

บทที่ 5

สรุปผลโครงการวิจัย

จากการศึกษาข้อมูลของบริษัทเตต้า อิเล็กทรอนิกส์ (ประเทศไทย) จำกัด (มหาชน) ได้เลือกทำการวิจัยผลิตภัณฑ์ Switching Power Supply Model: DPS-200PB-106A เนื่องจากเป็นผลิตภัณฑ์หลัก มีกำลังการผลิตสูง แต่มีอัตราผลผลิตต่ำ (Productivity) โดยได้ทำการเก็บข้อมูลหลักดังนี้

1. การศึกษาการเคลื่อนไหวของคนงานในส่วน Case Assembly
2. การจับเวลาการทำงาน ที่ความเชื่อมั่นของข้อมูล 95%

เมื่อนำข้อมูลมาวิเคราะห์จะทำให้เราทราบข้อบกพร่องที่เป็นสาเหตุให้อัตราผลผลิตต่ำ คือ การเกิดจุดคอขวด การเกิดเวลาสูญเปล่ามาก และการปฏิบัติงานของคนงานยังไม่ดีเท่าที่ควร จึงได้ทำการนำข้อมูลเหล่านั้นมาแก้ไขโดยการใช้วิธีการเปลี่ยนแปลงการปฏิบัติงานบางขั้นตอน แล้วทำการจัดสมดุลสายการผลิตใหม่เพื่อลดเวลาสูญเปล่า การไหลของงานต่อเนื่อง ซึ่งผลจากการศึกษาวิจัยโครงการสามารถสรุปผลดังนี้

1. เวลาสูญเปล่าเฉลี่ยต่อคนลดลง 5.81 วินาที
2. ค่าเบี่ยงเบนมาตรฐานของเวลาสูญเปล่าลดลง 2.52
3. จำนวนพนักงานลดลง 1 คน
4. เวลาสูญเปล่าลดลง 25 %
5. ประสิทธิภาพสายการผลิตเพิ่มขึ้น 25 %