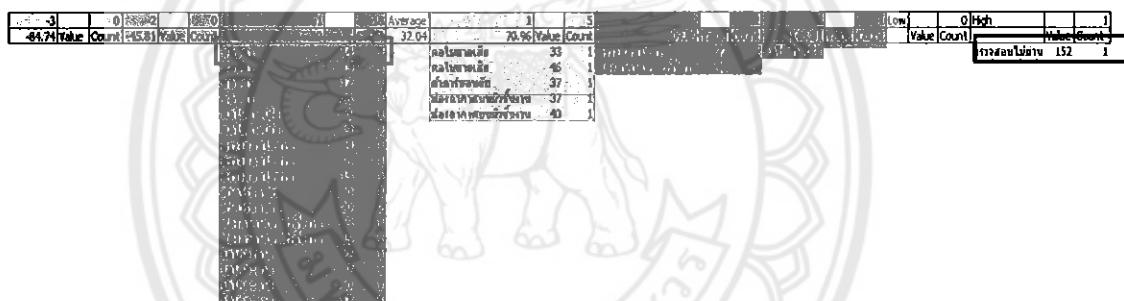
จากรูปที่ 4.24 หากผู้ใช้งานสามารถยอมรับข้อผิดพลาดได้มากสุดในระดับ Sigma ได้ ถ้าสามารถยอมรับข้อผิดพลาดได้ที่ระดับ 1 Sigma ซึ่งแต่ละระดับ Six Sigma จะแบ่งตามสีที่ระบุไว้ ช่วงระดับ Sigma ที่อยู่นอก 1 Sigma นั้นก็ถือว่าเป็นข้อมูลของเสีย ไม่สามารถยอมรับได้ ควรปรับปรุงแก้ไขในจุดนั้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการผลิตใบพาย



รูปที่ 4.24 กราฟรายละเอียด Six Sigma

ผลการแยกรายละเอียดข้อมูลของแต่ละกระบวนการผลิตตามระดับ Sigma แสดงช่วงข้อมูลว่ามีจำนวนกระบวนการทำงานกี่กระบวนการ จำนวนของเสียง และจำนวนครั้งของแต่ละกระบวนการ โดยแบ่งข้อมูลตามระดับ Six Sigma ตามสีและกราฟที่แสดง

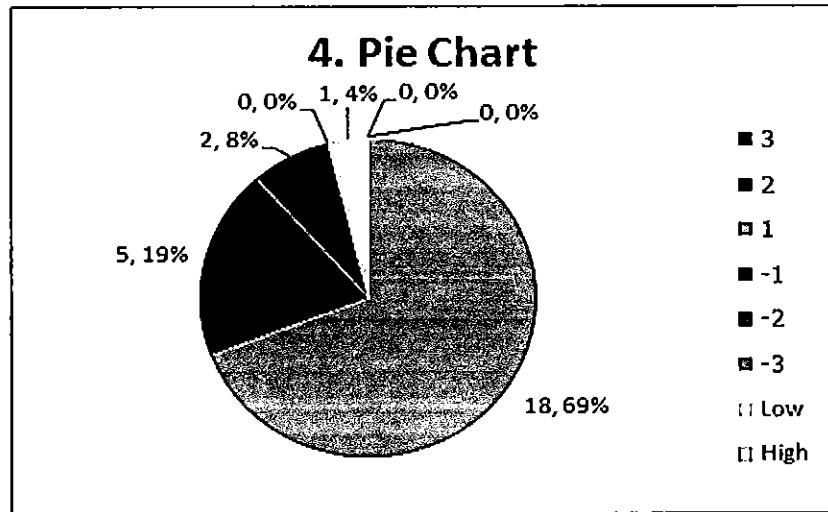
จากรูปที่ 4.25 จะเห็นได้ว่า ช่วงระดับ -1 Sigma จะแสดงรายละเอียดข้อมูลเป็นสีม่วง โดยที่ในคอลัมน์ที่ 1 จะเป็นชื่อกระบวนการทำงานที่พบรของเสียงจากการผลิตใบพาย ในคอลัมน์ที่ 2 แสดงจำนวนของเสียงจากข้อมูลคอลัมน์ที่ 1 และในคอลัมน์ที่ 3 จะแสดงให้เห็นความถี่ว่าของเสียงจาก การผลิตใบพายว่าในกระบวนการทำงานที่พบรของเสียงจากการผลิตใบพาย มีจำนวนของเสียงเท่ากับ คอลัมน์ที่ 2 จำนวนกี่ครั้ง เช่น พบรของเสียงขอบดำ จำนวน 14 ชิ้น จำนวน 1 ครั้ง เป็นต้น และถ้า ข้อมูลอยู่ในช่วงที่เกินระดับ Six Sigma ออกไป ก็จะไปแสดงในคอลัมน์ถัดจากระดับ 3 Sigma ตัวอย่าง จากรายละเอียดข้อมูลที่เป็นสีชมพู เป็นข้อมูลที่ไม่อยู่ในช่วง Six Sigma เพราะค่าของเสียง จากระบวนการมากกว่า 148.81 ชิ้น หากข้อมูลมากกว่า 148.81 ชิ้น ก็จะมาแสดงที่ช่วงข้อมูลสีชมพู เช่น ขั้นตอนตรวจสอบไม่ผ่าน มีจำนวนของเสียง 152 ชิ้น จำนวน 1 ครั้ง



รูปที่ 4.25 ตัวอย่างรายละเอียดข้อมูลของ Sigma แต่ละช่วงตามสีที่ระบุตามกราฟ

การแสดงด้วยกราฟวงกลมเป็นการแสดงรายละเอียดข้อมูลรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะแสดงให้เห็นสัดส่วน ภาพที่ชัดเจนของแต่ละช่วงของระดับ Six Sigma โดยจะแสดงให้เห็นว่า ในระดับช่วง แต่ละ Six Sigma นั้นมีจำนวนคนทำงานอยู่ในระดับใด คิดเป็นจำนวนร้อยละเท่าไหร่

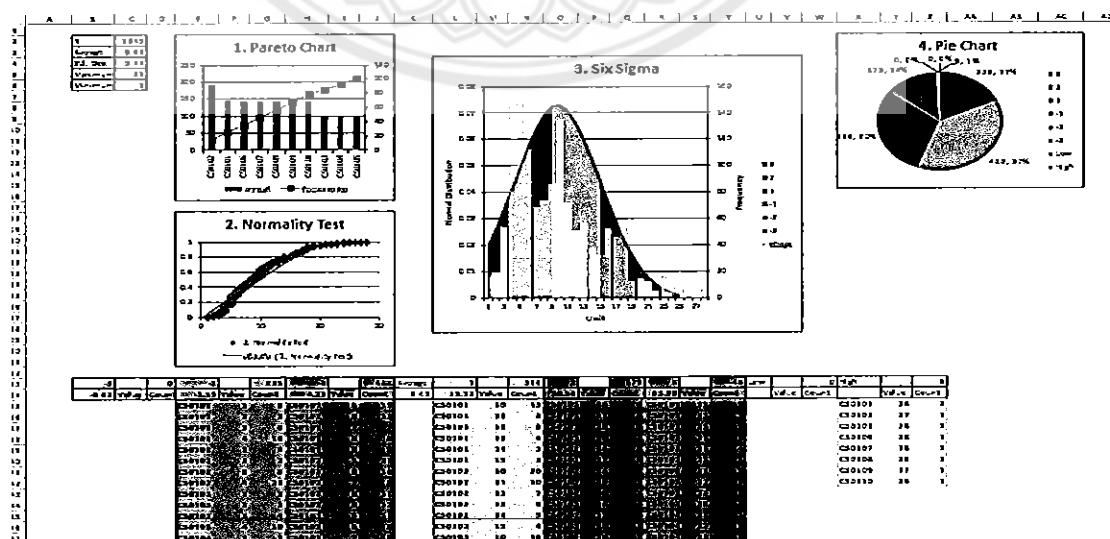
จากรูปที่ 4.26 ในช่วงระดับ 1 Sigma ซึ่งจะอยู่ที่สัญลักษณ์สีเขียว จะมีการผลิตของเสียง ทั้งหมด 18 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 69 ของจำนวนของเสียงที่เกิดขึ้นทั้งหมด



รูปที่ 4.26 รายละเอียดแผนภูมิวงกลม แสดงจำนวนของเสียงในกระบวนการทำงาน และค่าร้อยละ

จากรูปที่ 4.26 จะเห็น ช่วงสีเขียว หรือช่วงระดับ 1 Sigma มีจำนวนครั้งที่พบของเสียง 18 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 69 ของจำนวนของเสียงทั้งหมด ช่วงสีม่วง หรือช่วงระดับ -1 Sigma มีจำนวนครั้งที่พบของเสียง 5 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 19 ของจำนวนของเสียงทั้งหมด ช่วงสีฟ้าหรือระดับ -2 Sigma มีจำนวนครั้งที่พบของเสียง 2 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 8 ของจำนวนครั้งที่พบของเสียงทั้งหมด ช่วงสีชมพู หรือช่วงระดับ High มีจำนวนครั้งที่พบของเสียงในการทำงาน 1 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 4 ของจำนวนครั้งที่พบของเสียงในทำงานทั้งหมด และในช่วงระดับ Sigma อื่นๆ ไม่มีค่าแสดง เพราะไม่พบของเสียง ในช่วงระดับ Sigma นั้น

ตัวอย่างชุดข้อมูลที่ 3 ข้อมูลวันทำงานของพนักงานบริษัททางด่วนและรถไฟฟ้ากรุงเทพ จำกัด (มหาชน) ในขั้นตอนการยกเลิกใบคำร้อง แสดงรายละเอียดผลการวิเคราะห์ดังนี้



รูปที่ 4.27 ผลการจัดรูปแบบรายละเอียดผลการวิเคราะห์

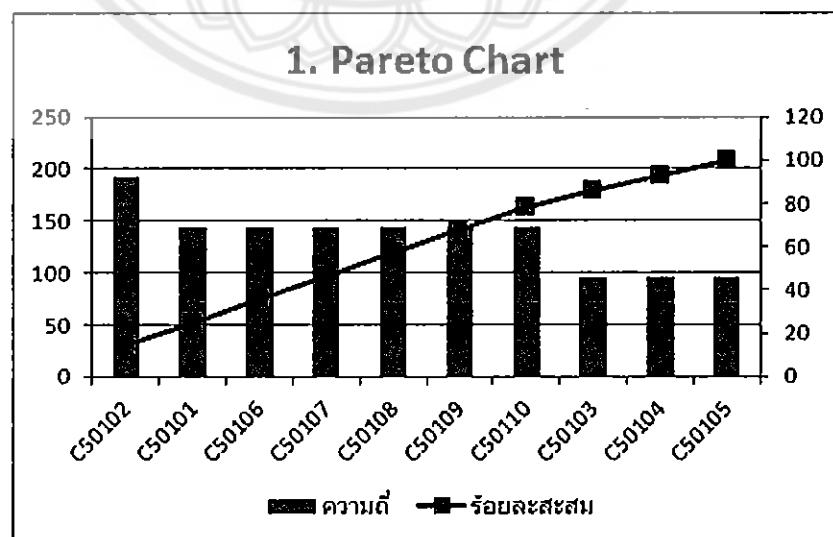
ซึ่งจะมีผลการวิเคราะห์โปรแกรมแสดงรายละเอียดจำนวนวันทำงาน (N) เท่ากับ 1,345 ข้อมูล ค่าเฉลี่ย (Average) เท่ากับ 9.69 วัน จำนวนส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน (Std. Dev.) เท่ากับ 5.44 จำนวนวันทำงานที่มากที่สุด (Maximum) เท่ากับ 28 วัน และจำนวนวันทำงานที่น้อยที่สุด (Minimum) เท่ากับ 1 วัน แสดงดังรูปที่ 4.28

N	1345
Average	9.69
Std. Dev.	5.44
Maximum	28
Minimum	1

รูปที่ 4.28 รายละเอียดข้อมูล

การแสดงผลด้วยแผนภูมิพาร์โต เป็นการแสดงรายละเอียดข้อมูลในอีกรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะแสดงการจัดลำดับหรือความสำคัญของปัญหา ว่าควรที่จะแก้ไขในขั้นตอนการทำงานใดก่อน โดยพิจารณาจากการเรียงลำดับของของเสีย ซึ่งของเสียที่อยู่ในอันดับแรกนั้นจะเป็นปัญหาหลัก ซึ่งการลดของเสียที่มากที่สุดให้เหลือครึ่งหนึ่งก่อน จะสามารถทำได้ง่ายกว่าการลดของเสียพร้อมกันหมด

จากรูปที่ 4.29 จะเห็นได้ว่า คนทำงานหมายเลขรหัส C50102 มีความถี่สูงสุด ซึ่งถือได้ว่ามีค่าของเสียมากที่สุด คือ 192 ครั้ง ผู้ใช้งานจึงควรแก้ไขที่คนทำงานหมายเลขรหัส C50102 ให้ได้ครึ่งหนึ่งก่อน จะทำให้งานมีประสิทธิภาพมากกว่าที่จะลดในคนทำงานทุกหมายเลขรหัสพร้อมๆ กัน

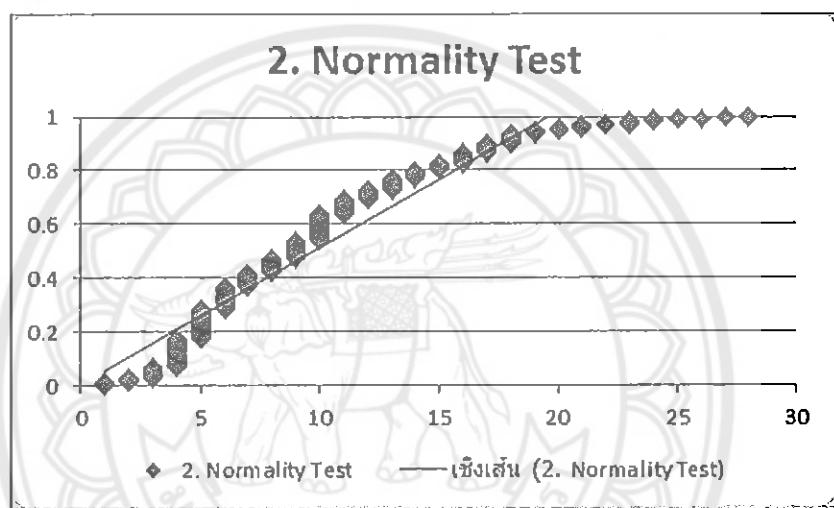


รูปที่ 4.29 รายละเอียดจำนวนของเสียที่มากที่สุด ในรูปแบบแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)

การแสดงผลด้วยกราฟการกระจาย Normal Distribution หรือ Non-Normal Distribution ในส่วนนี้จะใช้ข้อมูลช่วงความถี่ จำนวนร้อยละ และร้อยละสมของข้อมูลมาสร้างกราฟแจกแจงปกติ ซึ่งนับว่ามีความสำคัญอย่างยิ่งในการวิเคราะห์ทางคณิตศาสตร์

ในการวิเคราะห์ระบบ Six Sigma ข้อมูลที่จะนำมาวิเคราะห์ต้องเป็นข้อมูลที่มีการแจกแจงปกติ ถ้านำข้อมูลที่ไม่เป็นการแจกแจงปกติมาใช้วิเคราะห์ ผลการวิเคราะห์ที่ได้จะไม่มีประสิทธิภาพเท่าข้อมูลที่มีการแจกแจงปกติ

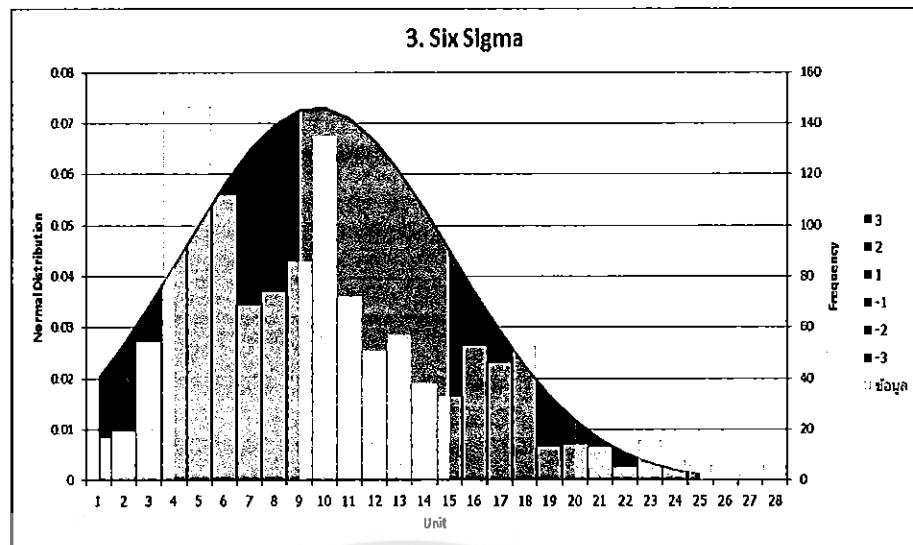
จากรูปที่ 4.30 กราฟข้อมูลมีการแจกแจงแบบปกติ เนื่องจากกราฟที่ได้มีลักษณะเป็นเส้นตรง มีค่าใกล้เคียงเส้นแนวโน้ม



รูปที่ 4.30 กราฟจากการตรวจสอบการแจกแจงปกติของข้อมูล

การแสดงรายละเอียดของกราฟ Six Sigma และกราฟแท่งที่แสดงจำนวนข้อมูล แต่ละช่วง Sigma จะแบ่งตามสีที่กำหนด โดยที่แกน Y ทางด้านซ้าย คือ ค่าการแจกแจงปกติ แกน Y ทางด้านขวา คือ ค่าความถี่ และแกน X คือ จำนวนวันทำงาน โดยใช้ข้อมูลในส่วนของ Binary Frequency และ Normal Distribution มาใช้ในการสร้างกราฟ Six Sigma

จากรูปที่ 4.31 หากผู้ใช้งานสามารถยอมรับข้อผิดพลาดได้มากสุดในระดับ Sigma ได้ ถ้าสามารถยอมรับข้อผิดพลาดได้ที่ระดับ 1 Sigma ซึ่งแต่ละระดับ Sigma จะแบ่งตามสีที่ระบุไว้ ช่วงระดับ Sigma ที่อยู่นอก 1 Sigma นั้นก็ถือว่าเป็นข้อมูลของเสีย ไม่สามารถยอมรับได้ ควรปรับปรุงแก้ไขในจุดนั้นเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพของบริษัทต่อไป



รูปที่ 4.31 กราฟแสดงรายละเอียด Six Sigma

ผลการแยกรายละเอียดข้อมูลของแต่ละบุคคลของ Sigma แต่ละช่วง แสดงว่าในแต่ละช่วงของมูลมีจำนวนคนทำงานทั้งหมดกี่คน ทำงานจำนวนกี่วัน และทำทั้งหมดกี่ครั้ง โดยที่จะแบ่งข้อมูลแต่ละ Sigma ตามสีที่แสดงในกราฟ โดยดูจากในคอลัมน์ที่แยกแต่ละสี

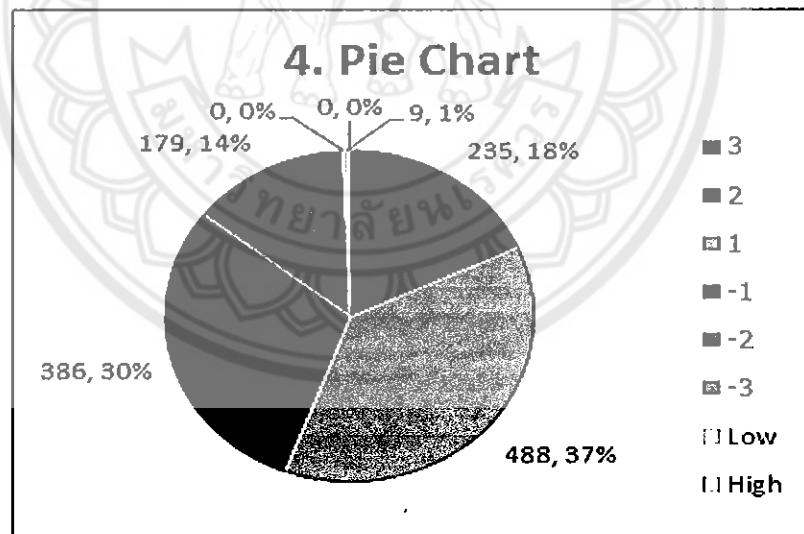
จากรูปที่ 4.32 จะเห็นได้ว่า ช่วงระดับ 1 Sigma จะแสดงรายละเอียดข้อมูลเป็นสีเขียว โดยที่ในคอลัมน์ที่ 1 จะเป็นหมายเลขอหัสคนรับผิดชอบงานนั้น ในคอลัมน์ที่ 2 จะเป็นการบอกว่า คนทำงาน ใช้เวลาทำงานทั้งหมดกี่วัน และคอลัมน์ที่ 3 จะแสดงให้เห็นความถี่ว่า ในคนทำงานใช้เวลาทำงานโดยใช้จำนวนวันในคอลัมน์ที่ 2 กี่ครั้ง เช่น C50101 ทำงาน 1 วัน จำนวน 3 ครั้ง เป็นต้น และถ้าข้อมูลอยู่ในช่วงที่เกินระดับ Six Sigma ออกไป ก็จะไปแสดงในคอลัมน์ถัดจากระดับ 3 Sigma ตัวอย่าง จากรายละเอียดข้อมูลที่เป็นสีชมพู เป็นข้อมูลที่ไม่อยู่ในช่วง Six Sigma เพราะจำนวนวันที่พนักงานทำงานมากกว่า 25.99 วัน หากข้อมูลได้มากกว่า 25.99 วัน ข้อมูลนั้นก็จะมาแสดงที่ช่วงข้อมูลสีชมพู เช่น C50101 ใช้เวลาทำงานจำนวน 28 วัน จำนวน 2 ครั้ง

