

บทที่ 1

บทนำ

1.1 หัวข้อโครงการ

การศึกษาและปรับปรุงวิธีการทำงาน กรณีศึกษาโรงพิมพ์ โมเดิร์นการพิมพ์

WORK STUDY AND WORK METHOD IMPROVEMENT : A CASE STUDY OF
MODERN PRINTING PRESS

1.2 อาจารย์ที่ปรึกษา

อ.อภิชัย ฤตวิรุฬห์

อาจารย์ที่ปรึกษาร่วม

อ.ศิษฏา สิมารักษ์

1.3 หลักการ และเหตุผล

จากการศึกษาและเก็บรวบรวมข้อมูลในเบื้องต้น ทำให้ทราบว่าโรงพิมพ์ โมเดิร์นการพิมพ์ ประสบปัญหาในการรับงานจากลูกค้า เนื่องจากไม่สามารถกำหนดวันรับงานให้กับลูกค้าได้ เพราะไม่มีวิธีการทำงานที่เป็นระบบ คนงานส่วนใหญ่ล้วนแต่ใช้ประสบการณ์ในการทำงานโดยไม่ได้คำนึงถึงรูปแบบการทำงานที่เป็นระบบ ซึ่งก่อให้เกิดความผิดพลาดหลายครั้งในการส่งมอบงานแก่ลูกค้า เนื่องจากการผลิตไม่เป็นไปตามระยะเวลาที่กำหนด และอีกสาเหตุของความผิดพลาดที่เกิดขึ้น คือ ความเก่าและล้าสมัยของเครื่องจักร ดังนั้น การศึกษาและปรับปรุงวิธีการทำงานจะสามารถช่วยคำนวณระยะเวลาในการผลิตและความคลาดเคลื่อนของเวลาที่เกิดขึ้น ทำให้ทราบระยะเวลาในการส่งมอบงานให้ลูกค้าได้

1.4 วัตถุประสงค์ของโครงการ

4.1 ปรับปรุงวิธีการทำงานของพนักงานในโรงพิมพ์

4.2 จัดทำเป็นมาตรฐานการทำงานและเวลา (Standard work & Standard time)

4.3 จัดทำข้อมูลมาตรฐานวิธีการทำงาน (Standard data)

