



การจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ตำบลหนองตูม
อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดสุโขทัย



ชนิกานต์ เปรมปรีดี

การค้นคว้าอิสระเสนอบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร
เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาเทคโนโลยีผู้ประกอบการและการจัดการนวัตกรรม (หลักสูตรพหุวิทยาการ)

ปีการศึกษา 2566

ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยนเรศวร

การจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ตำบลหนองตูม
อำเภอองไทรลราช จังหวัดสุโขทัย



การค้นคว้าอิสระเสนอบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยนเรศวร
เพื่อเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษา หลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต
สาขาวิชาเทคโนโลยีผู้ประกอบการและการจัดการนวัตกรรม (หลักสูตรพหุวิทยาการ)
ปีการศึกษา 2566
ลิขสิทธิ์เป็นของมหาวิทยาลัยนเรศวร

การค้นคว้าอิสระ เรื่อง "การจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ตำบล
หนองตูม อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย"
ของ ชนิกันต์ เปรมปรีดี
ได้รับการพิจารณาให้นับเป็นส่วนหนึ่งของการศึกษาตามหลักสูตร
ปริญญาวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต สาขาวิชาเทคโนโลยีผู้ประกอบการและการจัดการนวัตกรรม
(หลักสูตรพหุวิทยาการ)

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัษฎางค์ พลนอก)

อาจารย์ที่ปรึกษาการค้นคว้าอิสระ

.....
(ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกกาญจน์ เสน่ห์ นมะหุด)

ประธานหลักสูตรวิทยาศาสตรมหาบัณฑิต

สาขาวิชาเทคโนโลยีผู้ประกอบการและการจัดการนวัตกรรม (หลักสูตรพหุวิทยาการ)

.....
(รองศาสตราจารย์ ดร.วิษญานัน รัตนวิบูลย์สม)

คณบดีคณะบริหารธุรกิจ เศรษฐศาสตร์และการสื่อสาร

ชื่อเรื่อง	การจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ตำบลหนองตูม อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย
ผู้วิจัย	ชนิกานต์ เปรมปรีดี
ประธานที่ปรึกษา	ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัมภางค์ พลนอก
ประเภทสารนิพนธ์	การค้นคว้าอิสระ วท.ม. เทคโนโลยีผู้ประกอบการและการจัดการนวัตกรรม (หลักสูตรพหุวิทยาการ), มหาวิทยาลัยนเรศวร, 2566
คำสำคัญ	วิสาหกิจชุมชน, สินค้าคงคลัง, การวิเคราะห์ ABC – FSN

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นวิจัยเชิงคุณภาพมีวัตถุประสงค์ คือ (1) เพื่อวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยระบบ ABC – FSN Analysis และ (2) เพื่อเปรียบเทียบผลการปรับปรุงคลังสินค้า ดำเนินการวิจัยโดยเก็บข้อมูลจากรายการสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนาจำนวนทั้งสิ้น 59 รายการ และวิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์ด้วยระบบ ABC – FSN Analysis ผลการวิจัย พบว่า สินค้าคงคลังมูลรวมค่ารวมเท่ากับ 336,407 บาท โดยแยกเป็น กลุ่ม A มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 217,144 บาท ร้อยละ 64.55 กลุ่ม B มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 83,440 บาท ร้อยละ 24.80 กลุ่ม C มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 35,823 บาท ร้อยละ 10.65 กลุ่ม AF มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 144,010 บาท ร้อยละ 42.81 กลุ่ม AS มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 56,899 บาท ร้อยละ 16.91 และ กลุ่ม AN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 16,235 บาท ร้อยละ 4.83 หลังจากได้มีการดำเนินการวิเคราะห์และปรับปรุง พบว่า สินค้าคงคลังมูลรวมเท่ากับ 284,145 บาท กลุ่ม A มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 166,510 บาท ร้อยละ 58.60 ลดลงร้อยละ 23.26 กลุ่ม B มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 83,616 บาท ร้อยละ 29.43 เพิ่มขึ้นร้อยละ +0.21 กลุ่ม C มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 34,019 บาท ร้อยละ 11.97 ลดลงร้อยละ 5.03 สินค้าในกลุ่มที่เคลื่อนไหวน้อย AN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 7,640 บาท ลดลงร้อยละ -52.94 กลุ่ม BN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 28,298 บาท ลดลงร้อยละ 24.32 และ กลุ่ม CN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 14,476 บาท ลดลงร้อยละ 8.14 โดยรวม มูลค่าสินค้าคงคลังลดลง 52,262 บาท ลดลงร้อยละ 15.54 ส่งผลให้วิสาหกิจชุมชนมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

Title	WAREHOUSE MANAGEMENT: A CASE STUDY OF NONG TOOM PHATTHANA AGRICULTURAL HOUSEWIVES GROUP, NONG TOOM SUB-DISTRICT, KONG KRAILAT DISTRICT, SUKHOTHAI PROVINCE
Author	Chanikant Prampree
Advisor	Assistant Professor Assadang Polnok, Ph.D.
Academic Paper	M.S. Independent Study in Entrepreneur Technology and Innovation Management - (Plan B), Naresuan University, 2023
Keywords	Community Enterprise, Inventory, ABC–FSN Analysis

ABSTRACT

The research was a qualitative research followed by (1) to analyze inventory using the ABC – FSN Analysis system and (2) to compare the results of inventory improvement. The research was conducted by collecting data from the inventory of the Nong Toom Pattana Farmer Housewives Group, totaling 59 items, and analyzing the data by using ABC – FSN Analysis. The results showed that the total inventory value was 336,407 baht divided into group A, inventory value was 217,144 baht, 64.55% group B, inventory value was 83,440 baht, 24.80% group C, inventory value was 35,823 baht, 10.65%, group AF inventory value was 144,010 baht 42.81%, group AS inventory value was 56,899 baht 16.91% and group AN inventory value was 16,235 baht 4.83%. The analysis and adjustments have revealed that the overall value of the inventory amounts to 284,145 baht. Group A inventory value was 166,510 baht, 58.60% decreased by 23.26%. Group B inventory value was 83,616 baht, 29.43% increased of 0.2 percent. Group C inventory value was 34,019 baht, 11.97 percent, decreased by 5.03 percent. The products in the low-moving group AN, inventory value was 7,640 baht, decreased by 52.94 percent, group BN, inventory value was 28,298 baht, decreased by 24.32 percent, and in group CN, The inventory value was 14,476 baht, decreased of 8.14 percent. Overall, the inventory value decreased by 52,262 baht, representing a decrease of 15.54 percent. As a result,

there was a noticeable increase in the liquidity of the community enterprise.



ประกาศคุณูปการ

การค้นคว้าอิสระเรื่อง การจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ตำบลหนองตูม อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย ฉบับนี้ สำเร็จลุล่วงไปได้ด้วยดีจากความกรุณาของผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อัษฎางค์ พลนอก อาจารย์ที่ปรึกษาที่ให้ความช่วยเหลือแก่ผู้วิจัยทั้งด้านเนื้อหาแนวคิด การวิเคราะห์ การนำเสนอ รวมไปถึงความช่วยเหลือต่างๆ ตลอดการศึกษา และขอกราบขอบพระคุณคณะกรรมการพิจารณาค้นคว้าอิสระ ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.อรรพรรณ ศรีทองอ่อน ดร. พิมสหรา ยาคัล้าย และผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร.กนกกาญจน์ เสน่ห์นมะหุต ที่กรุณาให้คำแนะนำการค้นคว้าอิสระสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น ผู้วิจัยขอกราบขอบพระคุณอย่างสูงไว้ ณ ที่นี้

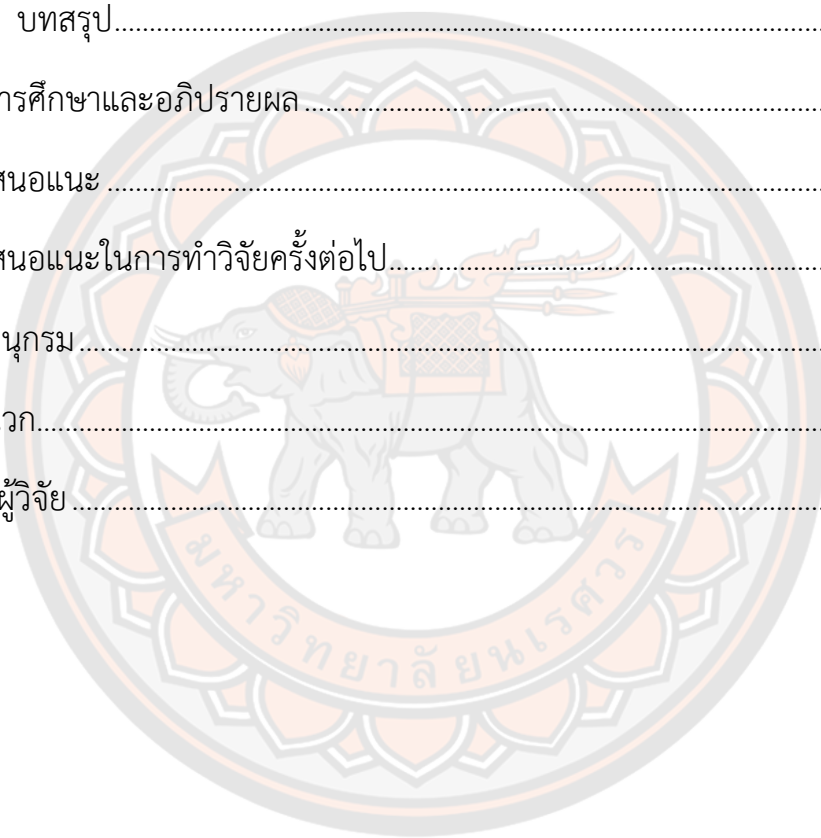
ผู้วิจัยขอขอบคุณครอบครัว ที่เป็นแรงผลักดันและให้โอกาสผู้วิจัยได้เรียนปริญญาโทและเป็นการกำลังใจให้ผู้วิจัยมาโดยตลอด ขอขอบคุณครอบครัวและเพื่อนๆ ที่คอยให้คำปรึกษา คำแนะนำ และคอยช่วยเหลือให้ผู้วิจัยทำวิทยานิพนธ์เล่มนี้ให้เสร็จสมบูรณ์ ทั้งนี้ผู้วิจัยคาดหวังเป็นอย่างยิ่งว่า งานวิจัยนี้จะ เป็นประโยชน์ต่อผู้ที่สนใจ และเป็นแนวทางสำหรับการศึกษาในอนาคต หากมีข้อผิดพลาดประการใด ผู้วิจัยกราบขออภัยมา ณ ที่นี้

ชนิกานต์ เปรมปรีดิ์

สารบัญ

	หน้า
บทคัดย่อภาษาไทย.....	ค
บทคัดย่อภาษาอังกฤษ.....	ง
ประกาศคุณูปการ	ฉ
สารบัญ	ช
สารบัญตาราง.....	ฌ
บทที่ 1 บทนำ.....	1
ความเป็นมาของปัญหา	1
วัตถุประสงค์งานวิจัย.....	2
ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ	2
ขอบเขตของงานวิจัย.....	2
นิยามศัพท์เฉพาะ	2
บทที่ 2 เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	4
การจัดการสินค้าคงคลัง	4
การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC Analysis	5
การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย FSN Analysis	5
การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC - FSN Analysis	6
แนวคิดระบบการจับเก็บสินค้า.....	7
งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง.....	8
บทที่ 3 วิธีดำเนินงานวิจัย	11

กลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา	11
วิธีการวิจัย	13
การเก็บรวบรวมข้อมูล	15
สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล	15
บทที่ 4 การวิเคราะห์ข้อมูล	16
บทที่ 5 บทสรุป	49
ผลการศึกษาและอภิปรายผล	49
ข้อเสนอแนะ	50
ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป	50
บรรณานุกรม	51
ภาคผนวก	54
ประวัติผู้วิจัย	70



สารบัญตาราง

	หน้า
ตาราง 1 การจัดกลุ่มสินค้า ABC Analysis.....	5
ตาราง 2 การจัดกลุ่มสินค้า FSN Analysis.....	6
ตาราง 3 การจัดกลุ่มสินค้า FSN Analysis.....	6
ตาราง 4 ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา วัตถุประสงค์คลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา.....	11
ตาราง 5 การจัดกลุ่มสินค้า ตาราง ABC – FSN analysis.....	14
ตาราง 6 ลำดับตารางที่ใช้วิเคราะห์ และเปรียบเทียบ ก่อน – หลัง.....	14
ตาราง 7 การจัดกลุ่มสินค้า ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ระบบ ABC analysis เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	16
ตาราง 8 รายการจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	17
ตาราง 9 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม A ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	18
ตาราง 10 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม B ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	19
ตาราง 11 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่ม C ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	20
ตาราง 12 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	22
ตาราง 13 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565.....	22

บทที่ 1

บทนำ

ความเป็นมาของปัญหา

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ประเทศไทยได้มีการสนับสนุนพัฒนาสินค้า “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” หรือ สินค้า OTOP มาอย่างต่อเนื่อง เป็นการพัฒนากระบวนการทางความคิด การรักษาภูมิปัญญาไทย การท่องเที่ยว ศิลปะวัฒนธรรมให้มีจุดเด่น และจุดขาย เป็นที่รู้จักกันแพร่หลายไปทั่วประเทศ และทั่วโลก ดังจะเห็นได้จาก ผลสำเร็จของการจัดงานแสดงสินค้า OTOP ต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น งาน OTOP นวัตกรรม เป็นต้น และต่อมาได้มี “พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน” ในปี พ.ศ. 2548 มีเจตนารมณ์เพื่อส่งเสริมความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น การสร้างรายได้จากการทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาผลิตเป็นสินค้า การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน และการพัฒนาความสามารถในการจัดการวิสาหกิจชุมชนเพื่อให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้และนำไปสู่การเป็นผู้ประกอบการวิสาหกิจในระดับสูงขึ้นไป อาจจะกล่าวได้ว่า การพัฒนาสินค้า OTOP เป็นการส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนฐานรากให้มีความมั่นคง (กรมส่งเสริมการเกษตร, 2562)

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา ตำบลหนองตม อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เป็นองค์กรหนึ่งที่เกิดขึ้นเมื่อปี พ.ศ. 2547 โดยชาวบ้าน 16 คน ในหมู่บ้านหนองตม รวมตัวกันผลิตสินค้า OTOP ที่ผลิตจากทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาแปรรูปเป็นสินค้า เช่น กลัวย เผือก มัน ฟักทอง แปรรูป ขนมะม่วง และคุกกี้สังคโปร์ เพื่อจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง

ปัจจุบันนี้มีเทคโนโลยีการติดต่อสื่อสารได้เข้ามามีบทบาทสำคัญหลายช่องทาง ทางกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนาจึงได้มีการเพิ่มช่องทางการจำหน่ายมากขึ้น คือหน้าร้านออนไลน์ทั้งในประเทศ และต่างประเทศ ส่งผลทำให้ยอดขายเพิ่มขึ้น ต้องผลิตสินค้ามากขึ้น จึงทำให้มีวัตถุดิบที่จัดเก็บอยู่ในคลังสินค้ามีมากขึ้น ทำให้เกิดปัญหาที่เกี่ยวกับการจัดการบริหารคลังสินค้า เพราะยังไม่มี การจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ยังใช้วิธีการจัดเก็บตามความสะดวก ส่งผลทำให้เกิดปัญหาต้นทุนการจัดเก็บสินค้าสูงขึ้น ดังนั้นการจัดการระบบสินค้าคงคลังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารต้นทุน จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้การจัดเก็บสินค้ามีประสิทธิภาพ และสามารถลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าได้

การศึกษาเกี่ยวกับคลังสินค้ามีความสำคัญในหลายภาคส่วน เช่น การศึกษาการบริหารคลังสินค้าเคมีภัณฑ์ในโรงพยาบาล (อัษฎางค์ พลนอก และอรรถวิทย์, 2565) การปรับปรุงระบบจัดการคลังสินค้าของโรงงานขนมหวาน (ประดิษฐ์ พุฒิกุลบวร และยงยุทธ เหมาะลา, 2560) การ

จัดการสินค้าคงคลังกลุ่มเครื่องปรุงรสและอาหารแห้ง (วรพล อารีย์, วัชรียา แซ่มแมงปึก, ภคพล แซ่ลิ้ม และนันทวัฒน์ สาวีสวัสดิ์, 2563) การเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้าของกิจการค้าขาย (อินทิรา รามอินทร์, ชिरันท์ วัฒนโยธิน, เกศกัญญา โภภูมิกุล, กฤติกา กลับรินทร์ และนุชากร คงยะฤทธิ์, 2565) เป็นต้น

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจในการวิเคราะห์สินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูม พัฒนา เพื่อปรับปรุงเกี่ยวกับคลังสินค้า OTOP ที่มีความจำเป็นต้องพัฒนาการประสิทธิภาพในการบริหารคลัง ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญมีผลต่อการดำเนินงานของกิจการ ด้วยการพัฒนาระบบการจัดการคลังสินค้า เพื่อลดความสูญเสียบางโอกาสทางธุรกิจ และมีการจัดการวางแผนคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์งานวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยระบบ ABC – FSN Analysis
2. เพื่อเปรียบเทียบผลการปรับปรุง คลังสินค้า

ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

1. เพื่อศึกษาและนำแนวทางการวางแผนและการจัดการสินค้าคงคลังไปใช้ให้มีประสิทธิภาพ
2. ทราบถึงวิธีจัดเก็บสินค้าในคลัง ลดเวลาการหยิบสินค้าและลดปริมาณสินค้าที่มีความจำเป็นน้อย

ขอบเขตของงานวิจัย

1. กรณีศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการสินค้าคงคลังกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูม พัฒนา ตำบลหนองตูม อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย
2. ใช้ข้อมูลคลังสินค้าหลัง 3 เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565
3. สรุปผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

นิยามศัพท์เฉพาะ

การจัดการคลังสินค้า คือ กระบวนการควบคุมทุกอย่างภายในคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพ เพื่อให้บรรลุผลสำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ได้ตั้งไว้