3	0	2	23	1	Average	1	386	0	Low	0	High	9
-3	0	2	23	1	9.69	15.12	Value Count	0	Value Count	0	Value Count	9
C50101	11	0	000	0	C50101	10	15	000	0	C50101	28	2
C50101	11	0	000	0	C50101	11	0	000	0	C50102	27	1
C50101	11	0	000	0	C50101	12	5	000	0	C50102	28	1
C50101	11	0	000	0	C50101	13	0	000	0	C50106	28	1
C50101	11	0	000	0	C50101	14	3	000	0	C50107	28	1
C50101	11	0	000	0	C50101	15	3	000	0	C50108	28	1
C50101	11	0	000	0	C50102	10	20	000	0	C50109	27	1
C50101	11	0	000	0	C50102	11	10	000	0	C50110	26	1
C50101	11	0	000	0	C50102	12	7	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50102	13	0	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50102	14	5	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50102	15	1	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50103	10	10	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50103	11	5	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50103	12	4	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50103	13	4	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50103	14	3	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50103	15	2	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50104	10	10	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50104	11	5	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50104	12	4	000	0			
C50101	11	0	000	0	C50104	13	4	000	0			

รูปที่ 4.32 ตัวอย่างแสดงรายละเอียดข้อมูลของ Sigma แต่ละช่วงตามสีที่ระบุตามกราฟ

การแสดงด้วยแผนภูมิวงกลม เป็นการแสดงรายละเอียดข้อมูลรูปแบบหนึ่ง ซึ่งจะแสดงให้เห็นสัดส่วน ภาพที่ชัดเจนของแต่ละช่วงของระดับ Six Sigma โดยจะแสดงให้เห็นว่า ในระดับช่วงแต่ละ Six Sigma นั้น มีจำนวนคนทำงานอยู่ในระดับใด คิดเป็นจำนวนร้อยละเท่าไหร่

จากรูปที่ 4.33 ในช่วงระดับ 1 Sigma ซึ่งจะอยู่ที่สัญลักษณ์สีเขียว จะมีคนทำงานทั้งหมด 488 คน คิดเป็นร้อยละ 37 ของจำนวนคนทำงานทั้งหมด



รูปที่ 4.33 รายละเอียดแผนภูมิวงกลม แสดงจำนวนครั้งในการทำงานและค่าร้อยละ

จากรูปที่ 4.33 จะเห็น ช่วงสีเขียว หรือช่วงระดับ 1 Sigma มีจำนวนครั้งในการทำงาน 488 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 37 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีม่วง หรือช่วงระดับ -1 Sigma มีจำนวนครั้ง 386 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 30 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีแดง

หรือระดับ 2 Sigma มีจำนวนครั้งในการทำงาน 235 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 18 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีฟ้าหรือช่วงระดับ -2 Sigma มีจำนวนครั้งในการทำงาน 179 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 14 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด ช่วงสีเขียวหรือช่วงระดับ High มีจำนวนครั้งในการทำงาน 9 ครั้ง คิดเป็นร้อยละ 1 ของจำนวนครั้งในการทำงานทั้งหมด

4.3 วิเคราะห์ผลการใช้งานโปรแกรม

4.3.1 ขั้นตอนเปรียบเทียบผลการคำนวณจากโปรแกรม Add-in Six Sigma กับการคำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข

การตรวจสอบ ใช้ข้อมูลของการลดของเสียงในการผลิตใบพาย เพื่อเปรียบเทียบว่าผลที่ได้จากการคำนวณจากโปรแกรม Add-in Six Sigma มีค่าเท่ากับการคำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข

	A	B	C	D	E	F	G
1				ครัวกอบไก่ผ่าน	72		
2				คอกไก่หายเสีย	33		
3				ฟองอากาศบนผ้าเช็ดงาน	15		
4				ผ้าcarbinอนันต์	20		
5				ขอบสำคัญ	14		
6				โลโก้กละลาม	2		
7				ครัวกอบไน่ผ่าน	152		
8				คอกไก่หายเสีย	46		
9				ฟองอากาศบนผ้าเช็ดงาน	40		
10				ผ้าcarbinอนันต์	20		
11				ขอบสำคัญ	15		
12				โลโก้กละลาม	10		
13				ครัวกอบไน่ผ่าน	4		
14				คอกไก่หายเสีย	135		
15				ฟองอากาศบนผ้าเช็ดงาน	37		
16				ผ้าcarbinอนันต์	10		
17				ขอบสำคัญ	28		
18				โลโก้กละลาม	7		
19				ครัวกอบไน่ผ่าน	15		
20				คอกไก่หายเสีย	1		
21				ฟองอากาศบนผ้าเช็ดงาน	98		
22				ผ้าcarbinอนันต์	37		
23				ขอบสำคัญ	17		
24				โลโก้กละลาม	17		
25				ครัวกอบไน่ผ่าน	6		
26				คอกไก่หายเสีย	9		
27				ฟองอากาศบนผ้าเช็ดงาน	5		
28							
29							

รูปที่ 4.34 ข้อมูลของการลดของเสียงในการผลิตใบพายนำมาใช้ทดสอบ

ตารางที่ 4.2 ตารางเปรียบเทียบผลการคำนวณจากโปรแกรม Add-in Six Sigma กับการคำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข

ขั้นตอน	การคำนวณจากโปรแกรม	การคำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข
หาค่าเฉลี่ย	ใช้สูตร $=AVERAGE(number1,[number2],...)$ แทนในสูตร $= AVERAGE(E1:E27)$ $=32.04$	จากสูตร $\bar{X} = \frac{\sum X}{N}$ $\sum X = 72+33+15+20+14+2+152+46+$ $40+20+15+10+4+135+37+10+28+$ $7+15+1+98+37+17+17+6+9+5$ $= 865$ $\bar{X} = \frac{865}{27} = 32.04$
หาค่าส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน	ใช้สูตร $=STDEV(number1,[number2],...)$ แทนในสูตร $=STDEV(E1:E27)$ $=38.92$	จากสูตร $S.D. = \sqrt{\frac{N \sum X^2 - (\sum \bar{X}^2)}{N(N-1)}}$ $\sum \bar{X}^2 = (865)^2 = 748,225$ $\sum X^2 = 72^2 + 33^2 + 15^2 + 20^2 + 14^2 + 2^2 + 152^2 + 46^2 + 40^2 + 20^2 + 15^2 + 10^2 + 4^2 + 135^2 + 37^2 + 10^2 + 28^2 + 7^2 + 15^2 + 1^2 + 98^2 + 37^2 + 17^2 + 17^2 + 6^2 + 9^2 + 5^2$ $\sum X^2 = 67,105$ $S.D. = \sqrt{\frac{27(67,105) - 748,225}{27(27-1)}}$ $S.D. = 38.92$

ตารางที่ 4.2 (ต่อ) ตารางเปรียบเทียบผลการคำนวณจากโปรแกรม Add-in Six Sigma กับการคำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข

ขั้นตอน	การคำนวณจากโปรแกรม	การคำนวณด้วยการกดเครื่องคิดเลข
หาค่าการแจกแจงปกติ	$=NORM.DIST(X, \text{mean}, \text{Standard_dev, cumulative})$ คิดที่ Binary 1 (แสดงอยู่ที่เซล BB2) $=NORM.DIST(BB2, C3, C4, \text{False})$ $=0.0075$	คิดที่ Binary 1 $f(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}\sigma} e^{\frac{(x-\bar{x})^2}{2\sigma^2}}$ $= \frac{1}{\sqrt{2\pi} \times 38.92} e^{\frac{1(1-32.04)^2}{2 \times 38.92}}$ $= 7.45 \times 10^{-3} \approx 0.0075$
	$=NORM.DIST(BB77, C3, C4, \text{False})$ $=0.0054$	คิดที่ Binary 76 $f(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}\sigma} e^{\frac{(x-\bar{x})^2}{2\sigma^2}}$ $= \frac{1}{\sqrt{2\pi} \times 38.92} e^{\frac{1(76-32.04)^2}{2 \times 38.92}}$ $= 5.41 \times 10^{-3} \approx 0.0054$
	$=NORM.DIST(BB153, C3, C4, \text{False})$ $=0.0000887$	คิดที่ Binary 152 $f(x) = \frac{1}{\sqrt{2\pi}\sigma} e^{\frac{(x-\bar{x})^2}{2\sigma^2}}$ $= \frac{1}{\sqrt{2\pi} \times 38.92} e^{\frac{1(152-32.04)^2}{2 \times 38.92}}$ $= 8.87 \times 10^{-5} \approx 0.0000887$
หาค่า Sample Quantiles	$\text{คิดที่ข้อมูลตัวที่ } 1 \text{ (แสดงอยู่ที่เซล BL1)}$ $= (BL1-0.5)/C2$ $= 0.01852$	คิดที่ข้อมูลตัวที่ 1 $\text{Sample Quantiles} = (i-0.5)/N$ $= (1-0.5)/27$ $= 0.01852$
	$\text{คิดที่ข้อมูลตัวที่ } 13 \text{ (แสดงอยู่ที่เซล BL13)}$ $= (BL13-0.5)/C2$ $= 0.46296$	คิดที่ข้อมูลตัวที่ 13 $\text{Sample Quantiles} = (i-0.5)/N$ $= (13-0.5)/27$ $= 0.46296$
	$\text{คิดที่ข้อมูลตัวที่ } 27 \text{ (แสดงอยู่ที่เซล BL27)}$ $= (BL27-0.5)/C2$ $= 0.98148$	คิดที่ข้อมูลตัวที่ 27 $\text{Sample Quantiles} = (i-0.5)/N$ $= (27-0.5)/27$ $= 0.98148$

4.3.2 หลังจากทำการทดสอบโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma แล้ว ต่อไปจะเป็นการวิเคราะห์ประสิทธิภาพจากการทดสอบการใช้งานของโปรแกรม

ตารางที่ 4.2 ตารางเปรียบเทียบขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม Add-in Six Sigma กับขั้นตอนการทำงานบนโปรแกรม Microsoft Excel

ลำดับ	ขั้นตอนการทำ Six Sigma	การคำนวณในโปรแกรม Microsoft Excel	การคำนวณในโปรแกรม Add-in Six Sigma
1	ป้อนข้อมูล	วิเคราะห์ข้อมูลที่นำมาวิเคราะห์ - นับจำนวนข้อมูล	คลุกข้อมูลที่นำมา วิเคราะห์ที่แบบป้อน ข้อมูล Input
2	การตรวจสอบข้อมูลว่าเป็นการแจกแจงแบบปกติ หรือไม่เป็นการแจกแจงแบบปกติ	1. เรียงข้อมูล จากน้อย ไปมาก 2. หาค่า Sample Quantiles 3. สร้างกราฟ - เพิ่มข้อมูลค่าข้อมูล และ Sample Quantiles - สร้างเส้นแนวโน้ม	ไม่มีขั้นตอนการทำงาน จากผู้ใช้งาน เนื่องจาก คำนวณโดยการใช้ โปรแกรม
3	การหาค่า จำนวนข้อมูล, ค่าเฉลี่ย, ส่วนเบี่ยงเบน มาตรฐาน, ค่ามากที่สุด และค่าน้อยที่สุด	ใช้สูตร =COUNT(value1,[value2], ...,valueN) 2. =AVERAGE(number1,[number2], ...,valueN) =STDEV(value1,[value2],..., valueN) 4. =MAX(number1,[number2], ...,valueN) 5. =MIN(number1,[number2], ...,valueN)	

**ตารางที่ 4.2 (ต่อ) ตารางเปรียบเทียบขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม Add-in Six Sigma กับ
ขั้นตอนการทำงานบนโปรแกรม Microsoft Excel**

ลำดับ	ขั้นตอนการทำ Six Sigma	การคำนวณในโปรแกรม Microsoft Excel	การคำนวณในโปรแกรม Add-in Six Sigma
4	หาค่าแจกแจงความถี่ และการแจกแจงปกติ	1.เรียงลำดับจำนวนวัน น้อย ไปทาง จำนวนวันมาก 2.หาค่าความถี่ 3.หาค่าการแจกแจงปกติ -เทียบโดยใช้ IF ที่ลงทะเบียน Sigma ทั้งหมด 7 ระดับ	
5	การหาร้อยละของข้อมูล และร้อยละสะสมสร้าง แผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)	1.ใช้การคำนวณโดยใช้สูตร $(X/N)*100$ 2.บวกร้อยละจากการคำนวณให้เป็น ร้อยละสะสม	
6	สร้างแผนภูมิพาร์โต (Pareto Chart)	1.สร้างกราฟ กราฟเส้นพร้อม เครื่องหมาย 2.เพิ่มข้อมูล ชื่อพนักงาน, ความถี่ และ ร้อยละสะสม 3.เปลี่ยนตัวเลือกชุดข้อมูลจาก แกน ปัจจุบัน เป็นแกนทุติยภูมิ 4.เปลี่ยนข้อมูลความถี่ จากกราฟ เส้น พร้อมเครื่องหมาย เป็นแผนภูมิคอลัมน์	
7	สร้างกราฟ Six Sigma	1.สร้างกราฟ แผนภูมิพื้นที่ 2.เพิ่มข้อมูล 7 ระดับ Sigma เริ่มจาก 3 Sigma ก่อน 3.เพิ่มข้อมูล ความถี่ข้อมูล 4.เปลี่ยนตัวเลือกชุดข้อมูลจาก แกน ปัจจุบัน เป็นแกนทุติยภูมิ 5.เปลี่ยนกราฟของข้อมูลความถี่ จาก แผนภูมิพื้นที่ เป็นแผนภูมิคอลัมน์	

**ตารางที่ 4.2 (ต่อ) ตารางเปรียบเทียบขั้นตอนการทำงานของโปรแกรม Add-in Six Sigma กับ
ขั้นตอนการทำงานบนโปรแกรม Microsoft Excel**

ลำดับ	ขั้นตอนการทำ Six Sigma	การคำนวณในโปรแกรม Microsoft Excel	การคำนวณในโปรแกรม Add-in Six Sigma
8	การหาร้อยละของข้อมูล และ ร้อยละสะสม	1.ใช้การคำนวณโดยใช้สูตร $(X/N)*100$ 2.นำกร้อยละจากการคำนวณ ให้เป็น ร้อยละสะสม	
9	สร้างแผนภูมิวงกลม (Pie Chart)	1.แทรกแผนภูมิวงกลม 2.เพิ่มข้อมูลผลรวมของ ข้อมูล เชิงคุณภาพ และข้อมูลเชิง ปริมาณ	

4.4 ประเมินผลของโปรแกรมจากผู้ใช้งาน

- 4.4.1 โปรแกรมใช้งานง่าย สามารถลดขั้นตอนการดำเนินงานในการคำนวณได้
- 4.4.2 ผลการคำนวณถูกต้องตามทฤษฎี

บทที่ 5

บทสรุปและข้อเสนอแนะ

5.1 บทสรุป

จากการดำเนินโครงการ “โปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel” คณะนิสิตผู้จัดทำโครงการได้จัดทำโปรแกรมนี้ขึ้นมาเพื่อเพิ่มฟังก์ชันการทำงานของโปรแกรม Microsoft Excel ซึ่งสามารถวิเคราะห์ข้อมูลที่เป็นระบบ Six Sigma ได้ดังนี้

5.1.1 โปรแกรมที่ได้มีผลการวิเคราะห์ข้อมูลตรงตามทฤษฎี

5.1.2 โปรแกรมสามารถลดขั้นตอนในการวิเคราะห์ข้อมูลตามแนวคิดของระบบ Six Sigma ที่ทำด้วยตนเองได้ โดยการเบรียบเทียนจากตารางเบรียบเทียบ ระหว่างการวิเคราะห์ด้วยตนเองในโปรแกรม Microsoft Excel กับ การใช้โปรแกรม Add-in Six Sigma ใน การวิเคราะห์ จะเห็นได้ว่า โปรแกรม Add-in Six Sigma สามารถลดขั้นตอนหลักๆ ได้ 9 ขั้นตอน ใน การกดเพื่อคำนวณ

5.1.3 สามารถลดค่าใช้จ่ายในการนี้ที่โปรแกรมการคำนวณ Six Sigma อื่นๆ มีค่าใช้จ่ายสูง จาก การสืบค้นข้อมูลทางเว็บไซต์ในอินเทอร์เน็ตที่ให้ดาวน์โหลดโดยเสียค่าใช้จ่ายจำนวน 3 เว็บไซต์เพื่อนำมาหาค่าเฉลี่ย พบราคาเฉลี่ยของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma อยู่ที่ประมาณ 7,462.07 บาท (ดูข้อมูลเพิ่มเติมหน้า 125)

ซึ่งหลักการของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma นี้ คือ จะทำการวิเคราะห์ข้อมูลตามที่ผู้ใช้งานต้องการรู้ ในการหาความผิดพลาดในแต่ละขั้นตอนของกระบวนการทำงาน เพื่อให้ผู้ใช้งานสามารถนำข้อมูลที่ได้ไปปรับปรุงแก้ไขปัญหาต่อไป

5.2 ปัญหาในการดำเนินโครงการ

5.2.1 เนื่องจากคณะผู้จัดทำโครงการมีความรู้ไม่มากพอในการเขียนโปรแกรมโดยใช้ภาษา VBA บนโปรแกรม Microsoft Excel จึงทำให้ระยะแรกๆ ในการทำโครงการค่อนข้างดำเนินไปด้วยความล่าช้า

5.2.2 การเขียนโปรแกรม และการทดสอบโปรแกรมต้องใช้เวลามาก

5.3 ข้อเสนอแนะ

โปรแกรมใช้เวลาในการคำนวณนาน และข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณมีความยืดหยุ่นน้อย ควรปรับปรุงพัฒนาโปรแกรมต่อไป เพื่อทำให้โปรแกรมสามารถใช้ข้อมูลในการคำนวณได้หลากหลายขึ้น

เอกสารอ้างอิง

กิตติศักดิ์ พloypanichjaree. (2545). สถิติสำหรับงานวิศวกรรม เล่ม 1. กรุงเทพมหานคร: สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).

กิตติศักดิ์ พloypanichjaree. (2546). สถิติสำหรับงานวิศวกรรม เล่ม 2. กรุงเทพมหานคร: สมาคมส่งเสริมเทคโนโลยี (ไทย-ญี่ปุ่น).

ชุณยาดา สังโถต. (2549). สูตร & ฟังก์ชัน Excel ฉบับใช้งานจริงในสำนักงาน. นนทบุรี: ไอเดียฯ.

ณัฐศิริ เยาวสุต. (2544). เรียนง่ายเป็นเร็วกับการเขียน Macro และ VBA บน Microsoft Excel. กรุงเทพมหานคร: ชีเอ็ดยูเคชั่น.

ณัฐศิริ เยาวสุต. (2548). มือใหม่เริ่มเรียน หัดเขียน Macro และ VBA บน Microsoft Excel. กรุงเทพมหานคร: ชีเอ็ดยูเคชั่น.

ฝ่ายวิชาการสำนักพิมพ์ท้อป. (2548). เส้นทางสู่ Six Sigma. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ท้อป.

ไฟโรจน์ บาลัน. (2549). การจัดการกระบวนการตามหลัก Six Sigma. กรุงเทพมหานคร: อี.ไอ.สแควร์.พับ ลิชชิ่ง.

วิทยา สุฤทธิ์ธรรม. (2545). Six Sigma. กรุงเทพมหานคร: สำนักพิมพ์ท้อป.

สายชล สินสมบูรณ์ทอง. (2553). สถิติวิศวกรรม. กรุงเทพมหานคร: จามจุรีโปรดักท์.

