

บทที่ 5

สรุปผลการดำเนินงานและข้อเสนอแนะ

5.1 สรุปผลการดำเนินงาน

โครงการวิจัยนี้ได้แบ่งการดำเนินงานวิจัยออกเป็น 2 ส่วน ซึ่งสามารถสรุปได้ดังนี้

5.1.1 การสร้างผังโครงสร้างของวัตถุดิบ ของเก้าอี้ Minnen

คณะผู้ดำเนินงานวิจัยได้ทำการเลือกผลิตภัณฑ์ที่ผลิตจากไม้ยางพารา จากโรงงานถาวร ลำปาง คือ เก้าอี้ Minnen สำหรับเด็ก 7-9 ปี แล้วได้ทำการเก็บข้อมูลกระบวนการผลิตเก้าอี้ Minnen ซึ่งนำข้อมูลมาป้อน ลงในโปรแกรม Microsoft Axapta โดยโปรแกรมสามารถทำการสร้าง Item ของเก้าอี้ Minnen และสามารถสร้างผังโครงสร้างของวัตถุดิบ ของเก้าอี้ Minnen ออกมาได้ โดยสามารถเรียกดูหรือพิมพ์ข้อมูลออกมาได้สะดวก รวดเร็ว และถูกต้อง

5.1.2 การประมวลต้นทุนการผลิตเก้าอี้ Minnen

จากราคาขายใน Vendor แต่ละ Vendor ที่รวมกับค่า Profit 10 % , 20 % , 30 % และ Standard 50 % สรุปได้ดังนี้

ก) โปรแกรม Microsoft Axapta สามารถประมวลราคาต้นทุนในกระบวนการผลิตเก้าอี้ Minnen รวมกับค่า Profit 10 % , 20 % , 30 % และ Standard 50 % ใน Vendor 1 ได้ดังรูปที่ 5.1

Overview | General | Dimension |

Calculation nu...	Item number	Size	Color	Quantity	Unit	Cost price per unit	Sales pric...
00000261_062	minnen			1.00	ตัว	415.90	623.85
00000262_062	minnen			1.00	ตัว	415.90	457.49
00000263_062	minnen			1.00	ตัว	415.90	499.08
▶ 00000264_062	minnen			1.00	ตัว	415.90	540.67

รูปที่ 5.1 การคิดราคา เก้าอี้ Minnen จาก Vendor 1, Standard 50%, Profit

10%, Profit 20% and Profit 30%

ข) โปรแกรม Microsoft Axapta สามารถประมวลราคาต้นทุนในกระบวนการผลิตเก้าอี้ Minnen รวมกับค่า Profit 10 %, 20 %, 30 % และ Standard 50 % ใน Vendor 2 ได้ดังรูปที่ 5.2

Overview | General | Dimension |

Calculation nu...	Item number	Size	Color	Quantity	Unit	Cost price per unit	Sales pric...
▶ 00000265_062	minnen			1.00	ตัว	359.75	539.63
00000266_062	minnen			1.00	ตัว	359.75	395.73
00000267_062	minnen			1.00	ตัว	359.75	431.70
00000268_062	minnen			1.00	ตัว	359.75	467.68

รูปที่ 5.2 การคิดราคา เก้าอี้ Minnen จาก Vendor 2, Standard 50%, Profit 10%, Profit 20% and Profit 30%

ค) โปรแกรม Microsoft Axapta สามารถประมวลราคาต้นทุนในกระบวนการผลิตเก้าอี้ Minnen รวมกับค่า Profit 10 %, 20 %, 30 % และ Standard 50 % ของชิ้นส่วนที่ถูกที่สุดของแต่ละ Vendor ได้ดังรูปที่ 5.3

Overview | General | Dimension |

Calculation nu...	Item number	Size	Color	Quantity	Unit	Cost price per unit	Sales pric...
▶ 00000239_062	minnen			1.00	ตัว	345.75	518.63
00000240_062	minnen			1.00	ตัว	345.75	380.33
00000241_062	minnen			1.00	ตัว	345.75	414.90
00000242_062	minnen			1.00	ตัว	345.75	449.48

รูปที่ 5.3 การคิดราคา เก้าอี้ Minnen จากราคาชิ้นส่วนที่ถูกที่สุดของแต่ละ Vendor

ซึ่งสามารถสรุปราคาต้นทุนในการผลิตเก้าอี้ Minnen รวมกับค่า Profit 10 %, 20 %, 30 % และ Standard 50 % ของแต่ละ Vendor และราคาชิ้นส่วนที่ถูกที่สุดของแต่ละ Vendor ได้ดังตารางที่ 5.1