คลังสินค้า คือ พื้นที่ในการจัดเก็บวัตถุดิบที่ใช้ในการผลิต และเป็นพื้นที่ที่ใช้ในการจัดเก็บสินค้าที่พร้อมจะจัดส่งลูกค้า

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา คือเป็นองค์กรหนึ่ง ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2547 เป็น องค์กรหนึ่ง ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2547 โดยชาวบ้าน 16 คน ในหมู่บ้านรวมตัวกัน ผลิตสินค้า OTOP เป็นสินค้าประเภท ผลไม้แปรรูป เช่น กลัวย ฝือก มัน ฟักทอง เป็นต้น ขนมหึง และคุกกี้สิงคโปร์ เพื่อ จำหน่ายทั้งปลีกและส่ง

สินค้า OTOP คือ เป็นโครงการกระตุ้นธุรกิจประกอบการท้องถิ่น โครงการดังกล่าวมี เป้าหมายเพื่อสนับสนุน “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” ในท้องถิ่นแต่ละตำบล ที่มีการรวมกลุ่มของ ชาวบ้าน ผลิตสินค้าของชุมชนเพื่อจำหน่าย

วิสาหกิจชุมชน คือ กิจการของชุมชนเกี่ยวกับการผลิตสินค้า การให้บริการ ที่ดำเนินการ โดยคณะบุคคลที่มีวิถีชีวิตรวมตัวกันประกอบกิจการ เพื่อสร้างรายได้ และเพื่อการพึ่งพาตนเองของ ครอบครัว



บทที่ 2

เอกสารและงานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

บทนี้จะเป็นการนำเสนอแนวความคิด ทฤษฎี และงานวิจัยที่เกี่ยวกับการจัดการคลังสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุ่มพัฒนา เพื่อเป็นแนวทางในการวิจัย มีจุดประสงค์เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า โดยมี 6 หัวข้อดังต่อไปนี้

1. การจัดการสินค้าคงคลัง
2. การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC Analysis
3. การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย FSN Analysis
4. การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC - FSN Analysis
5. แนวคิดระบบการจัดเก็บสินค้า
6. วิจัยที่เกี่ยวข้อง

การจัดการสินค้าคงคลัง

สินค้าคงคลัง (Inventory) จัดเป็นสินทรัพย์หมุนเวียนชนิดหนึ่ง ซึ่งองค์กรต้องมีไว้เพื่อจำหน่ายหรือผลิต สินค้าคงคลังสามารถจำแนกได้ 4 ประเภทดังนี้คือ

1. วัตถุดิบและชิ้นส่วนประกอบ (Raw Materials and Components) คือส่วนประกอบหนึ่งที่จะซื้อมาเพื่อการผลิต
2. เครื่องมือและชิ้นส่วนเพื่อการบำรุงรักษา (Maintenance Repair and Tooling Inventories) คือ ชิ้นส่วนหรืออะไหล่เครื่องจักรที่สำรองไว้เพื่อเปลี่ยนเมื่อชิ้นส่วนเดิมเสียหายหรือหมดอายุการใช้งาน
3. งานระหว่างกระบวนการผลิต (Work in Process) เป็นชิ้นงานที่อยู่ในขั้นตอนการผลิตหรือรอคอยที่จะผลิต โดยที่ยังไม่ได้ผ่านกระบวนการผลิตครบทุกขั้นตอน
4. ผลิตภัณฑ์สำเร็จรูป (Finished Product) คือ ปัจจัยการผลิตที่ผ่านทุกกระบวนการผลิตอย่างครบถ้วน พร้อมทั้งจะจำหน่ายหรือส่งมอบให้กับลูกค้า

สินค้าคงคลังมีความจำเป็นต่อการดำเนินธุรกิจมากดังนั้น ผู้บริหารจึงจำเป็นต้องพิจารณาถึงระดับสินค้าคงคลัง ให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม โดยที่สามารถจำแนกต้นทุนสินค้าคงคลังได้ดังนี้ ต้นทุนผลิตภัณฑ์ ต้นทุนการสั่งซื้อผลิตภัณฑ์ ต้นทุนการเก็บรักษาสินค้าคงคลัง และต้นทุนเนื่องจาก

สินค้าขาดแคน (มานน เขียวประจวบ, 2557) โดยการวิจัยในครั้งนี้ จะเลือกใช้เป็นการบริหารต้นทุนสินค้าคงคลัง ให้อยู่ในปริมาณที่เหมาะสม

การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC Analysis

การจัดการสินค้าคงคลังโดยเทคนิค ABC Analysis จะแบ่งรายการสินค้าออกเป็น 3 กลุ่ม โดยกลุ่ม A มีมูลค่าของคงคลังประมาณ 70% - 90% ของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมดแต่มีจำนวนรายการสินค้าประมาณ 5% - 20% ของรายการสินค้าทั้งหมด ส่วนกลุ่ม B มีมูลค่าของคงคลังประมาณ 20% - 30% แต่มีจำนวนรายการสินค้าประมาณ 10% - 20% ของรายการสินค้าทั้งหมด ส่วนกลุ่ม C คือกลุ่มที่มีจำนวนรายการสินค้าประมาณ 50% - 60% ของรายการสินค้าทั้งหมด แต่มีมูลค่าประมาณ 5% - 10% ของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมด (วรพล อารีย์, วัชรียา แซ่มแมงปึก, ภาคพล แซ่ลิ้ม, และ นันทวัฒน์ สาวีสิทธิ์, 2563)

ตาราง 1 การจัดกลุ่มสินค้า ABC Analysis

กลุ่ม	เป็นจำนวนเงินที่หมุนเวียนในคลัง	รายการสินค้าประมาณ
A	70% - 90%	5% - 20%
B	20% - 30%	10% - 20%
C	5% - 10%	5% - 10%

การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย FSN Analysis

การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย FSN Analysis คือการแบ่งวัสดุตามความถี่ในการใช้ คือ การคัดแยกวัสดุตามความถี่ในการใช้งาน โดยจัดแบ่งตามความถี่ในการใช้งาน มีเกณฑ์การพิจารณา คือ วัสดุที่มีการหมุนเวียนเร็ว (Fast Moving, F) คือ วัสดุที่มีความต้องการใช้งานถี่ มีการเรียกใช้งานบ่อย วัสดุกลุ่มที่มีการใช้งานถี่รองลงมา คือ วัสดุที่มีการหมุนเวียนช้า (Slow Moving, S) โดยเป็นวัสดุที่มีความต้องการใช้งานต่อรอบในระยะเวลาไม่มากนัก ส่วนที่วัสดุที่ไม่มีการหมุนเวียน (Non Moving, N) คือ วัสดุที่มีความต้องการใช้งานน้อยมากบางครั้งอาจแทบไม่ได้มีการนำมาใช้เลยในแต่ละรอบ (อัษฎางค์ พลนอก และอรรถวิทย์, 2565)

ตาราง 2 การจัดกลุ่มสินค้า FSN Analysis

กลุ่ม	ความถี่ในการใช้งาน
F	มีการเรียกใช้งานบ่อย
S	มีการเรียกใช้งานปานกลาง
N	มีการเรียกใช้งานน้อย

การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC - FSN Analysis

การแบ่งกลุ่มโดยการวิเคราะห์ ABC-FSN ทำได้โดยแบ่งกลุ่มสินค้าดังนี้ กลุ่ม AF เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการใช้งานสูง กลุ่ม AS เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการใช้งานปานกลาง และกลุ่ม AN เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการใช้งานต่ำ กลุ่ม BF เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าปานกลางและมีอัตราการใช้งานสูง กลุ่ม BS เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าปานกลางและมีอัตราการใช้งานปานกลาง กลุ่ม BN เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าปานกลางและมีอัตราการใช้งานต่ำ กลุ่ม CF เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำและมีอัตราการใช้งานสูง กลุ่ม CS เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำและมีอัตราการใช้งานปานกลาง กลุ่ม CN เป็นสินค้าที่มีมูลค่าต่ำและมีอัตราการใช้งานต่ำ

ตาราง 3 การจัดกลุ่มสินค้า FSN Analysis

กลุ่ม	เป็นจำนวนเงินที่หมุนเวียนในคลัง	ความถี่ในการใช้งาน
AF	มูลค่าสูง	อัตราการใช้งานสูง
AS	มูลค่าสูง	มีอัตราการใช้งานปานกลาง
AN	มูลค่าสูง	อัตราการใช้งานต่ำ
BF	มูลค่าสูงปานกลาง	อัตราการใช้งานสูง
BS	มูลค่าสูงปานกลาง	มีอัตราการใช้งานปานกลาง
BN	มูลค่าสูงปานกลาง	อัตราการใช้งานต่ำ
CF	มูลค่าต่ำ	อัตราการใช้งานสูง
CS	มูลค่าต่ำ	มีอัตราการใช้งานปานกลาง
CN	มูลค่าต่ำ	อัตราการใช้งานต่ำ

แนวคิดระบบการจัดเก็บสินค้า

มีการจัดแบ่งรูปแบบการจัดเก็บสินค้าในคลัง ออกเป็น 6 รูปแบบคือ

1. ระบบการจัดเก็บสินค้า โดยไร้รูปแบบ (Informal System) เป็นการจัดเก็บสินค้า ที่ไม่มีการบันทึกตำแหน่งเข้าไว้ใน ระบบ และสินค้าทุกชนิดสามารถจัดเก็บไว้ตำแหน่งใดก็ได้ในคลัง การจัดเก็บสินค้า นี้เหมาะสำหรับคลังสินค้าที่มีขนาดเล็ก มีจำนวนสินค้าน้อย และมีจำนวนตำแหน่งที่จัดเก็บสินค้า ที่น้อยด้วย

2. ระบบจัดเก็บสินค้า โดยกำหนดตำแหน่งตายตัว (Fixed Location System) แนวความคิดในการจัดเก็บสินค้ารูปแบบนี้ เป็นจะมีตำแหน่งจัดเก็บสินค้าที่กำหนดไว้ตายตัวอยู่แล้ว ซึ่งการจัดเก็บรูปแบบนี้เหมาะสำหรับคลังสินค้าที่มีขนาดเล็ก มีจำนวนพนักงานที่ปฏิบัติงานไม่มาก และมีจำนวนสินค้าที่จัดเก็บสินค้าน้อย

3. ระบบการจัดเก็บสินค้า โดยจัดเรียงตามรหัสสินค้า (Part Number System) รูปแบบการจัดเก็บสินค้า โดยใช้รหัสสินค้า (Part Number) มีแนวคิดใกล้เคียงกับการจัดเก็บสินค้าแบบกำหนดตำแหน่งตายตัว (Fixed Location) โดยข้อแตกต่างกันจะอยู่ที่การเก็บแบบใช้รหัสสินค้านั้น จะมีลำดับการจัดเรียงรหัสสินค้าไว้ด้วย เช่น กำหนดหมายเลข A123 นั้นจะถูกจัดเก็บสินค้า ก่อนรหัสสินค้าหมายเลข B123 เป็นต้น ซึ่งการจัดเก็บสินค้าแบบนี้จะเหมาะกับบริษัทที่มีความต้องการส่งเข้า และนำออกของรหัสสินค้าที่มีจำนวนคงที่เนื่องจากการกำหนดตำแหน่งการจัดเก็บสินค้าไว้แล้ว ในการจัดเก็บสินค้า แบบใช้รหัสสินค้านี้ จะทำให้พนักงานรู้ตำแหน่งของสินค้าได้ง่าย

4. ระบบการจัดเก็บสินค้า ตามประเภทของสินค้า (Commodity System) เป็นรูปแบบการจัดเก็บสินค้า ตามประเภทของสินค้า โดยมีการจัดตำแหน่งการวางคล้ายกับร้านค้าตาม supermarket ที่มีการจัดวางสินค้าในกลุ่มเดียวกันไว้ที่ใกล้กัน ซึ่งจะช่วยให้การเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บสินค้า คือมีการเน้นเรื่อง การใช้งานพื้นที่จัดเก็บสินค้า มากขึ้น และยังง่ายต่อพนักงานทราบถึงตำแหน่งของสินค้าที่จะต้องไป

5. ระบบการจัดเก็บสินค้า ที่ไม่ได้กำหนดตำแหน่งตายตัว (Random Location System) เป็นการจัดเก็บสินค้า ที่ไม่ได้กำหนดตำแหน่งตายตัว ทำให้สินค้าแต่ละชนิดสามารถถูกจัดเก็บสินค้าไว้ในตำแหน่งใดก็ได้ในคลัง รูปแบบการจัดเก็บแบบนี้จำเป็นต้องมีระบบสารสนเทศในการจัดเก็บข้อมูลของสินค้าว่าจัดเก็บอยู่ในตำแหน่งใด โดยต้องมีการปรับปรุงข้อมูลอยู่ตลอดเวลาด้วย ซึ่งในการจัดเก็บ แบบนี้จะเป็นรูปแบบที่ใช้พื้นที่จัดเก็บอย่างคุ้มค่า เพิ่มการใช้งานพื้นที่จัดเก็บสินค้าและเป็นระบบที่ถือว่ามีประสิทธิภาพสูง เหมาะกับคลังสินค้าทุกขนาด

6. ระบบการจัดเก็บสินค้า แบบผสม (Combination System) เป็นรูปแบบการจัดเก็บ ที่ผสมผสานหลักการของรูปแบบการจัดเก็บสินค้า โดยตำแหน่งในการจัดเก็บสินค้านั้นจะมีการพิจารณาจากเงื่อนไขหรือข้อจำกัดของสินค้า ชนิดนั้นๆ เช่น หากคลังสินค้านั้นมีสินค้าที่เป็นวัตถุดิบทรายหรือ

สารเคมีต่างๆ รวมอยู่กับสินค้าอาหาร จึงควรแยกการจัดเก็บสินค้าอันตราย และสินค้าเคมีดังกล่าวให้อยู่ห่างจากสินค้าประเภทอาหาร และเครื่องดื่ม เป็นต้น (James, & Jerry, 1998 อ้างถึงใน บริษัท สิมิลัน เทคโนโลยี จำกัด, ม.ป.ป.)

งานวิจัยที่เกี่ยวข้อง

การศึกษาเกี่ยวกับคลังสินค้ามีความสำคัญในหลายภาคส่วน เช่น (อัษฎางค์ พลนอก และ อรรถวิทย์ สมศิริ, 2565) ได้ทำการศึกษาการวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วย ABC - FSN Analysis: กรณีศึกษาโรงพยาบาลแห่งหนึ่ง มีวัตถุประสงค์เพื่อ จัดลำดับสินค้าคงคลัง เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดเก็บและบริหารคลังสินค้า โดยการวิเคราะห์สินค้าคงคลังประเภทเคมีภัณฑ์จำนวน 72 รายการ ปีงบประมาณ 2562 – 2563 พบว่า กลุ่ม AF มีจำนวน 1 รายการ (ร้อยละ 1.39) มีมูลค่าทั้งสิ้น 97,085.72 บาท (ร้อยละ 2.67) กลุ่ม AS มีจำนวน 1 รายการ (ร้อยละ 1.39) มีมูลค่าทั้งสิ้น 956,580.00 บาท (ร้อยละ 26.34) กลุ่ม AN มีจำนวน 6 รายการ (ร้อยละ 8.33) มีมูลค่าทั้งสิ้น 1,838,999.50 บาท (ร้อยละ 50.63) กลุ่ม BF มีจำนวน 5 รายการ (ร้อยละ 6.94) มีมูลค่าทั้งสิ้น 144,061.90 บาท (ร้อยละ 3.97) กลุ่ม CF มีจำนวน 14 รายการ (ร้อยละ 19.44) มีมูลค่าทั้งสิ้น 32,978.75 บาท (ร้อยละ 0.91) จากการศึกษาจะเห็นได้ว่าสามารถบริหารคลังสินค้าได้อย่างมีประสิทธิภาพมากขึ้น โดยสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม AF BF และ CF จะเป็นสินค้าที่มีความถี่ในการใช้งานสูง ดังนั้นการจัดเก็บสินค้าไว้ในบริเวณที่สะดวกต่อการหยิบไปใช้ ก็จะเป็นการช่วยลดระยะเวลาในการทำงานลง นอกจากนี้จะเห็นได้ว่าสินค้าที่ถูกจัดอยู่ในกลุ่ม AS และ AN จะเป็นสินค้าที่มีงบประมาณในการจัดซื้อสูง แต่ความถี่ในการใช้งานน้อย การมุ่งเน้นบริหารสินค้าในกลุ่มนี้ ก็จะช่วยในการประหยัดงบประมาณคงคลังของโรงพยาบาลได้ การประยุกต์ใช้เทคนิค ABC - FSN Analysis ในการวิเคราะห์และจัดลำดับสินค้าคงคลัง จึงเป็นวิธีการที่ทำให้สามารถลดภาระค่าใช้จ่ายของโรงพยาบาลได้อย่างเหมาะสม

นราวิชญ์ มงคลรัชดารมย์ (2559) ได้ทำการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท B ซัพพลายเชน จำกัด โดยทำการรวบรวมข้อมูลขั้นตอนการทำงานของ บริษัท มาวิเคราะห์ถึงปัญหาการทำงานในปัจจุบัน โดยมีวัตถุประสงค์ของการศึกษา เพื่อศึกษาข้อมูลกระบวนการทำงาน และลดขั้นตอนการทำงาน รวมถึงการปรับปรุงแก้ไขกระบวนการทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากที่สุด โดยใช้ ทฤษฎีแก๊งปลา และ ECRS เป็นหลักการที่ช่วยในการวิเคราะห์กระบวนการทำงานโดยการนำโปรแกรม Excel เป็นเครื่องมือที่ใช้ในการจัดเรียง Location ของสินค้า จากการศึกษาพบว่า กระบวนการทำงานเดิมมี 8 ขั้นตอน สามารถรวมขั้นตอนการทำงาน 3 ขั้นตอน และจัดเรียงกระบวนการทำงานใหม่ เหลือกระบวนการทำงานใหม่ 4 ขั้นตอนสามารถลดกระบวนการทำงานที่ซ้ำซ้อน จากเฉลี่ย 47 นาที เป็นเฉลี่ย 32 นาที ลดลงเฉลี่ย 15 นาที คิดเป็น 32