ศรัณย์ ศักดิ์บูรณพงษา. (2553). การพัฒนา Add on เพื่อช่วยให้ Microsoft Excel แก้ปัญหา Linear Programming ขนาดใหญ่. ภาควิชาวิศวกรรมอุตสาหการ คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์.

อภิชาติ สถิตย์ธรรม. (2555). การปรับปรุงกระบวนการผลิตตามแนวความคิดของซิกซ์ ซิกม่า : กรณีศึกษา บริษัทชั้นส่วนอาร์ดดิสก์ โดยหลักการ DMAIC. คณะบริหารธุรกิจ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลล้านนา.

อำนาจ นุตตามาน. (2550). เขียนโปรแกรมและพัฒนาแอปพลิเคชันด้วย VBA บน Excel ฉบับสมบูรณ์. กรุงเทพมหานคร: ชีเอ็ดยูเคชั่น.

ภาควิชา ก

Source Code ของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ
Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel

ภาคผนวก ก

Source Code ของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ในรูปแบบการ Add-in บนโปรแกรม Microsoft Excel

ก.1 โค้ดการทำงานของโปรแกรม

Option Explicit

```

Dim InputRange As Range, Bin As Double, LastRow, SelectCol, Num, g, j, decided, i, _
Row4FindName, NorNum, RNorNum, s3, s2, s1, sl3, sl2, sl1, LastRow2 As Integer
Dim Avg, StdDev, MaxV, MinV, SiGma1, SiGma2, SiGma3, SiGmaL1, SiGmaL2, SiGmaL3_
As Double
Dim TimeStart, MnMx, AnsSave
Dim DataInput()

```

รูปที่ ก.1 แสดงรายละเอียดการประกาศตัวแปร

ประกาศตัวแปร InputRange

ใช้สำหรับเป็นตัวแปรรับ ขอบเขตของข้อมูลที่ใช้ในการคำนวณ

ประกาศตัวแปร Bin

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดช่วงของจำนวนวันทำงานของพนักงาน

ประกาศตัวแปร LastRow

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร หาบรรทัดสุดท้ายของข้อมูล

ประกาศตัวแปร SelectCol

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดจุดแสดงผลข้อมูล

ประกาศตัวแปร Num

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร นับจำนวนข้อมูลที่ป้อนเข้า

ประกาศตัวแปร g

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร ให้คำนวณค่าที่ลับบรรทัด

ประกาศตัวแปร j

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร ให้คำนวณค่าที่ลับบรรทัด

ประกาศตัวแปร decided

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร เรียงหน้าต่างข้อความ

ประกาศตัวแปร i

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร ให้คำนวณค่าที่ลับบรรทัด

ประกาศตัวแปร Row4FindName

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร แยกข้อมูลตามระดับ Sigma

ประกาศตัวแปร NorNum

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร นับจำนวนข้อมูลที่ป้อนเข้า

ประกาศตัวแปร s3

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การแยกข้อมูลที่ 3 Sigma

ประกาศตัวแปร s2

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การแยกข้อมูลที่ 2 Sigma

ประกาศตัวแปร s1

ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การแยกข้อมูลที่ 1 Sigma

ประกาศตัวแปร Sl3	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การแยกข้อมูลที่ -3 Sigma
ประกาศตัวแปร Sl2	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การแยกข้อมูลที่ -2 Sigma
ประกาศตัวแปร Sl1	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การแยกข้อมูลที่ -1 Sigma
ประกาศตัวแปร Avg	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร หาค่าเฉลี่ย
ประกาศตัวแปร StdDev	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร หาค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน
ประกาศตัวแปร MaxV	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร หาค่ามากที่สุด
ประกาศตัวแปร MinV	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร หาค่าน้อยที่สุด
ประกาศตัวแปร SiGma1	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดค่าของ 1 Sigma
ประกาศตัวแปร SiGma2	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดค่าของ 2 Sigma
ประกาศตัวแปร SiGma3	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดค่าของ 3 Sigma
ประกาศตัวแปร SiGmaL1	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดค่าของ -1 Sigma
ประกาศตัวแปร SiGmaL2	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดค่าของ -2 Sigma
ประกาศตัวแปร SiGmaL3	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร กำหนดค่าของ -3 Sigma
ประกาศตัวแปร TimeStart	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร จับเวลาการทำงาน
ประกาศตัวแปร MnMx	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร ค่าต่างของค่ามากที่สุดกับน้อยที่สุด
ประกาศตัวแปร AnsSave	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร แสดงคำตอบ
ประกาศตัวแปร DataInput	ใช้สำหรับเป็นตัวแปร การอ้างอิงทำให้เนื่องข้อมูล

'คำสั่งที่ปุ่ม OK-----

```
Private Sub CommandButton1_Click()
```

```
Unload Me
```

'สั่งให้ทำงานโดยยังไม่ต้องแสดงผลที่ชีท-----

```
Application.ScreenUpdating = False
```

'ตั้งให้ข้อมูลที่กรอกในแบบ RefEdit(OKK1) เท่ากับ InputRange-----

```
Set InputRange = Range(OKK1)
```

ให้ Num เท่ากับจำนวนข้อมูลทั้งหมด-----

```
Num = Application.Count(InputRange)
```

'สร้างชีทใหม่โดยต่อจากชีทล่าสุด-----

```
Sheets.Add after:=Sheets(Sheets.Count)
```

'เรียกใช้คำสั่ง CheckNormaltest(g, j, Num)-----

```
Call CheckNormaltest(g, j, Num)
```

'คัดลอกข้อมูลจากข้อมูลที่ป้อน-----

```
Range(OKK1).Copy
```

'เรียกใช้การอ้างอิงจุดเริ่มต้นการแสดงผล-----

```
Call MarkStartPoint>SelectCol)
```

'วางของมูลที่ชีท-----

```
With ActiveSheet
```

```
.Cells(1, 1).Select
```

```
.Paste
```

```
Application.CutCopyMode = False
```

```
.Sort.SortFields.Clear
```

รูปที่ ก.2 การทำงานหลักของโปรแกรม

'เรียงข้อมูลจากน้อย ไปมาก-----

```
.Sort.SortFields.Add Key:=Range("B1" _  
), SortOn:=xlSortOnValues, Order:=xlAscending, DataOption:=xlSortNormal  
.Sort.SortFields.Add Key:=Range("A1" _  
), SortOn:=xlSortOnValues, Order:=xlAscending, DataOption:=xlSortNormal  
With .Sort  
    .SetRange Range("a1:b" & Num)  
    .Header = xlNo  
    .MatchCase = False  
    .Orientation = xlTopToBottom  
    .SortMethod = xlPinYin  
    .Apply  
End With
```

'เขียนตัวเลขจาก 1 ถึง จำนวนของข้อมูล-----

```
For NorNum = 1 To Num  
    .Range("B" & NorNum).Copy  
    .Cells(NorNum, 65).Select  
    .Paste  
Next NorNum  
End With
```

ให้ Num เท่ากับจำนวนข้อมูลทั้งหมด-----

```
Num = Application.Count(InputRange)
```

ให้ Avg เท่ากับค่าเฉลี่ยของข้อมูล-----

```
Avg = Application.Average(InputRange)
```

ให้ StdDev เท่ากับค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐานของข้อมูล-----

```
StdDev = Application.StDev(InputRange)
```

'ให้ MaxV เท่ากับค่ามากที่สุดของข้อมูล--

```
MaxV = Application.Max(InputRange)
```

'ให้ MinV เท่ากับค่าน้อยที่สุดของข้อมูล--

```
MinV = Application.Min(InputRange)
```

'คัดลอกข้อมูลที่ป้อนเข้าของข้อมูล--

```
Range(OKK1).Copy
```

'เรียกใช้การอ้างอิงจุดเริ่มต้นการแสดงผล--

```
Call MarkStartPoint>SelectCol
```

```
With ActiveSheet
```

'วางข้อมูลที่คัดลอก--

```
.Cells(1, 1).Select
```

```
.Paste
```

```
Application.CutCopyMode = False
```

```
.Sort.SortFields.Clear
```

'เรียงข้อมูลจาก น้อย ไปหา มาก--

```
.Sort.SortFields.Add Key:=Range("A1" _
```

```
), SortOn:=xlSortOnValues, Order:=xlAscending, DataOption:=xlSortNormal
```

```
.Sort.SortFields.Add Key:=Range("B1" _
```

```
), SortOn:=xlSortOnValues, Order:=xlAscending, DataOption:=xlSortNormal
```

```
With .Sort
```

```
.SetRange Range("a1:b" & Num)
```

```
.Header = xlNo
```

```
.MatchCase = False
```

```
.Orientation = xlTopToBottom
```

```
.SortMethod = xlPinYin
```

```
.Apply
```

'เขียนตัวเลขจาก 1 ถึง จำนวนของข้อมูล-----

```
ReDim DataInput(Num, 2)
For i = 1 To Num
    DataInput(i, 1) = Cells(i, 2).Value
    DataInput(i, 2) = Cells(i, 1).Value
Next i
.Range("a1:b" & Num).ClearContents
Call MarkStartPoint(SelectCol)
```

'เขียนตัวเลขจาก ค่าน้อยที่สุด ถึง ค่ามากที่สุด-----

```
Selection.Offset(-1, 52).Value = "Bin"
For Bin = MinV To MaxV
    Selection.Offset(Bin - (MinV - 2) - 2, 52) = Bin
Next Bin
```

'เรียกใช้คำสั่ง CalSigma-----

```
Call CalSigma(Avg, StdDev, SiGma1, SiGma2, SiGma3, SiGmaL1, SiGmaL2, SiGmaL3)
```

'เรียกใช้คำสั่ง FreqV-----

```
Call FreqV(InputRange, MaxV, MinV, Avg, StdDev, SiGma1, SiGma2, SiGma3,
SiGmaL1, SiGmaL2, SiGmaL3)
```

'เรียกใช้คำสั่ง FindNameOfSigma-----

```
Call FindNameOfSigma(DataInput(), Num, Avg, SiGma1, SiGma2, SiGma3, SiGmaL1,
SiGmaL2, SiGmaL3)
```

'เรียกใช้คำสั่ง AddColor-----

```
Call AddColor
Call MarkStartPoint(SelectCol)
```

'แสดง คำว่า N และจำนวนของข้อมูล-----

```
Selection.Value = "N"
```

```
Selection.Offset(0, 1).Value = Num
```

"'แสดง คำว่า Average และค่าเฉลี่ย-----

```
Selection.Offset(1, 0).Value = "Average"
```

```
Selection.Offset(1, 1).Value = Format(Avg, "0.00")
```

```
Selection.Offset(1, 0).Value = "Average"
```

```
Selection.Offset(1, 1).Value = Format(Avg, "0.00")
```

'แสดง คำว่า Std. Dev. และค่าส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน-----

```
Selection.Offset(2, 0).Value = "Std. Dev."
```

```
Selection.Offset(2, 1).Value = Format(StdDev, "0.00")
```

'แสดง คำว่า Maximum และค่ามากที่สุด-----

```
Selection.Offset(3, 0).Value = "Maximum"
```

```
Selection.Offset(3, 1).Value = MaxV
```

'แสดง คำว่า Minimum และค่ามากที่สุด-----

```
Selection.Offset(4, 0).Value = "Minimum"
```

```
Selection.Offset(4, 1).Value = MinV
```

'ปรับขนาดของเซลล์-----

```
Range(Cells(1, 1), Cells(100, 26)).Select
```

```
Selection.Columns.AutoFit
```

'เรียกใช้คำสั่ง AddChart6sigma-----

```
Call AddChart6sigma(SelectCol)
```

'เรียกใช้คำสั่ง Border -----

Call Border

Call MarkStartPoint(SelectCol)

'คัดลอกข้อมูลที่ป้อนเข้าแล้วไปวางที่คอลัมน์ CH แล้วลบข้อมูลที่ CH แล้วตัดข้อมูลที่ซ้ำกันที่คอลัมน์

CG-----

Range(OKK1).Copy

With ActiveSheet

.Cells(1, 85).Select

.Paste

Columns("CH:CH").Select

Application.CutCopyMode = False

Selection.ClearContents

Columns("CG:CG").Select

ActiveSheet.Range("CG:CG").RemoveDuplicates Columns:=1, Header:=xlNo

End With

'เรียกใช้คำสั่ง AddChartCheck -----

Call AddChartCheck

'เรียกใช้คำสั่ง SumWoker-----

Call SumWoker

'เรียกใช้คำสั่ง Paretooo-----

Call Paretooo

'เรียกใช้คำสั่ง ParetoChart-----

Call ParetoChart

'เรียกใช้คำสั่ง PieChart -----

Call PieChart

```

'ไม่แสดงเส้นตาราง
Range("E3").Select
ActiveWindow.DisplayGridlines = False
End Sub
'คำสั่งหาค่าช่วง Six Sigma และแสดงค่า
Public Sub CalSigma(Avg, StdDev, SiGma1, SiGma2, SiGma3, SiGmaL1, SiGmaL2,
SiGmaL3)
    SiGmaL3 = Avg - (3 * StdDev)
    Selection.Offset(0, 24).Value = "-3"
    Selection.Offset(1, 24).Value = Format(SiGmaL3, "0.00")
    Selection.Offset(1, 25).Value = "Value"
    Selection.Offset(1, 26).Value = "Count"
    SiGmaL2 = Avg - (2 * StdDev)
    Selection.Offset(0, 27).Value = "-2"
    Selection.Offset(1, 27).Value = Format(SiGmaL2, "0.00")
    Selection.Offset(1, 28).Value = "Value"
    Selection.Offset(1, 29).Value = "Count"
    SiGmaL1 = Avg - StdDev
    Selection.Offset(0, 30).Value = "-1"
    Selection.Offset(1, 30).Value = Format(SiGmaL1, "0.00")
    Selection.Offset(1, 31).Value = "Value"
    Selection.Offset(1, 32).Value = "Count"
    Selection.Offset(0, 33).Value = "Average"
    Selection.Offset(1, 33).Value = Format(Avg, "0.00")
    SiGma1 = Avg + StdDev
    Selection.Offset(0, 34).Value = "1"
    Selection.Offset(1, 34).Value = Format(SiGma1, "0.00")
    Selection.Offset(1, 35).Value = "Value"
    Selection.Offset(1, 36).Value = "Count"
    SiGma2 = Avg + (2 * StdDev)
    Selection.Offset(0, 37).Value = "2"

```

```

'หาค่าการแจกแจงปกติและเปรียบเทียบเป็นระดับ Six Sigma-----
Public Sub FreqV(InputRange, MaxV, MinV, Avg, StdDev, SiGma1, SiGma2, SiGma3,
SiGmaL1, SiGmaL2, SiGmaL3)
    MnMx = MaxV - MinV
    For i = MinV - MinV To MnMx
        Selection.Offset(i, 53).Value = WorksheetFunction.CountIf(InputRange, _
        Selection.Offset(i, 52))
        Selection.Offset(i, 54).Value =
        Format(WorksheetFunction.Norm_Dist(Selection.Offset(i, 52), Avg, StdDev, False),_
        "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= SiGmaL3 Then Selection.Offset(i, 55) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= SiGmaL2 Then Selection.Offset(i, 56) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= SiGmaL1 Then Selection.Offset(i, 57) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= Avg Then Selection.Offset(i, 58) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= SiGma1 Then Selection.Offset(i, 59) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= SiGma2 Then Selection.Offset(i, 60) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
        If Selection.Offset(i, 52) <= SiGma3 Then Selection.Offset(i, 61) = _
        Format(Selection.Offset(i, 54), "0.0000")
    Next i
End Sub

```

รูปที่ ก.4 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการหาค่า Six Sigma

'แยกข้อมูลจำนวนวัน และพนักงาน ตามระดับ Six Sigma-----

```

Public Sub FindNameOfSigma(DataInput(), Num, Avg, SiGma1, SiGma2, SiGma3,
SiGmaL1, SiGmaL2, SiGmaL3)
Dim DataName()
Dim s3, s2, s1, sl3, sl2, sl1, lo, hi As Integer
Call MarkStartPoint(SelectCol)
ReDim DataName(Num, 56)
s3 = 1
s2 = 1
s1 = 1
sl3 = 1
sl2 = 1
sl1 = 1
lo = 1
hi = 1
For i = 1 To Num
    If DataInput(i, 1) >= SiGma2 And DataInput(i, 1) < SiGma3 Then
        If s3 = 1 Then
            DataName(s3, 40) = DataInput(i, 2)
            DataName(s3, 41) = DataInput(i, 1)
            DataName(s3, 42) = s3
        Else
            For j = 1 To s3
                If DataName(j, 40) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 41) =
DataInput(i, 1) Then
                    DataName(j, 42) = DataName(j, 42) + 1
                    j = s3
                Elseif DataName(j, 40) = "" Then
                    DataName(j, 40) = DataInput(i, 2)
                    DataName(j, 41) = DataInput(i, 1)
                    DataName(j, 42) = DataName(j, 42) + 1
                End If
            Next j
        End If
    End If
Next i
End Sub

```

รูปที่ ก.5 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการแยกข้อมูลการทำงาน

```

    Next j
    End If
ElseIf DataInput(i, 1) >= SiGma1 And DataInput(i, 1) < SiGma2 Then
    If s2 = 1 Then
        DataName(s2, 37) = DataInput(i, 2)
        DataName(s2, 38) = DataInput(i, 1)
        DataName(s2, 39) = s2
    Else
        For j = 1 To s2
            If DataName(j, 37) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 38) =
DataInput(i, 1) Then
                DataName(j, 39) = DataName(j, 39) + 1
                j = s2
                ElseIf DataName(j, 37) = "" Then
                    DataName(j, 37) = DataInput(i, 2)
                    DataName(j, 38) = DataInput(i, 1)
                    DataName(j, 39) = DataName(j, 39) + 1
                    j = s2
                End If
            Next j
        End If
        s2 = s2 + 1
    ElseIf DataInput(i, 1) >= Avg And DataInput(i, 1) < SiGma1 Then
        If s1 = 1 Then
            DataName(s1, 34) = DataInput(i, 2)
            DataName(s1, 35) = DataInput(i, 1)
            DataName(s1, 36) = s1
            For j = 1 To s1
                If DataName(j, 34) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 35) =
DataInput(i, 1) Then

```

```

        Elseif DataName(j, 34) = "" Then
            DataName(j, 34) = DataInput(i, 2)
            DataName(j, 35) = DataInput(i, 1)
            DataName(j, 36) = DataName(j, 36) + 1
            j = sl1
        End If
        Next j
    End If
    sl1 = sl1 + 1

    Elseif DataInput(i, 1) >= SiGmaL1 And DataInput(i, 1) < Avg Then
        If sl1 = 1 Then
            DataName(sl1, 30) = DataInput(i, 2)
            DataName(sl1, 31) = DataInput(i, 1)
            DataName(sl1, 32) = sl1
        Else
            For j = 1 To sl1
                If DataName(j, 30) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 31) =
                    DataInput(i, 1) Then
                    DataName(j, 32) = DataName(j, 32) + 1
                    j = sl1
                    Elseif DataName(j, 30) = "" Then
                        DataName(j, 30) = DataInput(i, 2)
                        DataName(j, 31) = DataInput(i, 1)
                        DataName(j, 32) = DataName(sl1, 32) + 1
                        j = sl1
                    End If
                Next j
            End If
            sl1 = sl1 + 1
        Elseif DataInput(i, 1) >= SiGmaL2 And DataInput(i, 1) < SiGmaL1 Then
            If sl2 = 1 Then

```

```

Else
For j = 1 To sl2
    If DataName(j, 27) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 28) =
DataInput(i, 1) Then
        DataName(j, 29) = DataName(j, 29) + 1
        j = sl2
    ElseIf DataName(j, 27) = "" Then
        DataName(j, 27) = DataInput(i, 2)
        DataName(j, 28) = DataInput(i, 1)
        DataName(j, 29) = DataName(j, 29) + 1
        j = sl2
    End If
    Next j
End If
sl2 = sl2 + 1
ElseIf DataInput(i, 1) >= SiGmaL3 And DataInput(i, 1) < SiGmaL2 Then
    If sl3 = 1 Then
        DataName(sl3, 24) = DataInput(i, 2)
        DataName(sl3, 25) = DataInput(i, 1)
        DataName(sl3, 26) = sl3
    Else
        For j = 1 To sl3
            If DataName(j, 24) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 25) =
DataInput(i, 1) Then
                DataName(j, 26) = DataName(j, 26) + 1
                j = sl3
            ElseIf DataName(j, 24) = "" Then
                DataName(j, 24) = DataInput(i, 2)
                DataName(j, 25) = DataInput(i, 1)
                DataName(j, 26) = DataName(j, 26) + 1
                j = sl3
            End If
        Next j
    End If
End If