ตารางที่ 5.1 การคิดราคาต้นทุนของ Vendor แต่ละ Vendor

ราคา/เก้าอี้ Minnen 1 ตัว (บาท/เก้าอี้ 1 ตัว)	ราคา ต้นทุน	Profit			
		10 %	20 %	30 %	Standard 50 %
Vendor 1	415.90	457.49	499.08	540.67	623.85
Vendor 2	359.75	395.73	431.70	467.68	539.63
Cross Vendor *	345.75	380.33	414.90	449.48	518.63

* หมายเหตุ : (Cross Vendor) คือ การเลือกราคาที่ถูกต้องที่สุดของชิ้นส่วนจาก Vendor1 และ Vendor2

5.1.3 การคิดกำไรจากการผลิตเก้าอี้ Minnen ของแต่ละ Vendor

ในส่วนของกำไรในการผลิตเก้าอี้ Minnen นั้น คิดได้จากสูตร

$$\text{กำไร} = \text{ราคาขาย} - \text{ต้นทุนในการผลิต}$$

ซึ่งสามารถสรุปเป็นกำไรจากการผลิตเก้าอี้ Minnen โดยแบ่งออกเป็น Profit 10 %, 20 %, 30 % และ Standard 50 % ดังตารางที่ 5.2

ตารางที่ 5.2 แสดงกำไรจากการผลิตเก้าอี้ Minnen

Profit	กำไร ในการผลิตเก้าอี้ Minnen ราคา/เก้าอี้ Minnen 1 ตัว (บาท/เก้าอี้ 1 ตัว)		
	Vendor 1	Vendor 2	Cross Vendor
Standard 50 %	207.90	179.90	172.88
10 %	41.58	35.98	34.58
20 %	83.16	71.96	69.15
30 %	124.74	107.94	102.73

5.2 ข้อเสนอแนะ

จากการศึกษาครั้งนี้ คณะผู้ศึกษาดำเนินงานวิจัย มีข้อเสนอแนะดังนี้

5.2.1 ในการติดตั้งโปรแกรม Microsoft Axapta มีความซับซ้อนเป็นอย่างมากเนื่องจากโปรแกรมนี้เป็นโปรแกรมที่ต้องใช้ Hardware และ Software ที่มีความ support กับโปรแกรม Microsoft Axapta โดยเฉพาะ

5.2.2 การที่จะเริ่มใช้งานในระบบ ผู้ปฏิบัติควรต้องมีความรู้ทางด้านกระบวนการผลิตของโรงงานที่ปฏิบัติงานอยู่มากพอสมควรและมีความรู้เรื่องคอมพิวเตอร์เบื้องต้น

5.2.3 ถ้ามีการจัดการกับระบบ ERP ในหลายโมดูล เช่น ทางด้านบัญชี ทางด้านพัสดุคงคลัง ทางด้านทรัพยากรบุคคล ฯลฯ ข้อมูลที่มีการบันทึกลงในฐานข้อมูลจะมีการทำงานเชื่อมโยงกัน ทำให้สามารถดูข้อมูลต่างๆ และประมวลผลจากโปรแกรมได้มากยิ่งขึ้น เพื่อคุ้มค่ากับต้นทุนที่เสียไป

5.2.4 ต้องมีการลงบันทึกในฐานข้อมูลอย่างสม่ำเสมอเป็นประจำ เพราะการเรียกดูข้อมูลต่างๆ เป็นแบบ Real Time คือ สามารถที่จะดูข้อมูลที่เป็นปัจจุบันและข้อมูลที่ออกมาตรงตามความเป็นจริง จึงควรลงข้อมูลให้ทันสมัยอยู่เสมอ เพื่อใช้ในการบริหารองค์กร

5.2.5 ควรมีการศึกษาเพิ่มเติมในด้านของเวลาในการผลิต เพื่อที่ช่วยในการตัดสินใจของผู้บริหารว่าจะตอบตกลงที่จะรับ Order ในการสั่งทำผลิตภัณฑ์คือ แก้ว Minnen หรือไม่

5.2.6 ERP สามารถปรับเปลี่ยนให้รองรับกับกระบวนการผลิตเฟอร์นิเจอร์ชนิดอื่น และงานองค์กรอื่นได้

5.2.7 จากการศึกษการใช้งานโปรแกรม Microsoft Axapta สำหรับบุคคลที่มีความสามารถเฉพาะด้านกระบวนการผลิตหรือด้านคอมพิวเตอร์อย่างเดียวไม่มากนัก ต้องใช้เวลาในการศึกษาและเวลาในการอบรมพอสมควร จึงควรจัดทำคู่มือสำหรับการใช้งานโปรแกรมที่เป็นภาษาไทย อ่านเข้าใจง่าย