% และผู้ทำการศึกษาได้ทำการแบ่งกลุ่มสินค้าตามเทคนิควิเคราะห์แบบ ABC Analysis พบว่า กลุ่มสินค้า A มีสัดส่วน 70% เป็นจำนวน 176 รายการ กลุ่มสินค้า B มีสัดส่วน 20 % จำนวน 211 รายการ กลุ่มสินค้า C มีสัดส่วน 10% จำนวน 174 รายการ และทำการคำนวณหาพื้นที่จริงภายในคลังสินค้าเพื่อเปรียบเทียบกับพื้นที่ที่ต้องการใช้จริงสำหรับสินค้าที่มีการเคลื่อนไหว พบว่าพื้นที่ในการจัดเก็บเพียงพอต่อปริมาณสินค้าที่มีอยู่จริง และได้ทำการจัดวางประเภทสินค้าตามโซนที่เหมาะสม โดยการวางสินค้าตามกลุ่มสินค้า A กลุ่ม B และกลุ่ม C จากการแบ่งโซนการจัดเก็บอย่างชัดเจน ซึ่งแบ่งตามจำนวนครั้งที่มีการเบิกออกของสินค้า และการแบ่งสินค้าให้มีการเก็บแบบ Fixed และ Random ทำให้มีพื้นที่ในการวางสินค้าเพียงพอและมีพื้นที่ว่างสำรองไว้ในอนาคตหากมีการขยายกลุ่มลูกค้ามากขึ้น นอกจากนี้ยังพบว่า ลดระยะทางในการหยิบสินค้าจากเดิมเฉลี่ย 33 เมตร เหลือเฉลี่ย 14 เมตร ระยะทางลดลงเฉลี่ย 19 เมตร คิดเป็น 57 % และยังลดระยะเวลาในการหยิบสินค้า จากเดิม เฉลี่ย 21 วินาที เหลือเฉลี่ย 12 วินาทีที่ระยะเวลาลดลง เฉลี่ย 9 วินาที คิดเป็น 43 % จึงเป็นวิธีการที่ทำให้สามารถเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าได้อย่างเหมาะสม

อินทิรา รามอินทร์, ธีรนนท์ วัฒนโยธิน, เกศกัญญา โกฏิกุล, กฤติกา กลับรินทร์ และนุชากร คงยะฤทธิ์ (2565) ได้ทำการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท เต็มใจพาณิชย์กรุ๊ป จำกัด สาขามะนาวหวาน การวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อประยุกต์ใช้เทคนิค ABC Analysis ในการปรับปรุงคลังสินค้า เป็นการวิจัยเชิงคุณภาพ ประชากรกลุ่มตัวอย่างคือผู้จัดการคลังสินค้า จำนวน 1 คน พนักงานคลังสินค้า 2 คน และผู้ใช้บริการ 3 คน ผลการวิจัยพบว่า มีสินค้าในคลังจำนวนทั้งสิ้น 80 รายการ แบ่งตาม เทคนิค ABC Analysis กลุ่ม A มีจำนวน 7 รายการ (ร้อยละ 20.00) กลุ่ม B มีจำนวน 25 รายการ (ร้อยละ 30.00) กลุ่ม C มีจำนวน 48 รายการ (ร้อยละ 50.00) หลังจากการใช้ทฤษฎีการแบ่งหมวดสินค้า ABC Analysis ก็ได้มีการแบ่งโซนสินค้าที่เป็นระบบอย่างชัดเจน ส่งผลทำให้มีพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าเพิ่มขึ้น สินค้าที่เข้ามาใหม่ ก็จะไปเก็บตามโซนหมวดหมู่ของสินค้านั้นๆ ได้อย่างสะดวก โดยไม่ต้องวางสินค้าไว้หน้าคลังเพื่อรอพื้นที่ภายในว่าง จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีที่เหมาะสมสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าได้

บงกช เศวตไพศาลกุล (2563) ได้ทำการศึกษาการปรับปรุงตำแหน่งการวางชั้นส่วนเครื่องพิมพ์ในคลังสินค้า การปรับปรุงนี้ประยุกต์ใช้เทคนิคกฎความสัมพันธ์ (Association Rule) ในการทำเหมืองข้อมูล (Data Mining) เพื่อลดระยะทางการหยิบชั้นส่วน ของโรงงานผลิตเครื่องพิมพ์อิงค์เจ็ทที่มี มากกว่า 17 รุ่น ที่มาของปัญหาคือการวางชั้นส่วนในคลังสินค้าเป็นตำแหน่งการที่ไม่เหมาะสม ด้วยเหตุนี้จึงใช้ระยะทางและเวลาสูงสำหรับกระบวนการหยิบ งานวิจัยนี้ประยุกต์ใช้เทคนิค Association Rule และ ABC Analysis เพื่อค้นหา ความสัมพันธ์ของชั้นส่วนที่ใช้ร่วมกันบ่อยๆ จากนั้นจัดตำแหน่งและผังการวางใหม่เพื่อให้ชั้นส่วนที่ สัมพันธ์กันอยู่ใกล้กัน ผลการวิจัยแสดงข้อมูล ความแตกต่างระหว่างก่อนและหลังการปรับปรุง ระยะทางรวมในการหยิบชั้นส่วนลดลงจาก

2,171,686 เมตร เป็น 1,105,745 เมตร รวมระยะทาง ลดลง 1,065,941 เมตร คิดเป็น 49.08% จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีการที่ทำให้สามารถลดระยะเวลาการทำงานคลังได้อย่างเหมาะสม

ชัยชุมพล สิงสอนง และกาญจนา กาญจนสุนทร (2563) ได้ทำการศึกษาทฤษฎี ABC Analysis เพื่อการปรับปรุง ปฏิบัติการและการจัดการคลังสินค้า มีวัตถุประสงค์ เพื่อนำเสนอแนวทางการเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า ลดมูลค่าสินค้าคงคลังภายในองค์กร จากผลการศึกษาพบว่า กลุ่มสินค้า A มีปริมาณ SKU อยู่ที่ 20.24% คิดเป็นมูลค่า 73.64% กลุ่ม B มีปริมาณ SKU อยู่ที่ 28.67% คิดเป็น มูลค่า 20.03% และกลุ่ม C มีปริมาณ SKU อยู่ที่ 51.10% คิดเป็นมูลค่า 6.33% และกำหนดการนับสต็อกสินค้าให้แต่ละ กลุ่ม อีกทั้งการปรับปรุงกระบวนการให้ได้มาตรฐาน และสามารถตรวจสอบได้ในการเพิ่มเอกสารเพื่อใช้ในการ ติดตามแต่ละขั้นตอนให้มีประสิทธิภาพมากขึ้น ทั้งกระบวนการเบิกจ่ายสินค้าออกจากคลังสินค้า และกระบวนการ สั่งซื้อสินค้าเข้าคลังสินค้า เพื่อป้องกันเหตุที่จะทำให้เกิดคลังสินค้าเกิดปัญหาขึ้นมาอีก แม้กระทั่งการกำหนด ROP ให้กับ ลูกค้าแต่ละกลุ่มโดยใช้ Service Level เป็นปัจจัยในการกำหนดตามมูลค่าการสั่งซื้อของลูกค้าแต่ละกลุ่ม เพื่อเพิ่มการตอบสนองให้กับลูกค้าให้ได้สูงที่สุด

บทที่ 3

วิธีดำเนินงานวิจัย

งานวิจัยนี้เป็นการศึกษาการจัดการคลังสินค้า โดยใช้ วิธี ABC – FSN Analysis วิเคราะห์ มีวัตถุประสงค์เพื่อการศึกษาวิเคราะห์ต้นทุนวัตถุดิบสินค้าคงคลัง โดยมีข้อมูลเบื้องต้นเป็นการจัดบันทึกสินค้าคงคลัง ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา

กลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา

ตาราง 4 ข้อมูลกลุ่มตัวอย่างที่ศึกษา วัตถุดิบคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา

ลำดับ	รายการ	จำนวนหน่วย
1	ผงปรุงรส BBQ	20 กิโลกรัม
2	น้ำมันปื้ป	18 ลิตร
3	เทียนหอม อบขนม	1 แท่ง
4	แป้งมัน กระสอบ	30 กิโลกรัม
5	น้ำตาลทราย กระสอบ	50 กิโลกรัม
6	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด	5 กิโลกรัม
7	เชือกปอฟาง	6 ม้วน
8	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ	4 กิโลกรัม
9	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย	5 กิโลกรัม
10	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย	3 กิโลกรัม
11	ขนมเกลียวโบราณ	5 กิโลกรัม
12	ขนมฝิงรสกะทิ	5 กิโลกรัม
13	บับเบิ้ลกันกระแทก	1 ม้วน
14	เม็ดมะม่วงหิมพานต์	10 กิโลกรัม
15	ถุงใบใหญ่	30 กิโลกรัม

ลำดับ	รายการ	จำนวนหน่วย
16	กล้วยไส้มะขาม	5 กิโลกรัม
17	ไส้มะขามกวน	20 กิโลกรัม
18	มะพร้าว (ลูก)	1 ลูก
19	ทองม้วนจิ๋ว	2.5 กิโลกรัม
20	กล้วยม้วน	5 กิโลกรัม
21	แก๊ส ถังใหญ่	48 กิโลกรัม
22	มันม่วงทอดปรุงรสเนย	3 กิโลกรัม
23	ฟักทองทอดปรุงรสเนย	3 กิโลกรัม
24	ถั่วงอก ขนาด 10 × 15	ครึ่งกิโลกรัม
25	คุกกี้สิงคโปร์	5 กิโลกรัม
26	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพรมะพร้าว	5 กิโลกรัม
27	น้ำมันขวด มีสุก	1 ลิตร
28	แป้งสาลี	22.5 กิโลกรัม
29	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม	3 กิโลกรัม
30	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	4 กิโลกรัม
31	ขนมผิงงาดำ	5 กิโลกรัม
32	กล่องลิโอ	25 กล่อง
33	เทพขึ้น	6 ม้วน
34	เผือกแผ่นทอดปรุงรสเนย	3 กิโลกรัม
35	ถั่วงอก ขนาด 14 × 23	ครึ่งกิโลกรัม
36	กล้วยคาราเมล กล่อง	3 กิโลกรัม
37	กล่องใส่ขนมคุกกี้	25 กล่อง
38	ถั่วงอก ขนาด 7 × 11	ครึ่งกิโลกรัม
39	ถั่วงอก ขนาด 12 × 18	ครึ่งกิโลกรัม
40	น้ำตาลปี๊ป	29 กิโลกรัม
41	ถั่วงอก ขนาด 4.5 × 7	ครึ่งกิโลกรัม

ลำดับ	รายการ	จำนวนหน่วย
42	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต	10 กิโลกรัม
43	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12	ครึ่งกิโลกรัม
44	ทองม้วนรสกะทิ	3 กิโลกรัม
45	เปลือกเส้นทอดปรุงรสเนย	3 กิโลกรัม
46	กล่องทรงยาว	20 กล่อง
47	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10	ครึ่งกิโลกรัม
48	กล่องพัสดุ 2b	25 กล่อง
49	ไข่เป็ด	30 ฟอง
50	ครีมเทียม	1 กิโลกรัม
51	ไข่ไก่	30 ลูก
52	น้ำตาลไอซิ่ง	10 กิโลกรัม
53	เกลือ กระสอบ	5 กิโลกรัม
54	สติ๊กเกอร์ ลาเบล	1 ม้วน
55	กระดาษ A5	500 แผ่น
56	กล่องใหญ่ทรงสูง	10 กล่อง
57	ถุงขุนไ้ใหญ่ 20 × 23	30 กิโลกรัม
58	ลังออเดอร์ส่งออกประเทศจีน	1 กล่อง
59	กล้วยอบเนย	4.5 กิโลกรัม

วิธีการวิจัย

1. ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง
2. รวบรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนาเดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565
3. คำนวณร้อยละจำนวนสินค้า ร้อยละข้อมูลสินค้า และร้อยละมูลค่าคงคลังของสินค้า แต่ละรายการ
4. เรียงลำดับรายการสินค้าตามมูลค่าคงคลังจากมากไปหาน้อย และจำแนกสินค้า แต่ละรายการโดยใช้ระบบ ABC analysis แบ่งสินค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ A, B และ C

5. เรียงลำดับปริมาณการใช้สินค้าจากมากไปหาน้อย และจำแนกสินค้าแต่ละรายการโดยใช้ระบบ FSN analysis แบ่งสินค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ F, S และ N

6. รวบรวมและจำแนกรายการสินค้าโดยใช้เทคนิค ABC – FSN analysis

ตาราง 5 การจัดกลุ่มสินค้า ตาราง ABC – FSN analysis

กลุ่ม	F	S	N
A	AF	AS	AN
B	BF	BS	BN
C	CF	CS	CN

7. ทดสอบและเปรียบเทียบ ก่อน – หลัง

ตาราง 6 ลำดับตารางที่ใช้วิเคราะห์ และเปรียบเทียบ ก่อน – หลัง

ก่อน	หลัง
ABC analysis	ABC analysis
รายการสินค้า กลุ่ม ABC analysis	-
กลุ่ม A	กลุ่ม A
กลุ่ม B	กลุ่ม B
กลุ่ม C	กลุ่ม C
FSN analysis	FSN analysis
รายการสินค้า กลุ่ม FSN analysis	-
กลุ่ม F	กลุ่ม F
กลุ่ม S	กลุ่ม S
กลุ่ม N	กลุ่ม N
ABC - FSN analysis	ABC - FSN analysis
รายการสินค้า กลุ่ม AF AS และ AN	-
กลุ่ม AF	กลุ่ม AF
กลุ่ม AS	กลุ่ม AS

กลุ่ม AN	กลุ่ม AN
รายการสินค้า กลุ่ม BF BS และ BN	-
กลุ่ม BF	กลุ่ม BF
กลุ่ม BS	กลุ่ม BS
กลุ่ม BN	กลุ่ม BN
รายการสินค้า กลุ่ม CF CS และ CN	-
กลุ่ม CF	กลุ่ม CF
กลุ่ม CS	กลุ่ม CS
กลุ่ม CN	กลุ่ม CN
ABC - FSN analysis matrix	-
-	เปรียบเทียบ ก่อน - หลัง
-	ABC - FSN analysis

8. สรุปผลการดำเนินงานวิจัย

การเก็บรวบรวมข้อมูล

ในการวิจัยเป็นการรวบรวม ข้อมูลปฐมภูมิ (Primary Data) เป็นการจดบันทึกรายการสินค้าคงคลัง ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา

สถิติที่ใช้วิเคราะห์ข้อมูล

การวิจัยครั้งนี้ผู้วิจัยได้ใช้ข้อมูลเชิงคุณภาพ ซึ่งดำเนินการวิเคราะห์ตามวัตถุประสงค์ของการวิจัยและสมมุติฐานในรูปแบบคือเชิงพรรณนา (Descriptive Statistics)

บทที่ 4

การวิเคราะห์ข้อมูล

ในบทนี้จะเป็นการวิเคราะห์ข้อมูลที่เกี่ยวข้องกับสินค้าคงคลัง ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา โดยใช้วิธีการจัดกลุ่มสินค้าคงคลัง ด้วย ABC analysis เพื่อแยกประเภทของสินค้าคงคลังที่มีมูลค่า สูง - ต่ำ และประเภทสินค้าคงคลังการอัตราการหมุนเวียนในการในงาน มาก - น้อย ด้วยระบบ FSN analysis จากนั้น ทำการวิเคราะห์ด้วยวิธี ABC – FSN analysis โดยรายละเอียดการวิเคราะห์และขั้นตอนการดำเนินงาน มีดังต่อไปนี้

จากการรวบรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565 พบว่า รายการสินค้าทั้งหมดมี 59 รายการ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 336,407 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ ABC analysis พบว่า กลุ่ม A มีจำนวน 9 รายการ (ร้อยละ 15.25) โดยมีมูลค่ารวม 217,144 บาท (ร้อยละ 64.55) กลุ่ม B มีจำนวน 16 รายการ (ร้อยละ 27.12) โดยมีมูลค่ารวม 83,440 บาท (ร้อยละ 24.80) กลุ่ม C มีจำนวน 34 รายการ (ร้อยละ 57.63) โดยมีมูลค่ารวม 35,823 บาท (ร้อยละ 10.65)

ตาราง 7 การจัดกลุ่มสินค้า ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ระบบ ABC analysis
เดือนตุลาคม – ธันวาคม 2565

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
A	9	15.25	217,144.00	64.55
B	16	27.12	83,440.00	24.80
C	34	57.63	35,823.00	10.65
รวม	59	100	336,407.00	100.00

ตาราง 8 รายการจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ระบบ ABC analysis
เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565

A	B	C
ผงปรุงรส BBQ	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพรร
น้ำมันปืบ	ขนมเกลียวโบราณ	น้ำมันขวด มีสุก
เทียนหอม อบขนม	ขนมฝิงรสกะทิ	แป้งสาลี
แป้งมัน	บับเบิลกันกระแทกม้วน	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม
น้ำตาลทราย	เม็ดมะม่วงหิมพานต์	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม
กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23	ขนมฝิงงาดำ
เชือกปอฟาง	กล้วยไส้มะขาม	กล่องลิโอ
กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรส BBQ	ไส้มะขามหวาน	เทปซีน
กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย	มะพร้าว (ลูก)	ฝือกแผ่นทอดปรุงรสเนย
	ทองม้วนจิว	ถุงจิบ ขนาด 14 × 23
	กล้วยม้วน	กล้วยคาราเมล
	แก๊ส	กล่องใส่ขนมคุกกี้
	มันม่วงทอดปรุงรสเนย	ถุงจิบ ขนาด 7 × 11
	ฟักทองทอดปรุงรสเนย	ถุงจิบ ขนาด 12 × 18
	ถุงจิบ ขนาด 10 × 15	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม
	คุกกี้สิงคโปร์	ถุงจิบ ขนาด 4.5 × 7
		แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต
		ถุงจิบ ขนาด 8 × 12
		ทองม้วนรสกะทิ
		ฝือกเส้นทอดปรุงรสเนย
		กล่องทรงยาว
		ถุงจิบ ขนาด 6 × 10
		กล่องพัสดุ 2b

A	B	C
		ไข่เป็ด
		ครีมเทียม
		ไข่ไก่
		น้ำตาลไอซิ่ง
		เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม
		ไบลาเบล
		กระดาษ A5
		กล่องใหญ่ทรงสูง
		ถุงขุนใบใหญ่ 20 × 23
		ลัง้อเตอร์ส่งออกประเทศจีน
		กล้วยอบเนย