```

```

ElseIf DataInput(i, 1) < SiGmaL3 Then
    If lo = 1 Then
        DataName(lo, 43) = DataInput(i, 2)
        DataName(lo, 44) = DataInput(i, 1)
        DataName(lo, 45) = lo
    Else
        For j = 1 To lo
            If DataName(j, 43) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 44) =
DataInput(i, 1) Then
                DataName(j, 45) = DataName(j, 45) + 1
                j = lo
            ElseIf DataName(j, 43) = "" Then
                DataName(j, 43) = DataInput(i, 2)
                DataName(j, 44) = DataInput(i, 1)
                DataName(j, 45) = DataName(j, 45) + 1
                j = lo
            End If
            Next j
        End If
        lo = lo + 1
    ElseIf DataInput(i, 1) > SiGma3 Then
        If hi = 1 Then
            DataName(hi, 46) = DataInput(i, 2)
            DataName(hi, 47) = DataInput(i, 1)
            DataName(hi, 4) = hi
        Else
            For j = 1 To hi
                If DataName(j, 46) = DataInput(i, 2) And DataName(j, 47) =
DataInput(i, 1) Then
                    DataName(j, 48) = DataName(j, 48) + 1
                ElseIf DataName(j, 1) = "" Then

```

```

j = hi
End If
Next j
End If
hi = hi + 1
End If
Next i

'แสดงข้อมูลที่แยกตามระดับ Six Sigma
Call MarkStartPoint(SelectCol)
'Selection.Offset(0, 3).Select
For i = 1 To sl3
    Selection.Offset(i + 1, 24).Value = DataName(i, 24)
    Selection.Offset(i + 1, 25).Value = DataName(i, 25)
    Selection.Offset(i + 1, 26).Value = DataName(i, 26)
Next i
'Selection.Offset(0, 3).Select
For i = 1 To sl2
    Selection.Offset(i + 1, 27).Value = DataName(i, 27)
    Selection.Offset(i + 1, 28).Value = DataName(i, 28)
    Selection.Offset(i + 1, 29).Value = DataName(i, 29)
Next i
'Selection.Offset(0, 3).Select
For i = 1 To sl1
    Selection.Offset(i + 1, 30).Value = DataName(i, 30)
    Selection.Offset(i + 1, 31).Value = DataName(i, 31)
    Selection.Offset(i + 1, 32).Value = DataName(i, 32)
Next i
'Selection.Offset(0, 4).Select
For i = 1 To s1

```

รูปที่ ก.5 (ต่อ) การทำงานของโปรแกรมในส่วนการแยกข้อมูลการทำงาน

```

Selection.Offset(i + 1, 34).Value = DataName(i, 34)
    Selection.Offset(i + 1, 35).Value = DataName(i, 35)
    Selection.Offset(i + 1, 36).Value = DataName(i, 36)

Next i

'Selection.Offset(0, 3).Select

For i = 1 To s2
    Selection.Offset(i + 1, 37).Value = DataName(i, 37)
    Selection.Offset(i + 1, 38).Value = DataName(i, 38)
    Selection.Offset(i + 1, 39).Value = DataName(i, 39)

Next i

' Selection.Offset(0, 3).Select

For i = 1 To s3
    Selection.Offset(i + 1, 40).Value = DataName(i, 40)
    Selection.Offset(i + 1, 41).Value = DataName(i, 41)
    Selection.Offset(i + 1, 42).Value = DataName(i, 42)

Next i

'Selection.Offset(0, 3).Select

For i = 1 To lo
    Selection.Offset(i + 1, 43).Value = DataName(i, 43)
    Selection.Offset(i + 1, 44).Value = DataName(i, 44)
    Selection.Offset(i + 1, 45).Value = DataName(i, 45)

Next i

' Selection.Offset(0, 3).Select

For i = 1 To hi
    Selection.Offset(i + 2, 46).Value = DataName(i, 46)
    Selection.Offset(i + 2, 47).Value = DataName(i, 47)
    Selection.Offset(i + 2, 48).Value = DataName(i, 48)

Next i

End Sub

```

รูปที่ ก.5 (ต่อ) การทำงานของโปรแกรมในส่วนการแยกข้อมูลการทำงาน

'สร้างกราฟ Six Sigma

```

Public Sub AddChart6sigma(SelectCol)
    LastRow = (Cells(Rows.Count, Selection.Column + 53).End(xlUp).Row)
    ActiveSheet.Shapes.AddChart.Select
    ActiveChart.ChartType = xlArea
    ActiveChart.SetSourceData Source:=Range(Cells(2, SelectCol + 61), Cells(LastRow,
SelectCol + 61))
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Name = "3"
    ActiveChart.SeriesCollection(1).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
    ActiveChart.SeriesCollection(2).Name = "2"
    ActiveChart.SeriesCollection(2).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 60),
Cells(LastRow, SelectCol + 60))
    ActiveChart.SeriesCollection(2).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
    ActiveChart.SeriesCollection(3).Name = "1"
    ActiveChart.SeriesCollection(3).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 59),
Cells(LastRow, SelectCol + 59))
    ActiveChart.SeriesCollection(3).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
    ActiveChart.SeriesCollection(4).Name = "-1"
    ActiveChart.SeriesCollection(4).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 58),
Cells(LastRow, SelectCol + 58))
    ActiveChart.SeriesCollection(4).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries

```

รูปที่ ก.6 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างกราฟ Six Sigma

```

ActiveChart.SeriesCollection(5).Name = "-2"
ActiveChart.SeriesCollection(5).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 57),
Cells(LastRow, SelectCol + 57))
ActiveChart.SeriesCollection(5).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
ActiveChart.SeriesCollection(6).Name = "-3"
ActiveChart.SeriesCollection(6).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 56),
Cells(LastRow, SelectCol + 56))
ActiveChart.SeriesCollection(6).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
ActiveChart.SeriesCollection(7).Name = "-4"
ActiveChart.SeriesCollection(7).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 55),
Cells(LastRow, SelectCol + 55))
ActiveChart.SeriesCollection(7).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
ActiveChart.SeriesCollection(8).Name = "Average"
ActiveChart.SeriesCollection(8).Values = Range(Cells(2, SelectCol + 53),
Cells(LastRow, SelectCol + 53))
ActiveChart.SeriesCollection(8).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 52),
Cells(LastRow, SelectCol + 52))
ActiveChart.SeriesCollection(8).Select
ActiveChart.SeriesCollection(8).ChartType = xlColumnClustered
ActiveChart.SeriesCollection(8).Select
ActiveChart.SeriesCollection(8).AxisGroup = 2
ActiveChart.ChartGroups(2).GapWidth = 5
ActiveChart.ChartArea.Select
ActiveChart.SetElement (msoElementChartTitleAboveChart)
ActiveChart.ChartTitle.Text = "Six Sigma"

```

```
ActiveChart.SetElement (msoElementPrimaryCategoryAxisTitleAdjacentToAxis)

ActiveChart.Axes(xlCategory, xlPrimary).AxisTitle.Text = "Unit"
ActiveChart.SetElement (msoElementSecondaryValueAxisTitleRotated)
ActiveChart.Axes(xlValue, xlSecondary).AxisTitle.Text = "Frequency"
ActiveChart.SetElement (msoElementPrimaryValueAxisTitleRotated)
ActiveChart.Axes(xlValue, xlPrimary).AxisTitle.Text = "Normal Distribution"
ActiveChart.Legend.Select
ActiveChart.Legend.LegendEntries(7).Select
Selection.Delete
ActiveChart.SeriesCollection(8).Select
With Selection.Format.Fill
    .Visible = msoTrue
    .ForeColor.RGB = RGB(209, 147, 146)
    .Transparency = 0.4117646813
    .Solid
End With
End Sub
```

รูปที่ ก.6 (ต่อ) การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างกราฟ Six Sigma

'วัดเส้นตาราง-----

Sub Border()

```

Range("b2:c6").Select
Selection.Borders(xlDiagonalDown).LineStyle = xlNone
Selection.Borders(xlDiagonalUp).LineStyle = xlNone
With Selection.Borders(xlEdgeLeft)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
With Selection.Borders(xlEdgeTop)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
With Selection.Borders(xlEdgeBottom)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
With Selection.Borders(xlEdgeRight)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With

```

รูปที่ ก.7 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการวัดเส้นตาราง

```

With Selection.Borders(xlInsideVertical)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
With Selection.Borders(xlInsideHorizontal)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
Range("Z2:AX3").Select
Selection.Borders(xlDiagonalDown).LineStyle = xlNone
Selection.Borders(xlDiagonalUp).LineStyle = xlNone
With Selection.Borders(xlEdgeLeft)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
With Selection.Borders(xlEdgeTop)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0
    .Weight = xlThin
End With
With Selection.Borders(xlEdgeBottom)
    .LineStyle = xlContinuous
    .ColorIndex = 0
    .TintAndShade = 0

```

```
.Weight = xlThin  
End With  
With Selection.Borders(xlEdgeRight)  
    .LineStyle = xlContinuous  
    .ColorIndex = 0  
    .TintAndShade = 0  
    .Weight = xlThin  
End With  
With Selection.Borders(xlInsideVertical)  
    .LineStyle = xlContinuous  
    .ColorIndex = 0  
    .TintAndShade = 0  
    .Weight = xlThin  
End With  
With Selection.Borders(xlInsideHorizontal)  
    .LineStyle = xlContinuous  
    .ColorIndex = 0  
    .TintAndShade = 0  
    .Weight = xlThin  
End With  
End Sub
```

รูปที่ ก.7 (ต่อ) การทำงานของโปรแกรมในส่วนการวาดเส้นตาราง

'สร้างกราฟ Scatter Plot-----

```
Public Sub AddChartCheck()
    lastrowcheck = (Cells(Rows.Count, (66)).End(xlUp).Row)
    ActiveSheet.Shapes.AddChart.Select
    ActiveChart.ChartType = xlXYScatter
    ActiveChart.SetSourceData Source:=Range(Cells(2, SelectCol + 65), Cells(_
        lastrowcheck, SelectCol + 66))
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Name = "CheckNormal"
    ActiveChart.SeriesCollection(1).XValues = Range(Cells(2, SelectCol + 65),
        Cells(lastrowcheck, SelectCol + 65))
    ActiveChart.PlotArea.Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Trendlines.Add
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Trendlines(1).Select
    ActiveChart.Axes(xlValue).MaximumScale = 1
    ActiveChart.Axes(xlValue).MinimumScale = 0
End Sub
```

รูปที่ ก.8 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างกราฟ Scatter Plot

```
'คำนวณค่าที่นำไปสร้างกราฟ Scatter Plot
Public Sub CheckNormaltest(g, j, Num)
    For g = 1 To Num
        Cells(g, 64) = g
    Next g
    With ActiveSheet
        For j = 1 To Num
            If Cells(j, 64) >= 0 Then
                Cells(j, 66) = (Cells(j, 64) - 0.5) / Num
            End If
        Next j
        With ActiveSheet
            End With
        End With
    End Sub
```

รูปที่ ก.9 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการคำนวณค่าการตรวจสอบการแจกแจงปกติ

```
'กำหนดสีของเซลโดยแบ่งตามระดับ Six Sigma
Public Sub AddColor()
    'ตั้งสีส้ม ระดับข้อมูล -3 Sigma
    Range("Z2:AB10000").Select
    Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:=_
        "=LEN(TRIM(Z2))>0"
    Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
    With Selection.FormatConditions(1).Interior
        .PatternColorIndex = xlAutomatic
        .ThemeColor = xlThemeColorAccent6
        .TintAndShade = 0
    End With
```

รูปที่ ก.10 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการใส่สีตามระดับ Six Sigma

```
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False
```

'ตั้งสีฟ้า ระดับข้อมูล -2 Sigma-----

```
Range("AC2:AE10000").Select
```

```
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:= _
```

```
"=LEN(TRIM(AC2))>0"
```

```
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
```

```
With Selection.FormatConditions(1).Interior
```

```
.PatternColorIndex = xlAutomatic
```

```
.ThemeColor = xlThemeColorAccent5
```

```
.TintAndShade = 0
```

```
End With
```

```
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False
```

'ตั้งสีม่วง ระดับข้อมูล -1 Sigma-----

```
Range("AF2:AH10000").Select
```

```
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:= _
```

```
"=LEN(TRIM(AF2))>0"
```

```
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
```

```
With Selection.FormatConditions(1).Interior
```

```
.PatternColorIndex = xlAutomatic
```

```
.ThemeColor = xlThemeColorAccent4
```

```
.TintAndShade = 0
```

```
End With
```

```
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False
```

'ตั้งสีเขียว ระดับข้อมูล 1 Sigma-----

```
Range("AJ2:AL10000").Select
```

```
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:= _
```

```
"=LEN(TRIM(AJ2))>0"
```

```
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
```

```

With Selection.FormatConditions(1).Interior
    .PatternColorIndex = xlAutomatic
    .ThemeColor = xlThemeColorAccent3
    .TintAndShade = 0
End With
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False

```

'ตั้งสีแดง ระดับข้อมูล 2 Sigma-----

```

Range("AM2:AO10000").Select
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:= _
    "=LEN(TRIM(AM2))>0"
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
With Selection.FormatConditions(1).Interior
    .PatternColorIndex = xlAutomatic
    .ThemeColor = xlThemeColorAccent2
    .TintAndShade = 0
End With
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False

```

'ตั้งสีน้ำเงิน ระดับข้อมูล 3 Sigma-----

```

Range("AP2:AR10000").Select
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:= _
    "=LEN(TRIM(AP2))>0"
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
With Selection.FormatConditions(1).Interior
    .PatternColorIndex = xlAutomatic
    .ThemeColor = xlThemeColorAccent1
    .TintAndShade = 0
End With
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False

```

```

'ตั้งสีฟ้าอ่อน ระดับข้อมูล Low Sigma
Range("AS2:AU10000").Select
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:=_
"=LEN(TRIM(AS2))>0"
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
With Selection.FormatConditions(1).Interior
.PatternColorIndex = xlAutomatic
.ThemeColor = xlThemeColorAccent1
.TintAndShade = 0.599993896278105
End With
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False

'ตั้งสีเข้มพู ระดับข้อมูล High Sigma
Range("AV2:AX10000").Select
Selection.FormatConditions.Add Type:=xlExpression, Formula1:=_
"=LEN(TRIM(AV2))>0"
Selection.FormatConditions(Selection.FormatConditions.Count).SetFirstPriority
With Selection.FormatConditions(1).Interior
.PatternColorIndex = xlAutomatic
.ThemeColor = xlThemeColorAccent2
.TintAndShade = 0.599993896278105
End With
Selection.FormatConditions(1).StopIfTrue = False

```

รูปที่ ก.10 (ต่อ) การทำงานของโปรแกรมในส่วนการใส่สีตามระดับ Six Sigma

'คำนวนผลรวมของแต่ละระดับ Six Sigma'

```

Public Sub SumWoker()
    Range("AB2").Formula = "=Sum(AB4:AB100000)"
    Range("AE2").Formula = "=Sum(AE4:AE100000)"
    Range("AH2").Formula = "=Sum(AH4:AH100000)"
    Range("AL2").Formula = "=Sum(AL4:AL100000)"
    Range("AO2").Formula = "=Sum(AO4:AO100000)"
    Range("AR2").Formula = "=Sum(AR4:AR100000)"
    Range("AU2").Formula = "=Sum(AU4:AU100000)"
    Range("AX2").Formula = "=Sum(AX4:AX100000)"
    Range("AY2").Value = Range("AR2")
    Range("AY3").Value = Range("AO2")
    Range("AY4").Value = Range("AL2")
    Range("AY5").Value = Range("AH2")
    Range("AY6").Value = Range("AE2")
    Range("AY7").Value = Range("AB2")
    Range("AY8").Value = Range("AU2")
    Range("AY9").Value = Range("AX2")
    Range("AZ2").Value = "3"
    Range("AZ3").Value = "2"
    Range("AZ4").Value = "1"
    Range("AZ5").Value = "-1"
    Range("AZ6").Value = "-2"
    Range("AZ7").Value = "-3"
    Range("AZ8").Value = "Low"
    Range("AZ9").Value = "High"
End Sub

```

รูปที่ ก.11 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการหาผลบวกของแต่ละระดับ Six Sigma

'สร้างกราฟ Pie Chart-----

```
Sub PieChart()
    Range("D2").Select
    ActiveSheet.Shapes.AddChart.Select
    ActiveChart.ChartType = xlPie
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Values = Range("AY2:AY9")
    ActiveChart.SeriesCollection(1).XValues = Range("AZ2:AZ9")
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).ApplyDataLabels
    ActiveChart.SeriesCollection(1).DataLabels.Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).HasLeaderLines = False
    Selection>ShowPercentage = True
    Selection.Position = xlLabelPositionOutsideEnd
    ActiveChart.SeriesCollection(1).HasLeaderLines = True
    ActiveChart.ChartArea.Select
    ActiveChart.SetElement (msoElementChartTitleAboveChart)
    ActiveChart.ChartTitle.Text = "Sigma Worker"
End Sub
```

รูปที่ ก.12 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างกราฟ Pie Chart

```

'แยกข้อมูลตามระดับ Sigma แบบรายบุคคล
Private Sub CommandButton1_Click()
Dim RangeL3, RangeL2, RangeL1, RangeR3, RangeR2, RangeR1, Range0 As Range
Dim UserL3(), UserL2(), UserL1(), UseR3(), UseR2(), UseR1(), cntL3, cntL2, cntL1, cntR3,
cntR2, cntR1, rNd
On Error Resume Next
Unload Me
'อ้างอิง ที่ Average ในการหาข้อมูล
Cells(2, WorksheetFunction.Match("Average", Range("a2:zz2"), 0)).Select
RangeL3=Cells(Selection.Offset(2,-9).Row,Selection.Offset(2,9).Column).Address &
":" & Cells((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, -9).Column).End(xlUp).Row),
Selection.Offset(2, -9).Column).Address
'หารรหัสสูตรท้ายของช่วง -3 Sigma และเรียงข้อมูล
numr = ((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, -9).Column).End(xlUp).Row) -
Selection.Offset(2, -9).Row + 1)
cntL3 = numr
ReDim UserL3(numr + 1, 2)
For i = 1 To numr
    For j = 1 To i
        If i = 1 Then
            UserL3(i, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -9).Row, Selection.Offset(1 + i, -9).Column)
            UserL3(i, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -7).Row, Selection.Offset(1 + i, -7).Column)
            j = i
        Elseif UserL3(j, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -9).Row, Selection.Offset(1 + i, -9).Column) Then
            UserL3(j, 2) = UserL3(j, 2) + Cells(Selection.Offset(1 + i, -7).Row,
Selection.Offset(1 + i, -7).Column)
            j = i
        End If
    Next j
Next i

```

รูปที่ ก.13 แยกข้อมูลตามระดับ Sigma แบบรายบุคคล

```

Elseif (UserL3(j, 1) <> Cells(Selection.Offset(1 + i, -9).Row, Selection.Offset(1 + i, -9).Column)) And UserL3(j + 1, 1) = "" Then
    UserL3(j + 1, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -9).Row, Selection.Offset(1 + i, -9).Column)

    UserL3(j + 1, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -7).Row, Selection.Offset(1 + i, -7).Column)
    j = i
    End If
    Next j
    Next i

'หาบรรทัดสุดท้ายของช่วง -2 Sigma แล้วเรียงข้อมูล
RangeL2 = Cells(Selection.Offset(2, -6).Row, Selection.Offset(2, -6).Column).Address
& ":" & Cells((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, -6).Column).End(xlUp).Row),
Selection.Offset(2, -6).Column).Address
numr = ((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, -6).Column).End(xlUp).Row) -
Selection.Offset(2, -6).Row + 1)
cntL2 = numr
ReDim UserL2(numr + 1, 2)
For i = 1 To numr
    For j = 1 To i
        'MsgBox i & ":" & j & ":" & UserL2(j, 1) & ":" & Cells(Selection.Offset(1 + i, -6).Row,
Selection.Offset(1 + i, -6).Column)
        If i = 1 Then
            UserL2(i, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -6).Row, Selection.Offset(1 + i, -6).Column)
            UserL2(i, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -4).Row, Selection.Offset(1 + i, -4).Column)
    End If
Next i

```

```

j = i

Elseif UserL2(j, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -6).Row, Selection.Offset(1 + i,
-6).Column) Then

    UserL2(j, 2) = UserL2(j, 2) + Cells(Selection.Offset(1 + i, -4).Row,
Selection.Offset(1 + i, -4).Column)

    j = i

    Elseif (UserL2(j, 1) <> Cells(Selection.Offset(1 + i, -6).Row, Selection.Offset(1
+ i, -6).Column)) And UserL2(j + 1, 1) = "" Then

        UserL2(j + 1, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -6).Row, Selection.Offset(1 +
i, -6).Column)

        UserL2(j + 1, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -4).Row, Selection.Offset(1 +
i, -4).Column)

        j = i

    End If

    Next j

Next i

'หาบรรทัดสุดท้ายของช่วง -1 Sigma แล้วเรียงข้อมูล
-----
```

RangeL1 = Cells(Selection.Offset(2, -3).Row, Selection.Offset(2, -3).Column).Address
& ":" & Cells((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, -3).Column).End(xlUp).Row),
Selection.Offset(2, -3).Column).Address

numr = ((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, -3).Column).End(xlUp).Row) -
Selection.Offset(2, -3).Row + 1)

cntL1 = numr

ReDim UserL1(numr + 1, 2)

For i = 1 To numr

For j = 1 To i

If i = 1 Then

UserL1(i, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -3).Row, Selection.Offset(1 + i, -3).Column)

รูปที่ ก.13 (ต่อ) แยกข้อมูลตามระดับ Sigma แบบรายบุคคล

```

UserL1(i, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -1).Row, Selection.Offset(1 + i, -1).Column)
j = i
    Elseif UserL1(j, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -3).Row, Selection.Offset(1 + i, -3).Column) Then
        UserL1(j, 2) = UserL1(j, 2) + Cells(Selection.Offset(1 + i, -1).Row,
Selection.Offset(1 + i, -1).Column)
        j = i
    Elseif (UserL1(j, 1) <> Cells(Selection.Offset(1 + i, -3).Row, Selection.Offset(1 + i, -3).Column)) And UserL1(j + 1, 1) = "" Then
        UserL1(j + 1, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -3).Row, Selection.Offset(1 + i, -3).Column)
        UserL1(j + 1, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, -1).Row, Selection.Offset(1 + i, -1).Column)
        j = i
    End If
    Next j

```

'พารธ์ดสุตท้ายของช่วง 1 Sigma และเรียงข้อมูล

```

RangeR1 = Cells(Selection.Offset(2, 1).Row, Selection.Offset(2, 1).Column).Address &
":" & Cells((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, 1).Column).End(xlUp).Row),
Selection.Offset(2, 1).Column).Address
numr = ((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, 1).Column).End(xlUp).Row) -
Selection.Offset(2, 1).Row + 1)
cntR1 = numr
ReDim UseR1(numr + 1, 2)
For i = 1 To numr
    For j = 1 To i
        If i = 1 Then
            UseR1(i, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 1).Row, Selection.Offset(1 + i, 1).Column)

```

```

UseR1(i, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 3).Row, Selection.Offset(1 + i, 3).Column)
j = i
ElseIf UseR1(j, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 1).Row, Selection.Offset(1 + i,
1).Column) Then
    UseR1(j, 2) = UseR1(j, 2) + Cells(Selection.Offset(1 + i, 3).Row,
Selection.Offset(1 + i, 3).Column)
    j = i
ElseIf (UseR1(j, 1) <> Cells(Selection.Offset(1 + i, 1).Row, Selection.Offset(1 +
i, 1).Column)) And UseR1(j + 1, 1) = "" Then
    UseR1(j + 1, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 1).Row, Selection.Offset(1 + i,
1).Column)
    UseR1(j + 1, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 3).Row, Selection.Offset(1 + i,
3).Column)
    j = i
End If
Next j
Next i

'หาบรรทัดสุดท้ายของช่วง 2 Sigma และเรียงข้อมูล
RangeR2 = Cells(Selection.Offset(2, 4).Row, Selection.Offset(2, 4).Column).Address
& ":" & Cells((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, 4).Column).End(xlUp).Row),
Selection.Offset(2, 4).Column).Address
numr = ((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, 4).Column).End(xlUp).Row) -
Selection.Offset(2, 4).Row + 1)
cntR2 = numr
ReDim UseR2(numr + 1, 2)
For i = 1 To numr
    For j = 1 To i
        If j = 1 Then

```

รูปที่ ก.13 (ต่อ) แยกข้อมูลตามระดับ Sigma แบบรายบุคคล

```

        UseR2(i, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 4).Row, Selection.Offset(1 + i,
4).Column)

        UseR2(i, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 6).Row, Selection.Offset(1 + i,
6).Column)

        j = i

        Elseif UseR2(j, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 4).Row, Selection.Offset(1 + i,
4).Column) Then

            UseR2(j, 2) = UseR2(j, 2) + Cells(Selection.Offset(1 + i, 6).Row,
Selection.Offset(1 + i, 6).Column)

            j = i

            Elseif (UseR2(j, 1) <> Cells(Selection.Offset(1 + i, 4).Row, Selection.Offset(1 +
i, 4).Column)) And UseR2(j + 1, 1) = "" Then

                UseR2(j + 1, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 4).Row, Selection.Offset(1 + i,
4).Column)

                UseR2(j + 1, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 6).Row, Selection.Offset(1 + i,
6).Column)

                j = i

                End If

                Next j

            Next i

'habr thad sud tayong chawg 3 Sigma klaw reiyeng xomul -----
RangeR3 = Cells(Selection.Offset(2, 7).Row, Selection.Offset(2, 7).Column).Address &
":" & Cells((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, 7).Column).End(xlUp).Row),
Selection.Offset(2, 7).Column).Address

'habr thad sud tayong chawg Row and High klaw reiyeng xomul -----
numr = ((Cells(Rows.Count, Selection.Offset(2, 7).Column).End(xlUp).Row) -
Selection.Offset(2, 7).Row + 1)

cntR3 = numr

```

รูปที่ ก.13 (ต่อ) แยกข้อมูลตามระดับ Sigma แบบรายบุคคล

```

ReDim UseR3(numr + 1, 2)

For i = 1 To numr
    For j = 1 To i
        If i = 1 Then
            UseR3(i, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 7).Row, Selection.Offset(1 + i,
7).Column)
            UseR3(i, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 9).Row, Selection.Offset(1 + i,
9).Column)
            j = i
            Elseif UseR3(j, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 7).Row, Selection.Offset(1 + i,
7).Column) Then
                UseR3(j, 2) = UseR3(j, 2) + Cells(Selection.Offset(1 + i, 9).Row,
Selection.Offset(1 + i, 9).Column)
                j = i
                Elseif (UseR3(j, 1) <> Cells(Selection.Offset(1 + i, 7).Row, Selection.Offset(1 +
i, 7).Column)) And UseR3(j + 1, 1) = "" Then
                    UseR3(j + 1, 1) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 7).Row, Selection.Offset(1 + i,
7).Column)
                    UseR3(j + 1, 2) = Cells(Selection.Offset(1 + i, 9).Row, Selection.Offset(1 + i,
9).Column)
                    j = i
                End If
            Next j
        Next i
    
```

ให้โปรแกรมดึงข้อมูลที่ตามคำสั่งด้านบนแล้วแสดงผล-----

```

Range("bp1").Value = "L3"
Range("br1").Value = "L2"
Range("bt1").Value = "L1"
Range("bv1").Value = "R1"

```

```

Range("bx1").Value = "R2"
Range("bz1").Value = "R3"
If cntL3 > cntL2 Then rNd = cntL3
If cntL2 > cntL3 Then rNd = cntL2
If cntL1 > rNd Then rNd = cntL1
If cntR1 > rNd Then rNd = cntR1
If cntR2 > rNd Then rNd = cntR2
If cntL3 > rNd Then rNd = cntR3

For i = 1 To rNd
    If UserL1(i, 1) = "" And UseR1(i, 1) = "" Then
        i = rNd
    Else
        Range("bp" & i + 1).Value = UserL3(i, 1)
        Range("bq" & i + 1).Value = UserL3(i, 2)
        Range("br" & i + 1).Value = UserL2(i, 1)
        Range("bs" & i + 1).Value = UserL2(i, 2)
        Range("bt" & i + 1).Value = UserL1(i, 1)
        Range("bu" & i + 1).Value = UserL1(i, 2)
        Range("bv" & i + 1).Value = UseR1(i, 1)
        Range("bw" & i + 1).Value = UseR1(i, 2)
        Range("bx" & i + 1).Value = UseR2(i, 1)
        Range("by" & i + 1).Value = UseR2(i, 2)
        Range("bz" & i + 1).Value = UseR3(i, 1)
        Range("ca" & i + 1).Value = UseR3(i, 2)
    End If
    Next i
End If
End Sub

```

รูปที่ ก.13 (ต่อ) แยกข้อมูลตามระดับ Sigma แบบรายบุคคล

```

'สร้างกราฟ Pareto Chart
Sub Paretochart()
    ActiveSheet.Shapes.AddChart.Select
    ActiveChart.ChartType = xlLineMarkers
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Values = Range(cells(2,Selectcol +
86),Cells(LastRow,selectCol + 86)
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Name = "="""ความดี"""
    ActiveChart.SeriesCollection.NewSeries
    ActiveChart.SeriesCollection(2).Values = Range(cells(2,Selectcol +
87),Cells(LastRow,selectCol + 87)
    ActiveChart.SeriesCollection(2).Name = "="""ร้อยละสะสม"""
    ActiveChart.SeriesCollection(1).XValues = Range(cells(2,Selectcol +
89),Cells(LastRow,selectCol + 89)
    ActiveChart.SeriesCollection(1).Select
    ActiveChart.SeriesCollection(1).ChartType = xlColumnClustered
    ActiveChart.SeriesCollection(2).Select
    ActiveChart.SeriesCollection(2).AxisGroup = 2
    ActiveChart.ChartArea.Select
End Sub

```

รูปที่ ก.14 การทำงานของโปรแกรมในส่วนการสร้างแผนภูมิพาร์โต



ภาคผนวก ข

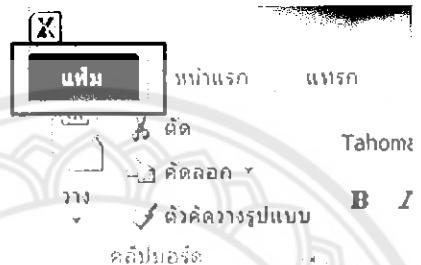
คู่มือในการใช้โปรแกรม

ข.1 คู่มือในการติดตั้งโปรแกรม Add-in Six Sigma Analysis

ข.1.1 คัดลอก Add-in Six Sigma Analysis จากแผ่นซีดีที่แนบมากับเล่ม

ข.1.2 เข้าโปรแกรม Microsoft Excel

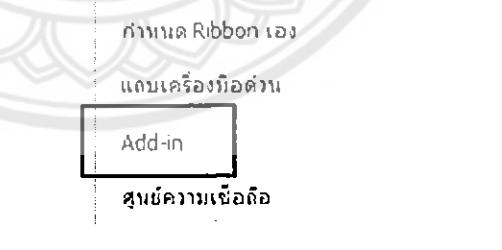
ข.1.3 เลือกแท็บ “แฟ้ม”



ข.1.4 เลือก “ตัวเลือก”



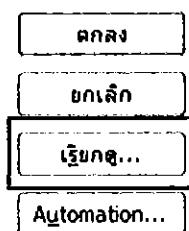
ข.1.5 เลือก “Add-in”



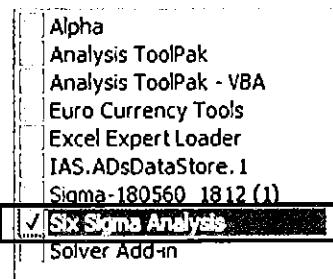
ข.1.6 กดปุ่ม “ไป”



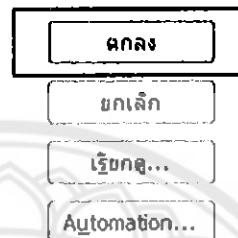
ข.1.7 กดปุ่ม “เรียกดู”



ข.1.8 ทำเครื่องหมายถูกที่ Add-in “Six Sigma Analysis”

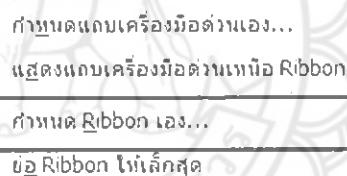


ข.1.9 กดปุ่ม “OK”



ข.1.10 เลือกแท็บที่ต้องการจะให้ Add-in ไปแสดง

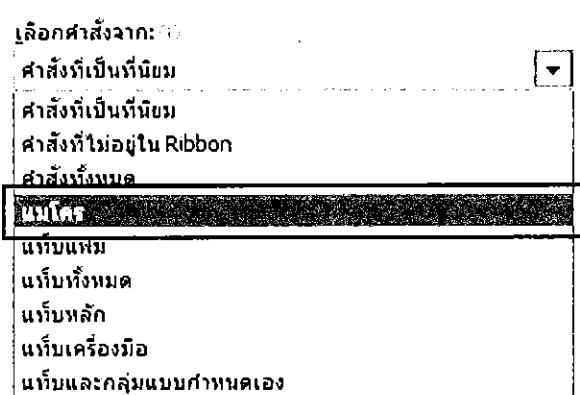
ข.1.11 คลิกขวา แล้วเลือก “กำหนด Ribbon เอง”



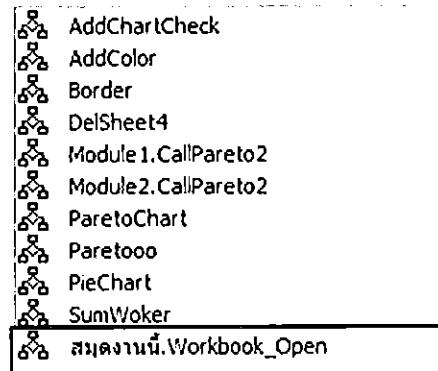
ข.1.12 กดปุ่ม “สร้างกลุ่ม”



ข.1.13 เลือกคำสั่งเป็น “แมโคร”



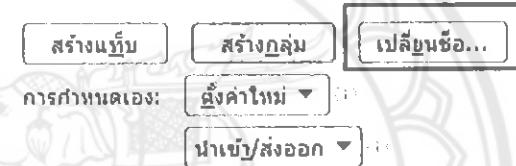
ข.1.14 เลือก “สมุดงานนี้.Workbook_Open”



ข.1.15 กดปุ่ม “เพิ่ม”



ข.1.16 กดปุ่ม “เปลี่ยนชื่อ”



ข.1.17 เปลี่ยนชื่อเป็น “Six Sigma Analysis” และเลือกสัญลักษณ์



ข.1.18 กดปุ่ม “ตกลง”



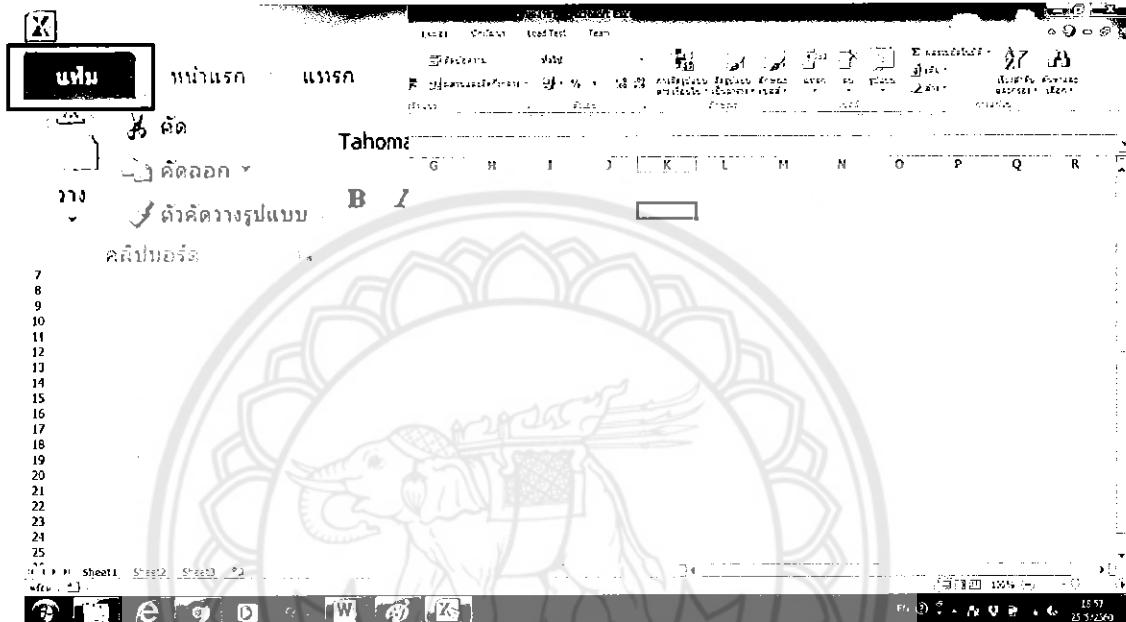
ข.1.19 กดปุ่มตกลงที่หน้าต่าง Ribbon “ตกลง”



ภาคผนวก ข

ข.2 ตัวอย่างในการติดตั้งโปรแกรม Add-in Six Sigma Analysis

๗.๒.๑ เลือกแท็บ “แฟ้ม”



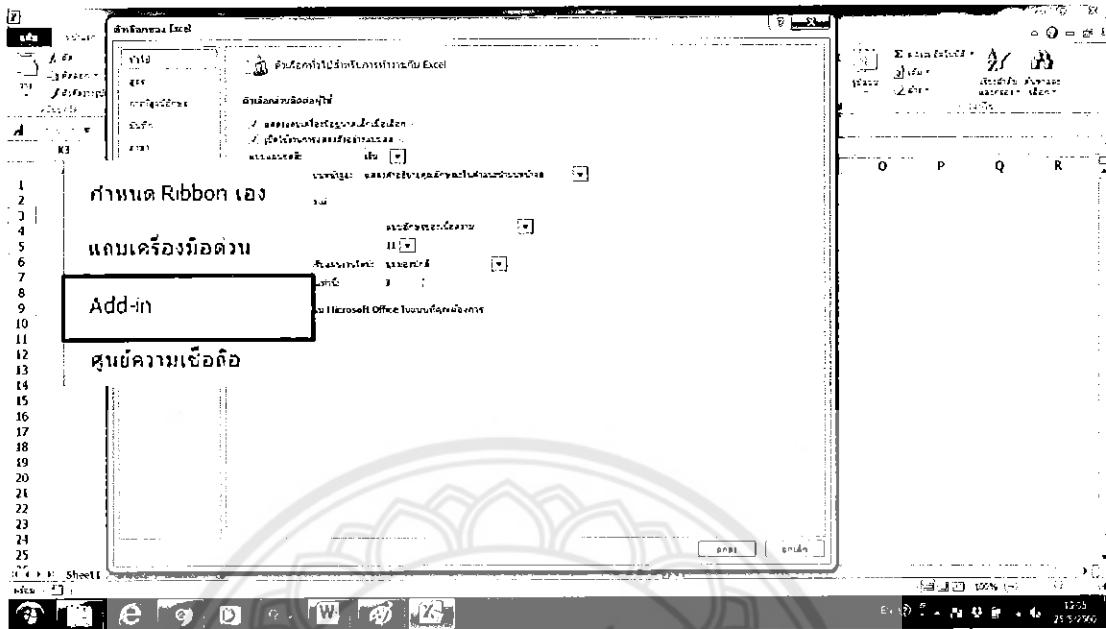
รูปที่ ข.2.1 เข้าที่เท็บ “แฟ้ม”

๗.๒.๒ เลือก “ตัวเลือก”



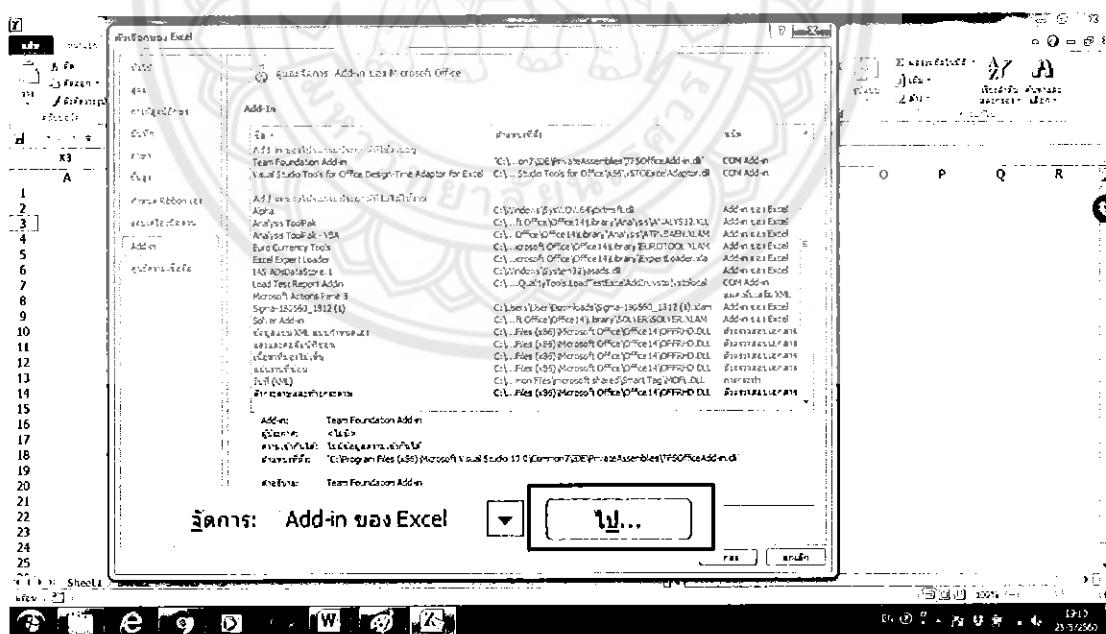
รูปที่ ข.2.2 เลือก “ตัวเลือก”