ตาราง 9 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม A ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรรหนองตุมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	A	ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	85,100.00	25.30
2	A	น้ำมันปืบ ขนาด 18 ลิตร	35,364.00	10.51
3	A	เทียนหอม อบขนม	18,880.00	5.61
4	A	แป้งมัน กระสอบขนาด 30 กิโลกรัม	17,390.00	5.17
5	A	น้ำตาลทราย กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม	16,235.00	4.83
6	A	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	14,720.00	4.38
7	A	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	14,175.00	4.21
8	A	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ กล่องขนาด 4 กิโลกรัม	7,920.00	2.35
9	A	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,360.00	2.19
		รวม	217,144.00	64.55

ตาราง 10 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม B ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผล
ด้วย ระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	B	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	7,280.00	2.16
2	B	ขนมเกลียวโบราณ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,200.00	2.14
3	B	ขนมฝักรสกะทิ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	6,600.00	1.96
4	B	บับเบิ้ลกันกระแทกม้วน	6,300.00	1.87
5	B	เม็ดมะม่วงหิมพานต์ ถุงขนาด 10 กิโลกรัม	6,300.00	1.87
6	B	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ใส่ขนมฝักรสและคุกกี้	6,120.00	1.82
7	B	กล้วยไส้มะขาม กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	5,980.00	1.78
8	B	ไส้มะขามหวาน กล่องขนาด 20 กิโลกรัม	5,200.00	1.55
9	B	มะพร้าว (ลูก)	5,000.00	1.49
10	B	ทองม้วนจิ๋ว กล่องขนาด 2.5 กิโลกรัม	4,500.00	1.34
11	B	กล้วยม้วน กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	4,320.00	1.28
12	B	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม	4,200.00	1.25
13	B	มันม่วงทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	3,920.00	1.17
14	B	ฟักทองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	3,740.00	1.11
15	B	ถุงจีบ ขนาด 10 × 15	3,492.00	1.04
16	B	คุกกี้สิงคโปร์ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	3,288.00	0.98
รวม			83,440.00	24.80

ตาราง 11 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่ม C ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุ่มพัฒนา ที่วิเคราะห์ผล
ด้วย ระบบ ABC analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	C	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,970.00	0.88
2	C	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร	2,880.00	0.86
3	C	แป้งสาลี	2,280.00	0.68
4	C	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,920.00	0.57
5	C	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	1,890.00	0.56
6	C	ขนมผิงงาดำ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	1,890.00	0.56
7	C	กล่องลิโอ	1,800.00	0.54
8	C	เทพขึ้น	1,750.00	0.52
9	C	เผือกแผ่นทอดปรุงรสเนย กล่อง ขนาด 3 กิโลกรัม	1,680.00	0.50
10	C	ถุงจีบ ขนาด 14 × 23	1,656.00	0.49
11	C	กล้วยคาราเมล กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,550.00	0.46
12	C	กล่องใส่ขนมคุกกี้	1,540.00	0.46
13	C	ถุงจีบ ขนาด 7 × 11	1,332.00	0.40
14	C	ถุงจีบ ขนาด 12 × 18	1,152.00	0.34
15	C	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม	1,090.00	0.32
16	C	ถุงจีบ ขนาด 4.5 × 7	1,080.00	0.32
17	C	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต ขนาด 10 กิโลกรัม	1,000.00	0.30
18	C	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12	936.00	0.28
19	C	ทองม้วนรสกะทิ กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	900.00	0.27
20	C	เผือกเส้นทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	840.00	0.25
21	C	กล่องทรงยาว	720.00	0.21
22	C	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10	504.00	0.15
23	C	กล่องพัสดุ 2b	480.00	0.14

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
24	C	ไข่เป็ด	460.00	0.14
25	C	ครีมเทียม	375.00	0.11
26	C	ไข่ไก่	345.00	0.10
27	C	น้ำตาลไอซิ่ง	250.00	0.07
28	C	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม	204.00	0.06
29	C	สติ๊กเกอร์ ลาเบล	184.00	0.05
30	C	กระดาษ A5	165.00	0.05
31	C	กล่องใหญ่ทรงสูง	0.00	0.00
32	C	ถุงซุ่นใบใหญ่ 20 x 23	0.00	0.00
33	C	ถังออเดอร์ส่งออกประเทศจีน	0.00	0.00
34	C	กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม	0.00	0.00
รวม			35,823.00	10.65

จากการรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565 พบว่า รายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มีมูลค่ารวม 336,407.00 เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ FSN analysis พบว่า กลุ่ม F มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) มีมูลค่ารวม 160,538 บาท (ร้อยละ 47.72) กลุ่ม S มีจำนวน 21 รายการ (ร้อยละ 35.59) มีมูลค่ารวม 106,483 บาท (ร้อยละ 31.65) กลุ่ม N จำนวน 26 รายการ (ร้อยละ 44.07) มีมูลค่ารวม 69,386 บาท (ร้อยละ 20.63)

ตาราง 12 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
F	12	20.34	160,538.00	47.72
S	21	35.59	106,483.00	31.65
N	26	44.07	69,386.00	20.63
รวม	59	100	336,407.00	100

ตาราง 13 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

F	S	N
แป้งมัน	ฟักทองทอดปรุงรสเนย	กล้วยไส้มะขาม
ไข่เป็ด	น้ำมันปืบ ขนาด 18 ลิตร	ถุงจีบ ขนาด 10 × 15
ผงปรุงรส BBQ	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย	ถุงจีบ ขนาด 12 × 18
ไข่ไก่	ทองม้วนจืด	บับเบิลกันกระแทกม้วน
คุกกี้สิงคโปร์	กล่องลิโอ	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม
กล่องใส่ขนมคุกกี้	แป้งสาลี	เทปจีน
เทียนหอม ออบขนม	เผือกเส้นทอดปรุงรสเนย	กล่องพัสดุ 2b
กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด	ขนมเกลียวโบราณ	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12
กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ	กล้วยม้วน	ขนมฝิงงาดำ
ขนมฝิงรสกะทิ	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย	กล่องทรงยาว
ครีมเทียม	น้ำตาลไอซิ่ง	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10
มันม่วงทอดปรุงรสเนย	เผือกแผ่นทอดปรุงรสเนย	ถุงจีบ ขนาด 7 × 11
	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม	กล่องใหญ่ทรงสูง
	สติ๊กเกอร์ ลาเบล	ถุงจีบ ขนาด 14 × 23

F	S	N
	ทองม้วนรสกะทิ	น้ำตาลทราย
	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	เม็ดมะม่วงหิมพานต์
	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร	มะพร้าว (ลูก)
	กล้วยคาราเมล	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร
	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ไส้ขนมฝิง และคุกกี้
	ถุงจีบ ขนาด 4.5 × 7	กระดาษ A5
	ไส้มะขามหวาน	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม
		น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม
		ถุงขุ่นใบใหญ่ 20 × 23
		ล้างออเดอร์ส่งออกประเทศจีน
		แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต
		กล้วยอบเนย ขนาด 4.5 กิโลกรัม

ตาราง 14 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า F ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ ผลด้วย ระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	F	ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	85,100.00	8.30
2	F	เทียนหอม อบขนม	18,880.00	0.46
3	F	แป้งมัน กระสอบขนาด 30 กิโลกรัม	17,390.00	29.61
4	F	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	14,720.00	0.89
5	F	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ ก่องขนาด 4 กิโลกรัม	7,920.00	0.41
6	F	ขนมฝักรสกะทิ ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	6,600.00	2.20
7	F	มันม่วงทอดปรุงรสเนย ก่องขนาด 3 กิโลกรัม	3,920.00	0.38
8	F	คุกกี้สิงคโปร์ ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	3,288.00	1.65
9	F	ก่องใส่ขนมคุกกี้	1,540.00	1.28
10	F	ไข่เป็ด	460.00	2.18
11	F	ครีมเทียม	375.00	0.04
12	F	ไข่ไก่	345.00	1.95
รวม			160,538.00	49.35

ตาราง 15 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า S ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	S	น้ำมันปืบขนาด 18 ลิตร	35,364.00	17.53
2	S	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	14,175.00	0.45
3	S	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,360.00	0.56
4	S	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	7,280.00	0.34
5	S	ขนมเกลียวโบราณ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,200.00	0.36
6	S	ไส้มะขามกวน กล่องขนาด 20 กิโลกรัม	5,200.00	1.14
7	S	ทองม้วนจิ๋ว กล่องขนาด 2.5 กิโลกรัม	4,500.00	0.18
8	S	กล้วยม้วน กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	4,320.00	0.36
9	S	ฟักทองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	3,740.00	0.35
10	S	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,970.00	0.16
11	S	แป้งสาลี	2,280.00	0.98
12	S	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,920.00	0.12
13	S	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	1,890.00	0.14
14	S	กล่องสลิโอ	1,800.00	1.26
15	S	เปลือกแผ่นทอดปรุงรสเนย กล่อง ขนาด 3 กิโลกรัม	1,680.00	0.15
16	S	กล้วยคาราเมล กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,550.00	0.10
17	S	ถุงจีบ ขนาด 4.5 x 7	1,080.00	0.03
18	S	ทองม้วนรสกะทิ กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	900.00	0.08
19	S	เปลือกเส้นทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	840.00	0.21
20	S	น้ำตาลไอซิ่ง	250.00	0.35
21	S	สติกเกอร์ ลาเบล	184.00	0.02
รวม			106,483.00	24.88

ตาราง 16 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า N ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	N	น้ำตาลทราย กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม	16,235.00	1.43
2	N	บับเป็ลกันกระแทกม้วน	6,300.00	0.06
3	N	เม็ดมะม่วงหิมพานต์ ถุงขนาด 10 กิโลกรัม	6,300.00	0.05
4	N	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ใส่ขนมฝิงและคุกกี้	6,120.00	0.13
5	N	กล้วยไส้มะขาม ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	5,980.00	0.18
6	N	มะพร้าว (ลูก)	5,000.00	0.91
7	N	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม	4,200.00	0.66
8	N	ถุงจีบ ขนาด 10 × 15	3,492.00	0.02
9	N	น้ำมันขวด มีสูก ขนาด 1 ลิตร	2,880.00	0.16
10	N	ขนมฝิงงาดำ ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	1,890.00	0.08
11	N	เทปซีน	1,750.00	0.88
12	N	ถุงจีบ ขนาด 14 × 23	1,656.00	0.01
13	N	ถุงจีบ ขนาด 7 × 11	1,332.00	0.01
14	N	ถุงจีบ ขนาด 12 × 18	1,152.00	0.02
15	N	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม	1,090.00	0.04
16	N	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต ขนาด 10 กิโลกรัม	1,000.00	0.01
17	N	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12	936.00	0.01
18	N	ก่องทรงยาว	720.00	0.32
19	N	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10	504.00	0.01
20	N	ก่องพัสดุ 2b	480.00	0.27
21	N	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม	204.00	0.01
22	N	กระดาษ A5	165.00	1.67
23	N	ก่องใหญ่ทรงสูง	0.00	0.14
24	N	ถุงขุ่นใบใหญ่ 20 × 23	0.00	3.44
25	N	ลังออเดอร์ส่งออกประเทศจีน	0.00	15.03
26	N	กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม	0.00	0.21
รวม			69,386.00	25.76

เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ ABC analysis และ FSN analysis แล้วนำมาวิเคราะห์ด้วยเทคนิค ABC – FSN analysis พบว่า รายการสินค้ามีจำนวน 59 รายการ กลุ่ม AF มีจำนวน 5 รายการ (ร้อยละ 8.47) มีมูลค่ารวม 144,010 บาท (ร้อยละ 42.81) กลุ่ม AS มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) มีมูลค่ารวม 56,899 บาท (ร้อยละ 16.91) กลุ่ม AN มีจำนวน 1 รายการ (ร้อยละ 1.69) มีมูลค่ารวม 16,235 บาท (ร้อยละ 4.83) กลุ่ม BF มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) มีมูลค่ารวม 13,808 บาท (ร้อยละ 4.10) กลุ่ม BS มีจำนวน 6 รายการ (ร้อยละ 10.17) มีมูลค่ารวม 32,240 บาท (ร้อยละ 9.58) กลุ่ม BN มีจำนวน 7 รายการ (ร้อยละ 11.86) มีมูลค่ารวม 37,392 บาท (ร้อยละ 11.12) กลุ่ม CF มีจำนวน 4 รายการ (ร้อยละ 6.78) มีมูลค่ารวม 2,720 บาท (ร้อยละ 0.81) CS มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) มีมูลค่ารวม 17,344 บาท (ร้อยละ 5.16) กลุ่ม CN มีจำนวน 18 รายการ (ร้อยละ 30.51) มีมูลค่ารวม 15,759 บาท (ร้อยละ 4.68)

ตาราง 17 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วย ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
AF	5	8.47	144,010.00	42.81
AS	3	5.08	56,899.00	16.91
AN	1	1.69	16,235.00	4.83
BF	3	5.08	13,808.00	4.10
BS	6	10.17	32,240.00	9.58
BN	7	11.86	37,392.00	11.12
CF	4	6.78	2,720.00	0.81
CS	12	20.34	17,344.00	5.16
CN	18	30.51	15,759.00	4.68
รวม	59.00	100.00	336,407.00	100.00

ตาราง 18 รายการการจัดกลุ่ม AF AS และ AN สินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

AF	AS	AN
ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	น้ำมันพืช ขนาด 18 ลิตร	น้ำตาลทราย
เทียนหอม อบขนม	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	
แป้งมัน	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย	
กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด		
กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ		

ตาราง 19 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า AF ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	AF	ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	85,100.00	25.30
2	AF	เทียนหอม อบขนม	18,880.00	5.61
3	AF	แป้งมัน กระสอบขนาด 30 กิโลกรัม	17,390.00	5.17
4	AF	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	14,720.00	4.38
5	AF	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ กล่องขนาด 4 กิโลกรัม	7,920.00	2.35
		รวม	144,010.00	42.81

ตาราง 20 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า AS ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	AS	น้ำมันปืบ ขนาด 18 ลิตร	35,364.00	10.51
2	AS	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	14,175.00	4.21
3	AS	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,360.00	2.19
รวม			56,899.00	16.91

ตาราง 21 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า AN ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	AN	น้ำตาลทราย กระจอบขนาด 50 กิโลกรัม	16,235.00	4.83
รวม			16,235.00	4.83

ตาราง 22 รายการการจัดกลุ่ม BF BS และ BN สินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

BF	BS	BN
ขนมฝักรสกะทิ	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย	บับเบิ้ลกันกระแทกม้วน
มันม่วงทอดปรุงรสเนย	ขนมเกลียวโบราณ	เม็ดมะม่วงหิมพานต์
คุกกี้สิงคโปร์	ไส้มะขามหวาน	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23
	ทองม้วนจิ๋ว	กล้วยไส้มะขาม
	กล้วยม้วน	มะพร้าว (ลูก)
	ฟักทองทอดปรุงรสเนย	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม
		ถุงจีบ ขนาด 10 × 15

ตาราง 23 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า BF ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	BF	ขนมฝักรสกะทิ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	6,600.00	1.96
2	BF	มันม่วงทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	3,920.00	1.17
3	BF	คุกกี้ลิ่งคอปร์ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	3,288.00	0.98
รวม			13,808.00	4.10

ตาราง 24 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า BS ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	BS	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	7,280.00	2.16
2	BS	ขนมเกลียวโบราณ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,200.00	2.14
3	BS	ไส้มะขามกวน กล่องขนาด 20 กิโลกรัม	5,200.00	1.55
4	BS	ทองม้วนจิ๋ว กล่องขนาด 2.5 กิโลกรัม	4,500.00	1.34
5	BS	กล้วยม้วน กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	4,320.00	1.28
6	BS	ฟักทองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	3,740.00	1.11
รวม			32,240.00	9.58

ตาราง 25 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า BN ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	BN	บับเบิ้ลกันกระแทกม้วน	6,300.00	1.87
2	BN	เม็ดมะม่วงหิมพานต์ ถุงขนาด 10 กิโลกรัม	6,300.00	1.87
3	BN	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ใส่ขนมฝั่และคุกกี้	6,120.00	1.82
4	BN	กล้วยไส้มะขาม ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	5,980.00	1.78
5	BN	มะพร้าว (ลูก)	5,000.00	1.49
6	BN	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม	4,200.00	1.25
7	BN	ถุงจีบ ขนาด 10 × 15	3,492.00	1.04
รวม			37,392.00	11.12

ตาราง 26 รายการการจัดกลุ่ม CF CS และ CN สินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

CF	CS	CN
กล่องใส่ขนมคุกกี้	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร
ไข่เป็ด	แป้งสาลี	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม
ครีมเทียม	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม	เทพจีน
ไข่ไก่	ขนมฝั่จาดำ	ถุงจีบ ขนาด 14 × 23
	กล่องลิโอ	ถุงจีบ ขนาด 7 × 11
	เปลือกแผ่นทอดปรุงรสเนย	ถุงจีบ ขนาด 12 × 18
	กล้วยคาราเมล	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม
	ถุงจีบ ขนาด 4.5 × 7	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต
	ทองม้วนรสกะทิ	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12
	เปลือกเส้นทอดปรุงรสเนย	กล่องทรงยาว
	น้ำตาลไอซิ่ง	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10

CF	CS	CN
	สต็อกเกอร์ ลาเบล	กล่องพัสดุ 2b เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม กระดาษ A5 กล่องใหญ่ทรงสูง ถุงขุนใบใหญ่ 20 × 23 ถังออเดอร์ส่งออกประเทศจีน กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม

ตาราง 27 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า CF ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	CF	กล่องใส่ขนมคุกกี้	1,540.00	0.46
2	CF	ไข่เป็ด	460.00	0.14
3	CF	ครีมเทียม	375.00	0.11
4	CF	ไข่ไก่	345.00	0.10
		รวม	2,720.00	0.81

ตาราง 28 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า CS ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	CS	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,970.00	0.88
2	CS	แป้งสาลี	2,280.00	0.68
3	CS	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,920.00	0.57
4	CS	ขนมฝิงงาดำ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	1,890.00	0.56
5	CS	กล่องลิโอ	1,800.00	0.54