๒.๓ เลือก “Add-in”



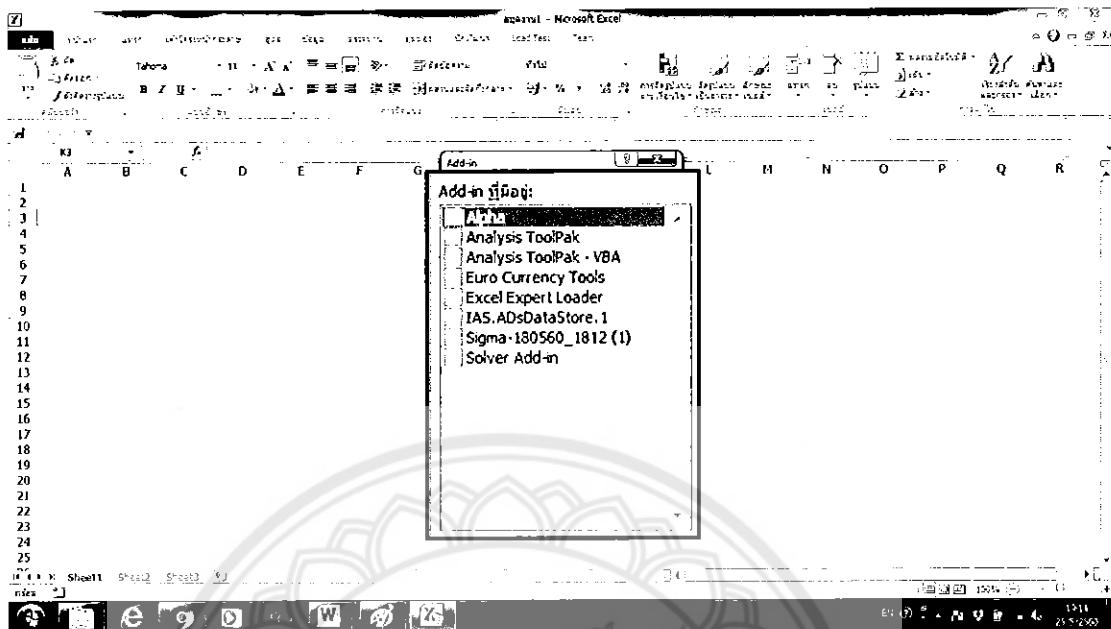
รูปที่ บ.2.3 เลือก “Add-in”

๑.๒.๔ เครื่อง “กีบ”



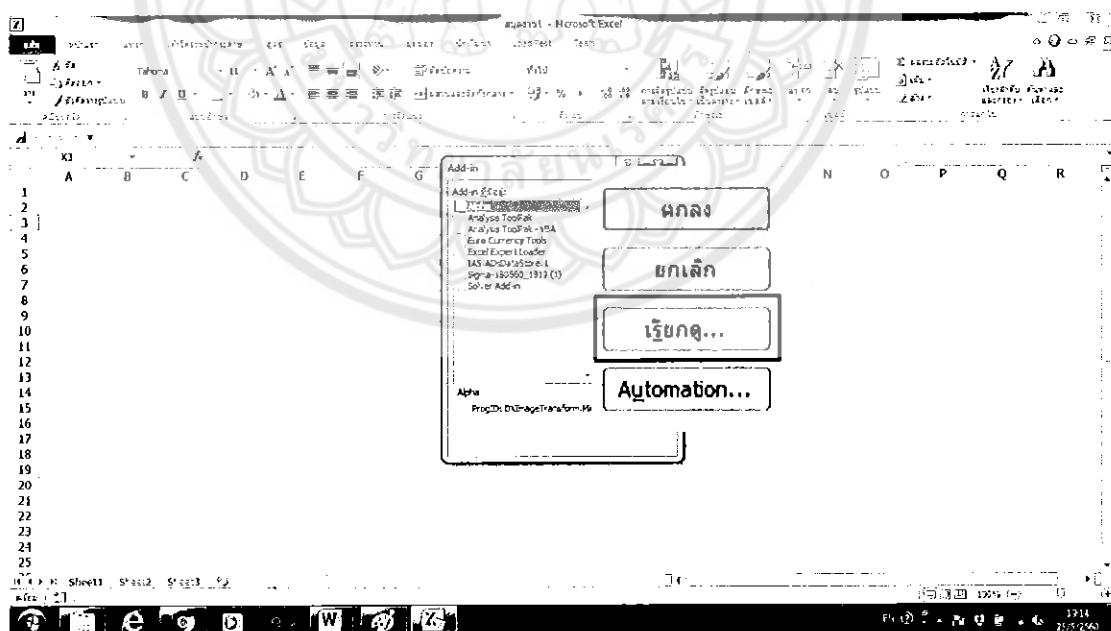
รูปที่ ข.2.4 เลือก “ไป”

ข.2.5 จะเห็นว่าที่ແນບ Add-in จะไม่มี Six Sigma Analysis



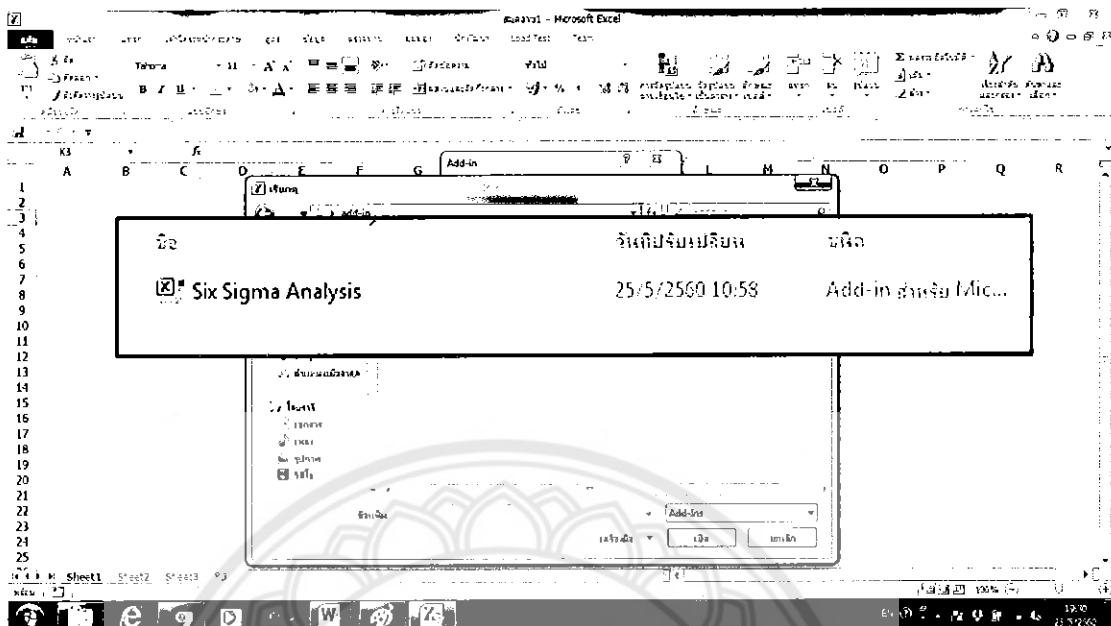
รูปที่ ข.2.5 สังเกตว่ามี Six Sigma Analysis อยู่หรือไม่

ข.2.6 ถ้าหากขั้นตอนที่ ข.2.5 ไม่พบ Six Sigma Analysis ให้กดปุ่ม “เรียกคุณ”



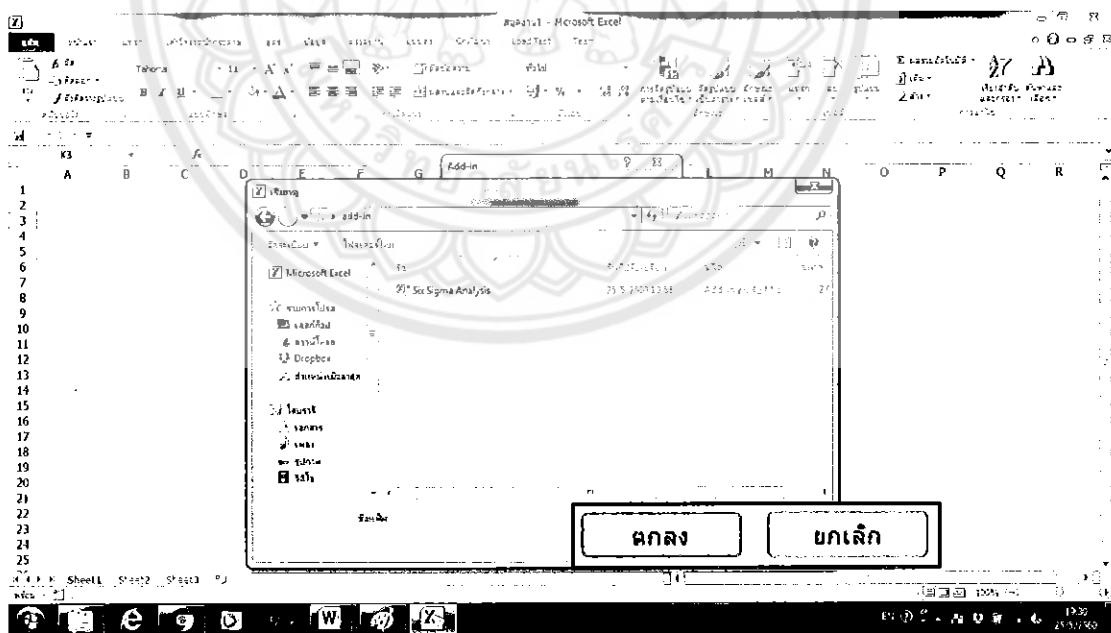
รูปที่ ข.2.6 เรียกแฟ้ม Add-in จากเครื่อง

ข.2.7 ไปที่แฟ้มที่ Add-in อยู่แล้วเลือก Add-in “Six Sigma Analysis”



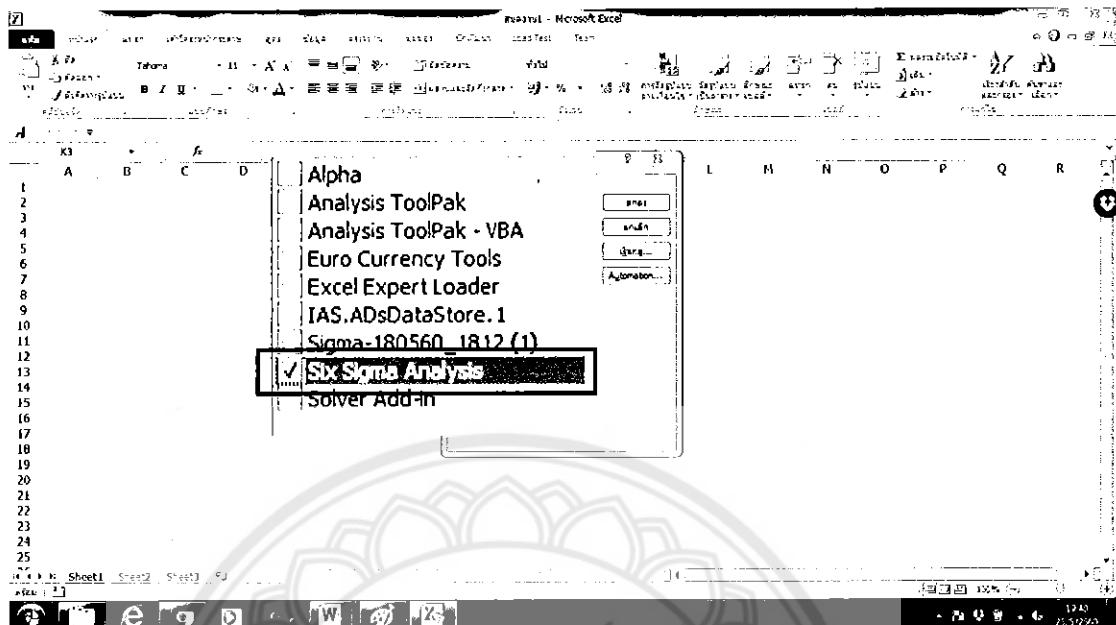
รูปที่ ข.2.7 เพิ่ม Add-in จากเครื่อง

ข.2.8 กดปุ่ม “เปิด



รูปที่ ข.2.7 (ต่อ) เพิ่ม Add-in จากเครื่อง

ข.2.9 ทำเครื่องหมายถูก ที่ช่องหน้าคำว่า Six Sigma Analysis



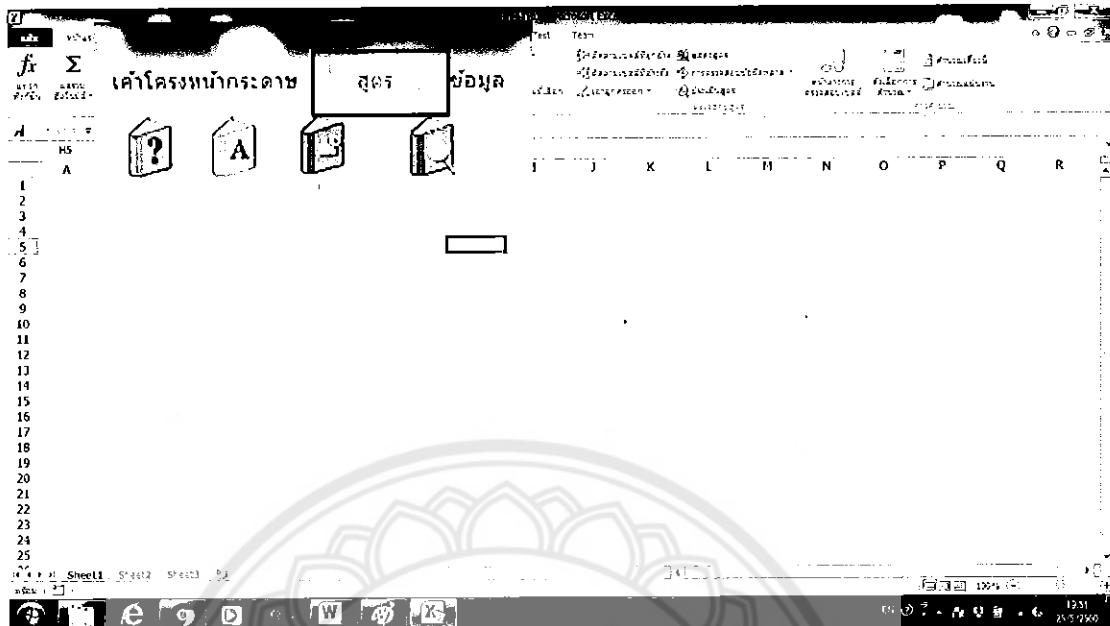
รูปที่ ข.2.8 เลือก Six Sigma Analysis

ข.2.10 กดปุ่ม “ตกลง”



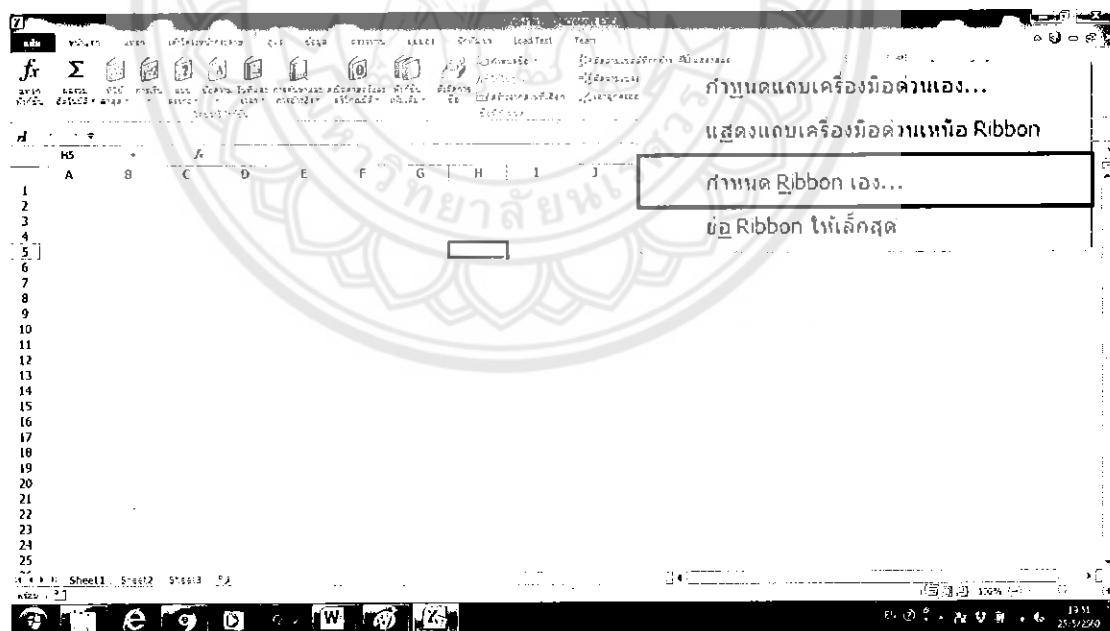
รูปที่ ข.2.9 ตกลงเพื่อเพิ่ม Add-in

ข.2.11 ไปที่แท็บ “สูตร”



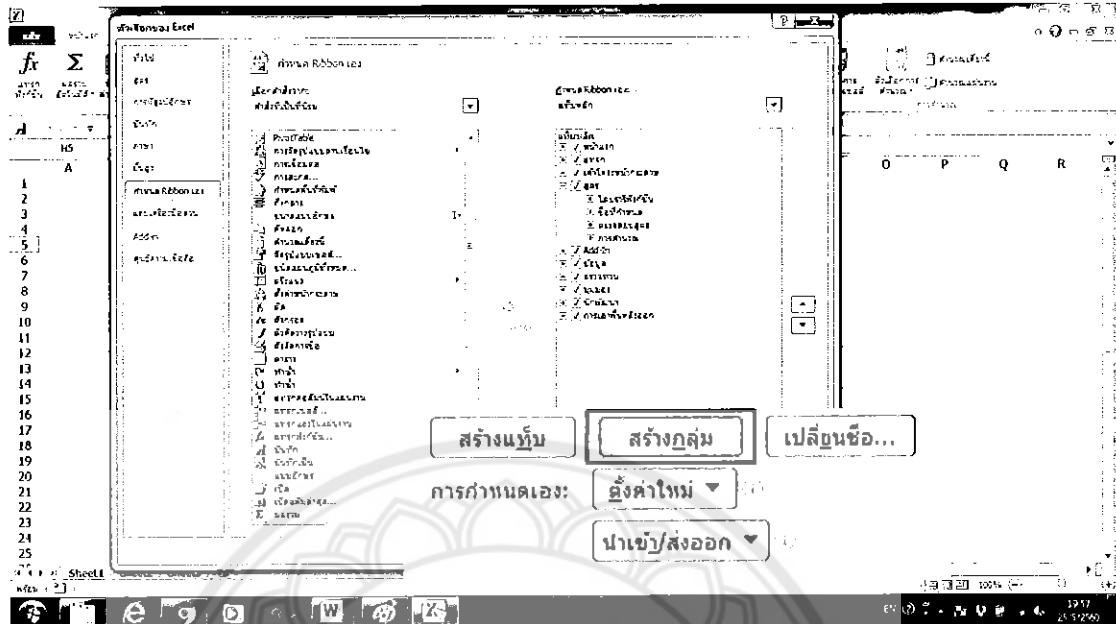
รูปที่ ข.2.10 ไปที่แท็บ “สูตร”

ข.2.12 คลิกขวา แล้วเลือก “กำหนด Ribbon เอง”