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
6	CS	เปลือกแผ่นทอดปรุงรสเนย กล่อง ขนาด 3 กิโลกรัม	1,680.00	0.50
7	CS	กล้วยคาราเมล กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,550.00	0.46
8	CS	ถั่วจืด ขนาด 4.5 × 7	1,080.00	0.32
9	CS	ทองม้วนรสกะทิ กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	900.00	0.27
10	CS	เปลือกเส้นทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	840.00	0.25
11	CS	น้ำตาลไอซิ่ง	250.00	0.07
12	CS	สติ๊กเกอร์ ลาเบล	184.00	0.05
รวม			17,344.00	5.16

ตาราง 29 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า CN ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC - FSN analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	CN	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร	2,880.00	0.86
2	CN	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	1,890.00	0.56
3	CN	เทพจีน	1,750.00	0.52
4	CN	ถั่วจืด ขนาด 14 × 23	1,656.00	0.49
5	CN	ถั่วจืด ขนาด 7 × 11	1,332.00	0.40
6	CN	ถั่วจืด ขนาด 12 × 18	1,152.00	0.34
7	CN	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม	1,090.00	0.32
8	CN	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต ขนาด 10 กิโลกรัม	1,000.00	0.30
9	CN	ถั่วจืด ขนาด 8 × 12	936.00	0.28
10	CN	กล่องทรงยาว	720.00	0.21
11	CN	ถั่วจืด ขนาด 6 × 10	504.00	0.15
12	CN	กล่องพัสดุ 2b	480.00	0.14
13	CN	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม	204.00	0.06
14	CN	กระดาษ A5	165.00	0.05

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
15	CN	กล่องใหญ่ทรงสูง	0.00	0.00
16	CN	ถุงขุนใบใหญ่ 20 × 23	0.00	0.00
17	CN	ลิ้งอเคอร์ส่งออกประเทศจีน	0.00	0.00
18	CN	กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม	0.00	0.00
รวม			15,759.00	4.68

เมื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์ด้วยเทคนิค ABC - FSN analysis และจะวางในรูปแบบ ABC - FSN matrix แสดงได้ดังนี้

ตาราง 30 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN matrix เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565

กลุ่ม	F	S	N
A	5, (8.47)	3, (5.08)	1, (1.69)
B	3, (5.8)	6, (10.17)	7, (11.86)
C	4, (6.78)	12, (20.34)	18, (30.15)

จากการรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา เดือน มกราคม - มีนาคม 2566 เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินการ พบว่ารายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 284,145 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ ABC analysis พบว่า กลุ่ม A มีจำนวน 9 รายการ (ร้อยละ 15.25) มีมูลค่ารวมเป็น 166,510 บาท (ร้อยละ 58.60) กลุ่ม B มีจำนวน 16 รายการ (ร้อยละ 27.12) มีมูลค่ารวมเป็น 83,616 บาท (ร้อยละ 29.43) กลุ่ม C มีจำนวน 34 รายการ (ร้อยละ 57.63) มีมูลค่าเป็น 34,019 บาท (ร้อยละ 11.97)

ตาราง 31 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
A	9	15.25	166,510.00	58.60
B	16	27.12	83,616.00	29.43
C	34	57.63	34,019.00	11.97
รวม	59	100	284,145.00	100.00

ตาราง 32 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า A ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	A	ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	105,800.00	37.23
2	A	น้ำมันปืบ ขนาด 18 ลิตร	12,630.00	4.44
3	A	เทียนหอม อบขนม	11,760.00	4.14
4	A	แป้งมัน กระสอบขนาด 30 กิโลกรัม	9,870.00	3.47
5	A	น้ำตาลทราย กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม	7,640.00	2.69
6	A	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	4,480.00	1.58
7	A	เชือกปอฟาง แฉม 6 ม้วน	4,050.00	1.43
8	A	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ ก่องขนาด 4 กิโลกรัม	1,320.00	0.46
9	A	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	8,960.00	3.15
		รวม	166,510.00	58.60

ตาราง 33 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า B ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	B	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	7,840.00	2.76
2	B	ขนมเกลียวโบราณ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,200.00	2.53
3	B	ขนมผิงรสกะทิ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,400.00	0.84
4	B	บับเบิ้ลกันกระแทกม้วน	4,230.00	1.49
5	B	เมล็ดมะม่วงหิมพานต์ ถูขนาด 10 กิโลกรัม	4,200.00	1.48
6	B	ถูใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ใส่ขนมผิงและคุกกี้	10,200.00	3.59
7	B	กล้วยไส้มะขาม กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	920.00	0.32
8	B	ไส้มะขามหวาน กล่องขนาด 20 กิโลกรัม	9,100.00	3.20
9	B	มะพร้าว (ลูก)	0.00	0.00
10	B	ทองม้วนจิ๋ว กล่องขนาด 2.5 กิโลกรัม	2,250.00	0.79
11	B	กล้วยม้วน กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	11,880.00	4.18
12	B	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม	6,300.00	2.22
13	B	มันม่วงทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	4,200.00	1.48
14	B	ฟักทองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	4,420.00	1.56
15	B	ถูจีบ ขนาด 10 × 15	2,448.00	0.86
16	B	คุกกี้สิงคโปร์ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	6,028.00	2.12
รวม			83,616.00	29.43

ตาราง 34 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า C ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วย ระบบ ABC analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	C	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,310.00	0.81
2	C	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร	0.00	0.00
3	C	แป้งสาลี	2,280.00	0.80
4	C	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,680.00	0.59
5	C	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	1,350.00	0.48
6	C	ขนมผิงงาดำ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	630.00	0.22
7	C	กล่องสไลโอ	1,200.00	0.42
8	C	เทพขึ้น	2,250.00	0.79
9	C	เผือกแผ่นทอดปรุงรสเนย กล่อง ขนาด 3 กิโลกรัม	2,100.00	0.74
10	C	ถุงจีบ ขนาด 14 × 23	1,260.00	0.44
11	C	กล้วยคาราเมล กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,550.00	0.55
12	C	กล่องใส่ขนมคุกกี	2,240.00	0.79
13	C	ถุงจีบ ขนาด 7 × 11	1,008.00	0.35
14	C	ถุงจีบ ขนาด 12 × 18	864.00	0.30
15	C	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม	5,450.00	1.92
16	C	ถุงจีบ ขนาด 4.5 × 7	288.00	0.10
17	C	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต ขนาด 10 กิโลกรัม	0.00	0.00
18	C	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12	792	0.28
19	C	ทองม้วนรสกะทิ กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1200	0.42
20	C	เผือกเส้นทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	840	0.30
21	C	กล่องทรงยาว	360	0.13
22	C	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10	144	0.05
23	C	กล่องพัสดุ 2b	600	0.21

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
24	C	ไข่เป็ด	345	0.12
25	C	ครีมเทียม	825	0.29
26	C	ไข่ไก่	1265	0.45
27	C	น้ำตาลไอซิ่ง	750	0.26
28	C	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม	68	0.02
29	C	สตีกเกอร์ ลาเบล	40	0.01
30	C	กระดาษ A5	330	0.12
31	C	กล่องใหญ่ทรงสูง	0	0.00
32	C	ถุงขุนใบใหญ่ 20 x 23	0	0.00
33	C	ลัง้อเตอร์ส่งออกประเทศจีน	0	0.00
34	C	กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม	0	0.00
รวม			34,019.00	11.97

จากการรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา เดือน มกราคม – มีนาคม 2566 พบว่า รายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 336,407 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ FSN analysis พบว่า กลุ่ม F มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) มีมูลค่ารวม 150,533 บาท (ร้อยละ 52.98) กลุ่ม S มีจำนวน 21 รายการ (ร้อยละ 35.59) โดยมีมูลค่ารวม 83,918 บาท (ร้อยละ 29.53) กลุ่ม N มีจำนวน 26 รายการ (ร้อยละ 44.07) โดยมีมูลค่ารวม 49,694 บาท (ร้อยละ 17.49)

ตาราง 35 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
F	12	20.34	150,533.00	52.98
S	21	35.59	83,918.00	29.53
N	26	44.07	49,694.00	17.49
รวม	59	100	284,145.00	100.00

ตาราง 36 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า F ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	F	ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	105,800.00	37.23
2	F	เทียนหอม อบขนม	11760	4.14
3	F	แป้งมัน กระสอบขนาด 30 กิโลกรัม	9,870.00	3.47
4	F	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	4480	1.58
5	F	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรสBBQ ก่องขนาด 4 กิโลกรัม	1,320.00	0.46
6	F	ขนมฝักรสกะทิ ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,400.00	0.84
7	F	มันม่วงทอดปรุงรสเนย ก่องขนาด 3 กิโลกรัม	4,200.00	1.48
8	F	คุกกี้สิงคโปร์ ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	6,028.00	2.12
9	F	ก่องใส่ขนมคุกกี้	2,240.00	0.79
10	F	ไข่เป็ด	345.00	0.12
11	F	ครีมเทียม	825	0.29
12	F	ไข่ไก่	1,265.00	0.45
		รวม	150,533.00	52.98

ตาราง 37 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า S ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุ้มพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	S	น้ำมันปืบ ขนาด 18 ลิตร	12,630.00	4.44
2	S	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	4,050.00	1.43
3	S	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	8,960.00	3.15
4	S	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	7,840.00	2.76
5	S	ขนมเกลียวโบราณ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,200.00	2.53
6	S	ไส้มะขามกวน กล่องขนาด 20 กิโลกรัม	9,100.00	3.20
7	S	ทองม้วนจิ๋ว กล่องขนาด 2.5 กิโลกรัม	2,250.00	0.79
8	S	กล้วยม้วน กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	11,880.00	4.18
9	S	ฟักทองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	4,420.00	1.56
10	S	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,310.00	0.81
11	S	แป้งสาลี	2,280.00	0.80
12	S	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,680.00	0.59
13	S	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	1,350.00	0.48
14	S	กล่องลิโอ	1,200.00	0.42
15	S	เผือกแผ่นทอดปรุงรสเนย กล่อง ขนาด 3 กิโลกรัม	2,100.00	0.74
16	S	กล้วยคาราเมล กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,550.00	0.55
17	S	ถุงจีบ ขนาด 4.5 x 7	288.00	0.10
18	S	ทองม้วนรสกะทิ กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,200.00	0.42
19	S	เผือกเส้นทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	840.00	0.30
20	S	น้ำตาลไอซิ่ง	750.00	0.26
21	S	สติ๊กเกอร์ ลาเบล	40.00	0.01
รวม			83,918.00	29.53

ตาราง 38 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า N ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าคลัง (บาท)	ข้อมูลคลัง (%)
1	N	น้ำตาลทราย กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม	7,640.00	2.69
2	N	บับเบิลกันกระแทกม้วน	4,230.00	1.49
3	N	เม็ดมะม่วงหิมพานต์ ถุงขนาด 10 กิโลกรัม	4,200.00	1.48
4	N	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ใส่ขนมผิงและคุกกี้	10,200.00	3.59
5	N	กล้วยไส้มะขาม ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	920.00	0.32
6	N	มะพร้าว (ลูก)	0.00	0.00
7	N	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม	6300	2.22
8	N	ถุงจีบ ขนาด 10 × 15	2448	0.86
9	N	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร	0.00	0.00
10	N	ขนมผิงงาดำ ก่องขนาด 5 กิโลกรัม	630	0.22
11	N	เทปซีน	2250	0.79
12	N	ถุงจีบ ขนาด 14 × 23	1,260.00	0.44
13	N	ถุงจีบ ขนาด 7 × 11	1008	0.35
14	N	ถุงจีบ ขนาด 12 × 18	864.00	0.30
15	N	น้ำตาลปีบ ขนาด 29 กิโลกรัม	5,450.00	1.92
16	N	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต ขนาด 10 กิโลกรัม	0.00	0.00
17	N	ถุงจีบ ขนาด 8 × 12	792.00	0.28
18	N	กล่องทรงยาว	360.00	0.13
19	N	ถุงจีบ ขนาด 6 × 10	144.00	0.05
20	N	กล่องพัสดุ 2b	600	0.21
21	N	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม	68	0.02
21	N	กระดาษ A5	330.00	0.12
21	N	กล่องใหญ่ทรงสูง	0	0.00
21	N	ถุงชุ่นใบใหญ่ 20 × 23	0	0.00
21	N	ลังออเดอร์ส่งออกประเทศจีน	0.00	0.00
21	N	กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม	0	0.00
รวม			49,694.00	17.49

เมื่อนำข้อมูลสินค้าคงคลัง เดือน มกราคม – มีนาคม 2566 จำแนกสินค้าตามระบบ ABC analysis และ FSN analysis นำมาวิเคราะห์ด้วยเทคนิค ABC – FSN analysis พบว่า กลุ่ม AF มีจำนวน 5 รายการ (ร้อยละ 8.47) มีมูลค่ารวม 133,230 บาท (ร้อยละ 46.89) กลุ่ม AS มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) มีมูลค่ารวม 25,640 บาท (ร้อยละ 9.02) กลุ่ม AN มีจำนวน 1 รายการ (ร้อยละ 1.69) มีมูลค่ารวม 7,640 บาท (ร้อยละ 2.69) กลุ่ม BF มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) มีมูลค่ารวม 12,628 บาท (ร้อยละ 4.44) กลุ่ม BS มีจำนวน 6 รายการ (ร้อยละ 10.17) มีมูลค่ารวม 42,690 บาท (ร้อยละ 15.02) กลุ่ม BN มีจำนวน 7 รายการ (ร้อยละ 11.86) มีมูลค่ารวม 28,298 บาท (ร้อยละ 9.96) กลุ่ม CF มีจำนวน 4 รายการ (ร้อยละ 6.78) มีมูลค่ารวม 4,675 บาท (ร้อยละ 1.65) กลุ่ม CS มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) มีมูลค่ารวม 14,868 บาท (ร้อยละ 5.23) กลุ่ม CN มีจำนวน 18 รายการ (ร้อยละ 30.51) มีมูลค่ารวม 14,476 บาท (ร้อยละ 5.09)

ตาราง 39 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
AF	5	8.47	133,230.00	46.89
AS	3	5.08	25,640.00	9.02
AN	1	1.69	7,640.00	2.69
BF	3	5.08	12,628.00	4.44
BS	6	10.17	42,690.00	15.02
BN	7	11.86	28,298.00	9.96
CF	4	6.78	4,675.00	1.65
CS	12	20.34	14,868.00	5.23
CN	18	30.51	14,476.00	5.09
รวม	59.00	100.00	284,145.00	100.00

ตาราง 40 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า AF ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	AF	ผงปรุงรส BBQ ขนาด 20 กิโลกรัม	105,800.00	37.23
2	AF	เทียนหอม อบขนม	11,760.00	4.14
3	AF	แป้งมัน กระสอบขนาด 30 กิโลกรัม	9,870.00	3.47
4	AF	กล้วยเบรคแตกกล้วยสุกทอด กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	4,480.00	1.58
5	AF	กล้วยน้ำว้าทอด ปรุงรส BBQ กล่องขนาด 4 กิโลกรัม	1,320.00	0.46
รวม			144,010.00	46.89

ตาราง 41 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า AS ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	AS	น้ำมันปืบ ขนาด 18 ลิตร	12,630.00	4.44
2	AS	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	8,960.00	3.15
3	AS	เชือกปอฟาง แกรม 6 ม้วน	4,050.00	1.43
รวม			25,640.00	9.02

ตาราง 42 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า AN ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	AN	น้ำตาลทราย กระสอบขนาด 50 กิโลกรัม	7,640.00	2.69
รวม			7,640.00	2.69

ตาราง 43 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า BF ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	BF	คุกกี้สิงคโปร์ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	6,028.00	2.12
2	BF	มันม่วงทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	4,200.00	1.48
3	BF	ขนมฝักรสกะทิ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,400.00	0.84
รวม			12,628.00	4.44

ตาราง 44 มูลค่าสินค้าที่อยู่ใน กลุ่มสินค้า BS ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	BS	กล้วยม้วน กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	11,880.00	4.18
2	BS	ไส้มะขามกวน กล่องขนาด 20 กิโลกรัม	9,100.00	3.20
3	BS	มันเหลืองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	7,840.00	2.76
4	BS	ขนมเกลียวโบราณ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	7,200.00	2.53
5	BS	ฟักทองทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	4,420.00	1.56
6	BS	ทองม้วนจิ๋ว กล่องขนาด 2.5 กิโลกรัม	2,250.00	0.79
รวม			42,690.00	15.02

ตาราง 45 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า BN ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	BN	ถุงใบใหญ่ ขนาด 16 × 23 ใส่ขนมฝิงและคุกกี้	10,200.00	3.59
2	BN	แก๊ส ถังใหญ่ขนาด 48 กิโลกรัม	6,300.00	2.22
3	BN	บับเบิลกันกระแทกม้วน	4,230.00	1.49
4	BN	เม็ดมะม่วงหิมพานต์ ถุงขนาด 10 กิโลกรัม	4,200.00	1.48
5	BN	ถุงจีบ ขนาด 10 × 15	2,448.00	0.86
6	BN	กล้วยไส้มะขาม ถ่วงขนาด 5 กิโลกรัม	920.00	0.32
7	BN	มะพร้าว (ลูก)	0.00	0.00
รวม			28,298.00	9.96

ตาราง 46 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า CF ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	CF	กล่องใส่ขนมคุกกี้	2,240.00	0.79
2	CF	ไข่ไก่	1,265.00	0.45
3	CF	ครีมเทียม	825.00	0.29
4	CF	ไข่เป็ด	345.00	0.12
รวม			4,675.00	1.65

ตาราง 47 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า CS ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	CS	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสสมุนไพร กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	2,310.00	0.81
2	CS	แป้งสาลี	2,280.00	0.80
3	CS	เผือกแผ่นทอดปรุงรสเนย กล่อง ขนาด 3 กิโลกรัม	2,100.00	0.74
4	CS	มันเหลืองเส้นทอดปรุงรสเค็ม กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,680.00	0.59
5	CS	กล้วยคาราเมล กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,550.00	0.55
6	CS	กล่องลีโอ	1,200.00	0.42
7	CS	ทองม้วนรสกะทิ กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	1,200.00	0.42
8	CS	เผือกเส้นทอดปรุงรสเนย กล่องขนาด 3 กิโลกรัม	840.00	0.30
9	CS	น้ำตาลไอซิ่ง	750	0.26
10	CS	ขนมฝิงงาดำ กล่องขนาด 5 กิโลกรัม	630	0.22
11	CS	ถุงจีบ ขนาด 4.5 x 7	288	0.10
12	CS	สติ๊กเกอร์ ลาเบล	40	0.01
		รวม	14,868.00	5.23

ตาราง 48 มูลค่าสินค้าที่อยู่ในกลุ่มสินค้า CN ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตูมพัฒนา
ที่วิเคราะห์ผลด้วยระบบ ABC - FSN analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

ลำดับ	กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	มูลค่าสินค้า (บาท)	ข้อมูลสินค้า (%)
1	CN	น้ำตาลปี๊บ ขนาด 29 กิโลกรัม	5,450.00	1.92
2	CN	เทปจีน	2,250.00	0.79
3	CN	กล้วยน้ำว้าทอดปรุงรสเค็ม	1,350.00	0.48
4	CN	ถุงจีบ ขนาด 14 x 23	1,260.00	0.44
5	CN	ถุงจีบ ขนาด 7 x 11	1,008.00	0.35
6	CN	ถุงจีบ ขนาด 12 x 18	864.00	0.30
7	CN	ถุงจีบ ขนาด 8 x 12	792.00	0.28
8	CN	กล่องพัสดุ 2b	600.00	0.21
9	CN	กล่องทรงยาว	360.00	0.13
10	CN	กระดาษ A5	330.00	0.12
11	CN	ถุงจีบ ขนาด 6 x 10	144.00	0.05
12	CN	เกลือ กระสอบ 5 กิโลกรัม	68.00	0.02
13	CN	น้ำมันขวด มีสุก ขนาด 1 ลิตร	0.00	0.00
14	CN	แอมโมเนียมไบคาร์บอเนต ขนาด 10 กิโลกรัม	0.00	0.00
15	CN	กล่องใหญ่ทรงสูง	0.00	0.00
16	CN	ถุงขุนใบใหญ่ 20 x 23	0.00	0.00
17	CN	ลังออเดอร์ส่งออกประเทศจีน	0.00	0.00
18	CN	กล้วยอบเนย ถุงขนาด 4.5 กิโลกรัม	0.00	0.00
รวม			14,476.00	5.09

ตาราง 49 การเปรียบเทียบมูลค่าสินค้าคงคลัง ก่อน – หลัง ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา

กลุ่ม	จำนวนรายการ สินค้า	มูลค่าสินค้า ก่อนวิเคราะห์	มูลค่าสินค้า หลังวิเคราะห์	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	หมายเหตุ
AF	5	144,010.00	133,230.00	-7.49	ลดลง
AS	3	56,899.00	25,640.00	-54.94	ลดลง
AN	1	16,235.00	7,640.00	-52.94	ลดลง
BF	3	13,808.00	12,628.00	-8.55	ลดลง
BS	6	32,240.00	42,690.00	+32.41	เพิ่มขึ้น
BN	7	37,392.00	28,298.00	-24.32	ลดลง
CF	4	2,720.00	4,675.00	+71.88	เพิ่มขึ้น
CS	12	17,344.00	14,868.00	-14.28	ลดลง
CN	18	15,759.00	14,476.00	-8.14	ลดลง
รวม	59	336,407.00	284,145.00	-15.54	ลดลง

สรุปผลการวิเคราะห์ข้อมูล จากตารางที่ 49 หลังจากที่ได้วิเคราะห์คลังสินค้า แล้วได้มีการปรับปรุงการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า ต้นทุนรวมมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมดลดลงเหลือ 284,145 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.54 นั่นคือ การทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงินของวิสาหกิจชุมชนเพิ่มขึ้นกว่า 50,000 บาท โดยสินค้าที่ลดมูลค่าคลังลงได้มากที่สุด คือ กลุ่ม AS เป็นสินค้าในกลุ่มที่มีมูลค่าคงคลังสูงและมีการหมุนเวียนปานกลาง สินค้าที่มีอัตราการหมุนเวียนน้อย (N) สามารถลดมูลค่าลงได้รวม 18,972 บาท โดยที่กลุ่ม AN, BN และ CN สามารถลดลงได้ร้อยละ 52.94, 24.32 และ 8.14 ของมูลค่าสินค้า ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นไปตามมูลค่าสินค้าคงคลัง เมื่อลดการจัดซื้อ แต่การเบิกจ่ายออกจากคลังในอัตราเดิมจึงลดมูลค่าตามมูลค่าสินค้าที่เบิกจ่ายจากมากไปน้อยตามลำดับ

บทที่ 5

บทสรุป

การวิจัย เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการบริหารคลังสินค้า ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา ตำบลหนองตุม อำเภอโกสุมพิสัย จังหวัดสุโขทัย กรณีศึกษา ฉบับนี้ ใช้ทฤษฎี ABC analysis ในการแยกประเภทของสินค้าคงคลังที่มีมูลค่ามาก และใช้ทฤษฎี FSN analysis ในการแบ่งประเภทสินค้าตามอัตราการหมุนเวียนของการทำงาน เพื่อวิเคราะห์หาประเภทสินค้าที่มีความจำเป็นน้อย เพื่อทำการเปรียบเทียบรูปแบบในการสั่งซื้อก่อนปรับปรุงโดยมีวัตถุประสงค์เพื่อกำหนดรูปแบบในการสั่งซื้อที่เหมาะสมในการลดปริมาณ และลดมูลค่าสินค้าคงคลัง

ผลการศึกษาและอภิปรายผล

จากการประยุกต์ใช้ ABC - FSN analysis ในการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุมพัฒนา โดยทำการวิเคราะห์คลังสินค้าทั้งหมด 59 รายการ ในช่วง เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565 ทำให้เห็นภาพรวมของข้อมูลสินค้าคงคลังและอัตราการใช้งาน โดยมีต้นทุนรวมมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมด 336,407 บาท โดยจัดกลุ่มสินค้าตามระบบ ABC พบว่ากลุ่ม A มีสินค้าจำนวน 9 รายการ คิดเป็นร้อยละ 15.25 ของรายการสินค้า แต่มูลค่าคงคลังถึงร้อยละ 64.55 ในขณะที่ กลุ่ม C มีสินค้าจำนวน 34 รายการ คิดเป็นร้อยละ 57.63 ของรายการสินค้าทั้งหมด แต่มูลค่าคงคลังเพียงร้อยละ 10.65 และเมื่อแบ่งกลุ่มสินค้าตามระบบ FSN พบว่า กลุ่ม F มีสินค้าจำนวน 12 รายการ คิดเป็นร้อยละ 15.25 ของรายการสินค้า โดยที่กลุ่ม N มีสินค้าจำนวน 26 รายการ คิดเป็นร้อยละ 44.07 ของรายการสินค้าทั้งหมด และคิดเป็นร้อยละ 20.63 ของมูลค่าสินค้าทั้งหมด จึงนำเอาสินค้ากลุ่ม F (AF, BF, CF) ที่เป็นสินค้าที่มีความถี่ในการใช้งานสูงมาจัดวางไว้ใกล้กับทางเข้าออก ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานลง สอดคล้องกับการการศึกษาของ วรพล อารีย์ และคณะ (2563) ที่ศึกษาคลังเครื่องปรุงรสและอาหารแห้งของห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่ง ที่การจัดการสินค้าที่หมุนเวียนสูงมีการเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการคลังสินค้าขึ้น

ส่วนสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม N ทั้งสามกลุ่ม คือ AN, BN และ CN ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตราการหมุนเวียนน้อยรวมจำนวน 26 รายการ จึงต้องกำหนดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยลดปริมาณการสั่งซื้อครั้งลงจนเหลือเท่าที่จำเป็น ตลอดจนงดสั่งซื้อสินค้าบางรายการเป็นระยะเวลาหนึ่งจนกว่ามูลค่าสินค้านี้จะลดลงจนถึงระดับที่เหมาะสม เนื่องจากหากมีสินค้าไว้ในคลังปริมาณมากเกินไปก็จะทำให้คลังสินค้ามีมูลค่าสูงเกินความจำเป็น สอดคล้องกับ อินทิตรา รามอินทร์

และคณะฯ (2565) ที่ศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในบริษัทแห่งหนึ่ง พบว่า สภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของประสิทธิภาพคลังสินค้า สามารถปรับปรุงได้โดยการวิเคราะห์และจัดหมวดหมู่สินค้าที่ชัดเจน

นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า ต้นทุนรวมมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมดลดลงเหลือ 284,145 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.54 นั่นคือ การทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงินของวิสาหกิจชุมชนเพิ่มขึ้นกว่า 50,000 บาท โดยสินค้าที่ลดมูลค่าคลังลงได้มากที่สุด คือ กลุ่ม AS เป็นสินค้าในกลุ่มที่มีมูลค่าคงคลังสูงและมีการหมุนเวียนปานกลาง สินค้าที่มีอัตราการหมุนเวียนน้อย (N) สามารถลดมูลค่าคลังได้รวม 18,972 บาท โดยที่กลุ่ม AN, BN และ CN สามารถลดลงได้ร้อยละ 52.94, 24.32 และ 8.14 ของมูลค่าสินค้า ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นไปตามมูลค่าสินค้าคงคลัง เมื่อลดการจัดซื้อ แต่การเบิกจ่ายออกจากคลังในอัตราเดิมจึงลดมูลค่าคลังตามมูลค่าสินค้าที่เบิกจ่ายจากมากไปน้อยตามลำดับ

ดังนั้นการประยุกต์ใช้เทคนิค ABC - FSN analysis ในการวิเคราะห์และจัดลำดับสินค้าคงคลังส่งผลให้การบริหารคลังสินค้ามีประสิทธิภาพ สามารถใช้เป็นแนวทางในการลดภาระค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับ นันทวรรณ สมศรี และศุภฤกษ์ เหล็กดี (2563) ที่พบว่า ต้นทุนคลังสินค้าคงคลังของโรงงานผลิตภัณฑ์เสริมอาหารสามารถปรับปรุงได้โดยใช้ ABC - FSN analysis ได้ และสอดคล้องกับประดิษฐ์ พุฒิกุลบวร และยงยุทธ เหมาะลา (2560) ที่พบว่า การปรับปรุงระบบการจัดการคลังสินค้า โดยการประยุกต์ใช้ ABC - FSN analysis เพื่อการสั่งซื้อสินค้าคงคลังของโรงงานผลิตขนมหวาน สามารถลดปริมาณและต้นทุนรวมมูลค่าสินค้าคงคลังได้

ข้อเสนอแนะ

ควรมีการศึกษาข้อมูลการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังให้ครอบคลุมตลอดทั้งปี ให้ได้ข้อมูลที่มีคุณภาพและมองเห็นภาพรวมได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น เพื่อที่จะทำให้การบริหารจัดการคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาการจัดการซื้อสินค้า อาทิเช่น นำเอาระบบ EOQ มาใช้ประกอบการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้มีระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินกิจการของวิสาหกิจชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ



บรรณานุกรม

บรรณานุกรม

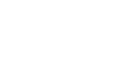
- กรมส่งเสริมการเกษตร (2562). *คู่มือการดำเนินงานกิจการวิสาหกิจชุมชน*. กรุงเทพฯ: กระทรวงเกษตรและสหกรณ์,
- ชัยชุมพล สิงสอน, และกาญจนา กาญจนสุนทร. (2563, 13 สิงหาคม). ศึกษาทฤษฎี ABC Analysis เพื่อการปรับปรุง ปฏิบัติการและการจัดการคลังสินค้า. ใน *การประชุมนำเสนอผลงานวิจัยระดับบัณฑิตศึกษา ครั้งที่ 15* (น. 1158-1167). ประทุมธานี: มหาวิทยาลัยรังสิต.
- นันทวรรณ สมศรี และศุภฤกษ์ เหล็กดี. (2563). *การลดต้นทุนสินค้าคงคลังด้วยวิธี ABC -FSN Analysis กรณีศึกษาโรงงานผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร* (วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต.
- นราวิชญ์ มงคลรัชดาภรณ์. (2559). *การเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท B ซัพพลายเชน จำกัด* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยหอการค้าไทย.
- บงกช เศวตไพศาลกุล. (2563). *การปรับปรุงตำแหน่งการวางชั้นส่วนเครื่องพิมพ์ในคลังสินค้า* (วิทยานิพนธ์ปริญญาโทบริหารธุรกิจ). นครปฐม: มหาวิทยาลัยศิลปากร.
- ประดิษฐ์ พุฒิกุลบวร และยงยุทธ เหมาะสา. (2560). *การปรับปรุงระบบการจัดการคลังสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา โรงงานผลิตขนมหวาน* (วิทยานิพนธ์ปริญญาบัณฑิต). กรุงเทพฯ: มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต.
- มานน เขียวประจวบ. (2557). *สินค้าคงคลัง*. ใน *การจัดการดำเนินงาน* (น. 301-302). ม.ป.ท.: ม.ป.พ.
- วรพล อารีย์, วัชรียา แซ่มแมงปึก, ภาคพล แซ่ลิ้ม, และนันทวัฒน์ สวัสดิสิทธิ์. (2563, สิงหาคม). ศึกษาการประยุกต์ใช้เทคนิค ABC classification analysis เพื่อการจัดสินค้าคงคลังกลุ่มเครื่องปรุงรสและอาหารแห้ง : กรณีศึกษา ห้างสรรพสินค้า XYZ. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 5(2), 153-166.
- อินทิรา รามอินทร์, ธีรนนท์ วัฒนโยธิน, เกศกัญญา โภภักกุล, กฤติกา กลับรินทร์ และนุชากร คงยะฤทธิ. (2565, 27 พฤษภาคม). การเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท เตือนใจพาณิชย์กรู๊ป จำกัด สาขามะนาวหวาน. ใน *การประชุมวิชาการระดับชาติ (MDTE) ครั้งที่ 4 ประจำปี 2565* (น. 2286 – 2296). นครปฐม: มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์.

อัษฎางค์ พลนอก, และอรรถวิทย์ สมศิริ. (2565, 25 กุมภาพันธ์). การวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยวิธี ABC – FSN Analysis: กรณีศึกษาโรงพยาบาลแห่งหนึ่ง. *การประชุมวิชาการระดับชาติ พิบูลสงครามวิจัย ครั้งที่ 7* (น. 618 – 624). พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม. บริษัท สิมิลัน เทคโนโลยี จำกัด. (ม.ป.ป.). กลยุทธ์การจัดเก็บสินค้า Storage Strategy ในคลังสินค้า. สืบค้น 20 มกราคม 2565, จาก <http://www.similantechnology.com/news&article/Storage-Strategy.html>





ภาคผนวก



เครือข่ายการประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ
การจัดการในยุคเทคโนโลยีนำการเปลี่ยนแปลง

ขอขอบเกียรติบัตรฉบับนี้เพื่อแสดงว่า

คุณจตุพร ศักดิ์ชัยกุล และคุณวริศร์ รัตนนิมิต

ได้ร่วมนำเสนอบทความประเภทการบรรยาย

การสร้างความมั่นคงปลอดภัยสำหรับระบบเอกสารอิเล็กทรอนิกส์ด้วยการเข้ารหัสลับ
แบบกุญแจสมมาตรและการเข้ารหัสทางเดียว

ในการประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 5 ประจำปี 2566 (MDTE 2023)
หัวข้อ “การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน”

ในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์

(ผศ.ดร.กอบกุล จันทรโคสิกา)

กรรมการอำนวยการ

การประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ



เครือข่ายการประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ
การจัดการในยุคเทคโนโลยีนำการเปลี่ยนแปลง

ขอมอบเกียรติบัตรฉบับนี้เพื่อแสดงว่า

คุณสิทธิดาติ จาวรรณภาศ และคุณประศาสตร์ บุญสนอง


ได้รับรางวัลบทความดีเด่น (Best Paper Award)

การพัฒนาเกมคอมพิวเตอร์เพื่อการฟื้นฟูเด็กที่มีความบกพร่องทางสติปัญญา

ในการประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ ครั้งที่ 5 ประจำปี 2566 (MDTE 2023)
หัวข้อ “การขับเคลื่อนเศรษฐกิจ และเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน”
ในวันที่ 26 พฤษภาคม พ.ศ. 2566 วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี

(**ผศ.ดร.กอบกุล จันทรโคสิกา**)
กรรมการอำนวยการ
การประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ

ภาพผนวก ค ผลงานการเผยแพร่



การประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ
การจัดการในยุคเทคโนโลยีนำการเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 5 ประจำปี 2566
หัวข้อ “การขับเคลื่อนเศรษฐกิจและเทคโนโลยีเพื่อการพัฒนาสังคมอย่างยั่งยืน”
(Management in Disruptive Technologies Era)
ในวันศุกร์ที่ 26 พฤษภาคม 2566



วิทยาลัยนวัตกรรมการจัดการ
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลธัญบุรี



การจัดการคลังสินค้า กรณีศึกษากลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา
ตำบลหนองตม อำเภอโกสโธสิต จังหวัดสุโขทัย

Warehouse Management: A Case Study of Nong Toom Phatthana Agricultural
Housewives Group, Nong Toom Sub-district, Kong Krailat District, Sukhothai Province

ชนิกานต์ เปรมปรีดี¹ อรรถวิทย์ สมศิริ² และ อัษฎางค์ พลน็อก³

Chanikant Prampree¹ Atawit Somsiri² and Assadang Polnok³

นักศึกษา หลักสูตรเทคโนโลยีผู้ประกอบการและการจัดการนวัตกรรม มหาวิทยาลัยนเรศวร¹,

อาจารย์ที่ปรึกษา คณะเกษตรศาสตร์ มหาวิทยาลัยนเรศวร^{2,3}

E-mail: assadangp@gmail.com

บทคัดย่อ

การวิจัยนี้เป็นวิจัยเชิงคุณภาพมีวัตถุประสงค์ คือ (1) เพื่อวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยระบบ ABC – FSN Analysis และ (2) เพื่อเปรียบเทียบผลการปรับปรุงคลังสินค้า ดำเนินการวิจัยโดยเก็บข้อมูลจากรายการสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนาจำนวนทั้งสิ้น 59 รายการ และวิเคราะห์ข้อมูลโดยการวิเคราะห์ด้วยระบบ ABC – FSN Analysis ผลการวิจัย พบว่า สินค้าคงคลังมูลค่ารวมเท่ากับ 336,407 บาท โดยแยกเป็น กลุ่ม A มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 217,144 บาท ร้อยละ 64.55 กลุ่ม B มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 83,440 บาท ร้อยละ 24.80 กลุ่ม C มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 35,823 บาท ร้อยละ 10.65 กลุ่ม AF มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 144,010 บาท ร้อยละ 42.81 กลุ่ม AS มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 56,899 บาท ร้อยละ 16.91 และ กลุ่ม AN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 16,235 บาท ร้อยละ 4.83 หลังจากได้มีการดำเนินการวิเคราะห์และปรับปรุง พบว่า สินค้าคงคลังมูลค่ารวมเท่ากับ 284,145 บาท กลุ่ม A มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 166,510 บาท ร้อยละ 58.60 ลดลงร้อยละ 23.26 กลุ่ม B มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 83,616 บาท ร้อยละ 29.43 เพิ่มขึ้นร้อยละ +0.21 กลุ่ม C มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 34,019 บาท ร้อยละ 11.97 ลดลงร้อยละ 5.03 สินค้าในกลุ่มที่เคลื่อนไหวน้อย AN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 7,640 บาท ลดลงร้อยละ -52.94 กลุ่ม BN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 28,298 บาท ลดลงร้อยละ 24.32 และ กลุ่ม CN มูลค่าสินค้าคงคลังเท่ากับ 14,476 บาท ลดลงร้อยละ 8.14 โดยรวม มูลค่าสินค้าคงคลังลดลง 52,262 บาท ลดลงร้อยละ 15.54 ส่งผลให้วิสาหกิจชุมชนมีสภาพคล่องเพิ่มขึ้นอย่างเห็นได้ชัด

คำสำคัญ: วิสาหกิจชุมชน สินค้าคงคลัง การวิเคราะห์ ABC – FSN

Abstract

The research was a qualitative research followed by (1) to analyze inventory using the ABC – FSN Analysis system and (2) to compare the results of inventory improvement.