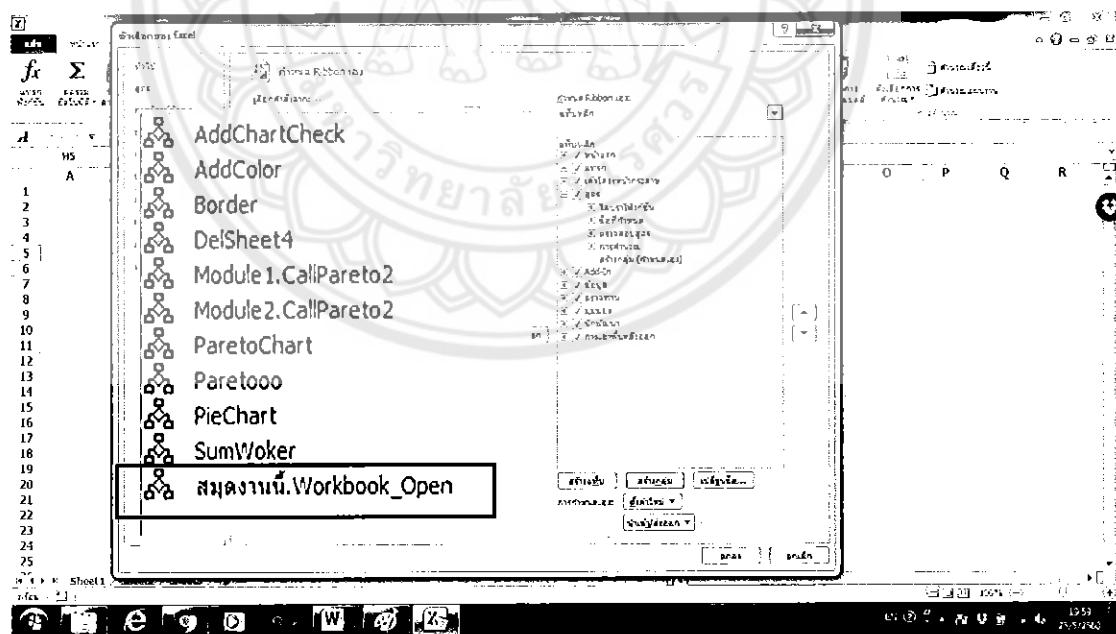
รูปที่ ข.2.11 เลือก “กำหนด Ribbon เอง”

ข.2.13 กดปุ่ม “สร้างปุ่ม”



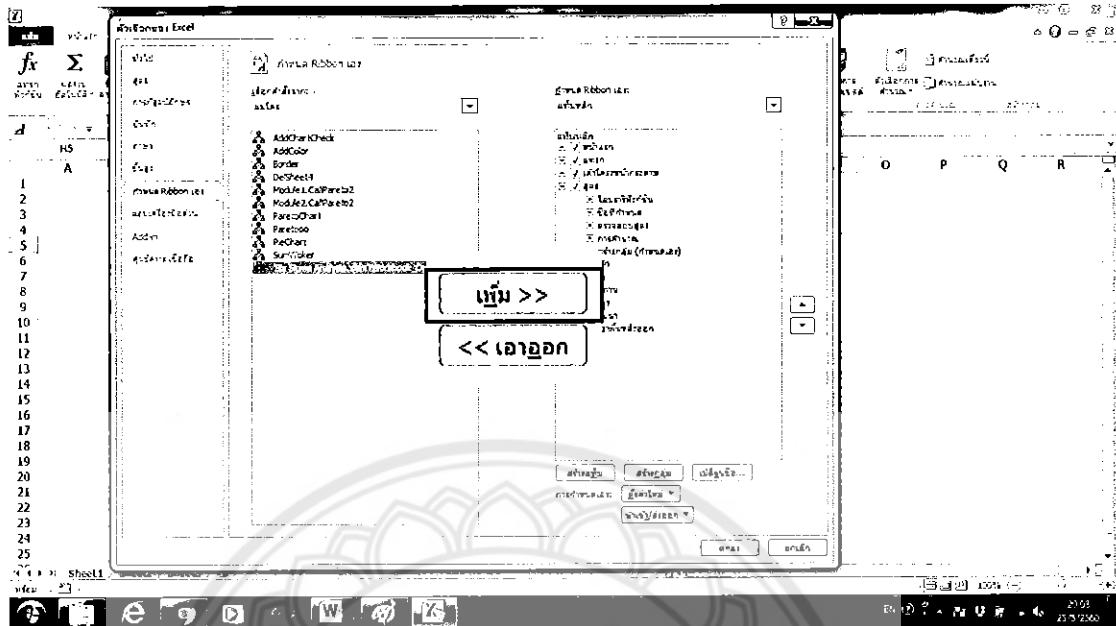
รูปที่ ข.2.12 กดปุ่ม “สร้างปุ่ม”

ข.2.14 เลือกແນບสร้างคำสั่งให้เป็น “แม็โค” แล้วเลือก “สมุดงานนี้.Workbook_Open”



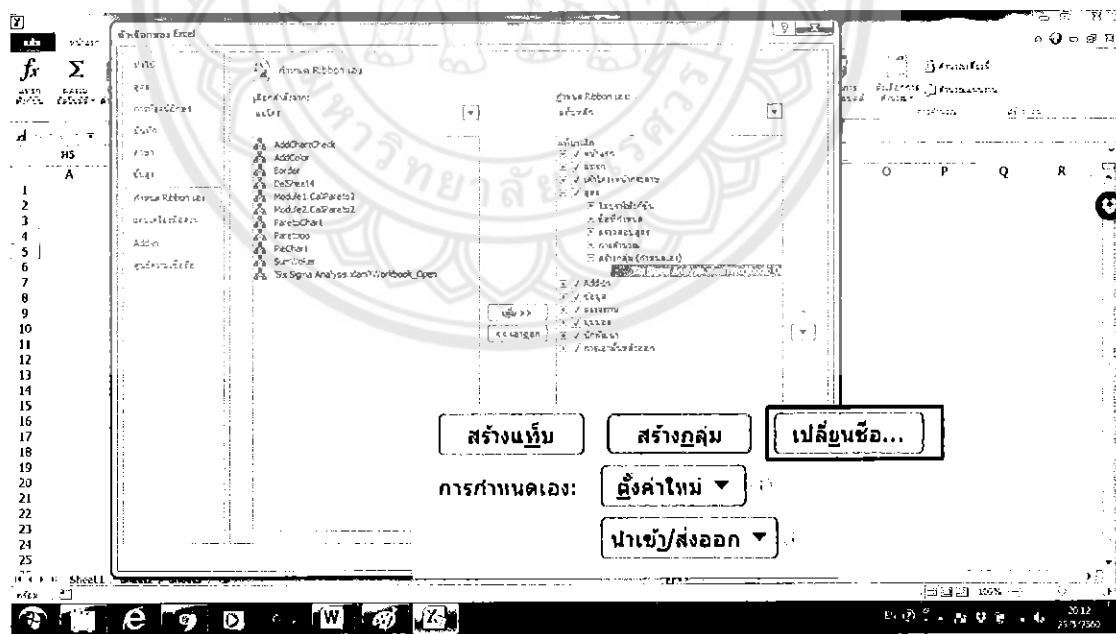
รูปที่ ข.2.13 เลือกແນບสร้างคำสั่งให้เป็น “แม็โค” แล้วเลือก “สมุดงานนี้.Workbook_Open”

ข.2.15 กดปุ่ม “เพิ่ม” เพื่อเพิ่มการทำงานแม็คโคร ลงในปุ่มกด



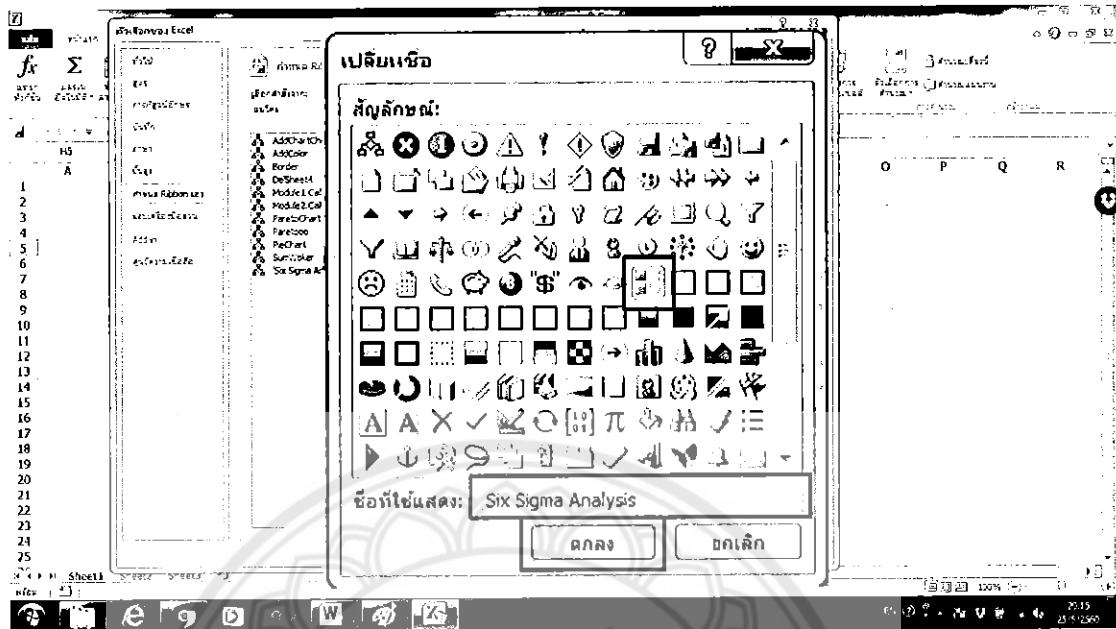
รูปที่ ข.2.14 กดปุ่ม “เพิ่ม” เพื่อเพิ่มการทำงานแม็คโครลงในปุ่มกด

ข.2.16 กดปุ่ม “เปลี่ยนชื่อ”



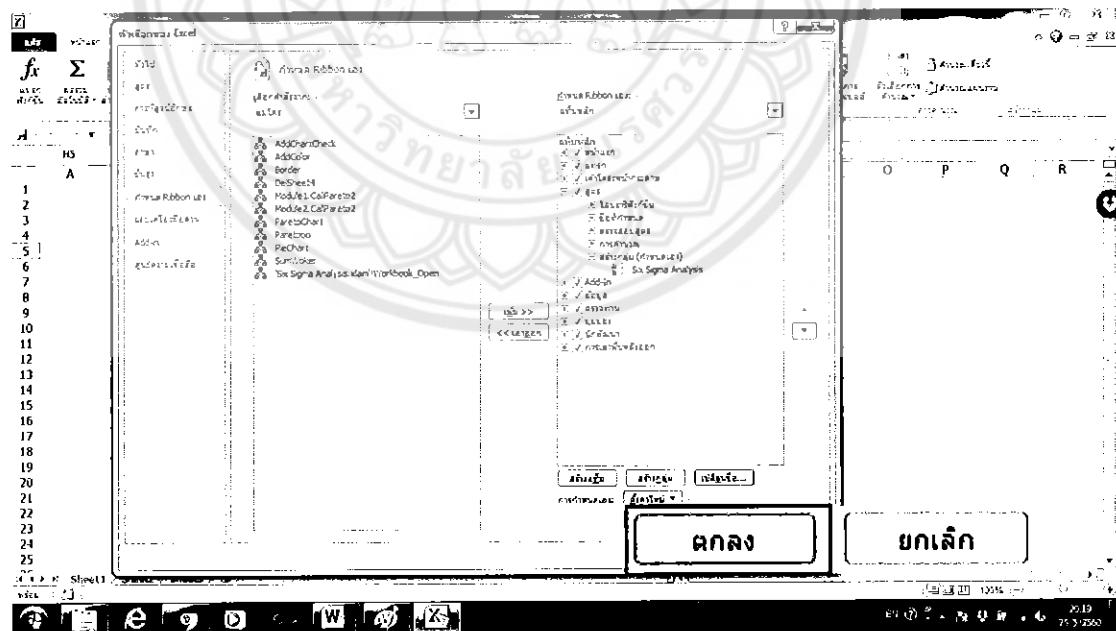
รูปที่ ข.2.15 กดปุ่ม “เปลี่ยนชื่อ”

ข.2.17 เปลี่ยนชื่อให้เป็น “Six Sigma Analysis” และเลือกสัญลักษณ์ และกดปุ่ม “ตกลง”



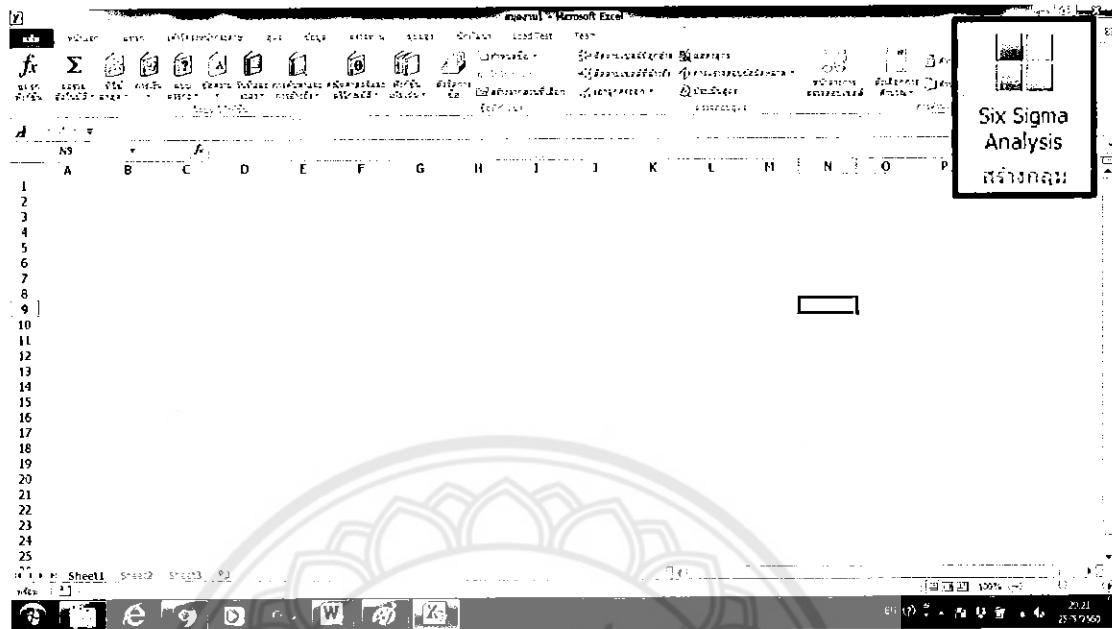
รูปที่ ข.2.16 เปลี่ยนชื่อให้เป็น “Six Sigma Analysis” และเลือกสัญลักษณ์ และกดปุ่ม “ตกลง”

ข.2.18 กดปุ่ม “ตกลง” เพื่อใช้งาน Add-in



รูปที่ ข.2.17 กดปุ่ม “ตกลง” เพื่อใช้งาน Add-in

ข.2.19 จะแสดงปุ่ม Add-in Six Sigma Analysis



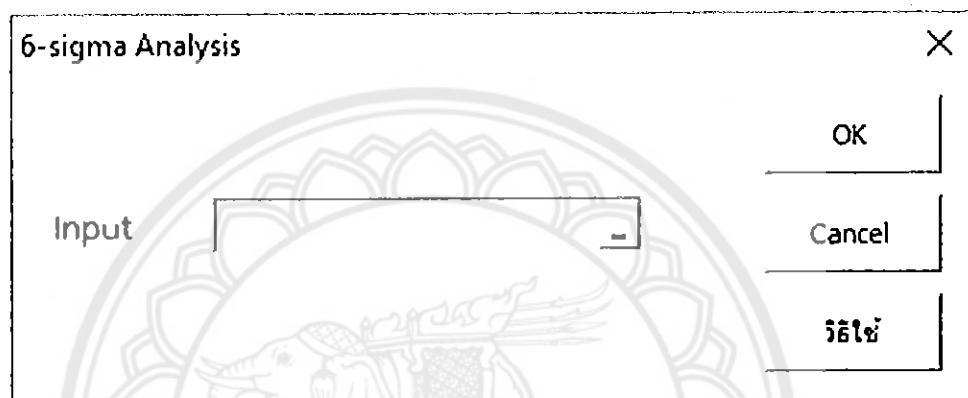
รูปที่ ข.2.18 จะแสดงปุ่ม Add-in Six Sigma Analysis

ภาคผนวก ข

คู่มือในการใช้โปรแกรม

ข.3 คู่มือในการใช้โปรแกรม

ข.3.1 กดใช้งาน Add-in โปรแกรม Six Sigma Analysis จะแสดงหน้าต่าง



ข.3.2 กดปุ่ม **รีเซ็ต** เพื่อเรียนรู้วิธีใช้งานของโปรแกรม

ข.3.3 ป้อนข้อมูลที่ แบบ Input โดยครอบข้อมูลที่

ต้องการวิเคราะห์จะได้ผลในลักษณะดังนี้ Input : **Test6sigma!\$K\$1:\$L\$6047**

ซึ่งตำแหน่งของข้อมูลที่ป้อนอยู่ในแผ่นงาน Test6sigma Cells K1 ถึง Cells L6047

ข.3.4 กดปุ่ม **OK** ถ้าต้องการคำนวณ

ข.3.5 กดปุ่ม **Cancel** ถ้าต้องการปิดการทำงาน

ข.3.6 ถ้าทำตาม ขั้นตอนที่ ข.1.4 โปรแกรมจะทำการคำนวณข้อมูล

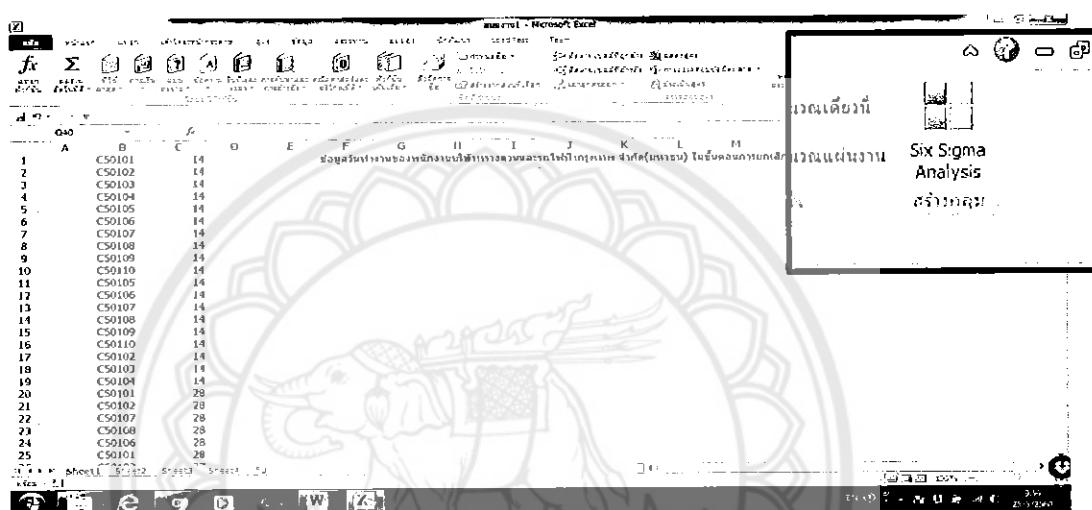
ข.3.7 จบการทำงานของโปรแกรม

ภาคผนวก ข

คู่มือในการใช้โปรแกรม

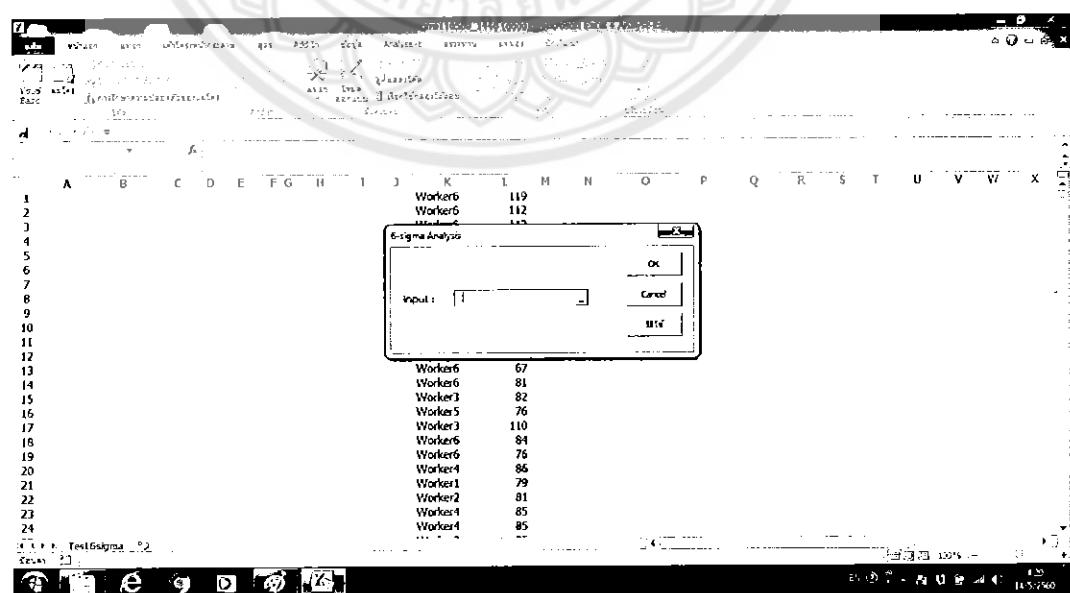
ข.4 ตัวอย่างการใช้งาน

ข.4.1 กดใช้งาน Add-in โปรแกรม Six Sigma Analysis



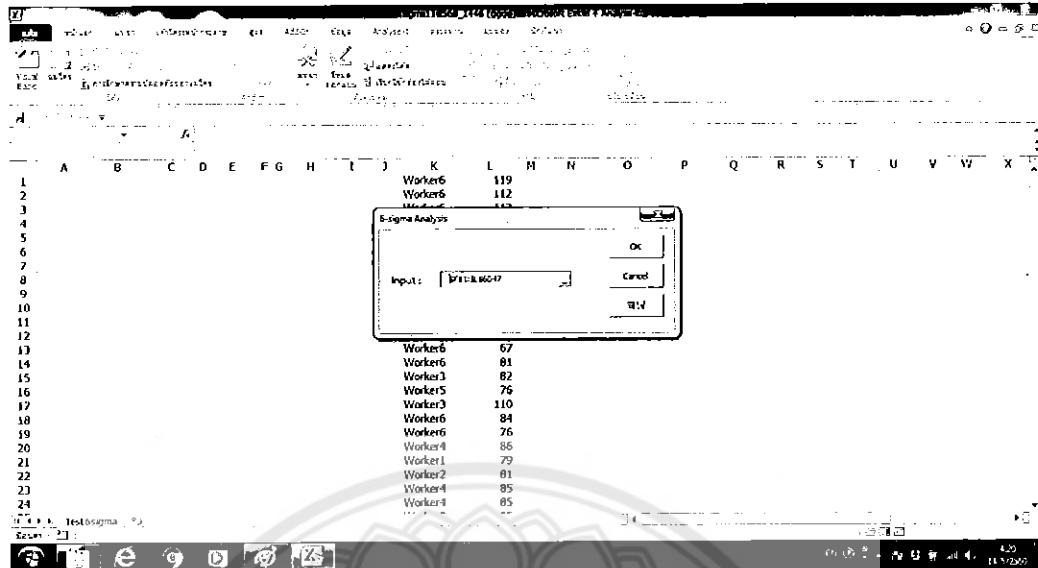
รูปที่ ข.4.1 Add-in โปรแกรม Six Sigma Analysis