The research was conducted by collecting data from the inventory of the Nong Toom Pattana Farmer Housewives Group, totaling 59 items, and analyzing the data by using ABC – FSN Analysis. The results showed that the total inventory value was 336,407 baht divided into group A, inventory value was 217,144 baht, 64.55% group B, inventory value was 83,440 baht, 24.80% group C, inventory value was 35,823 baht, 10.65%, group AF inventory value was 144,010 baht 42.81%, group AS inventory value was 56,899 baht 16.91% and group AN inventory value was 16,235 baht 4.83%. The analysis and adjustments have revealed that the overall value of the inventory amounts to 284,145 baht. Group A inventory value was 166,510 baht, 58.60% decreased by 23.26%. Group B inventory value was 83,616 baht, 29.43% increased of 0.2 percent. Group C inventory value was 34,019 baht, 11.97 percent, decreased by 5.03 percent. The products in the low-moving group AN, inventory value was 7,640 baht, decreased by 52.94 percent, group BN, inventory value was 28,298 baht, decreased by 24.32 percent, and in group CN, The inventory value was 14,476 baht, decreased of 8.14 percent. Overall, the inventory value decreased by 52,262 baht, representing a decrease of 15.54 percent. As a result, there was a noticeable increase in the liquidity of the community enterprise.

Keywords: Community enterprise, inventory, ABC–FSN analysis

บทนำ

ตั้งแต่ปี พ.ศ. 2544 ประเทศไทยได้มีการสนับสนุนพัฒนาสินค้า “หนึ่งตำบล หนึ่งผลิตภัณฑ์” หรือ One Tambon One Product (OTOP) มาอย่างต่อเนื่อง เป็นการพัฒนาอย่างเป็นกระบวนการทางความคิด การรักษามิติปัญญาไทย การท่องเที่ยว ศิลปะวัฒนธรรมให้มีจุดเด่น และจุดขาย ที่รู้จักกันแพร่หลายไปทั่วประเทศ และทั่วโลก ดังจะเห็นได้จากผลสำเร็จของการจัดงานแสดงสินค้า OTOP ต่าง ๆ ตัวอย่างเช่น OTOP นวัตกรรม เป็นต้น และต่อมาได้มีพระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548 มีเจตนารมณ์เพื่อให้มีการส่งเสริมความรู้และภูมิปัญญาท้องถิ่น การสร้างรายได้ การช่วยเหลือซึ่งกันและกัน การพัฒนาความสามารถในการจัดการและพัฒนารูปแบบวิสาหกิจชุมชน มีผลให้ชุมชนพึ่งพาตนเองได้และพัฒนาระบบเศรษฐกิจชุมชนให้มีความเข้มแข็ง รวมถึงการพัฒนาวิสาหกิจชุมชนไปสู่การเป็นผู้ประกอบการวิสาหกิจในระดับสูงขึ้นไป

ในปี พ.ศ. 2548 รัฐบาลได้ออกกฎหมายส่งเสริมให้คนในชุมชนรวมตัวกันนำความรู้ และทรัพยากรที่มีอยู่ในท้องถิ่นมาผลิตเป็นสินค้า ที่เรียกว่า “พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548” (พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548, 2548) อาจจะสามารถกล่าวได้ว่า การพัฒนาสินค้า OTOP



เป็นการส่งเสริมและพัฒนาเศรษฐกิจชุมชนฐานรากให้มีความมั่นคง โดยส่งเสริมกระบวนการเรียนรู้ ทำให้กลุ่มเป็นที่รู้จักมากขึ้นทั้งในและต่างประเทศ (กรมส่งเสริมการเกษตร, 2562)

กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา ตำบลหนองตม อำเภอกงไกรลาศ จังหวัดสุโขทัย เป็นองค์กรหนึ่งที่ก่อตั้งเมื่อปี พ.ศ. 2547 โดยชาวบ้าน 16 คน ในหมู่บ้านรวมตัวกัน ผลิตสินค้า OTOP เป็นสินค้าประเภทผลไม้แปรรูป เช่น ก๊วยฝือก มัน ฟักทอง เป็นต้น ขนมันฝรั่ง และคุกกี้สังคโปร์ เพื่อจำหน่ายทั้งปลีกและส่ง

ปัจจุบันนี้กลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนาได้มีการเพิ่มช่องทางการจำหน่าย หน้าร้านออนไลน์ทั้งในประเทศและต่างประเทศ ส่งผลให้มีวัตถุดิบที่จัดเก็บอยู่ในคลังสินค้ามีเพิ่มมากขึ้น ทำให้เกิดปัญหาที่เกี่ยวกับการจัดการบริหารคลังสินค้ามีเพิ่มมากขึ้น เพราะไม่มีการจัดเก็บอย่างเป็นระบบ ยังใช้วิธีการจัดเก็บตามความสะดวก ส่งผลทำให้เกิดปัญหาต้นทุนที่สูงขึ้น หรือเกิดปัญหาต้นทุนจม ดังนั้นการจัดระบบสินค้าคงคลังเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการบริหารต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าคงคลัง จึงมีบทบาทสำคัญในการสนับสนุนให้การจัดเก็บสินค้ามีประสิทธิภาพ และสามารถลดต้นทุนในการจัดเก็บสินค้าได้

การศึกษาเกี่ยวกับคลังสินค้ามีความสำคัญในหลายภาคส่วน เช่น การศึกษาการบริหารคลังสินค้าเคมีภัณฑ์ในโรงพยาบาล (อัษฎางค์ พลนอก และอรรรดิวิทย์ สมศิริ, 2565) การปรับปรุงระบบจัดการคลังสินค้าของโรงงานขนมหวาน (ประดิษฐ์ พุฒิกุลบวร และยงยุทธ เหมะยะลา, 2560) การจัดการสินค้าคงคลังกลุ่มเครื่องปรุงรสและอาหารแห้ง (วรพล อารีย์, วัชรียา แซ่มแมงปึก, ภคพล แซ่ลิ้ม และนันทวัฒน์ สาวีสวัสดิ์, 2563) การเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้าของกิจการค้าขาย (อินทิตรา งามอินทร์, ธีรนนท์ วัฒนโยธิน, เกศกัญญา โภภิกุล, กฤติกา กลับรินทร์ และนุชากร คงยะฤทธิ, 2565) เป็นต้น

ดังนั้นผู้วิจัยจึงมีความสนใจในการวิเคราะห์สินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา เพื่อปรับปรุงเกี่ยวกับคลังสินค้า OTOP ที่มีความจำเป็นต้องพัฒนาการบริหารจัดการประสิทธิภาพการคลัง ซึ่งเป็นเรื่องสำคัญมีผลต่อการดำเนินของกิจการ ให้มีการดำเนินการพัฒนาระบบการจัดการและวางแผนคลังสินค้า เพื่อลดความสูญเสียโอกาสทางธุรกิจ และมีการจัดการวางแผนคลังสินค้าที่มีประสิทธิภาพต่อไป

วัตถุประสงค์การวิจัย

1. เพื่อวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยระบบ ABC – FSN Analysis
2. เพื่อเปรียบเทียบผลการปรับปรุง คลังสินค้า

การทบทวนวรรณกรรม

การจัดการสินค้าคงคลังโดยเทคนิค ABC Analysis จะแบ่งรายการสินค้าออกเป็น 3 กลุ่ม โดยกลุ่ม A มีมูลค่าของคลังประมาณ 70% - 90% ของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมดแต่มีจำนวนรายการสินค้าประมาณ 5% - 20% ของรายการสินค้าทั้งหมด ส่วนกลุ่ม B มีมูลค่าของคลังประมาณ 20% - 30% แต่มีจำนวนรายการสินค้าประมาณ 10% - 20% ของรายการสินค้าทั้งหมด ส่วนกลุ่ม C คือกลุ่มที่มีจำนวนรายการสินค้า



ประมาณ 50% - 60% ของรายการสินค้าทั้งหมด แต่มีมูลค่าประมาณ 5% - 10% ของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมด (วรพล อารีย์, วิชริยา แซ่มแงบปัก, ภคพล แซ่ลิ่ม, และนันทวัฒน์ สาวิลสิทธิ์, 2563)

การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย FSN Analysis คือการแบ่งวัสดุตามความถี่ในการใช้ คือ การคัดแยกวัสดุตามความถี่ในการใช้งาน โดยจัดแบ่งตามความถี่ในการใช้งาน มีเกณฑ์การพิจารณา คือ วัสดุที่มีการหมุนเวียนเร็ว (Fast Moving, F) คือ วัสดุที่มีความต้องการใช้งานถี่ มีการเรียกใช้งานบ่อย วัสดุกลุ่มที่มีการใช้งานถี่รองลงมา คือ วัสดุที่มีการหมุนเวียนช้า (Slow Moving, S) โดยเป็นวัสดุที่มีความต้องการใช้งานต่อรอบในช่วงเวลาไม่มากนัก ส่วนที่วัสดุที่ไม่มีการหมุนเวียน (Non Moving, N) คือ วัสดุที่มีความต้องการใช้งานน้อยมากบางครั้งอาจแทบไม่ได้รับการนำมาใช้เลยในแต่ละรอบ (อัษฎางค์ พลนอก และอรรถวิทย์ สมศิริ, 2565)

การแบ่งกลุ่มโดยการวิเคราะห์ ABC-FSN ทำได้โดยแบ่งกลุ่มสินค้าดังนี้ กลุ่ม AF เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการใช้งานสูง กลุ่ม AS เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการใช้งานปานกลาง และกลุ่ม AN เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าสูงและมีอัตราการใช้งานต่ำ กลุ่ม BF เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าปานกลางและมีอัตราการใช้งานสูง BS เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าปานกลางและมีอัตราการใช้งานปานกลาง กลุ่ม BN เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าปานกลางและมีอัตราการใช้งานต่ำ กลุ่ม CF เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำและมีอัตราการใช้งานสูง กลุ่ม CS เป็นสินค้าคงคลังที่มีมูลค่าต่ำและมีอัตราการใช้งานปานกลาง กลุ่ม CN เป็นสินค้าที่มีมูลค่าต่ำและมีอัตราการใช้งานต่ำ

ตารางที่ 1 การวิเคราะห์ข้อมูลสินค้าคงคลังด้วย ABC - FSN Analysis

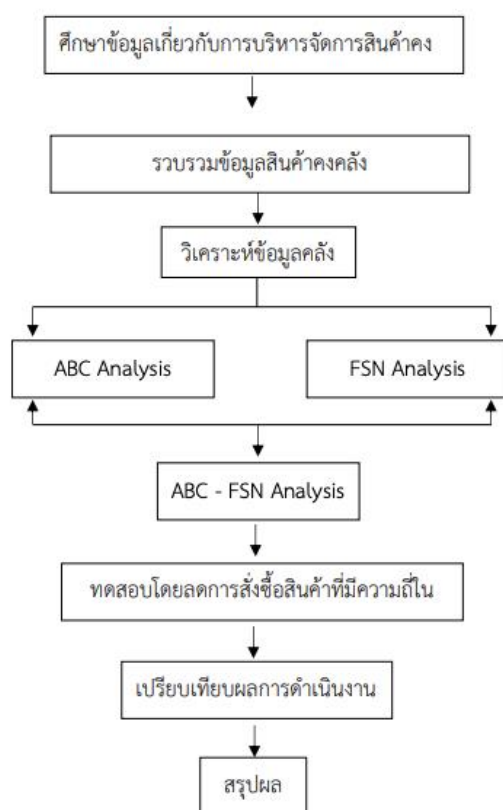
กลุ่ม	F	S	N
A	AF	AS	AN
B	BF	BS	BN
C	CF	CS	CN

อินทิรา รามอินทร์, ธิรนนท์ วัฒนโยธิน, เกศกัญญา โภฎิกุล, กฤติกา กลับรินทร์ และนุชากร คงยะฤทธิ์ (2565) ได้ทำการศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท เดือนใจพาณิชย์กรุ๊ป จำกัด สาขามะนาวหวาน การวิจัยมีวัตถุประสงค์เพื่อประยุกต์ใช้เทคนิค ABC Analysis ในการปรับปรุงคลังสินค้า ผลการวิจัยพบว่า มีสินค้าในคลังจำนวนทั้งสิ้น 80 รายการ แบ่งตาม เทคนิค ABC Analysis กลุ่ม A มีจำนวน 7 รายการ (ร้อยละ 20.00) กลุ่ม B มีจำนวน 25 รายการ (ร้อยละ 30.00) กลุ่ม C มีจำนวน 48 รายการ (ร้อยละ 50.00) หลังจากการใช้ทฤษฎีการแบ่งหมวดสินค้า ABC Analysis ก็ได้มีการแบ่งโซนสินค้าที่เป็นระบบอย่างชัดเจน ส่งผลทำให้มีพื้นที่ในการจัดเก็บสินค้าเพิ่มขึ้น สินค้าที่เข้ามาใหม่ ก็จะไปเก็บตามโซนหมวดหมู่ของสินค้านั้น ๆ ได้อย่าง



สะดวก โดยไม่ต้องวางสินค้าไว้หน้าคลังเพื่อรอพื้นที่ภายในวาง จึงเป็นอีกหนึ่งวิธีที่เหมาะสมสามารถเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการคลังสินค้าได้

ระเบียบวิธีวิจัย



1. ศึกษาข้อมูลเกี่ยวกับการบริหารจัดการสินค้าคงคลัง
2. รวบรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตุ้มพัฒนาเดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565
3. คำนวณร้อยละจำนวนสินค้า ร้อยละข้อมูลสินค้า และร้อยละมูลค่าคงคลังของสินค้าแต่ละรายการ
4. เรียงลำดับรายการสินค้าตามมูลค่าคงคลังจากมากไปหาน้อย และจำแนกสินค้า แต่ละรายการโดยใช้ระบบ ABC analysis แบ่งสินค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ A, B และ C
5. เรียงลำดับปริมาณการใช้สินค้าจากมากไปหาน้อย และจำแนกสินค้าแต่ละรายการโดยใช้ระบบ FSN analysis แบ่งสินค้าออกเป็น 3 กลุ่ม ได้แก่ F, S และ N



6. รวบรวมและจำแนกรายการสินค้าโดยใช้เทคนิค ABC – FSN Analysis
7. ทดสอบและเปรียบเทียบ
8. สรุปผล

ผลการศึกษา

จากการรวบรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565 พบว่า รายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 336,407 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ ABC analysis พบว่า กลุ่ม A มีจำนวน 9 รายการ (ร้อยละ 15.25) โดยมีมูลค่ารวม 217,144 บาท (ร้อยละ 64.55) กลุ่ม B มีจำนวน 16 รายการ (ร้อยละ 27.12) โดยมีมูลค่ารวม 83,440 บาท (ร้อยละ 24.80) กลุ่ม C มีจำนวน 34 รายการ (ร้อยละ 57.63) โดยมีมูลค่ารวม 35,823 บาท (ร้อยละ 10.65)

ตารางที่ 2 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา ระบบ ABC Analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	จำนวนรายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
A	9	15.25	217,144.00	64.55
B	16	27.12	83,440.00	24.80
C	34	57.63	35,823.00	10.65
รวม	59	100	336,407.00	100

จากการรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565 พบว่ารายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มูลค่ารวมทั้งสิ้น 336,407 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ FSN analysis พบว่า กลุ่ม F มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) โดยมีมูลค่ารวม 160,538 บาท (ร้อยละ 47.72) กลุ่ม S มีจำนวน 21 รายการ (ร้อยละ 35.59) โดยมีมูลค่ารวม 106,483 บาท (ร้อยละ 31.65) กลุ่ม N มีจำนวน 26 รายการ (ร้อยละ 44.07) โดยมีมูลค่ารวม 69,386 บาท (ร้อยละ 20.63)

ตารางที่ 3 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา ระบบ FSN Analysis เดือน ตุลาคม – ธันวาคม 2565

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	รายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า(บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
F	12	20.34	160,538.00	47.72
S	21	35.59	106,483.00	31.65



กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	รายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า(บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
N	26	44.07	69,386.00	20.63
รวม	59	100	336,407.00	100

เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ ABC Analysis และ FSN Analysis นำมาวิเคราะห์ด้วยเทคนิค ABC – FSN Analysis พบว่า กลุ่ม AF มีจำนวน 5 รายการ (ร้อยละ 8.47) โดยมีมูลค่ารวม 144,010 บาท (ร้อยละ 42.81) กลุ่ม AS มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) โดยมีมูลค่ารวม 56,899 บาท (ร้อยละ 16.91) กลุ่ม AN มีจำนวน 1 รายการ (ร้อยละ 1.69) โดยมีมูลค่ารวม 16,235 บาท (ร้อยละ 4.83) กลุ่ม BF มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) โดยมีมูลค่ารวม 13,808 บาท (ร้อยละ 4.10) กลุ่ม BS มีจำนวน 6 รายการ (ร้อยละ 10.17) มีมูลค่ารวม 32,240 บาท (ร้อยละ 9.58) กลุ่ม BN มีจำนวน 7 รายการ (ร้อยละ 11.86) มีมูลค่ารวม 37,392.00 บาท (ร้อยละ 11.12) กลุ่ม CF มีจำนวน 4 รายการ (ร้อยละ 6.78) โดยมีมูลค่ารวม 2,720 บาท (ร้อยละ 0.81) กลุ่ม CS มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) โดยมีมูลค่ารวม 17,344 บาท (ร้อยละ 5.16) กลุ่ม CN มีจำนวน 18 รายการ (ร้อยละ 30.51) โดยมีมูลค่ารวม 15,7590 บาท (ร้อยละ 4.68)

หลังจากปรับปรุงการสั่งซื้อสินค้าคงคลังเพื่อลดมูลค่าการจัดเก็บ จากการรวมข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองคูพัฒนา เดือน มกราคม – มีนาคม 2566 เพื่อเปรียบเทียบผลการดำเนินการพบว่ารายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 284,145 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ ABC Analysis พบว่า กลุ่ม A มีจำนวน 9 รายการ (ร้อยละ 15.25) โดยมีมูลค่ารวม 166,510 บาท (ร้อยละ 58.60) กลุ่ม B มีจำนวน 16 รายการ (ร้อยละ 27.12) โดยมีมูลค่ารวม 83,616 บาท (ร้อยละ 29.43) และกลุ่ม C มีจำนวน 34 รายการ (ร้อยละ 57.63) โดยมีมูลค่ารวม 34,019 บาท (ร้อยละ 11.97)

ตารางที่ 4 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองคูพัฒนา ระบบ ABC Analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	รายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
A	9	15.25	166,510.00	58.60
B	16	27.12	83,616.00	29.43
C	34	57.63	34,019.00	11.97
รวม	59	100	284,145.00	100.00

หลังจากปรับปรุงการสั่งซื้อสินค้าเพื่อลดมูลค่าการจัดเก็บคลังสินค้า จากข้อมูลสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองคูพัฒนา เดือน มกราคม – มีนาคม 2566 พบว่ารายการสินค้าทั้งหมด 59 รายการ มีมูลค่ารวมทั้งสิ้น 336,407 บาท เมื่อจำแนกสินค้าตามระบบ FSN Analysis พบว่า กลุ่ม F มีจำนวน 12



การประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ การจัดการในยุคเทคโนโลยีนำการเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 5 ประจำปี 2566

รายการ (ร้อยละ 20.34) โดยมีมูลค่ารวม 150,533 บาท (ร้อยละ 52.98) กลุ่ม S มีจำนวน 21 รายการ (ร้อยละ 35.59) โดยมีมูลค่ารวม 83,918 บาท (ร้อยละ 29.53) กลุ่ม N มีจำนวน 26 รายการ (ร้อยละ 44.07) โดยมีมูลค่ารวม 49,694 บาท (ร้อยละ 17.49)

ตารางที่ 5 การจัดกลุ่มสินค้าของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา ระบบ FSN Analysis เดือน มกราคม – มีนาคม 2566

กลุ่ม	จำนวนรายการสินค้า	รายการสินค้า (%)	มูลค่าสินค้า (บาท)	มูลค่าสินค้า (%)
F	12	20.34	150,533.00	52.98
S	21	35.59	83,918.00	29.53
N	26	44.07	49,694.00	17.49
รวม	59	100	284,145.00	100.00

หลังจากปรับปรุงการสั่งซื้อสินค้าคงคลังเพื่อลดมูลค่าการจัดเก็บ เมื่อนำข้อมูลของเดือน มกราคม – มีนาคม 2566 มาวิเคราะห์ด้วยเทคนิค ABC – FSN Analysis พบว่า กลุ่ม AF มีจำนวน 5 รายการ (ร้อยละ 8.47) โดยมีมูลค่า 133,230 บาท (ร้อยละ 46.89) กลุ่ม AS มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) โดยมีมูลค่า 25,640 บาท (ร้อยละ 9.02) กลุ่ม AN มีจำนวน 1 รายการ (ร้อยละ 1.69) โดยมีมูลค่า 7,640 บาท (ร้อยละ 2.69) กลุ่ม BF มีจำนวน 3 รายการ (ร้อยละ 5.08) โดยมีมูลค่า 12,628 บาท (ร้อยละ 4.44) กลุ่ม BS มีจำนวน 6 รายการ (ร้อยละ 10.17) โดยมีมูลค่า 42,690 บาท (ร้อยละ 15.02) กลุ่ม BN มีจำนวน 7 รายการ (ร้อยละ 11.86) โดยมีมูลค่า 28,298 บาท (ร้อยละ 9.96) กลุ่ม CF มีจำนวน 4 รายการ (ร้อยละ 6.78) มีมูลค่า 4,675 บาท (ร้อยละ 1.65) กลุ่ม CS มีจำนวน 12 รายการ (ร้อยละ 20.34) มีมูลค่า 14,868 บาท (ร้อยละ 5.23) กลุ่ม CN มีจำนวน 18 รายการ (ร้อยละ 30.51) มีมูลค่า 14,476 บาท (ร้อยละ 5.09)

ตารางที่ 6 ตารางเปรียบเทียบมูลค่าสินค้าคงคลัง ก่อน – หลัง ของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองตมพัฒนา

กลุ่ม	จำนวนรายการ สินค้า	มูลค่าสินค้า ก่อนวิเคราะห์	มูลค่าสินค้า หลังวิเคราะห์	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	หมายเหตุ
AF	5	144,010.00	133,230.00	-7.49	ลดลง
AS	3	56,899.00	25,640.00	-54.94	ลดลง
AN	1	16,235.00	7,640.00	-52.94	ลดลง
BF	3	13,808.00	12,628.00	-8.55	ลดลง
BS	6	32,240.00	42,690.00	+32.41	เพิ่มขึ้น
BN	7	37,392.00	28,298.00	-24.32	ลดลง



กลุ่ม	จำนวนรายการ สินค้า	มูลค่าสินค้า ก่อนวิเคราะห์	มูลค่าสินค้า หลังวิเคราะห์	เพิ่มขึ้น/ลดลง (ร้อยละ)	หมายเหตุ
CF	4	2,720.00	4,675.00	+71.88	เพิ่มขึ้น
CS	12	17,344.00	14,868.00	-14.28	ลดลง
CN	18	15,759.00	14,476.00	-8.14	ลดลง
รวม	59	336,407.00	284,145.00	-15.54	ลดลง

ผลการศึกษาและอภิปรายผล

จากการประยุกต์ใช้ ABC - FSN Analysis ในการวิเคราะห์และจัดลำดับความสำคัญสินค้าคงคลังของกลุ่มแม่บ้านเกษตรกรหนองคูพัฒนา โดยทำการวิเคราะห์คลังสินค้าทั้งหมด 59 รายการ ในช่วง เดือน ตุลาคม - ธันวาคม 2565 ทำให้เห็นภาพรวมของข้อมูลสินค้าคงคลังและอัตราการใช้งาน โดยมีต้นทุนของมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมด 336,407 บาท โดยจัดกลุ่มสินค้าตามระบบ ABC พบว่ากลุ่ม A มีสินค้าจำนวน 9 รายการ คิดเป็นร้อยละ 15.25 ของรายการสินค้า แต่มูลค่าคงคลังถึงร้อยละ 64.55 ในขณะที่ กลุ่ม C มีสินค้าจำนวน 34 รายการ คิดเป็นร้อยละ 57.63 ของรายการสินค้าทั้งหมด แต่มูลค่าคงคลังเพียงร้อยละ 10.65 และเมื่อแบ่งกลุ่มสินค้าตามระบบ FSN พบว่า กลุ่ม F มีสินค้าจำนวน 12 รายการ คิดเป็นร้อยละ 15.25 ของรายการสินค้า โดยที่กลุ่ม N มีสินค้าจำนวน 26 รายการ คิดเป็นร้อยละ 44.07 ของรายการสินค้าทั้งหมด และคิดเป็นร้อยละ 20.63 ของมูลค่าสินค้าทั้งหมด จึงนำเอาสินค้ากลุ่ม F (AF, BF, CF) ที่เป็นสินค้าที่มีความถี่ในการใช้งานสูงมาจัดวางไว้ใกล้กับทางเข้าออก ช่วยลดระยะเวลาในการทำงานลง สอดคล้องกับการศึกษาของ วรพล อารีย์ และคณะ (2563) ที่ศึกษาลังเครื่องปรุงรสและอาหารแห้งของห้างสรรพสินค้าแห่งหนึ่ง ที่การจัดการสินค้าที่หมุนเวียนสูงมีการเพิ่มประสิทธิภาพของการจัดการคลังสินค้าขึ้น

ส่วนสินค้าที่อยู่ในกลุ่ม N ทั้งสามกลุ่ม คือ AN, BN และ CN ซึ่งเป็นสินค้าที่มีอัตราการหมุนเวียนน้อยรวมจำนวน 26 รายการ จึงต้องกำหนดปริมาณการสั่งซื้อสินค้าในปริมาณที่เหมาะสม โดยลดปริมาณการสั่งซื้อครั้งลงจนเหลือเท่าที่จำเป็น ตลอดจนงดสั่งซื้อสินค้าบางรายการเป็นระยะเวลาหนึ่งจนกว่ามูลค่าสินค้าดังกล่าวจะลดลงจนถึงระดับที่เหมาะสม เนื่องจากหากมีสินค้าไว้ในคลังปริมาณมากเกินไปก็จะทำให้คลังสินค้ามีมูลค่าสูงเกินความจำเป็น สอดคล้องกับ อินทิรา รามอินทร์ และคณะ (2565) ที่ศึกษาการเพิ่มประสิทธิภาพในบริษัทแห่งหนึ่ง พบว่า สภาพปัญหาที่เกิดขึ้นจากการดำเนินงาน และความคิดเห็นเกี่ยวกับความเหมาะสมของประสิทธิภาพคลังสินค้า สามารถปรับปรุงได้โดยการวิเคราะห์และจัดหมวดหมู่สินค้าที่ชัดเจน

นอกจากนี้ ยังได้มีการปรับปรุงการสั่งซื้อสินค้าทั้งหมดในปริมาณที่เหมาะสมเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพในการจัดการคลังสินค้า ต้นทุนรวมมูลค่าสินค้าคงคลังทั้งหมดลดลงเหลือ 284,145 บาท คิดเป็นร้อยละ 15.54 นั่นคือ การทำให้เกิดสภาพคล่องทางการเงินของวิสาหกิจชุมชนเพิ่มขึ้นกว่า 50,000 บาท โดยสินค้าที่ลดมูลค่าคลังลงได้มากที่สุด คือ กลุ่ม AS เป็นสินค้าในกลุ่มที่มีมูลค่าคงคลังสูงและมีการหมุนเวียนปานกลาง สินค้าที่มีอัตราการหมุนเวียนน้อย (N) สามารถลดมูลค่าได้รวม 18,972 บาท โดยที่กลุ่ม AN, BN และ CN สามารถ



ลดลงได้ร้อยละ 52.94, 24.32 และ 8.14 ของมูลค่าสินค้า ตามลำดับ ทั้งนี้ เป็นไปตามมูลค่าสินค้าคงคลังเมื่อลดการจัดซื้อ แต่การเบิกจ่ายออกจากคลังในอัตราเดิมจึงลดมูลค่าลงตามมูลค่าสินค้าที่เบิกจ่ายจากมากไปน้อยตามลำดับ

ดังนั้นการประยุกต์ใช้เทคนิค ABC - FSN Analysis ในการวิเคราะห์และจัดลำดับสินค้าคงคลังส่งผลให้การบริหารคลังสินค้ามีประสิทธิภาพ สามารถใช้เป็นแนวทางในการลดภาระค่าใช้จ่ายในการจัดเก็บสินค้าคงคลังได้อย่างเหมาะสม สอดคล้องกับนันทวรรณ สมศรี และศุภฤกษ์ เหล็กดี (2563) ที่พบว่า ต้นทุนคลังสินค้าคงคลังของโรงงานผลิตภัณฑ์เสริมอาหารสามารถปรับปรุงโดยการใช้ ABC - FSN Analysis ได้ และสอดคล้องกับประดิษฐ์ พุฒิกุลบวร และยงยุทธ เหมาะลา (2560) ที่พบว่า การปรับปรุงระบบการจัดการคลังสินค้าโดยการประยุกต์ใช้ ABC - FSN Analysis เพื่อการสั่งซื้อสินค้าคงคลังของโรงงานผลิตขนมหวาน สามารถลดปริมาณและต้นทุนรวมมูลค่าสินค้าคงคลังได้

ข้อเสนอแนะ

ควรมีการศึกษาข้อมูลการเคลื่อนไหวสินค้าคงคลังให้ครอบคลุมตลอดทั้งปี ให้ได้ข้อมูลที่มีคุณภาพและมองเห็นภาพรวมได้แม่นยำมากยิ่งขึ้น เพื่อที่จะทำให้การบริหารจัดการคลังสินค้าให้มีประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น นอกจากนี้ ยังสามารถไปประยุกต์ใช้กับกิจการในระดับต่างๆ ทั้งในรูปแบบการผลิต หรือการค้า หรือขนาดกิจการระดับใหญ่ได้ และยังสามารถต่อยอดเป็นแอปพลิเคชันหรือโปรแกรมสำเร็จรูปเพื่อใช้คำนวณหา ABC - FSN Analysis เพื่ออำนวยความสะดวกในการทำงานในกิจการ

ข้อเสนอแนะในการทำวิจัยครั้งต่อไป

ควรศึกษาการจัดการซื้อสินค้า อาทิเช่น นำเอาระบบ EOQ มาใช้ประกอบการจัดซื้อจัดหาวัตถุดิบ เพื่อให้มีระดับสินค้าคงคลังที่เหมาะสมและเพียงพอต่อการดำเนินกิจการของวิสาหกิจชุมชนอย่างมีประสิทธิภาพ

บรรณานุกรม

กรมส่งเสริมการเกษตร (2562). พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548 คู่มือการดำเนินงานวิสาหกิจชุมชน. กระทรวงเกษตรและสหกรณ์, กรุงเทพมหานคร.

นันทวรรณ สมศรี และศุภฤกษ์ เหล็กดี. (2563). การลดต้นทุนสินค้าคงคลังด้วยวิธี ABC -FSN Analysis กรณีศึกษาโรงงานผลิตภัณฑ์เสริมอาหาร. วิทยานิพนธ์วิศวกรรมศาสตรบัณฑิต. สาขาวิศวกรรมการจัดการและโลจิสติกส์ วิทยาลัยนวัตกรรมการด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต, กรุงเทพมหานคร.

ประดิษฐ์ พุฒิกุลบวร และยงยุทธ เหมาะลา. (2560). การปรับปรุงระบบการจัดการคลังสินค้า เพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการจัดการสินค้าคงคลัง กรณีศึกษา โรงงานผลิตขนมหวาน. วิทยานิพนธ์วิศวกรรม



การประชุมสัมมนาวิชาการระดับชาติ การจัดการในยุคเทคโนโลยีนำการเปลี่ยนแปลง ครั้งที่ 5 ประจำปี 2566

- ศาสตรบัณฑิต. สาขาวิศวกรรมการจัดการและโลจิสติกส์ วิทยาลัยนวัตกรรมการด้านเทคโนโลยีและวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยธุรกิจบัณฑิต, กรุงเทพมหานคร.
- พระราชบัญญัติส่งเสริมวิสาหกิจชุมชน พ.ศ. 2548. (2548, 18 มกราคม). *ราชกิจจานุเบกษา*. เล่ม 122 ตอนที่ 6 ก, หน้า 319-327.
- วรพล อารีย์, วุชรียา แซ่มแมงปึก, ภคพล แซ่ลิ้ม, และนันทวัฒน์ สวัสดิ์สิทธิ์. (สิงหาคม 2563). ศึกษาการประยุกต์ใช้เทคนิค ABC classification analysis เพื่อการจัดสินค้าคงคลังกลุ่มเครื่องปรุงรสและอาหารแห้ง : กรณีศึกษา ห้างสรรพสินค้า XYZ. *วารสารมนุษยศาสตร์และสังคมศาสตร์*, 5(2), หน้า 153-166.
- อินทิรา รามอินทร์, อีรนนท์ วัฒนโยธิน, เกศกัญญา โภภูมิกุล, กฤติกา กลับรินทร์ และนุชากร คงยะฤทธิ์. (2565). *การเพิ่มประสิทธิภาพคลังสินค้า กรณีศึกษา บริษัท เต็มใจพาณิชย์กรุ๊ป จำกัด สาขาเมษนาหวาน*. การประชุมวิชาการระดับชาติ (MDTE) ครั้งที่ 4 ประจำปี 2565. 27 พฤษภาคม 2565, หน้า 2286 – 2296. มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลรัตนโกสินทร์, นครปฐม.
- อัษฎางค์ พลนอก, และอรรถวิทย์ สมศิริ. (2565). *การวิเคราะห์สินค้าคงคลังด้วยวิธี ABC – FSN Analysis : กรณีศึกษาโรงพยาบาลแห่งหนึ่ง*. การประชุมวิชาการระดับชาติพิบูลสงครามวิจัย ครั้งที่ 7. 25 กุมภาพันธ์ 2565, หน้า 618 – 624. พิษณุโลก: มหาวิทยาลัยราชภัฏพิบูลสงคราม.