ข.4.2 ป้อนข้อมูลที่ແນບ Input



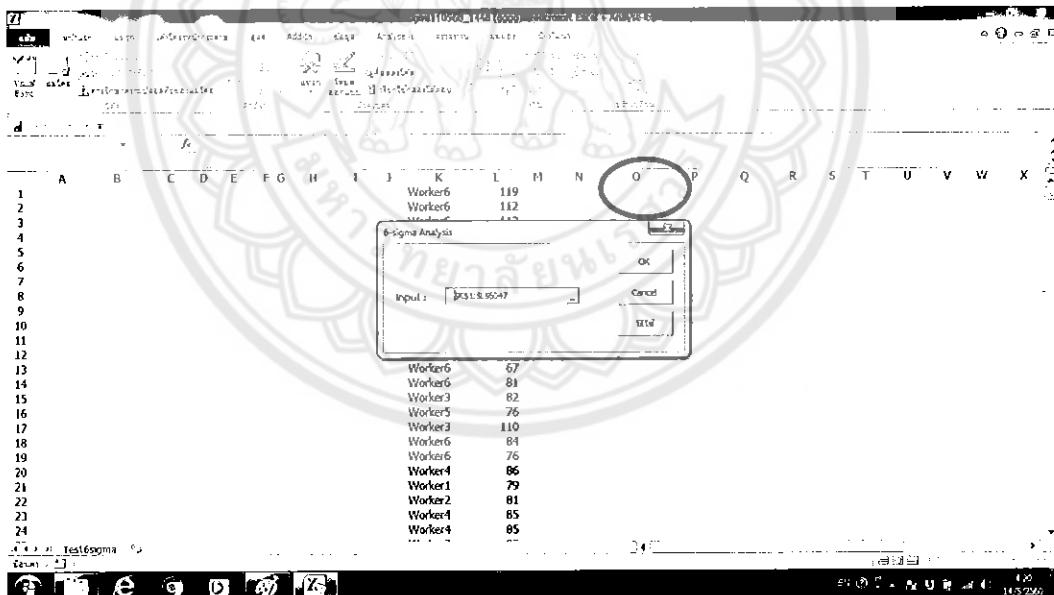
รูปที่ ข.4.2 แสดงหน้าโปรแกรม

แผนงาน Test6sigma Cells K1 ถึง Cells L6047



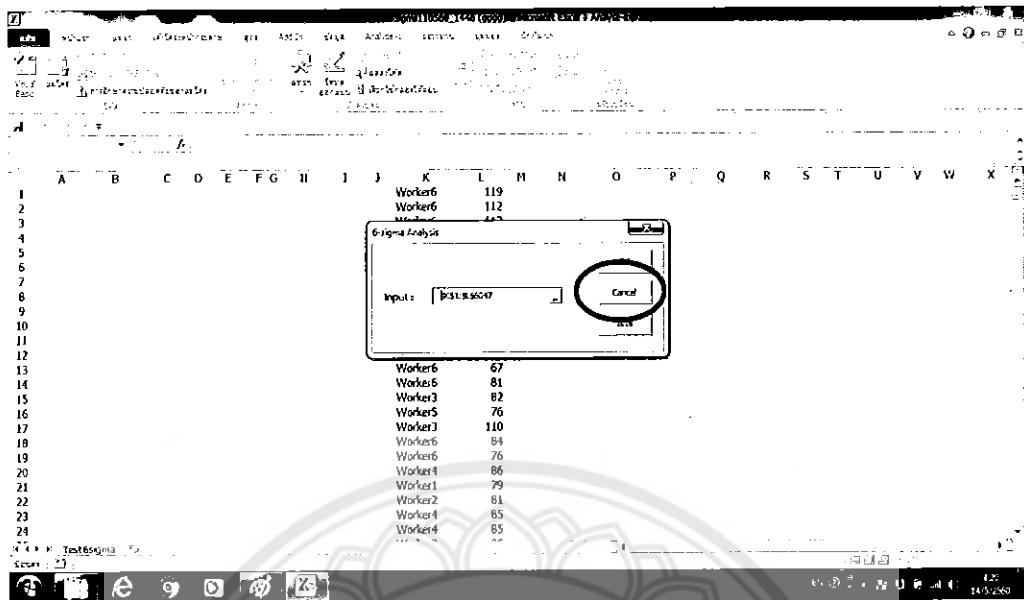
รูปที่ ข.4.3 ป้อนข้อมูลที่แนบ Input

ข.4.3 กดปุ่ม OK ถ้าต้องการคำนวณ



รูปที่ ข.4.4 กดปุ่ม OK ถ้าต้องการคำนวณ

ข.4.4 กดปุ่ม Cancel ถ้าต้องการปิดการทำงาน



รูปที่ ข.4.5 กดปุ่ม Cancel ถ้าต้องการปิดการทำงาน

ข.4.5 ถ้าทำตาม ขั้นตอนที่ ข.2.3 โปรแกรมจะทำการคำนวณข้อมูล

ข.4.6 จบการทำงานของโปรแกรม



ภาคผนวก ค

การประเมินผลการใช้โปรแกรม

การประเมินการใช้งานโปรแกรม Add-in Six Sigma Analysis ผู้ประเมิน คือ ผู้ที่ใช้ระบบเครื่องมือ Six Sigma ในกิจกรรมที่ข้อมูลเป็นประจำ โดยมีผลการประเมินดังนี้

ค.1 แบบสอบถามความพึงพอใจ

แบบสอบถามความพึงพอใจ

ตัวชี้วัดประเมินวิธีการ Six Sigma ที่อยู่ในเอกสาร ลดลงบนปัจจุบัน Microsoft Excel

ผู้ประเมิน: _____ วันที่: _____ ผู้ประเมิน: _____ วันที่: _____
 ที่อยู่: _____ โทรศัพท์: _____ อีเมล: _____ ที่อยู่: _____ โทรศัพท์: _____ อีเมล: _____

ก. สำหรับ ให้เลือกตัวเลือก ✓ ด้วยตัวเขียนเพื่อแสดงความพึงพอใจ

หัวข้อที่ประเมิน	ระดับความพึงพอใจ	ระดับความพึงพอใจ				
		มากที่สุด	ดีมาก	ดี	พอใช้	ไม่ดี
1. สามารถเข้าใจการทำงานของ Six Sigma ได้ดี	✓	□	□	□	□	□
2. สามารถนำ Six Sigma มาประยุกต์ใช้ได้จริง	✓	□	□	□	□	□
3. ไม่สามารถนำ Six Sigma มาประยุกต์ใช้ได้จริง	✓	□	□	□	□	□
4. ต้องการเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ Six Sigma	✓	□	□	□	□	□
5. ต้องการเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ Six Sigma มากที่สุด	✓	□	□	□	□	□
6. สามารถนำ Six Sigma มาประยุกต์ใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ	✓	□	□	□	□	□
7. สามารถนำ Six Sigma ที่ได้มาประยุกต์ใช้ได้จริง	✓	□	□	□	□	□
8. ต้องการเรียนรู้เพิ่มเติมเกี่ยวกับ Six Sigma	✓	□	□	□	□	□
9. สามารถนำ Six Sigma มาประยุกต์ใช้ได้จริงอย่างมีประสิทธิภาพ	✓	□	□	□	□	□

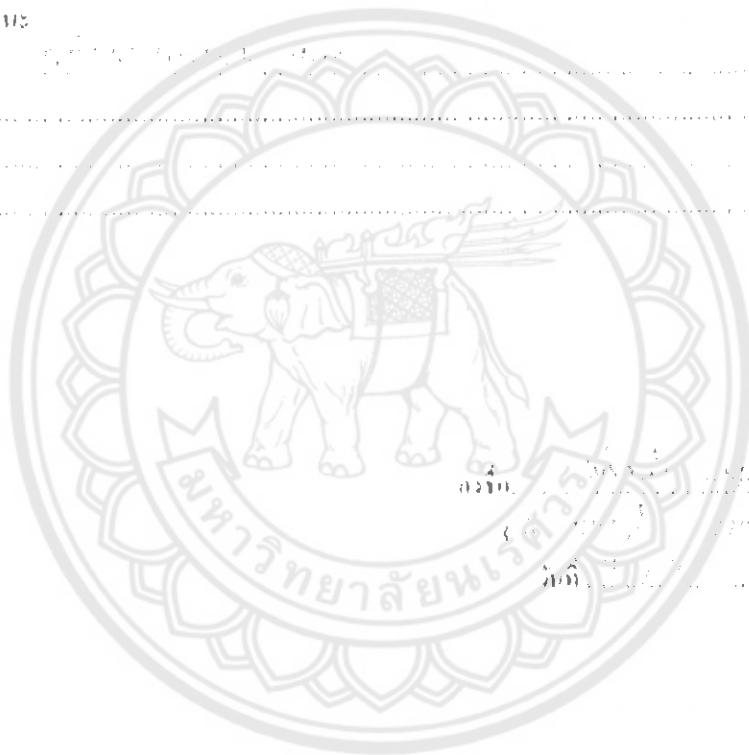
รูปที่ ค.1 แบบสอบถามความพึงพอใจ ผู้ประเมินคนที่ 1

ผลการทดสอบที่ไม่ผ่านตัวอย่าง

ผลการทดสอบที่ไม่ผ่านตัวอย่าง คือ ผลการทดสอบที่ไม่ได้รับผลลัพธ์ที่ถูกต้องตามที่ต้องการ อาจเป็นสาเหตุมาจากการทดสอบไม่ถูกต้อง ไม่ได้มาตรฐาน หรือไม่ได้ใช้วิธีการที่เหมาะสม ผลการทดสอบที่ไม่ผ่านตัวอย่างจะต้องดำเนินการซ้ำอีกครั้ง หรือหาสาเหตุที่ทำให้เกิดผลลัพธ์ไม่ถูกต้อง แล้วแก้ไขเพื่อให้ได้ผลลัพธ์ที่ถูกต้อง

ผลการทดสอบที่ผ่านตัวอย่าง

ผลการทดสอบที่ผ่านตัวอย่าง คือ ผลการทดสอบที่ได้รับผลลัพธ์ที่ถูกต้องตามที่ต้องการ แสดงว่าการทดสอบนั้นถูกต้องและมีประสิทธิภาพ สามารถใช้ผลลัพธ์นี้ในการตัดสินใจ หรือดำเนินการต่อไปได้ ผลการทดสอบที่ผ่านตัวอย่างจะต้องดำเนินการต่อไปตามแผนที่กำหนด หรือใช้ผลลัพธ์นี้ในการตัดสินใจ แต่ต้องคำนึงถึงความปลอดภัยของผู้ทดสอบและผู้รับผลลัพธ์



รูปที่ ค.2 ผลการทดสอบที่ใช้ และข้อเสนอแนะ ผู้ประเมินคนที่ 1

**แบบสอบถามคุณภาพชีวิต
แบบประเมินปัจจัยด้านสุขภาพทางกายภาพ แบบฟอร์ม Microsoft Excel**

ผู้ประเมิน: _____ วันที่: _____ เวลา: _____ สถานที่: _____

ก 1. ให้ตัวเองต้องการ ✓ อารมณ์ดีมาก ไม่ต้องการความช่วยเหลือใดๆ

หัวข้อที่ประเมิน	ผลลัพธ์	ระดับความต้องการ					คะแนนที่ได้รับ
		ดี	พอ	ปานกลาง	พอ	ดี	
ด้านร่างกายภาพ							
1. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
2. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
3. ไม่สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
4. ไม่สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ด้านพฤติกรรมสุขภาพที่ไม่ดี							
5. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
6. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
7. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
8. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
ด้านการพึ่งพาคนอื่นที่ไม่ดี							
9. สามารถเดินทางไปที่ต้องการโดยไม่ต้องมีผู้ช่วย	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓

รูปที่ ค.3 แบบสอบถามความพึงพอใจ ผู้ประเมินคนที่ 2

กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม

กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม คือ การเดินทางไปเยือนสถานที่ท่องเที่ยวที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ ศิลปะ สถาปัตยกรรม ภูมิปัญญา ฯลฯ ซึ่งเป็นเครื่องยืนยันถึงความหลากหลายทางวัฒนธรรมของชาติ ประเทศ หรือภูมิภาค ที่นักท่องเที่ยวสามารถสัมผัสถึงความงามทางวัฒนธรรมและประเพณีที่สืบทอดกันมา การท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเป็นการเรียนรู้และอัศจรรย์ในเชิงลึก ไม่ใช่แค่การถ่ายรูป แต่เป็นการเข้าใจและสัมผัสถึงวิถีชีวิตริบัติที่แท้จริงของคนท้องถิ่น

จุดเด่น

กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรม มีจุดเด่นดังนี้

- ความหลากหลายทางวัฒนธรรม:** สถานที่ท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมทั่วโลก มีความหลากหลายทางวัฒนธรรมที่สืบทอดกันมาอย่างยาวนาน ทำให้นักท่องเที่ยวสามารถสัมผัสถึงความงามทางวัฒนธรรมที่หลากหลาย
- การอนุรักษ์มรดกโลก:** กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมช่วยสนับสนุนการอนุรักษ์มรดกโลก ไม่ว่าจะเป็นโบราณสถาน สถาปัตยกรรม ภูมิปัญญา ฯลฯ ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ ศิลปะ สถาปัตยกรรม ภูมิปัญญา ฯลฯ ที่มีความสำคัญทางประวัติศาสตร์ ศิลปะ สถาปัตยกรรม ภูมิปัญญา ฯลฯ
- การเรียนรู้และอัศจรรย์:** กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมเป็นการเรียนรู้และอัศจรรย์ในเชิงลึก ไม่ใช่แค่การถ่ายรูป แต่เป็นการเข้าใจและสัมผัสถึงวิถีชีวิตริบัติที่แท้จริงของคนท้องถิ่น
- การส่งเสริมเศรษฐกิจ:** กิจกรรมท่องเที่ยวเชิงวัฒนธรรมช่วยสนับสนุนเศรษฐกิจท้องถิ่น ไม่ว่าจะเป็นการซื้อของ土特产 อาหารพื้นเมือง ฯลฯ ที่ช่วยสร้างรายได้ให้กับชุมชนท้องถิ่น



รูปที่ ค.4 ผลการทดลองใช้ และข้อเสนอแนะ ผู้ประเมินคนที่ 2

แบบสอบถามความพึงพอใจ
ของผู้เรียนที่เข้าอบรมวิชาภาษาไทย และภาษาอังกฤษและการใช้คอมพิวเตอร์ Microsoft Excel

ผู้ประเมิน: นางสาวอรุณรัตน์ ภูมิธรรม ตำแหน่ง: อาจารย์ ประจำภาควิชานิเทศน์ฯ จัดทำโดย: อาจารย์ ดร.อรุณรัตน์ ภูมิธรรม

ผู้ตอบ: นักศึกษาชั้นปีที่ 3 สาขาวิชาภาษาไทยและภาษาอังกฤษ

หัวข้อประเมิน	ระดับความพึงพอใจ					
	มากที่สุด	มาก	ปานกลาง	น้อย	น้อยที่สุด	
1. ห้องเรียนสะอาดและสะดวกในการเรียน	✓	✓	✓	✓	✓	
2. ห้องเรียนมีเครื่องคอมพิวเตอร์ให้ใช้	✓	✓	✓	✓	✓	
3. ห้องเรียนมีที่นั่งเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	
4. ห้องเรียนมีไฟฟ้าเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	
5. ห้องเรียนมีที่นั่งเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	
6. ห้องเรียนมีที่นั่งเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	
7. ห้องเรียนมีที่นั่งเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	
8. ห้องเรียนมีที่นั่งเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	
9. ห้องเรียนมีที่นั่งเพียงพอ	✓	✓	✓	✓	✓	

รูปที่ ค.5 แบบสอบถามความพึงพอใจ ผู้ประเมินคนที่ 3

www.wmflib.com

1994-1995 学年第二学期期中考试高二物理试题

INTRODUCTION

รูปที่ ค.6 ผลการทดสอบใช้ และข้อเสนอแนะ ผู้ประเมินคนที่ 3



ภาคผนวก ง

ราคากองของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์

ภาคผนวก ง

ราคาของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์
จากการสืบค้นข้อมูลราคาของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์ทาง
อินเทอร์เน็ตจำนวน 3 เว็บไซต์ เพื่อหาค่าเฉลี่ยราคานั้น แสดงรายละเอียดตารางที่

ง.1 ราคาเฉลี่ยของโปรแกรม Six Sigma

ตารางที่ ง.1 ราคาเฉลี่ยของโปรแกรมวิเคราะห์ Six Sigma ที่จำหน่ายบนเว็บไซต์

ลำดับ	ชื่อเว็บไซต์	ราคา (บาท)
1	https://analyse-it.com/landing/Six-Sigma-add-in	8,615.40
2	https://sigmaxl.com/Order%20SigmaXL.shtml	10,345.40
3	http://www.sixsigma-institute.org/Certified_Six_Sigma_Master_Black_Belt_CSSMBB_Program.php	3,425.40
ราคาเฉลี่ย		7,462.07

ประวัติคณะนิสิตผู้จัดทำโครงการ



ชื่อ นางสาวชญาณุช มากวีไลร์
ภูมิลำเนา 15/3 หมู่ 8 ต.วังนกแ่อน อ.วังทอง จ.พิษณุโลก
ประวัติการศึกษา จบระดับมัธยมศึกษาจากโรงเรียนวังทองพิทยาคม
จ.พิษณุโลก
ปัจจุบันกำลังศึกษาในระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4
สาขาวิชาศิวกรรมอุตสาหการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
E-mail chayanootmakwilai@gmail.com



ชื่อ นางสาวธัญญาลักษณ์ กัลยาณมิตร
ภูมิลำเนา 118/3 หมู่ 1 ต.บ้านหลุม อ.เมือง จ.สุโขทัย
ประวัติการศึกษา จบระดับมัธยมศึกษาจากโรงเรียนสุโขทัยวิทยาคม
จ.สุโขทัย
ปัจจุบันกำลังศึกษาในระดับปริญญาตรี ชั้นปีที่ 4
สาขาวิชาศิวกรรมอุตสาหการ
คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร
E-mail Thanyaluckk56@email.nu.ac.th